



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

FAKULTA BIOMEDICÍNSKÉHO INŽENÝRSTVÍ

Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva

**Zvýšení akceschopnosti Záchranného
útvaru Hasičského záchranného sboru
České republiky.**

**Increase in Ability to Act the Rescue Unit
of the Fire Rescue Service of the Czech
Republic.**

Diplomová práce

Studijní program: Civilní nouzové plánování

Studijní obor: Ochrana obyvatelstva

Autor diplomové práce: Bc. René Skácel, DiS.

Vedoucí diplomové práce: PhDr. Ing. René Mildorf

Kladno 2021



ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: **Skácel** Jméno: **René** Osobní číslo: **492526**
Fakulta: **Fakulta biomedicínského inženýrství**
Garantující katedra: **Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva**
Studijní program: **Civilní nouzové plánování**

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:

Zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru Hasičského záchraného sboru České republiky

Název diplomové práce anglicky:

Increase in Ability to Act the Rescue Unit of the Fire Rescue Service of the Czech Republic

Pokyny pro vypracování:

Cílem diplomové práce bude analyzovat vybrané činnosti výjezdových hasičů Záchraného útvaru (ZÚ) Hasičského záchraného sboru ČR v jeho dosavadní působnosti. Na základě sběru dat bude vytvořen sumarizovaný přehled doby výjezdů a dojezdů pohotovostních jednotek na vybrané mimořádné události. V teoretické části bude zahrnuto seznámení s činností ZÚ, jeho začlenění v systému Hasičského záchraného sboru. V praktické části bude vypracován pomocí SWOT analýzy, komparace a získaných dat návrh k zefektivnění operační hodnoty jednotek ZÚ. Jedním z výstupů práce bude návrh přechodu z rovnoměrného režimu výkonu služby na režim směnný. Následně bude na základě získaných dat provedena analýza finančních, organizačních a technických dopadů na proveditelnost změny režimu výkonu služby ve vztahu k plnění úkolů jednotek ZÚ HZS ČR.

Seznam doporučené literatury:

- [1] ADAMEC, Vilém a kol., Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva, Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012, ISBN 978-80-7385-118-7
- [2] BLAŽKOVÁ, Kateřina a kol., Ochrana obyvatelstva a krizové řízení, Praha: MV – generální ředitelství Hasičského záchraného sboru ČR, 2015, 323 s., ISBN 978-80-86466-62-0
- [3] KRATOCHVÍLOVÁ, Danuše, FOLWARCZNY, Libor, KRATOCHVÍLOVÁ, Danuše, ml., Ochrana obyvatelstva, ed. 2: aktualiz., Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2013, 177 s., ISBN 978-80-7385-134-7

Jméno a příjmení vedoucí(ho) diplomové práce:

PhDr. Ing. René Mildorf

Jméno a příjmení konzultanta(ky) diplomové práce:

plk. Ing. David Kareš

Datum zadání diplomové práce: **21.09.2020**


Platnost zadání diplomové práce: **18.09.2022**



prof. MUDr. Leoš Navrátil, CSc., MBA, dr.h.c.
podpis vedoucí(ho) katedry


prof. MUDr. Jozef Rosina, Ph.D., MBA
podpis děkana(ky)

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

Student(ka) bere na vědomí, že je povinen(a) vypracovat diplomovou práci samostatně, bez cizí pomoci, s výjimkou poskytnutých konzultací. Seznam použité literatury, jiných pramenů a jmen konzultantů je třeba uvést v diplomové práci.


Datum převzetí zadání


Podpis studenta(ky)

PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci s názvem Zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru Hasičského záchraného sboru České republiky vypracoval samostatně pouze s použitím pramenů, které uvádím v seznamu bibliografických odkazů.

Nemám závažný důvod proti užití tohoto školního díla ve smyslu § 60 zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů.

V Jihlavě dne 30.04.2021

.....
Bc. René Skácel, DiS.

PODĚKOVÁNÍ

Na počátku bych velice rád poděkoval vedoucímu práce, který se podílel na jejím vzniku svou trpělivostí, cennými radami a kritickými, ale konstruktivními připomínkami. Dále bych rád poděkoval panu brigádnímu generálovi Ing. Davidu Karešovi za směřování, cenné postřehy a rady k uvedenému tématu. Následující poděkování směřuje paní Ing. Hoffmannové Silvii za poskytnutí dat k vypracování diplomové práce. Nemohu opomenout na pracovníky operačního střediska Záchraného útvaru, kteří mi poskytli důležitá data.

ABSTRAKT

Cílem diplomové práce bude analyzovat vybrané činnosti výjezdových hasičů Záchraného útvaru Hasičského záchraného sboru České republiky (dále jen „Záchraný útvar“) v jeho dosavadní působnosti.

V teoretická část bude obsahovat seznámení s činností Záchraného útvaru, začlenění v systému Hasičského záchraného sboru a předurčení k řešení mimořádných událostí a vysvětlení základních pojmů „zásah“ a „činnosti“ záchraného útvaru. Na základě sběru dat za poslední tři roky působnosti bude vytvořen sumarizovaný přehled doby výjezdů a dojezdů jednotek Záchraného útvaru na vybrané mimořádné události, rozdělení techniky dle doby přípravy k výjezdu na zásah. Tyto faktory budou následně důležitým ukazatelem k dalšímu zefektivnění operační hodnoty Záchraného útvaru. V praktické části budou na základě SWOT analýzy a získaných dat navržena opatření k zefektivnění operační hodnoty jednotek Záchraného útvaru HZS ČR. Jeden z výstupů práce bude možný návrh přechodu z nerovnoměrného režimu výkonu služby na režim směnný.

Rovněž bude provedena částečná analýza finančních, organizačních a technických dopadů na proveditelnost změny režimu výkonu služby ve vztahu k zachování zabezpečení plnění úkolů jednotek Záchraného útvaru.

Klíčová slova

Hasičský záchraný sbor ČR; Záchraný útvar HZS ČR; Integrovaný záchraný systém; zásah; činnost; mimořádná událost;

ABSTRACT

The goal of my diploma thesis is to analyze selected activities of outgoing firefighters of Rescue Section of the Fire and Rescue Service of the Czech Republic (hereafter "Rescue Section") in its current competence.

In my theoretical part I will introduce activities of the Rescue Section, integration into the system of the Fire and Rescue Service, and predetermination to deal with extraordinary events. I will explain basic terms for example "intervention" and "activities" of the Rescue Section. Based on collection of data for the last three years of my operation, I will create summarized outline of the time of departures and arrivals of the Rescue Section units at the selected extraordinary events. Furthermore, I will create distribution of equipment according to the time of preparation for departure to the intervention, which will be an important indicator for further possible improvement of the operational value of the Rescue Section. In my practical part, with the help of SWOT analysis and obtained data, there will be suggested measures to improve the operational value of the units of the Rescue Section of the Fire and Rescue Service of the Czech Republic. One of the outputs of my thesis will be a possible suggestion of transition from unequal service performance mode to the shift work. I will make partial analysis of the financial, organizational, and technical impacts to the viability of change the regime service performance in relation to maintaining the security of the tasks of the Rescue Section units.

Keywords:

Fire and Rescue Service of the Czech Republic; Rescue Section of the Fire and Rescue Service of the Czech Republic; Integrated Rescue System; Intervention; Activity; Extraordinary Events.

Obsah

1	Úvod.....	10
2	Cíle práce a hypotézy	12
2.1	Hypotézy.....	12
2.2	Základní pojmy	13
3	Záchranný útvar HZS ČR	16
3.1	Úkoly Záchranného útvaru	18
3.2	Organizační struktura a řízení.....	20
3.2.1	Kancelář velitele	21
3.2.2	Úsek záchranné činnosti.....	21
3.2.3	Úsek ekonomiky	27
3.2.4	Pracoviště interního auditu a kontroly	28
3.2.5	Rozvržení doby služby a pracovní doby	28
3.3	Organizační a operační řízení	29
3.4	Přehled současného stavu	33
3.5	Zásahová činnost	35
3.6	Činnosti	36
3.7	Technika	37
3.8	Rozbor zásahové činnosti	40
3.8.1	Statistika 2018	43
3.8.2	Statistika 2019	49
3.8.3	Statistika 2020	54
4	Metodika.....	59
4.1	Sběr dat.....	59

4.2	SWOT analýza.....	60
5	Výsledky.....	61
5.1	Shrnutí statistických dat	61
5.2	SWOT analýza stávajícího stavu	64
5.2.1	Silné a slabé stránky	66
5.2.2	Příležitosti a hrozby	67
5.2.3	Vyhodnocení analýzy současného stavu.....	68
5.3	SWOT analýza přechodu na směnný provoz.....	69
5.3.1	Silné a slabé stránky přechodu na směnný provoz.....	71
5.3.2	Příležitosti a hrozby přechodu na směnný provoz	72
5.3.3	Vyhodnocení analýzy přechodu na směnný provoz	73
5.4	Vyhodnocení stanovených hypotéz.....	74
5.4.1	Hypotéza 1.....	74
5.4.2	Hypotéza 2	74
6	Diskuze	76
6.1	Shrnutí sběru dat	76
6.2	Dojezdové časy pro vybranou techniku.....	78
6.3	Organizační, ekonomická a technická otázka	79
6.3.1	Organizační otázka	80
6.3.2	Směnný provoz.....	81
6.3.3	Ekonomická a technická otázka	83
6.4	Komparace se Záchrannou brigádou SR.....	85
6.5	Návrh možnosti zavedení částečného směnného provozu.....	85
7	Závěr	89

8	Seznam použitých zkratk.....	90
9	Seznam použité literatury.....	91
10	Seznam použitých obrázků	95
11	Seznam použitých tabulek.....	96
12	Seznam Příloh.....	97

1 ÚVOD

Diplomová práce bude pojednávat o Záchraném útvaru, který je od roku 2009 zařazen do struktur Hasičského záchranného sboru České republiky (dále jen „Záchranný útvar“). Budu se zde věnovat zásahům a činnostem Záchraného útvaru za poslední tři roky. Vysvětlím pojem zásah a činnost, z důvodu dalšího rozdělení této práce. Tyto dva pojmy mají zásadní vliv na fungování Záchraného útvaru. Jedná se o stěžejní práci příslušníků tohoto útvaru. Diplomovou práci s tematikou Záchraného útvaru jsem si vybral záměrně. U tohoto útvaru pracuji od jeho založení. Od roku 2016 pracuji jako velitel roty v dislokaci Jihlava. Rád bych se podílel na jeho dalším rozvoji a také jeho zefektivnění do budoucnosti. V současnosti vnímám potřebu změny ve vztahu ke zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru.

Důvod, proč jsem použil hodnoty za poslední tři roky, je ten, že v roce 2016 vznikla zatím poslední dislokace v Jihlavě. Po určitou dobu trvalo, než se tato jednotka začala podílet na všech činnostech Záchraného útvaru. Byla relevantně dovybavena technikou a proběhlo odborné zaškolení všech příslušníků. Poté se jednotka zařadila do operačního řízení. Proto budou použita data za roky 2018-2020, kdy již byly všechny jednotky plnohodnotné. V průběhu mé práce pro Záchranný útvar jsem se setkal s mnoha dotazy z řad vlastních příslušníků a příslušníků ostatních krajů, s kterými jsme spolupracovali, „Proč nepřejdeme na směnný provoz?“

Od této diplomové práce teda očekávám, že se díky analýze dat ukáží východiska, v rámci kterých by se mohla zvýšit akceschopnost Záchraného útvaru. SWOT analýz poukáže na silné a slabé stránky Záchraného útvaru. Každá změna ve fungování znamená mnoho otázek jak v oblasti lidských zdrojů, tak v ekonomické a technické proveditelnosti. To by znamenalo provést změny, ale zároveň by se muselo zachovat stávající zaměření Záchraného útvaru

dle zákona a jeho vykonávaných činností souvisejících s řešením nebo předcházením MU.

2 CÍLE PRÁCE A HYPOTÉZY

Cílem diplomové práce je analyzovat dostupná data ze zásahů a činností Záchraného útvaru za poslední tři roky. Na základě těchto dat ukázat prostor ke zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru, nebo ponechat ve stávajícím systému fungování. Pozornost bude věnována analýze dat času povolání, naložení nadrozměrné techniky, výjezdu, příjezdu k mimořádné události (dále jen „MU“) jednotek Záchraného útvaru. Bude provedeno rozdělení techniky dle možného času výjezdu k MU. Tento parametr má velký vliv na čas výjezdu jednotek. Dále se budu věnovat průměrnému počtu příslušníků, techniky k řešení MU na základě statistických dat, čas strávený na MU a průměrný počet kilometrů dojezdu k MU.

V praktické části diplomové práce budou použity statistické údaje k provedení analýzy a ke zjištění, zda je potřeba zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru přechodem na směnný provoz nebo provedení systémových změn. Je nutné vypracovat analýzu proveditelnosti těchto změn a zároveň analýzu organizační, ekonomickou a technickou, kterou by tyto změny znamenaly. Výsledkem této diplomové práce bude navržení změn nebo doporučení zachování dosavadního režimu Záchraného útvaru. Tyto návrhy budou řádně odůvodněny.

2.1 Hypotézy

Pro diplomovou práci jsem stanovil tyto hypotézy:

1. Pro zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru je zapotřebí přechod na směnný provoz.
2. Zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru je možné docílit za stávajících podmínek fungování.

2.2 Základní pojmy

Hasičský záchranný sbor České republiky je jednotný bezpečnostní sbor, jehož základním úkolem je chránit:

- životy a zdraví obyvatel,
- životní prostředí,
- zvířata a majetek před požáry a jinými mimořádnými událostmi a krizovými situacemi [1].

Integrovaným záchranným systémem se rozumí koordinovaný postup jeho složek:

- při přípravě na mimořádné události;
- při provádění záchranných a likvidačních prací [2].

Krizové řízení - krizovým řízením se rozumí souhrn řídicích činností orgánů krizového řízení zaměřených na analýzu a vyhodnocení bezpečnostních rizik a plánování, organizování, realizaci a kontrolu činností prováděných v souvislosti:

- s přípravou na krizové situace a jejich řešením, nebo
- s ochranou kritické infrastruktury [3].

Mimořádná událost - mimořádnou událostí se rozumí škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací [2].

Zásah - Zásahem se rozumí provedení požárního zásahu, provedení záchranných prací nebo záchranných a likvidačních prací v rámci integrovaného záchranného systému [4].

Akceschopnost jednotky požární ochrany se rozumí organizační, technická a odborná připravenost sil a prostředků k provedení zásahu. Jednotka je akceschopná, jestliže:

- početní stav hasičů a vnitřní organizace jednotky jsou v souladu s příslušným ustanovením a jednotka je schopna uskutečnit výjezd na zásah v časovém limitu,
- hasiči mají osvědčení o odborné způsobilosti pro výkon funkce, kterou v jednotce zastávají, a v jednotce je prováděna pravidelná odborná příprava,
- má za účelem provedení zásahu připravenou požární techniku a věcné prostředky požární ochrany a jsou splněny podmínky pro použití požární techniky a věcných prostředků požární ochrany [4].

Druhy jednotek požární ochrany

a) **jednotka hasičského záchranného sboru** zřízená jako jednotka hasičského záchranného sboru kraje, jednotka generálního ředitelství nebo jednotka záchranného útvaru hasičského záchranného sboru, která je složena z příslušníků hasičského záchranného sboru určených k výkonu služby na stanicích hasičského záchranného sboru,

b) **jednotka hasičského záchranného sboru podniku**, která je složena ze zaměstnanců právnické osoby nebo podnikající fyzické osoby, kteří vykonávají činnost v této jednotce jako své zaměstnání,

c) **jednotka sboru dobrovolných hasičů obce**, která je složena z fyzických osob, které nevykonávají činnost v této jednotce požární ochrany jako své zaměstnání,

d) **jednotka sboru dobrovolných hasičů podniku**, která je složena ze zaměstnanců právnické osoby nebo podnikající fyzické osoby, kteří nevykonávají činnost v této jednotce požární ochrany jako své zaměstnání,

e) **vojenská hasičská jednotka**, za jednotky požární ochrany se ve vojenských objektech, vojenských útvarech, vojenských zařízeních,

vojenských záchranných útvech a u právnických osob založených nebo zřízených Ministerstvem obrany považují vojenské hasičské jednotky [5][6].

Kategorie jednotek požární ochrany - pro účely plošného pokrytí se jednotky požární ochrany dělí na tyto kategorie:

a) jednotky s **územní** působností zasahující i mimo území svého zřizovatele

1. JPO I - jednotka hasičského záchranného sboru s územní působností zpravidla do 20 minut jízdy z místa dislokace,

2. JPO II - jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu jako svoje hlavní nebo vedlejší povolání, s územní působností zpravidla do 10 minut jízdy z místa dislokace,

3. JPO III - jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu v jednotce požární ochrany dobrovolně, s územní působností zpravidla do 10 minut jízdy z místa dislokace;

b) jednotky s **místní** působností zasahující na území svého zřizovatele

1. JPO IV - jednotka hasičského záchranného sboru podniku,

2. JPO V - jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu v jednotce požární ochrany dobrovolně,

3. JPO VI - jednotka sboru dobrovolných hasičů podniku. JPO – jednotka požární ochrany [5].

3 ZÁCHRANNÝ ÚTVAR HZS ČR

Historie záchranného útvaru se začala psát ještě v době, kdy tento útvar spadl pod Armádu České republiky (dále jen „AČR“). Konkrétně od roku 2008, kdy se jmenoval 157. vojenský záchranný prapor Hlučín. V roce 2008 se AČR začala transformovat a došlo k předání tohoto vojenského záchranného praporu pod Hasičský záchranný sbor České republiky (dále jen „HZS ČR“). Jednalo se o usnesení vlády ČR č. 1194 ze dne 22. října 2007. Poté byl přijat zákon č. 260/2008 Sb., který mění zákon č. 238/2000 Sb., o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů s účinností od 1. ledna 2009. Od této doby se datuje historie Záchranného útvaru pod hlavičkou HZS ČR [30].

Záchranný útvar v jeho jedenáctileté historii pod HZS ČR rozšiřoval své dislokace. Při jeho vzniku v roce 2009 byl dislokován pouze v Hlučíně. Na základě nutnosti pokrytí zásahovou činností větší části republiky bylo důležité zřídit další dislokaci pod hlavičkou Záchranného útvaru. Další dislokací se stal Zbiroh v roce 2010. Nejmladší dislokací je Jihlava, která vznikla v roce 2016. Záchranný útvar tak pokryl větší část republiky svou činností.

Záchranný útvar je ve struktuře HZS ČR zařazen samostatně na úroveň HZS krajů. Jedná se o organizační složku státu a samostatnou účetní jednotku. Je podřízen přímo Generálnímu ředitelství HZS ČR.

HZS ČR tvoří:

- a) generální ředitelství,
- b) hasičské záchranné sbory krajů,
- c) záchranný útvar,
- d) škola [1]

Sídlo záchranného útvaru je v Hlučíně. V jeho čele stojí velitel útvaru.

Základní úkoly Záchraného útvaru dle zákona 320/2015 Sb.:

- plní úkoly jednotky požární ochrany při řešení mimořádné události nebo krizové situace,
- plní úkoly při obnově území postiženého mimořádnou událostí nebo krizovou situací, rozhodne-li tak generální ředitelství,
- plní úlohu vzdělávacího zařízení,
- provádí odbornou přípravu podle zákona o požární ochraně a výuku a výcvik k získání řidičského oprávnění pro potřeby složek integrovaného záchraného systému a ke zdokonalování odborné způsobilosti řidičů, kteří plní úkoly v rámci integrovaného záchraného systému [1].

Záchraný útvar v současné době působí ve třech dislokacích. Jedná se o Hlučín (sídlo Záchraného útvaru), Zbiroh a Jihlava (obrázek 1).



Obrázek 1 - Dislokace Záchraného útvaru (zdroj Záchraný útvar)

3.1 Úkoly Záchranného útvaru

Záchranný útvar v rámci stanoveného předmětu činnosti plní zejména následující úkoly:

a) v oblasti záchranné a humanitární činnosti

aa) záchranné práce

1. vyhledávání, vyprošťování a záchrana osob ze zavalených objektů,
2. potápěčské práce,
3. zemní práce,
4. vyprošťování uváznělé nebo havarované techniky,
5. demoliční práce a rozpojování konstrukcí nebo materiálů pomocí trhavin,
6. radiační a chemický průzkum a vytyčování nebezpečných oblastí,
7. dekontaminace osob, techniky, materiálu a terénu,
8. dálková doprava vody při požárech a hašení požárů;

ab) likvidační práce a humanitární činnost

1. sběr a likvidace uhynulých zvířat,
2. evakuace osob, přeprava hospodářských zvířat a materiálu,
3. úprava a popř. distribuce pitné vody,
4. nouzové přežití obyvatelstva pomocí humanitární základny od jiného subjektu HZS ČR (přesun základny do postiženého území, rozvinutí základny, provozování základny, příjem, vystrojení, ubytování a stravování, hygienické zabezpečení a zdravotní podpora) [7][32][33];

ac) obnova postiženého území

1. nouzové zásobování elektrickou energií,
2. přečerpávání vody velkokapacitními čerpadly,

3. nouzové zásobování pitnou vodou (dálková doprava vody cisternami, úprava a distribuce vody);

ad) poskytování záchranné a humanitární pomoci v zahraničí podle požadavků MV-generálního ředitelství HZS ČR (dále jen „generální ředitelství“)

1. kynology,
2. prostředky pro velkokapacitní čerpání vody,
3. chemiky, popř. dalšími specialisty,
4. přepravou humanitárního materiálu;

b) v oblasti školící a výcvikové činnosti

ba) zajišťování teoretické přípravy a praktického výcviku pro příslušníky HZS ČR a Policie ČR v rozsahu vzdělávacího programu stanoveného generálním ředitelstvím;

bb) zajišťování výcviku příslušníků HZS ČR a Policie ČR v získávání řídičských oprávnění;

c) v oblasti odborné přípravy HZS ČR se podílí podle požadavků generálního ředitelství na

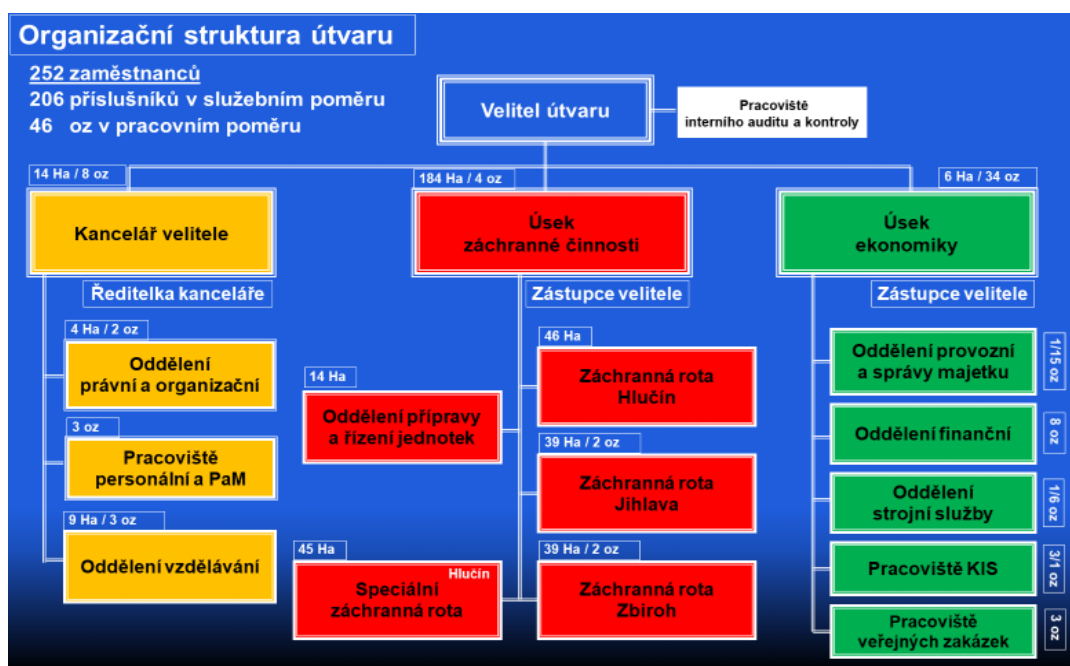
1. kynologické přípravě,
2. potápěčské přípravě,
3. trhacích pracích,
4. na cvičeních HZS krajů speciální technikou,
5. výstavbě speciálních konstrukcí (cvičná věž),
6. přepravě materiálu a techniky HZS ČR, případně jiných složek IZS dle požadavků,
7. zemních a demoličních pracích;

- d) v rámci vnitřní správy zajišťuje provoz, zejména po stránce organizační, personální, administrativní, technické, finanční, materiálové a kontrolní [7].

3.2 Organizační struktura a řízení

V čele Záchranného útvaru je velitel Záchranného útvaru (dále jen „velitel“). Vedení Záchranného útvaru tvoří velitel, zástupci velitele a ředitel kanceláře velitele.

Záchranný útvar se vnitřně člení na úseky, na kancelář velitele a na pracoviště interního auditu a kontroly (viz. obrázek 2). Úseky a kancelář velitele se podle charakteru úseku člení na oddělení a pracoviště. Součástí úseku záchrané činnosti jsou dále záchrané roty, které se člení na záchrané čety, družstva a popř. pracoviště. V čele úseku stojí zástupce velitele, v čele kanceláře velitele stojí ředitel kanceláře velitele, v čele oddělení (pracoviště) stojí vedoucí oddělení (pracoviště); v čele roty stojí velitel roty, v čele čety stojí velitel čety, v čele družstva stojí velitel družstva.



Obrázek 2 - Organizační struktura (zdroj Záchranný útvar)

3.2.1 Kancelář velitele

Kancelář zabezpečuje organizaci a koordinaci činností Záchraného útvaru včetně agend v oblasti organizační, personální práce, práce a mezd (dále jen „PaM“), vzdělávání, právní, styků s veřejností, informací, zahraniční spolupráce a psychologické služby. Kancelář se člení na pracoviště organizační a právní, pracoviště personální a PaM a oddělení vzdělávání. Ředitel kanceláře je přímým nadřízeným vedoucích uvedených pracovišť a oddělení. V případě nepřítomnosti ředitele kanceláře zastupuje vedoucí pracoviště organizačního a právního.

3.2.2 Úsek záchranné činnosti

Tento úsek tvoří stěžejní výkonnou část Záchraného útvaru. Úsek záchranné činnosti je tvořen oddělením přípravy a řízení jednotek a čtyřmi záchrannými rotami. V čele úseku stojí zástupce velitele pro záchrannou činnost, který je přímým nadřízeným vedoucího oddělení a jednotlivých velitelů rot. Odborně a metodicky řídí a kontroluje činnost oddělení a rot. Má velitelskou pravomoc při řízení zásahů jednotek PO. V případě nepřítomnosti zástupce velitele pro záchrannou činnost zastupuje vedoucí oddělení přípravy a řízení jednotek.

Oddělení přípravy a řízení jednotek zabezpečuje plánování, organizaci a řízení vyčleňovaných sil a prostředků (pohotovostní odřad) Záchraného útvaru na řešení mimořádných událostí. Oddělení přípravy a řízení jednotek je podřízeno pracoviště operativního řízení odřadů.

Oddělení přípravy a řízení jednotek plní zejména tyto úkoly:

zabezpečuje odbornou a speciální přípravu a výcvik příslušníků záchranných rot ve spolupráci s oddělením vzdělávání a metodicky řídí pracoviště přípravy

a zabezpečení ve Zbirohu a Jihlavě, analyzuje úroveň a efektivitu odborné a speciální přípravy a výcviku příslušníků záchranných rot,

- a) plánuje a organizuje využití resortních i mimoresortních výcvikových prostorů, polygonů a speciálních pracovišť pro odborný a speciální výcvik příslušníků záchranných rot,
- b) plánuje a organizuje součinnostní cvičení jednotek Záchraného útvaru a podílí se na přípravě a řízení taktických cvičení připravovaných HZS krajů,
- c) zabezpečuje provozuschopnost sportovišť a zajišťuje potřebný materiál pro všeobecnou a speciální tělesnou přípravu,
- d) podílí se na zpracování metodik pro speciální činnosti Záchraného útvaru,
- e) zabezpečuje činnosti na úseku chemické a technické služby a dokumentačně zajišťuje přepravu nadměrných nákladů a speciální techniky,
- f) vyhodnocuje vybavení Záchraného útvaru speciální technikou a věcnými prostředky a zpracovává návrhy na nové vybavení,
- g) plní úkoly spojené s ostrahou areálu Záchraného útvaru v Hlučíně,
- h) zabezpečuje provoz a údržbu pohotovostních zásob ze státních hmotných rezerv.

Operační středisko plní zejména tyto úkoly:

- a) přijímá a vyhodnocuje zprávy o mimořádných událostech a zajišťuje vyrozumění určených vedoucích zaměstnanců v hotovosti dle operačního střediska,
- b) podle požadavků operačního a informačního střediska (dále jen „OPIS“) generálního ředitelství vysílá síly a prostředky Záchraného útvaru na místo mimořádné události a koordinuje jejich přesuny a činnosti,

- c) zabezpečuje tok informací a spojení mezi OPIS generálního ředitelství, OPIS HZS kraje příslušnému místu mimořádné události, nasazenými jednotkami Záchraného útvaru, velitelem odřadu a řídícím důstojníkem,
- d) shromažďuje, zpracovává, vyhodnocuje (i statisticky) a uchovává zprávy o nasazení sil a prostředků Záchraného útvaru při mimořádných událostech,
- e) poskytuje informační podporu nasazeným jednotkám Záchraného útvaru, ostatním složkám IZS a všem OPIS HZS ČR.

Záchranná rota Hlučín je tvořena třemi záchrannými četami a plní zejména tyto úkoly:

- a) provádí zemní práce, podporuje činnost jednotek PO zemními stroji v rámci zásahu a při výcviku,
- b) provádí vyprošťovací záchranné práce,
- c) provádí evakuační práce při mimořádných událostech,
- d) sleduje a vyhodnocuje vybavení speciální technikou a věcnými prostředky, podílí se na vývoji, modernizaci a zkouškách speciální techniky, vybraných věcných prostředků a vhodnosti osobní výzbroje a výstroje příslušníků Záchraného útvaru,
- e) zabezpečuje průjezdnost a místa činnosti zasahujících jednotek PO.

Speciální záchranná rota je tvořena třemi záchrannými četami a plní zejména tyto úkoly:

- a) provádí chemický průzkum,
- b) provádí dekontaminaci osob a techniky na místě zásahu,
- c) podporuje zasahující jednotky PO potápěči a lezci,

- d) provádí záchranu osob a prohledávání vodních ploch, záchranu osob v těžko dostupných místech lezci a vyhledávání osob v troskách zřícených budov za pomoci psů,
- e) řídí, organizuje a kontroluje výkon chemické služby Záchranného útvaru,
- f) sleduje a vyhodnocuje vybavení speciální technikou a věcnými prostředky, podílí se na vývoji, modernizaci a zkouškách speciální techniky, vybraných věcných prostředků a vhodnosti osobní výbroje a výstroje příslušníků Záchranného útvaru v působnosti chemické služby (dále jen „CHS“),
- g) zodpovídá za zjišťování, vyhodnocování, předávání a využívání údajů o radiační, chemické a biologické situaci. Určuje zásady pro stanovení režimů činnosti jednotek Záchranného útvaru v zamořených prostorech,
- h) podílí se na odborné přípravě a výcviku příslušníků Záchranného útvaru pro jejich činnost v oblasti havárií s úniky nebezpečných látek se zaměřením na detekci, dekontaminaci a informační podporu, zpracovává témata odborné přípravy, specifikuje požadavky na znalosti a dovednosti v působnosti CHS,
- i) zodpovídá za plnou provozuschopnost prostředků CHS a vedení příslušné dokumentace CHS. Předkládá návrhy na výběr nových pracovníků CHS a výběr nových prostředků CHS Záchranného útvaru,
- j) provádí trhací práce, narušování staveb a materiálů,
- k) provádí nouzové zabezpečení elektrickou energií,
- l) provádí zdravotnické zabezpečení jednotek PO,
- m) prostřednictvím pověřené osoby zajišťuje činnosti technika požární ochrany (k zabezpečení plnění úkolů uložených předpisy v oblasti požární ochrany).

Záchranná rota Zbiroh je tvořena třemi záchrannými četami a pracovištěm přípravy a zabezpečení. V prostorech stanice Zbiroh je zřízeno ubytovací zařízení, které slouží pro účastníky školení, odborné přípravy a porad.

Jednotky záchranné roty Zbiroh plní zejména tyto úkoly:

- a) provádí vyprošťovací záchranné práce,
- b) provádí zemní práce, podporuje jednotky PO zemními stroji v rámci zásahu a při výcviku,
- c) zabezpečuje průjezdnost a místa činnosti zasahujících jednotek PO,
- d) provádí dekontaminaci osob a techniky na místě zásahu,
- e) provádí záchranu osob a prohledávání vodních ploch, záchranu osob v těžko dostupných místech lezci a vyhledávání osob v troskách zřícených budov za pomoci psů,
- f) podporuje zasahující jednotky PO materiálem a přepravními kapacitami,
- g) provádí přečerpávání vody a dálkovou dopravu vody hadicemi,
- h) provádí nouzové zabezpečení elektrickou energií,
- i) zabezpečuje přepravu osob a materiálu,
- j) sleduje a vyhodnocuje vybavení speciální technikou a věcnými prostředky, podílí se na vývoji, modernizaci a zkouškách speciální techniky, vybraných věcných prostředků a vhodnosti osobní výzbroje a výstroje příslušníků Záchranného útvaru,
- k) provádí zdravotnické zabezpečení jednotek PO.

Pracoviště přípravy a zabezpečení plní zejména tyto úkoly:

- a) pod metodickým řízením oddělení přípravy a řízení jednotek zabezpečuje odbornou a speciální přípravu a výcvik příslušníků záchranné roty Zbiroh,

- b) zabezpečuje činnosti na úseku strojní, chemické a technické služby a dokumentačně zajišťuje přepravu nadměrných nákladů a speciální techniky pro potřeby záchranné roty Zbiroh,
- c) analyzuje úroveň a efektivitu odborné a speciální přípravy a výcviku příslušníků záchranné roty Zbiroh,
- d) předkládá návrhy na vybavení záchranné roty Zbiroh požární technikou a věcnými prostředky požární ochrany,
- e) zabezpečuje činnosti na úseku komunikačních a informačních služeb pro potřeby záchranné roty Zbiroh dle pokynů pracoviště KIS.

Záchranná rota Jihlava je tvořena třemi záchrannými četami a pracovištěm přípravy a zabezpečení.

Jednotky záchranné roty Jihlava plní zejména tyto úkoly:

- a) provádí vyprošťovací záchranné práce,
- b) provádí zemní práce, podporuje jednotky PO zemními stroji v rámci zásahu a při výcviku,
- c) zabezpečuje průjezdnost a místa činnosti zasahujících jednotek PO,
- d) provádí dekontaminaci osob a techniky na místě zásahu,
- e) zabezpečuje podporu zasahujících jednotek PO potápěči a lezci,
- f) provádí záchranu osob a prohledávání vodních ploch, záchranu osob v těžko dostupných místech lezci a vyhledávání osob v troskách zřícených budov za pomoci psů,
- g) podporuje zasahující jednotky PO materiálem a přepravními kapacitami,
- h) provádí přečerpávání vody a dálkovou dopravu vody hadicemi,
- i) provádí nouzové zabezpečení elektrickou energií,
- j) zabezpečuje přepravu osob a materiálu,

- k) sleduje a vyhodnocuje vybavení speciální technikou a věcnými prostředky, podílí se na vývoji, modernizaci a zkouškách speciální techniky, vybraných věcných prostředků a vhodnosti osobní výbroje a výstroje příslušníků Záchraného útvaru,
- l) provádí zdravotnické zabezpečení jednotek PO.

Pracoviště přípravy a zabezpečení plní zejména tyto úkoly:

- a) pod metodickým řízením oddělení přípravy a řízení jednotek zabezpečuje odbornou a speciální přípravu a výcvik příslušníků záchranné roty Jihlava,
- b) zabezpečuje činnosti na úseku chemické a technické služby a dokumentačně zajišťuje přepravu nadměrných nákladů a speciální techniky pro potřeby záchranné roty Jihlava,
- c) analyzuje úroveň a efektivitu odborné a speciální přípravy a výcviku příslušníků záchranné roty Jihlava,
- d) předkládá návrhy na vybavení záchranné roty Jihlava speciální technikou a věcnými prostředky,
- e) zabezpečuje činnosti na úseku komunikačních a informačních služeb pro potřeby záchranné roty Jihlava dle pokynů pracoviště KIS.

3.2.3 Úsek ekonomiky

Úsek ekonomiky je tvořen oddělením provozním a správy majetku, oddělením strojní a technické služby, oddělením finančním, pracovištěm KIS a pracovištěm veřejných zakázek. V čele úseku stojí zástupce velitele pro ekonomiku, který je přímým nadřízeným vedoucích oddělení a vedoucích pracovišť. Odborně a metodicky řídí a kontroluje činnost úseku při zabezpečování finančních, materiálních a provozních potřeb Záchraného útvaru.

3.2.4 Pracoviště interního auditu a kontroly

Pracovník interního auditu a kontroly je v přímé podřízenosti velitele. Zabezpečuje kontrolní systém Záchraného útvaru, organizuje a koordinuje kontrolu plnění úkolů Záchraného útvaru a kontroluje dodržování právních předpisů a interních aktů řízení v praktické činnosti zaměstnanců [7].

3.2.5 Rozvržení doby služby a pracovní doby

Záchraný útvar v současné době pracuje v několika režimech:

- rovnoměrně rozvržená pracovní doba;
- rovnoměrně rozvržená doba služby;
- nerovnoměrně rozvržená doba služby;

Rovnoměrně rozvržená pracovní doba platí pro zaměstnance Záchraného útvaru, která se řídí zákonem č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů.

Z důvodu rozboru další činnosti a možnosti návrhu přechodu na jiný provoz (směnný provoz) nás bude nejvíce zajímat doba služby příslušníků Záchraného útvaru.

Rovnoměrně rozvržená pracovní doba se týká příslušníků zařazených v kanceláři velitele, v úseku ekonomiky a v oddělení přípravy a řízení jednotek, s výjimkou pracoviště operativního řízení jednotek a zástupci velitele pro záchrannou činnost.

Nerovnoměrně rozvržená pracovní doba. Záchraný útvar plní mimo řešení zásahové činnosti v době MU také činnosti pro jednotlivé složky HZS, složky Ministerstva vnitra, státní správu a samosprávu. Ve většině případů se jedná o činnosti, které nejdou splnit v běžné 7,5 hodinové směně, ale jedná se o plnění úkolů v řádu dnů. Velitel útvaru stanovil dobu služby pro příslušníky

záchranných rot na šest jednotlivých druhů. Tímto přesně definoval, jaké směny lze příslušníkům plánovat, zadávat je do stanovených programů pro evidenci doby služby tak, aby nedocházelo k překročení doby služby dle zákona 361/2003 Sb., o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů, ve znění pozdějších předpisů. Toto rozdělení bylo stanoveno dle potřeby splnění zadaných úkolů a v rámci ulehčení plánování jednotlivých směn pro velitelé rot.

Jedná se o tyto směny:

A - 7,5 hod. doby služby + 1 přestávka na jídlo a odpočinek 30 min.

A1- 7,5 hod. doby služby + 1 přestávka na jídlo a odpočinek 4 hodiny.

B - 9,5 hod. doby služby + 1 přestávka na jídlo a odpočinek 30 min.

C - 5,5 hod. doby služby + 1 přestávka na jídlo a odpočinek 30 min.

D - 11,25 hod. doby služby + 2 přestávky na jídlo a odpočinek 30 a 15 min.

E – 15 hod. doby služby + 3 přestávky na jídlo a odpočinek 30, 15 a 15 min.

Všechny směny mají svou základní dobu služby počínaje 07:00 hod. ráno, mimo směnu E 06:00 hod. ráno. Vyžadují-li to předpokládané služební činnosti, může se přikročit ke změně základního času, přičemž se doba trvání směn A – E musí zachovat [8].

3.3 Organizační a operační řízení

Záchranný útvar vyčleňuje síly a prostředky k řešení mimořádných událostí. V každé dislokaci je vždy určena pohotovostní jednotka v daném složení a s danou technikou. Tato jednotka má vždy svého velitele. Jednotkám Záchranného útvaru, které se vysílají k zásahu, se pro účely evidence jejich činnosti a zprávy o zásahu přidělují následující evidenční čísla:

1. **910 010** jednotka vytvořená ze sil a prostředků dislokovaných v Hlučíně,
2. **910 011** jednotka vytvořená ze sil a prostředků dislokovaných v Jihlavě,
3. **910 012** jednotka vytvořená ze sil a prostředků dislokovaných ve Zbirohu.

V případě součinnosti sil a prostředků Záchraného útvaru z různých míst dislokace je rozhodující příslušnost určeného velitele vyslaných jednotek.

Z hlediska práva přednostního velení se jednotka Záchraného útvaru považuje za jednotku HZS kraje bez místní příslušnosti. To znamená, že pokud budou na místě zásahu společně zasahovat jednotky HZS kraje a Záchraného útvaru, má přednost velení na místě zásahu jednotka s místní příslušností, v jejímž hasebním obvodu místo zásahu leží, pokud není rozhodnuto jinak v souladu s právním předpisem.

Jednotku Záchraného útvaru na místo zásahu vysílá operační a informační středisko Ministerstva vnitra – Generálního ředitelství HZS ČR prostřednictvím pracoviště operativního řízení odřadů Záchraného útvaru.

Pro účely operačního řízení jsou u Záchraného útvaru trvale předurčeny síly a prostředky k řešení mimořádných událostí v době mimo výkon služby tvořené z příslušníků zařazených v pohotovosti vykonávané mimo služebnu mimo služební dobu (dále jen „pohotovostní jednotky“). O vyčlenění sil do služební pohotovosti na služebně rozhoduje příslušný služební funkcionář Záchraného útvaru, a to na podkladě schválení příslušníkem v pohotovosti vedení.

Jednotky Záchraného útvaru vysílané na místo zásahu vyjíždí z místa své dislokace do:

- a) *90-ti minut*, pokud k výzvě k výjezdu dojde v mimopracovní době,
- b) *60-ti minut*, pokud k výzvě k výjezdu dojde v pracovní době pracovních dnů a jde o výjezd více kusů techniky anebo techniky, která se nepřevážuje po vlastní ose,
- c) *30-ti minut*, pokud k výzvě k výjezdu dojde v pracovní době pracovních dnů a jde o výjezd jednotlivé techniky s osádkou.

Pohotovostní jednotky, které se sestavují z příslušníků Záchraného útvaru ve služební pohotovosti vykonávané mimo služebnu mimo služební dobu vždy na dobu jednoho týdne s pravidelným počátkem od pátku 07:00 hod., se určují ve struktuře a maximálním počtu:

- a) **pohotovostní jednotka I. pro dislokaci Hlučín (1+21)**
 - velitel pohotovostní jednotky I. + 19 příslušníků ze Záchrané rotý Hlučín a Speciální záchrané rotý,
 - 1 příslušník zabezpečující logistickou podporu jednotek,
 - 1 příslušník (styčný důstojník) zabezpečující koordinaci a součinnost zasahujících jednotek a činnost ve štábu velitele zásahu a krizovém štábu,
- b) **pohotovostní jednotka II. pro dislokaci Jihlava (1+9)**
 - velitel pohotovostní jednotky II. + 9 příslušníků ze Záchrané rotý Jihlava,
- c) **pohotovostní jednotka III. pro dislokaci Zbiroh (1+9)**
 - velitel pohotovostní jednotky III. + 9 příslušníků ze Záchrané rotý Zbiroh.

Konkrétní složení a vybavení jednotky pro účely zásahu navrhuje velitel pohotovostní jednotky v dotčené dislokaci a schvaluje příslušník v pohotovosti vedení. Příslušníci Záchraného útvaru zařazení v pohotovostních jednotkách, kteří byli určeni za členy jednotky.

Základní vybavení jednotky technikou a prostředky musí být určeno ve struktuře a počtu, které umožní naplnění účelu, pro nějž jsou u Záchraného útvaru trvale předurčeny síly a prostředky, a s přihlédnutím k povaze mimořádných událostí, jejichž řešení lze očekávat.

Navýšení počtů osob a techniky jednotky či pohotovostní jednotky, případně jejich obměnu, povoluje příslušník v pohotovosti vedení.

Zařazení příslušníků a techniky do pohotovostní jednotky navrhují velitelé záchranných rot, vedoucí oddělení přípravy a řízení jednotek a zástupce velitele pro ekonomiku. Příslušné návrhy ve formě seznamů příslušníků a techniky předkládají vedoucímu pracoviště operativního řízení odřadů, a to každý kalendářní týden vždy nejpozději do úterý do 14:00 hod. Složení pohotovostních jednotek schvaluje zástupce velitele pro záchrannou činnost každý kalendářní týden vždy nejpozději do středy do 12:00 hod. Toto je vždy nejpozději následující kalendářní den uloženo na oddělení přípravy a řízení jednotek a zveřejněno na rozcestníku Záchraného útvaru.

Změny v zařazení příslušníků a techniky v pohotovostních jednotkách povoluje příslušník v pohotovosti vedení. Pokud je takovouto změnou příslušníkovi nařízena služební pohotovost, je nezbytné tuto skutečnost uvést v software ALARM či zaznamenat jiným prokazatelným způsobem.

Velitelé pohotovostních jednotek se určují z velitelů záchranných rot, zástupců velitelů záchranných rot, vedoucích pracovišť přípravy a zabezpečení, a velitelů

čet. Velitele pohotovostní jednotky stanovuje zástupce velitele pro záchrannou činnost. Velitel pohotovostní jednotky je oprávněn používat k zabezpečení plnění úkolů velitele pohotovostní jednotky, mj. k přepravě do místa výkonu služby, do místa svého bydliště a do místa výkonu činností velitele pohotovostní jednotky, služební vozidlo.

Příslušník pohotovostní jednotky I. zabezpečující logistickou podporu jednotek se určuje z příslušníků úseku ekonomiky.

Příslušník pohotovostní jednotky I. zabezpečující koordinaci a součinnost zasahujících jednotek a činnost ve štábu velitele zásahu a krizovém štábu se určuje z příslušníků oddělení přípravy a řízení jednotek.

Záchranný útvar vyčleňuje také síly a prostředky pro potřeby Ústředního poplachového plánu IZS. Uvedené síly a prostředky zároveň doplňují předurčenost jednotek HZS ČR [9].

3.4 Přehled současného stavu

Záchranný útvar je centrální síla HZS ČR s celorepublikovou působností a zaměřením na MU velkého rozsahu s delší dobou nasazení nebo využitím těžké a speciální techniky. Síly a prostředky jsou rozmístěny v dislokacích Hlučín, Zbiroh, Jihlava, přičemž zde umístěné záchranné rotý jsou vybaveny stejnou technikou a osádkami s jednotnou výbavou a výcvikem.

Záchranný útvar byl za dobu jeho existence (2009-2020) povolán ke stovkám závažných a mnohdy velmi specifických mimořádných událostí, které vyžadovaly nasazení odborně způsobilých a proškolených příslušníků disponujících schopnostmi pro odbornou obsluhu nadrozměrné a sofistikované techniky, kterou Záchranný útvar disponuje.

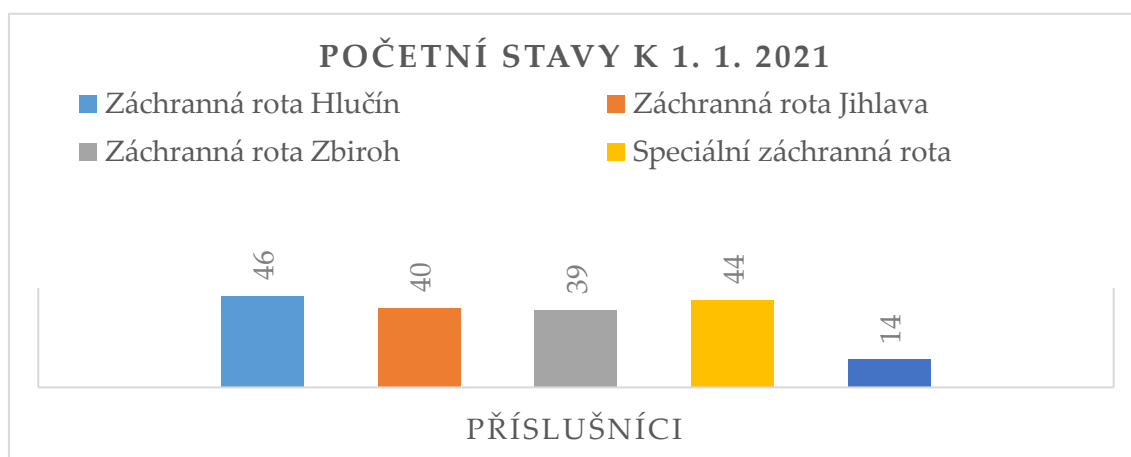
V obecné rovině je předurčenost Záchraného útvaru směřována k řešení MU a k činnostem, které svým charakterem či rozsahem vybočují z rutinních činností HZS krajů a jejich zdolávání vyžaduje nasazení speciální techniky či uplatnění specializovaných postupů. Z pohledu zajištění rozsáhlých MU, jakými jsou například živelné pohromy či přírodní katastrofy, je činnost Záchraného útvaru klíčová z důvodu zajištění většího počtu příslušníků a techniky po delší časový úsek. Disponuje více než dvěma sty kusy požární techniky, přičemž pro obsluhu této techniky je vyčleněno až 180 příslušníků zařazených na úseku záchranné činnosti [21][27].

Příslušníci Záchraného útvaru získávají své zásahové dovednosti a znalosti nejen v rámci zásahové a výcvikové činnosti, ale také v rámci četných nezásahových aktivit, při kterých nejsou odvraceny akutní bezpečnostní hrozby.

Veškerá technika Záchraného útvaru je připravena k nasazení po celém území České republiky a také mimo naše hranice v rámci poskytování záchranné a humanitární pomoci v zahraničí. Maximální dostupnost a využitelnost, i těch nejrozměrnějších kusů techniky, po celém území ČR pramení především se strategicky dobře umístěných dislokací a z adekvátní vybavenosti technikou.

3.5 Zásahová činnost

Provádění zásahové činnosti mají na starosti příslušníci záchranného úseku. Jedná se o 184 příslušníků, kteří jsou rozdělení na jednotlivé záchranné roty, oddělení přípravy a řízení jednotek (viz. graf 1).

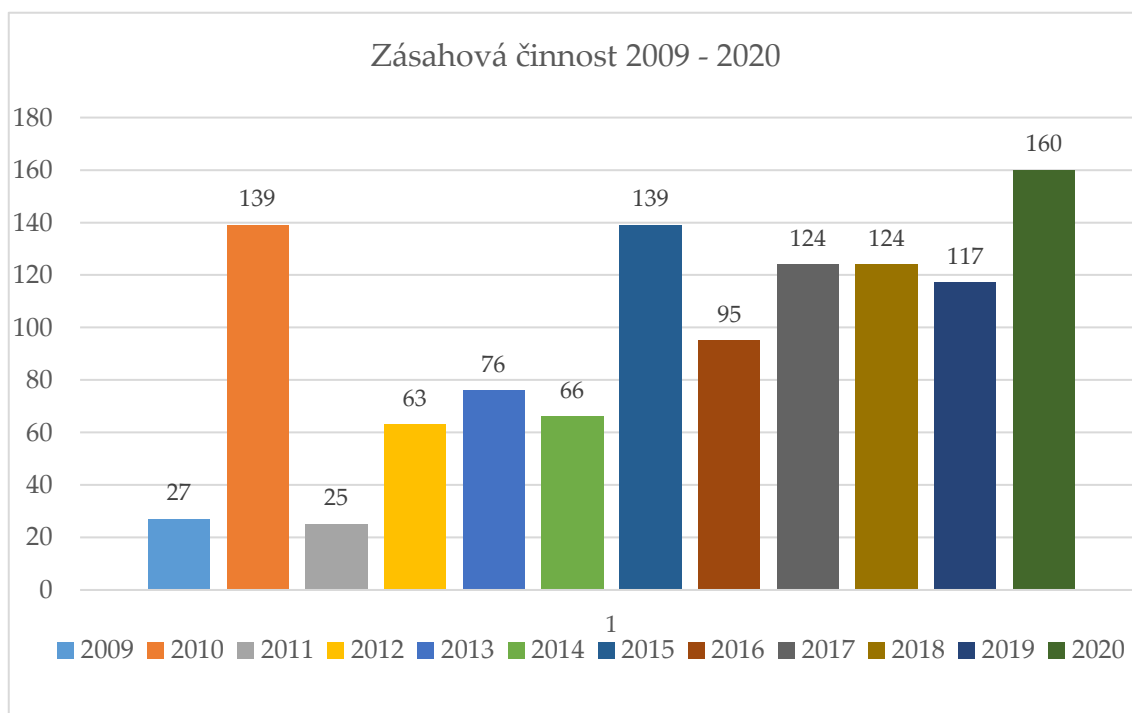


Graf 1 - Počet příslušníků Záchraného úseku

Záchranný útvar si v počátcích své existence hledal místo u HZS ČR. Vznikl jako nová podpurná jednotka, se kterou neměl do té doby nikdo žádné zkušenosti. Krajská operační střediska si zvykala na způsob povolávání jednotek a výjezdových časů Záchraného útvaru. V rámci lepšího přehledu pro velitele zásahu byla vytvořena mobilní aplikace „ZÚ HZS ČR“ [10]. Na základě této aplikace mají velitelé zásahu přehled o možnostech Záchraného útvaru, způsob povolání k zásahu, přehled technických parametrů techniky a dislokaci, ve které je k dispozici. Aplikace urychlila rozhodovací proces velitele zásahu při výběru techniky Záchraného útvaru.

Velký vliv na počty zásahů Záchraného útvaru při mimořádných událostech měly MU velkého rozsahu (viz. graf 2). Jednalo se o povodně v roce 2010, zásahy muničním skladu ve Vrběticích 2014-2020 nebo v dnešní době pandemie COVID-19. Detailnímu rozboru zásahové činnosti se budeme věnovat v další dílčí části diplomové práce.

Počty zásahů jsou v určitém směru zavádějící, jelikož Záchranný útvar vysílá své jednotky k řešení MU ze tří dislokací. Tyto dislokace mají své vlastní číslo jednotky (910010, 910011 a 910012), které jsem již popsal výše na straně 30. Při zásazích na MU, kde zasahuje více jednotek (z více dislokací) Záchranného útvaru, se do statistik uvádí pouze číslo jednotky stávajícího velitele a je veden jako jeden zásah útvaru. Standardně se uvádí zásah všech jednotek požární ochrany přítomných u MU [22].



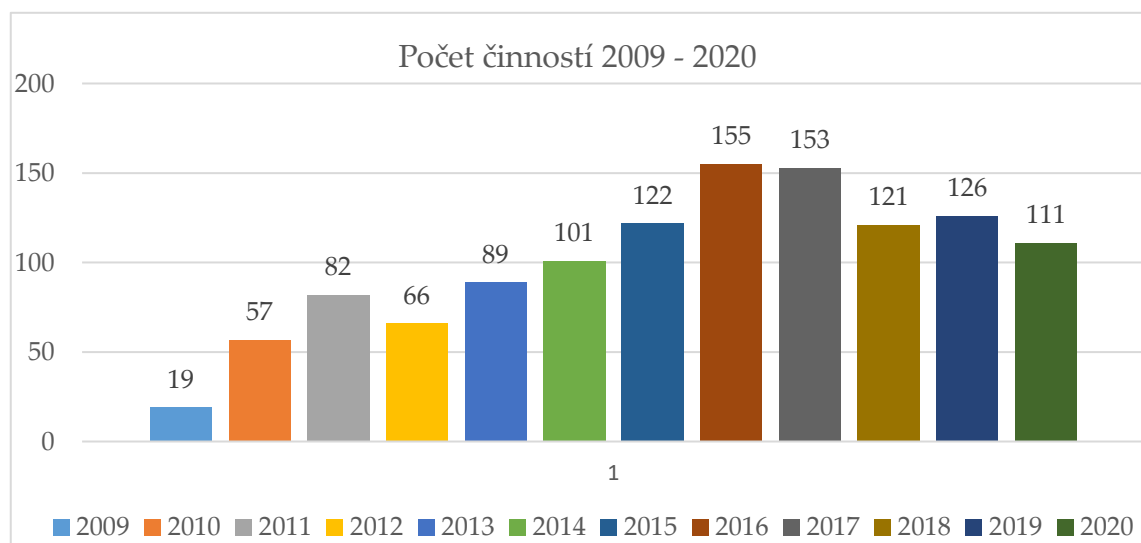
Graf 2 - Zásahová činnost 2009 - 2020 Záchranného útvaru

3.6 Činnosti

Záchranný útvar neřeší pouze MU velkého rozsahu, ale také má určité „činnosti“. Tento pojem se v terminologii HZS ČR objevil ve vztahu ke statistickému sledování aktivit jednotek požární ochrany poprvé až v roce 2014, nicméně jednotky je vykonávaly již dříve. A právě činnosti jednotek Záchranného útvaru vystupovaly jako jeden z impulsů, aby generální ředitelství rozhodlo pro samostatné sledování této oblasti v rámci statistických přehledů.

Pod pojmy „činnost“, či „ostatní činnost“ rozumíme poskytování pohotovostních a jiných služeb nebo prací, které jsou zpravidla předem ohlášeny a dohodnuty a následně v domluveném termínu plánovitě plněny. Jedná se o činnosti, u kterých nehrozí bezprostřední ohrožení, příp. jednotka požární ochrany provádí úkony k předcházení vzniku potenciálního ohrožení. Záchranný útvar je oprávněn realizovat práce pouze na základě dohody se subjekty státní správy a územní samosprávy.

Mezi nejprováděnější činnosti patří přepravy materiálu a techniky a také zemní a demoliční práce. Jednotky Záchranného útvaru se dále podílejí na zabezpečení sportovních soutěží, přípravě taktických a prověřovacích cvičení jednotek požární ochrany, kácení dřevin, napájení objektů a zařízení elektrickou energií, jeřábových prací atd. [11]. V grafu 3 jsou statistická data za uplynulé roky fungování Záchranného útvaru.



Graf 3 - Činnosti 2009 - 2020

3.7 Technika

Záchranný útvar je velice specifický, a to především v rámci techniky a technického vybavení (viz graf 4). V jeho strukturách je jak vybavení, které

je běžné na požárních stanicích, tak speciální technika [29][31]. Ta slouží k doplnění zásahové činnosti jednotek požární ochrany HZS ČR u MU. Na speciální techniku je zapotřebí odborné zaškolení a dlouhodobá praxe. Proto není běžné u HZS krajů. Další je pořizovací cena a četnost využití speciální techniky. Speciální technika se nepoužívá u Záchraného útvaru pouze k řešení MU, ale také k činnostem ve prospěch dalších složek státu, které jsou popsány v kapitole 4.2.

Techniku lze rozdělit:

1. Vyprošťovací technika;
2. Zemní stroje;
3. Nákladní a přepravní;
4. Dálková doprava vody;
5. Dekontaminace;
6. Plavidla;
7. Elektrocentrály;
8. Ostatní.

Vyprošťovací technika:

Jedná se o vyprošťovací automobily, automobilové jeřáby či vyprošťovací tank.

Zemní stroje:

Do této kategorie patří univerzální dokončovací stroje, velké a malé kolové nebo pásové nakladače, pásová rypadla a sklápěcí automobily.

Nákladní a přepravní technika:

Jsou to automobily valníkové, přívěsy, návěsy, autobusy, nákladní kontejnery.

Dálková doprava vody:

sem se řadí cisternové zodolněné stříkačky, cisternové automobilové stříkačky, hadicový automobil, cisterny na pitnou vodu nebo mobilní čerpací stanice.

Dekontaminace:

Kontejnery a přívěsy na dekontaminaci techniky a osob.

Elektrocentrály:

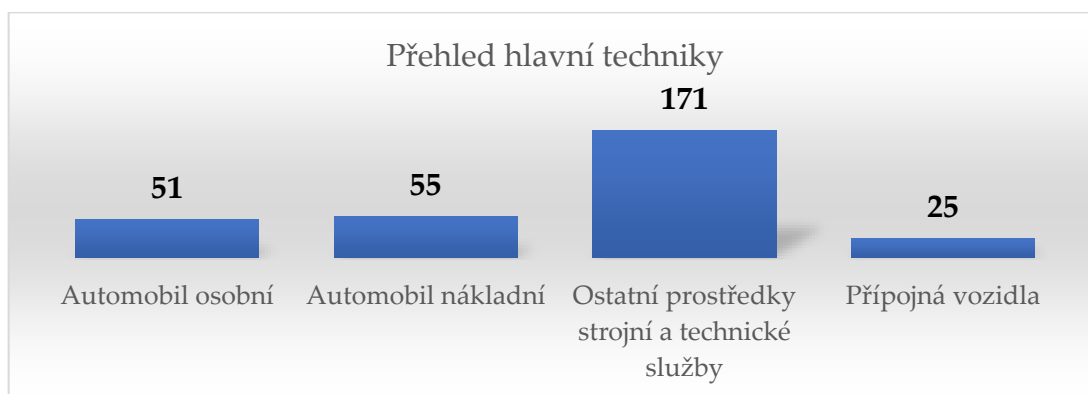
V rámci elektrocentrál útvar používá stroje výkonech od 2,5 kVA až po 400 kVA v kontejnerech.

Plavidla:

Mezi plavidly nejdeme obojživelný pásový transportér PTS 10 a další motorová plavidla.

Ostatní:

Jedná se o největší skupinu techniky a věcných prostředků požární ochrany pro nejrůznější typy zásahů při MU. Automobilové plošiny, mostní automobil, sací bagr, tankovací kontejner, čtyřkolky, kontejnerovou kuchyň, kontejnery nouzového přežití, kontejner na úpravu vody a další. Dále disponuje velkým množstvím věcných prostředků požární ochrany, mezi které patří motorové pily, rozbrušovací pily, motorová kalová čerpadla.



Graf 4 - Přehled hlavní techniky Záchraného útvaru

3.8 Rozbor zásahové činnosti

V této části rozboru použijeme data ze zásahové činnosti za roky 2018 až 2020. Byly to roky, ve kterých již měl Záchranný útvar tři dislokace s rovnoměrně vybavenou technikou a vycvičenými příslušníky. Jednalo se o doplnění dislokace Jihlava. Dislokace Jihlava se samozřejmě již podílela na zásahové činnosti Záchranného útvaru, ale byla teprve dovybavena požární technikou a věcnými prostředky požární ochrany. Data za tyto roky budou vypovídající v rámci nasazení příslušníků Záchranného útvaru. Při rozbořech nebudeme rozdělovat jednotlivé dislokace a jejich počet zásahů. To není smyslem diplomové práce.

Rozebrána budou data týkající se časů v době zásahové činnosti jako jsou:

1. Čas povolání;
2. Čas výjezdu;
3. Čas dojezdu k MU;
4. Průměrný čas strávený na zásahu;
5. Průměrný počet techniky na zásahu;
6. Počet příslušníků u zásahu;
7. Průměrná vzdálenost k MU.

Část těchto dat budou posléze využita v další části této diplomové práce k provedení následné analýzy a hypotéz. Všechna data byla získána ze systému evidence zásahů HZS ČR. Jedná se o aplikaci krajské statistické sledování událostí (dále jen „SSÚ“). Další data byla obdržena od vedoucího pracoviště operačního střediska Záchranného útvaru, který za vedení statistických údajů zodpovídá za Záchranný útvar. Všechny data jsou ověřitelné ve zmíněné aplikaci a částečně ve Statistických ročenkách České republiky, které vydává generální ředitelství.

Podstatný vliv na čas výjezdu jednotek Záchraného útvaru má doba povolání. Jak již je uvedeno v kapitole 3.3, Záchraný útvar má tři druhy času výjezdu. Jde o závislost, zda se jedná o výjezd jednotky v době služby, druh požadované techniky ve vztahu k zásahové činnosti a povolání mimo dobu služby (v pohotovosti).

Pro statistiku byly stanoveny tyto kategorie:

1. kategorie - zásah v době služby, do 30 min.;
2. kategorie - zásah v době služby, do 60 min.;
3. kategorie - mimo dobu služby, do 90 min.

1. kategorie - zásah v době služby znamená, že příslušníci jsou vysláni k zásahové činnosti v době služby na stanici. Pravidelná doba služby příslušníků jednotek je v době od 07:00 hod. do 15:00 hod., pondělí až pátek. Do této kategorie patří technika jako cisternová automobilní stříkačka (dále jen CAS), nákladní automobily s ložnou plochou (dále jen VVN), automobilní plošina (dále jen PP27), sací bagr;

2. kategorie - zásah v době služby je totožný jako kategorie 1, ale s tím, že je nutné techniku připravit a nebo naložit;

3. kategorie - dle druhu přípravy techniky na zásah znamená:

- zásah mimo dobu služby označuje fakt, že jsou příslušníci určeni do pohotovostí v době od 15:00 hod. do 07:00 hod. následujícího dne. Víkendy a svátky jsou v pohotovosti od 00:00 hod. do 24:00 hod.

- technika, která je připravena k okamžitému výjezdu, je připravená dle vyhlášky č. 35/2007 Sb., o technických podmínkách požární techniky [12].

- technika, kterou je nutno doplnit dalšími věcnými prostředky požární ochrany dle požadavků na zásah;

- speciální technika, která není schopná přesunu po vlastní ose a je nutné ji převést na návěsech či jiné přepravní technice. Nakládka této techniky je časově náročnější pro přípravu na přesun a zabezpečení k přesunu.

Při výběru statistických dat, bude vyjmut dlouhodobý zásah v muničním skladu ve Vrběticích. Jednalo se o zásah, který trval od roku 2014 do 2020. Na tomto zásahu se podíleli všechny jednotky Záchraného útvaru v pravidelných týdenních intervalech. Časy povolání a výjezdu k zásahu jsou irelevantní, protože šlo o plánovaný zásah jednotek požární ochrany (dále jen „JPO“), kde byl jasně stanovený čas výjezdu s přihlédnutím na dislokace Záchraného útvaru. Dále jsou vyjmuta statistická data zahraniční a humanitární pomoci. V případě ponechání ve statistických datech, by došlo k prodloužení dojezdových časů a počtu najetých kilometrů k zásahu.

Před tím, než odebereme ze statistiky data za zásahovou činnost ve Vrběticích a další, je níže vložený graf 5, ve kterém je přehled průměrného počtu osob na zásahu, průměrný čas strávený na zásahu, průměrný počet techniky na zásah a průměrná vzdálenost k zásahu jednotek Záchraného útvaru za roky 2018- 2020.



Graf 5 - Statistika zásahové činnosti za roky 2018-2020

3.8.1 Statistika 2018

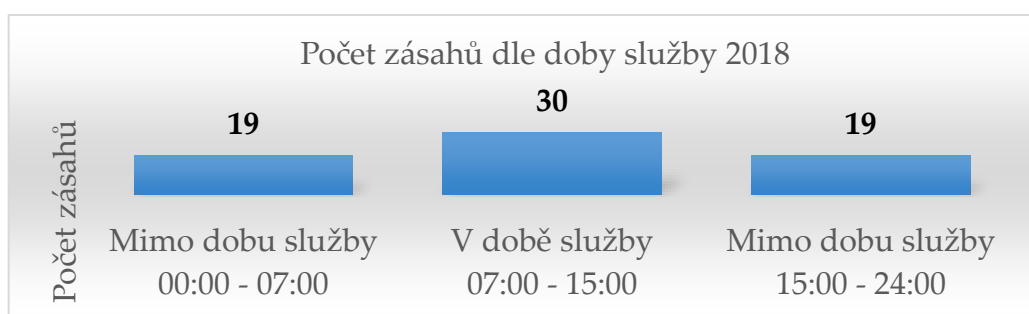
Zásahová činnost v roce 2018 nevybočovala ze standardů předchozích let. Záchraný útvar se nejčastěji podílel na zásahové činnosti po výbuchu muničního skladu ve Vrbětčích. Jednalo se o statistické číslo 52 zásahů. Jak již bylo avizováno, tento zásah nebudeme ve statistických datech uvádět. Zbylá data jsou rozdělena dle daných kategorií. Všechna data, ze kterých bylo čerpáno jsou uvedena v příloze 1 této diplomové práce. Na základě rozboru dat byly zjištěny časy rovnající se „0“. Jednalo se o založenou událost nebo událost, která se stala v průběhu cesty k jiné MU. Další z možností byl odvolaný výjezd jednotky Záchraného útvaru.

V kategorii času výjezdu (viz. graf 6) je jasně patrné, že v roce 2018 převládalo povolávání techniky, která byla připravená k výjezdu do 30 min. Ostatní kategorie byly na stejné úrovni. Doba času výjezdu byla samozřejmě závislá o tom, zda se jednalo o dobu služby nebo mimo dobu služby. Kategorie času výjezdu nad jednu hodinu je z 90 % závislá na naložení nadrozměrné techniky.



Graf 6 - Kategorie času výjezdu v roce 2018

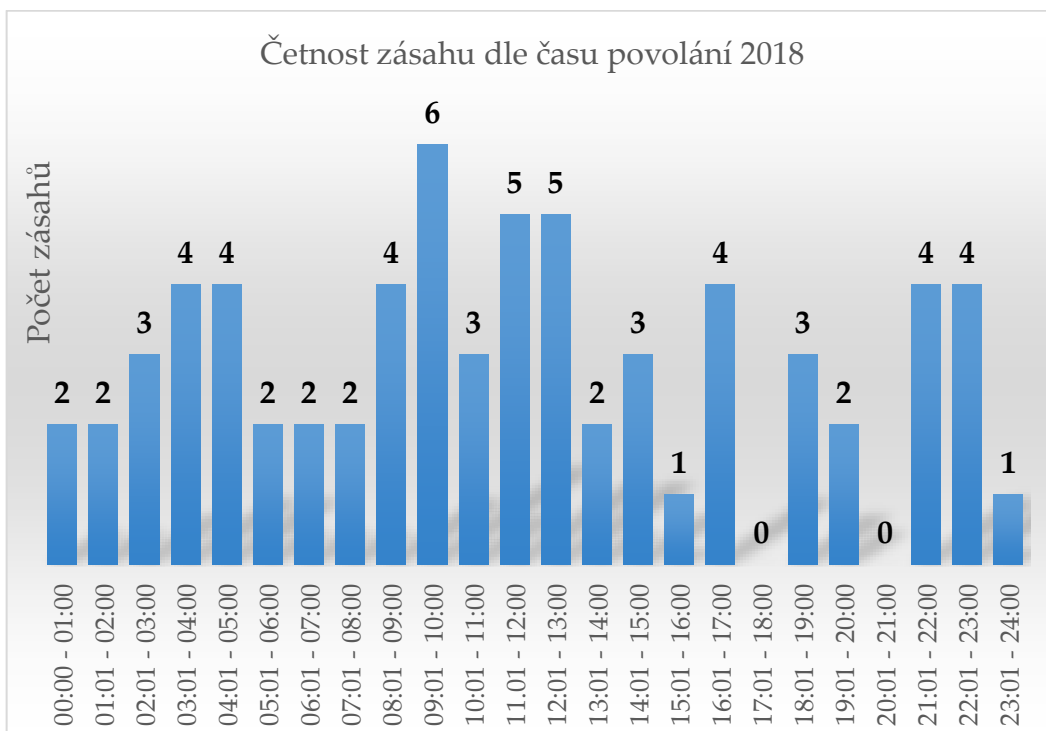
Další ze statistických dat jsou data týkající se počtu zásahů v době služby nebo mimo dobu služby (viz. graf 7). Zde je patrná vyrovnanost doby povolání. Jedná se o 30 zásahů v době služby a 38 zásahů mimo dobu služby. Nespornou výhodou je povolávání v době služby. Je to doba, kdy jsou k dispozici příslušníci okamžitě a možnost přípravy techniky k výjezdu je bezesporu rychlejší. V tomto roce došlo čtyřikrát k „porušení“ nařízení o časech výjezdů [9]. První dva byly hned z kraje roku. Oba případy byly z důvodu nařízení operačního střediska o vyčkání na místě dislokace. Další dva byly spojeny s komplikacemi při nakládce nadrozměrné techniky.



Graf 7 - Počet zásahu v roce 2018 dle doby služby

Četnost zásahů dle času povolání je velmi rozmanitá. V roce 2018 byly pouze 2 hodiny, ve kterých nebyla technika Záchraného útvaru povolána k výjezdu. Jednalo se o 17:01 - 18:00 hod. a 20:01 - 21:00 hod. (viz. graf 8). Z grafu je patrné, že vyčnívá čas okolo deváté hodiny. Zbylé zásahy jsou docela

rovnoměrně rozděleny. Četnost zásahů dle času povolání budou důležitým ukazatelem v další části diplomové práce.



Graf 8 - Četnost zásahů 2018 dle času povolání

Doba přípravy techniky k výjezdu je velké míry závislá na druhu techniky. Statisticky za rok 2018 vychází nejčastěji příprava do 10 minut (viz. graf 9). Jednalo se o 29 zásahů.



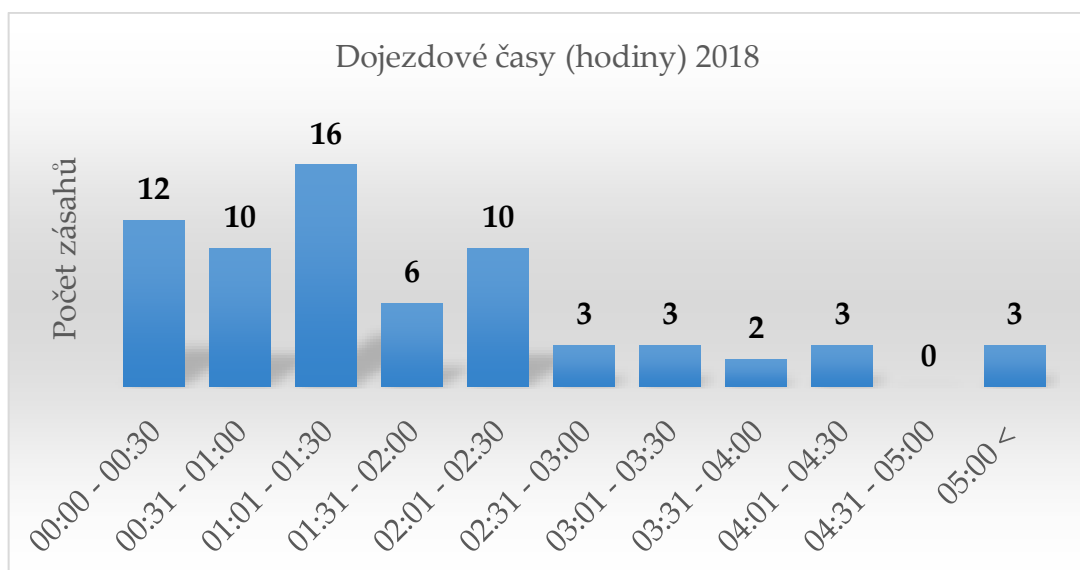
Graf 9 - Doba přípravy techniky k výjezdu 2018

Dojezdové časy k zásahové činnosti za rok 2018 jsou velice zajímavé (viz graf 10). Nejzajímavější je zásah pod pořadovým číslem 43, přílohy 1. Událostí byl požár výrobní haly Růžodol-Litvínov. Velitel zásahu si vyžádal

pásový nakládač CAT 973 (viz. obrázek 3). Jedná se o těžkou techniku, kterou je možno ovládat v nebezpečném prostředí na dálku až 200 metrů. Tato technika byla v té době na dalším zásahu v municním skladu ve Vrběticích. Příslušníci Záchraného útvaru z dislokace Hlučín museli nejprve přejet z Hlučina do Vrbětic, poté techniku naložili a přepravili přes prakticky celou republiku do Litvínova. Proto byl dojezdový čas 11 hodin a 40 minut. Z bezpečnostních důvodů nešlo použít obsluhu ze zásahové činnosti ve Vrběticích, jelikož již měli za sebou 12 hodin zásahové činnosti.

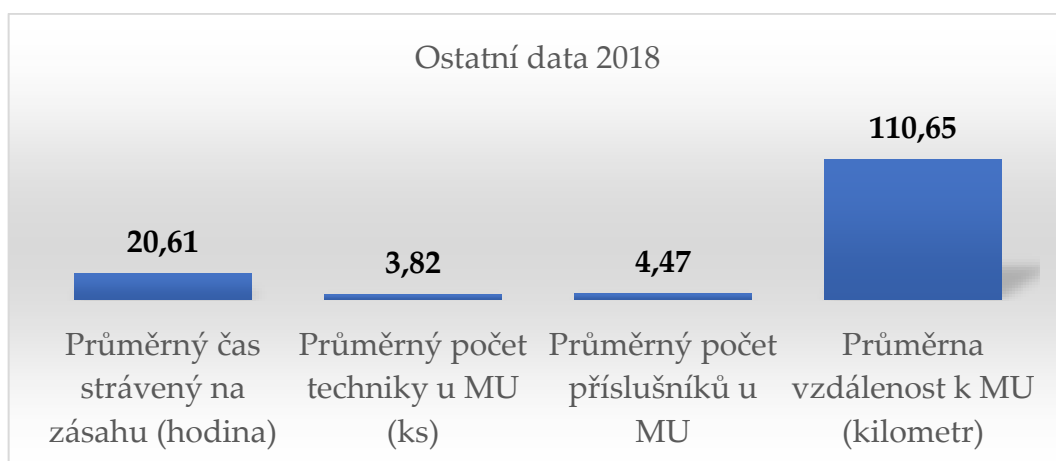


Obrázek 3 - Pásový nakládač 973 (zdroj Záchraný útvar)



Graf 10 - Dojezdové časy k MU 2018

Posledními statistickými údaji za rok 2018 jsou: průměrný čas strávený na zásahu, průměrný počet techniky na zásahu, průměrný počet příslušníků u zásahu a průměrná vzdálenost k MU (viz. graf 11). Z dat uvedených v grafu 11 jsou „zavádějící“ data průměrný počet techniky a průměrný počet osob. Z grafu vyplývá, že k MU vyjíždí na každé vozidlo jeden příslušník, což není reálně možné.



Graf 11 - Ostatní data 2018

Při podrobnějším prostudování dat z mimořádných událostí je jasný důvod. Příkladem může být událost, kdy je k zásahové činnosti je zapotřebí těžká technika ze skupiny zemních strojů - pásové rypadlo CAT 336. Jedná se o těžkou techniku, kterou je nutné převést na podvalníku (viz. obrázek 4, 5), jelikož není konstruována na přesuny na velké vzdálenosti po vlastní ose. Je vhodná k zásahům při potřebě odstranění zřícených konstrukcí při požáru nebo jiných MU. Abychom byli schopni tuto techniku převést, je nutné vyslat další přepravní techniku (viz foto 5):

- tahač návěsů;
- návěs nízkopodlažní;
- pásové rypadlo CAT 336;
- doprovodné vozidlo.



Obrázek 4 - Tahač s návěsem a pásovým rypadlem 336 (zdroj vlastní)

V tuto chvíli se jedná o čtyři kusy techniky, pro kterou je zapotřebí dalších čtyř příslušníků. Dva příslušníci jsou řidiči doprovodného vozidla. V případě doprovodného vozidla je dosti často nutné regulovat dopravu z důvodu nadrozměrné přepravy a předcházení možnosti dopravní nehody nebo jiných krizových situací v dopravě. V případě dlouhodobých zásahů se tato dvojice střídá ve funkci velitele jednotky. To je z důvodu zabezpečení odpočinku. Ostatní dva příslušníci jsou řidiči tahače a zároveň jsou i obsluhy pásového rypadla, kteří se taktéž střídají při řešení MU. Na tomto příkladu je jasně patrné, proč jsou příslušníci schopni zasahovat v delším časovém úseku. V případě dlouhodobějšího zásahu je vždy zabezpečeno střídání, které probíhá nejčastěji po dvou dnech.

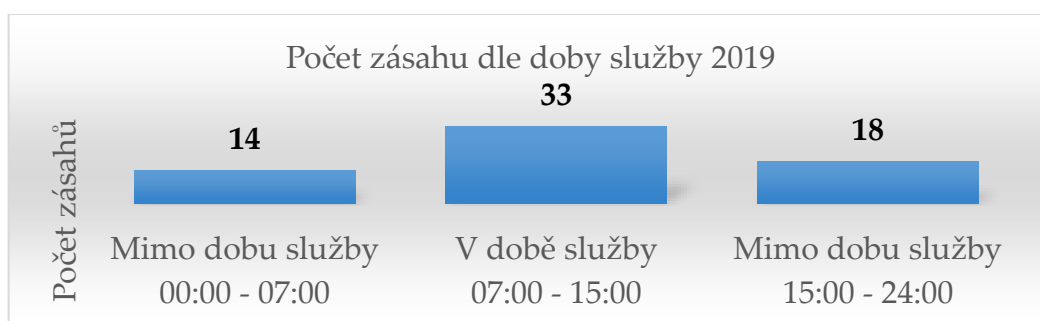


Obrázek 5 - Tahač s návěsem a pásovým rypadlem 336 (zdroj vlastní)

3.8.2 Statistika 2019

Zásahová činnost v roce 2019 byla ve znamení požárů skládek odpadu nebo mediálně známého zásahu vykolejeného nákladního vlaku v Mariánských Lázních. V tomto případě zasahovaly dva vyprošťovací tanky na odstranění nákladních železničních vozů z prostoru kolejového náspu. Dále pokračoval zásah po výbuchu v muničním skladu ve Vrběticích. Proběhlo několik přeprav humanitární pomoci do zahraničí. Tyto zásahy byly vyjmuty ze statistických dat, aby nedošlo ke zkreslování údajů. Všechna data jsou přístupná v příloze 2 diplomové práce.

Zásahy v roce 2019 dle doby služby povolání (viz graf 12) se opět výrazným způsobem nelišily od roku 2018. Čas povolání mimo dobu služby příslušníků je totožný s časem povolání v době služby.



Graf 12 - Počet zásahu dle doby služby 2019

Další kategorií dat jsou data času výjezdů od doby povolání k zásahu. Opět bylo velmi důležité, zda byla jednotka povolána v době služby nebo mimo dobu služby. V tomto roce nedošlo k žádnému porušení doby přípravy techniky k výjezdu k MU. Všechny časy od doby povolání byly dodrženy, ať šlo o 30 minut, 60 minut nebo 90 minut (viz. graf 13).



Graf 13 - Kategorie času výjezdu 2019

Doba přípravy techniky k výjezdu byla velice variabilní. Z dat je patrné, že největší procento techniky bylo připraveno do 10 minut. Z podkladů na zpracování statistických dat je možno vyčíst, že některá technika byla již nachystaná před povoláním techniky k zásahu. Jednalo se o předem avizované zásahy, kde bylo možné techniku předem nachystat. To znamená, že velitel zásahu si techniku nechal povolát na určitou hodinu. Největší nadrozměrná přeprava (zásah), byl zásah při vykolejení nákladního vlaku v Mariánských Lázních. Tuto událost si blíže představíme.

Při řešení MU v Mariánských Lázních bylo nutné nachystat dvě nadrozměrné přepravy těžké vyprošťovací techniky (Hlučín, Zbiroh). Z dislokace Jihlava byla vyslána dvě nákladní vozidla T815 8x8 VT v rámci převozu vázacích prostředků pro vyprošťovací tanky VT72 a využití dvou silných navijáků ve výbavě vozidel. Z dislokace Zbiroh byl povolán ještě sací bagr (viz. obrázek 7). Železniční vagóny byly plně naložené vápencem. Musel být nejprve odsán. Veškerá povolovaná technika sloužila k odstranění nákladních železničních vozů (viz. foto 6). Jednotky Záchraného útvaru byly povolány v 11:45 hod. Technika pro tento zásah byla nachystána za 1 hodinu a 23 minut. Poté vyjela směrem k Mariánským Lázním. Poslední technika dorazila na místo MU ve 21:56 hod. Z dislokace Hlučín, tedy nejvzdálenějšího bodu od místa MU, je to 540 km. Váhový koeficient soupravy tahače s podvalníkem a vyprošťovacího tanku VT72 je cca 75 tun.

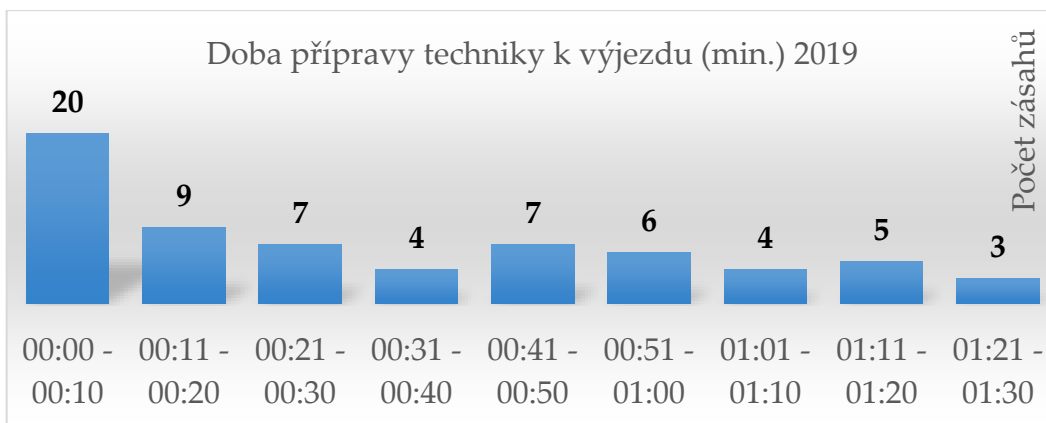


Obrázek 6 - Vyprošťovací tank VT72 (zdroj Záchranný útvar)



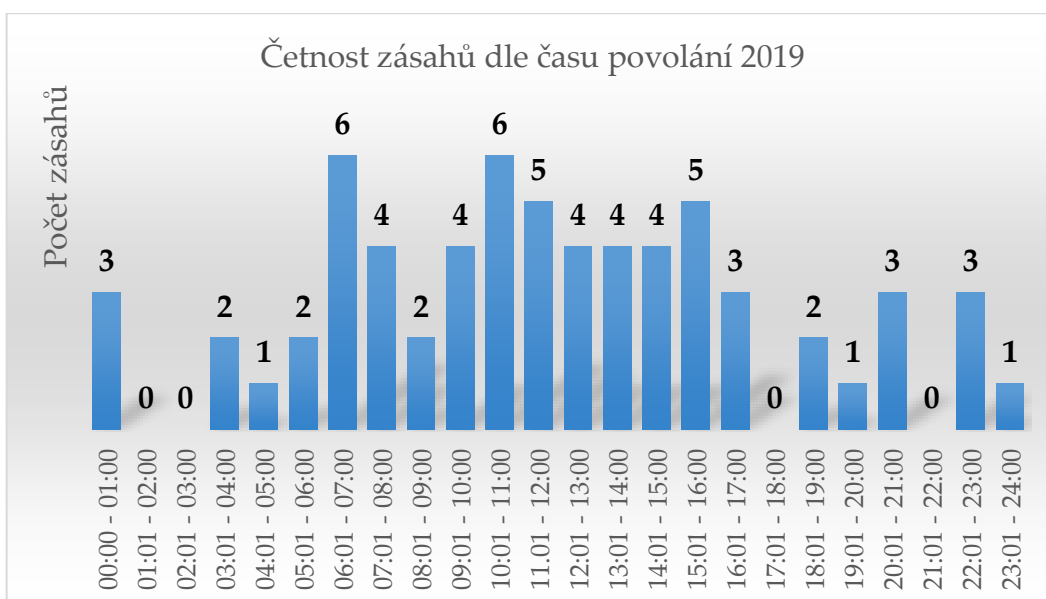
Obrázek 7 - Sací bagr (zdroj Záchranný útvar)

Na tomto příkladu jsme si ukázali, že příslušníci Záchranného útvaru jsou již velice dobře připraveni ke zvládnání těchto situací a disponují velice sofistikovanou technikou. Časy pro nakládku (přípravy) techniky mají již velmi dobře nacvičenou a jsou schopni v opravdu krátké době připravit techniku k výjezdu k MU (viz graf 14).



Graf 14 - Doba přípravy techniky k výjezdu 2019

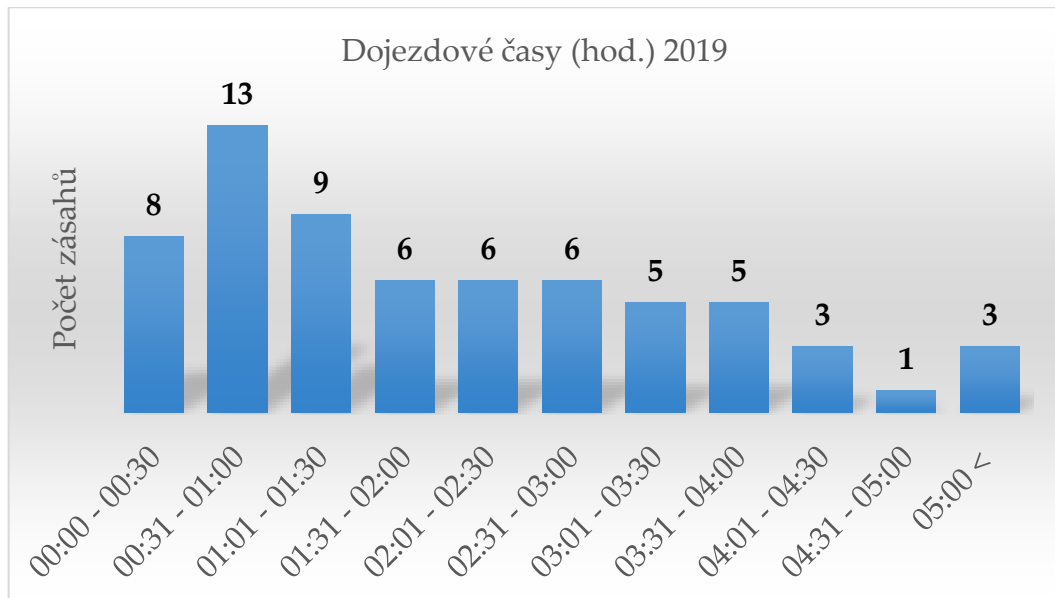
V roce 2018 nastaly pouze dvě hodiny, ve kterých nebyl Záchranný útvar povolán k MU. Rok 2019 měl tyto hodiny 4 (viz graf 15). Největší počet zásahů je v době mezi 06:00 - 17:00 hodinou.



Graf 15 - Četnost zásahu dle času povolání 2019

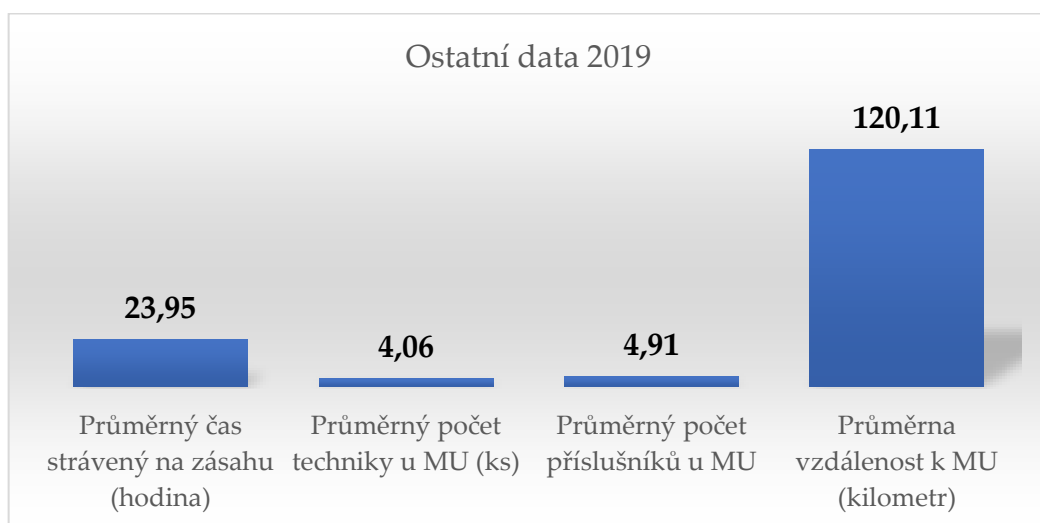
Dojezdové časy k zásahu jsou různorodé. Od 13 minut až po 9 hodin v případě zásahu v Mariánských Lázní. Opět se jednalo o přepravu nadrozměrné techniky z dislokace Hlučín přes celou Českou republiku. Další zásah s dlouhým dojezdem techniky, 8 hodin, byl zásah na Božím Daru. Jednotka byla povolána k zajištění střechy, která se propadla pod návalem sněhu. Na toto místo

byl vyslán automobilní jeřáb AJ80. Tento jeřáb je schopen zvedat až 80 tun, nebo na 45 metrech dokáže zvednout 0,28 tun. Jedná se o jedinečnou techniku, která se nachází v dislokaci Hlučín. Jinak jsou dojezdové časy adekvátní ke vzdálenosti od jednotlivých dislokací, od kterých je technika vysílána (viz graf 16).



Graf 16 - Dojezdové časy 2019

Rok 2019 dokončíme statistickými daty v grafu 17. Všechna tato data jsou oproti roku 2018 mírně navýšena. Statisticky jde o mírný nárůst využívání Záchranného útvaru k zásahové činnosti.

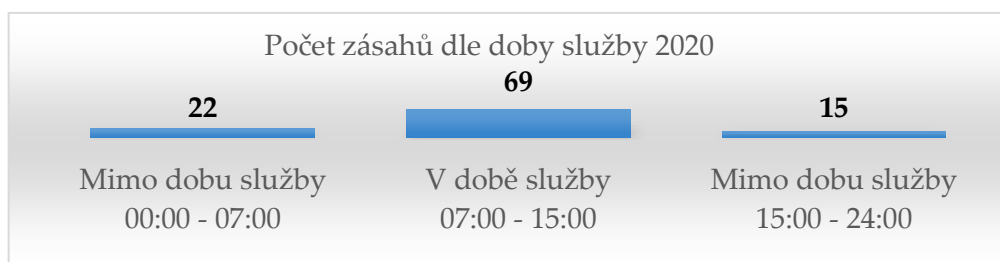


Graf 17 - Ostatní data 2019

3.8.3 Statistika 2020

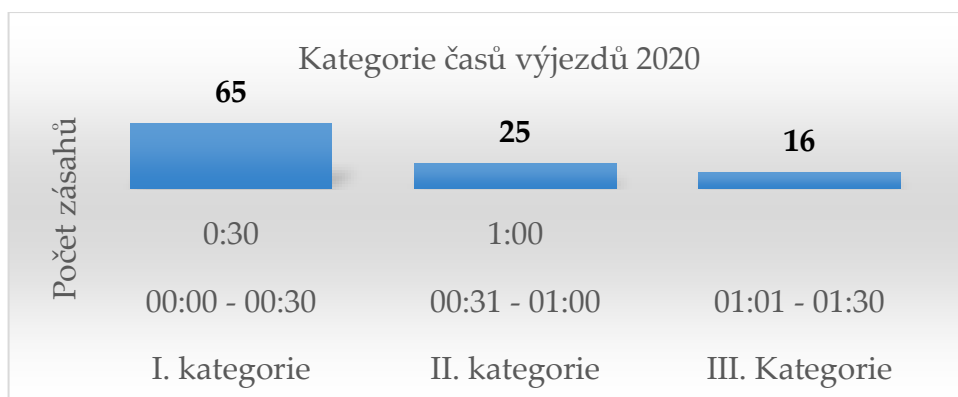
Rok 2020 byl poznamenán epidemií koronaviru a s tím související řadou omezení a mimořádných opatření. Záchranný útvar byl plně nasazen do řešení boje s COVID-19, podílel se na zabezpečení přeprav ochranných pomůcek a zdravotnického materiálu. Dále řešil výstavbu odběrových míst, výstavbu zábran na hraničních přechodech, přepravu lůžek jednotek intenzivní péče pro nemocnice po celé České republice, repatriace osob ze zahraničí nebo převozy humanitární pomoci. Jako příklad můžeme uvést převozy humanitární pomoci do nebo z Řecka, Francie, Bulharska, Německa a na Ukrajinu. Pro Záchranný útvar skončil po šesti letech dlouhý zásah v muničním skladu ve Vrběticích. Mimo zásahy v souvislosti s COVID-19 se útvar podílel na odstraňování následků povodní na Olomoucku nebo požáru skládky ve Voticích na Benešovsku.

Téměř o polovinu se zvýšil počet zásahů v době služby oproti povolání mimo dobu služby (viz graf 18). Mezi nejvýraznější zásahy bezpochyby patří ten z názvem „LETADLO“. Při tomto zásahu bylo nasazeno 173 příslušníků Záchranného útvaru, 70 kusů techniky a najeto bylo přibližně 350 000 kilometrů. Jednalo se o převoz zdravotnického materiálu a ochranných pomůcek z leteckého tunelu z Číny. Materiál byl vykládán z letadel na přistavená nákladní vozidla. A následně proběhl převoz materiálu do Pardubic – Opočinek. Zde proběhlo rozdělení materiálu na jednotlivé kraje a rozvoz po celé České republice.



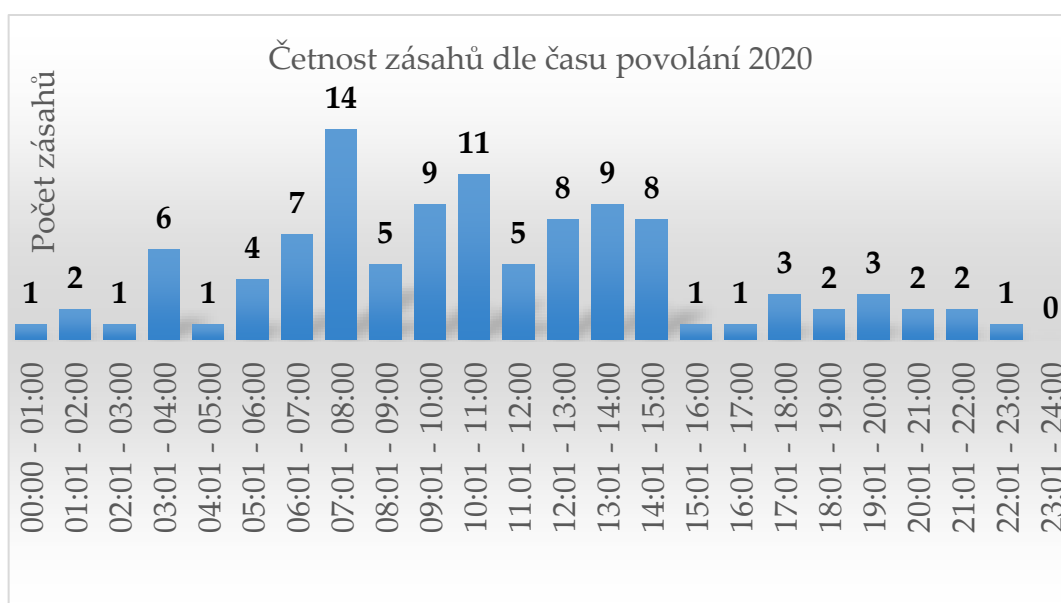
Graf 18 - Počet zásahů dle doby služby 2020

Co se týká kategorie času výjezdu, jednalo se o navýšení v kategorii I. (viz graf 19). Technika vyjžděla k zásahu do 30 minut od povolání. Došlo třikrát k překročení doby výjezdu. Jednalo se vždy o zásah operačního střediska, kdy byla technika nachystána, ale byl pozdržen výjezd na základě rozhodnutí velitele zásahu.



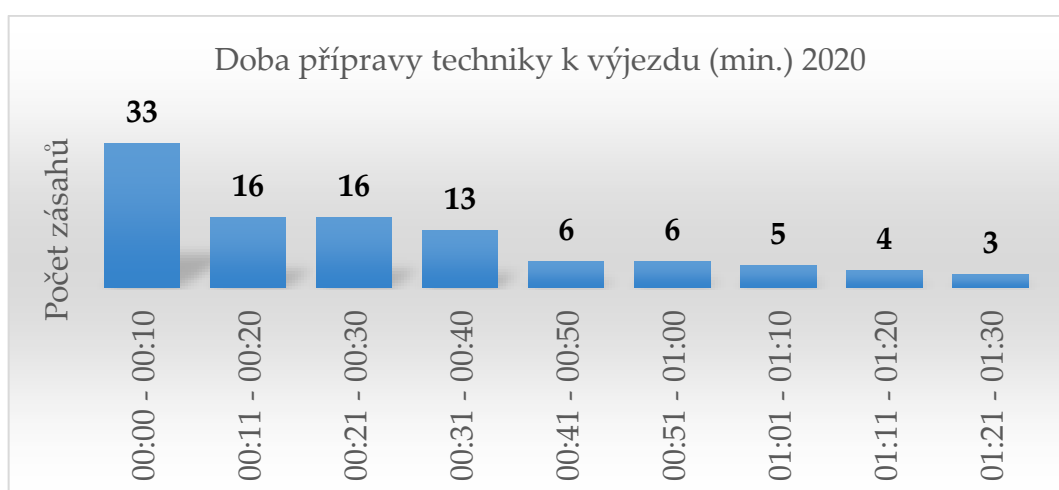
Graf 19 - Kategorie času výjezdů 2020

Četnost zásahu dle času povolání (viz graf 20) je velmi rozmanitá. Nejvíce povolání bylo opět v době mezi 07:00 – 15:00 hod. Ostatní časy povolání se pohybují v nižších číslech. Jedná se o standardní rozdělení, jako v předchozích letech.



Graf 20 - Četnost zásahů dle času povolání 2020

Předchozí roky ukázaly, že příslušníci Záchraného útvaru již mají velice dobrou průpravu při přípravě techniky k zásahové činnosti. V letošním roce bylo bezesporu největší výhodou, že byl Záchraný útvar často povoláván v době služby příslušníků. To znamená, že příslušníci byli na jednotkách, mohli okamžitě reagovat a tím se odstranil čas dojezdu z domova v pohotovosti. Z grafu 21 je zřetelná doba přípravy techniky k výjezdu.

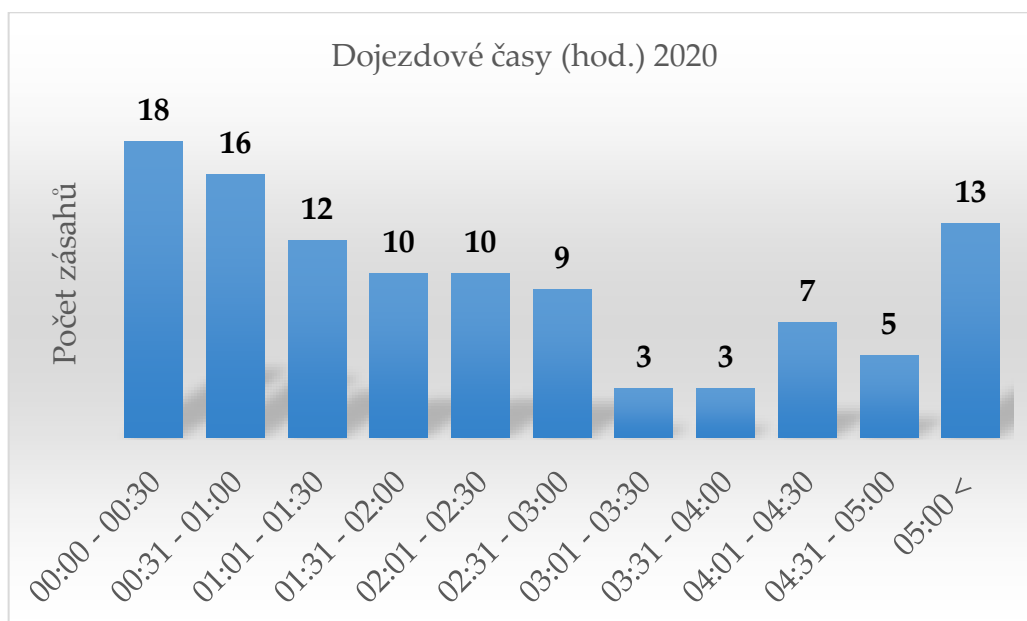


Graf 21 - Doba přípravy techniky k výjezdu 2020

Dojezdové časy nejsou závislé pouze na čase přípravy techniky k výjezdu (viz graf 22), ale samozřejmě také na vzdálenosti dislokací od místa MU, povětrnostních podmínkách, provozu na komunikacích a v neposlední řadě na přístupových komunikacích, po kterých se jednotky dostávají k místu MU. Vzhledem k parametrům techniky Záchraného útvaru jsou to velice důležité ukazatele. Operační technik musí v době povolání nadrozměrné techniky tuto trasu důkladně naplánovat. Když vezmeme v potaz výšku naložené techniky, váhu nákladu, šířku nákladu a další parametry, není každá cesta vhodná pro tento přesun. Nejčastěji se Záchraný útvar potýká s problémy, jako jsou:

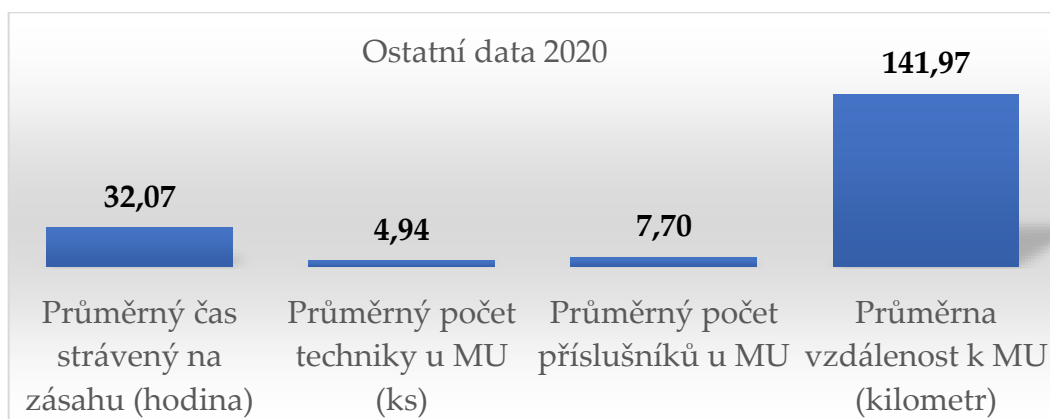
- průjezdné výšky mostů;
- váhové zatížení mostů;
- váhové zatížení komunikací;
- průjezdná šířka komunikací.

Všechny tyto parametry mají vliv na dojezdové časy pro techniku Záchraného útvaru. Stejně tak se potýkají s problémy JPO na průjezdných šířkách komunikací na sídlištích. Často se stává, že na místo MU se technika musí vydat delší trasou, jinak se tam nedostane.



Graf 22 - Počet zásahů dle doby služby 2020

Rok 2020 byl ve znamení navýšení ve všech statistických datech (viz graf 23). Zvedl se průměrný čas strávený na zásahu, průměrný počet příslušníků se zvedl o tři osoby proti předchozím letům. Velký podíl na zvýšení těchto statistik měly zásahy spojené s mimořádnými opatřeními v rámci epidemie COVID-19.



Graf 23 - Ostatní data 2020

Zásahová činnost v roce 2021 bude nesena ve znamení COVID-19. Již v prvních měsících roku 2021 se Záchranný útvar opět podílel na rozvozu lůžek pro jednotky intenzivní péče, převozy ochranných pomůcek a testů. Budou samozřejmě plněny i ostatní úkoly v oblasti zásahové činnosti.

4 METODIKA

V této kapitole jsou popsány metody sběru dat a provedené analýzy na základě vytyčených cílů diplomové práce.

4.1 Sběr dat

Sběr dat byl uskutečněn na základě zásahové činnosti a činnosti Záchraného útvaru za roky 2018 - 2020. Jak již bylo zmíněno, tyto roky probíhaly již v plných stavech jednotek. Jedná se o dislokace Hlučín, Jihlava a Zbiroh. Dislokace Jihlava vznikla v roce 2016. Její zařazení do operačního řízení nastalo v polovině roku 2016, kdy proběhlo několik prověřovacích cvičení. Její začátek v operačním řízení byl omezený, ve snížených počtech. Důvodem omezení bylo zaškolování příslušníků v odbornostech a doplňování techniky. Od roku 2018 je již jednotka plnohodnotná. Ostatní dislokace vznikly v roce 2009 a 2010.

Statistická data jsou dostupná v programu statistické sledování událostí (dále jen „SSU“). SSU je program, ve kterém se sledují všechny události probíhající u HZS ČR. Tyto události nejsou veřejně dostupné. V příloze 1 až 3 diplomové práce je výpis těchto událostí. Ze všech událostí byly vyjmuty zásahové činnosti ve vybuchlém muničním skladu ve Vrběticích a zahraniční humanitární pomoc. Tyto události zvyšují některé statistické údaje v oblasti počtu techniky a najetých kilometrů. V některých případech byly vyjmuty i události, které byly odvolány, ale jsou ve statistikách ve skupině, kdy jednotka nezasahovala.

Na základě těchto dat byly vytvořeny grafy s hodnocením, které se použijí pro vyhodnocení jednotlivých hypotéz a návrhu možných změn. Následně pomocí SWOT analýzy zhodnotím a dám doporučení nebo zamítnu provedení změn v organizačním nebo operačním řízení ve směru směnného provozu.

4.2 SWOT analýza

SWOT analýza poskytuje podklady pro formulaci rozvojových směrů a aktivit, podnikových strategií a strategických cílů. SWOT je zkratka z anglického originálu, kde **S** = Strengths (Silné stránky), **W** = Weaknesses (Slabé stránky), **O** = Opportunities (Příležitosti), **T** = Threats (Hrozby). SWOT je tedy zkratkou pro vnitřní silné a slabé stránky organizace a příležitosti a hrozby z vnějšího prostředí organizace [13].

Jedná se o komplexní metodu strategické analýzy s kvalitativním hodnocením. Pro analýzu výchozího stavu organizace se při SWOT analýze nejprve identifikují vnitřní faktory, kterými jsou silné a slabé stránky. Dále se identifikují vnější faktory, kterými jsou příležitosti a ohrožení. Oba identifikované faktory jsou následně analyzovány a vyhodnoceny. Pro výsledky SWOT analýzy se používá maticové zobrazení, ve kterém jsou názorně vidět základní prvky a vzájemné vztahy mezi nimi. V návaznosti na SWOT analýzu lze následně volit strategie rozvoje pro další vývoj organizace, zároveň ale vystihuje její stávající stav. Během SWOT analýzy jsou jednotlivě a následně vzájemně posuzovány vnitřní a vnější faktory. Pro hodnocení jednotlivých aspektů lze použít metody vah nebo pořadí [14].

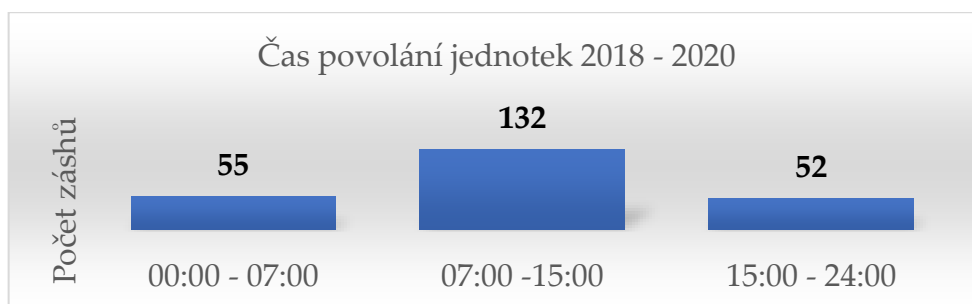
Pro zjištění připravenosti a dopadu možných změn jsme stanovili dvě SWOT analýzy. SWOT analýzy jsou sestaveny na základě kladných a záporných stránek Záchraného útvaru, přičemž jsou vyjmenovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby. Pro hodnocení je stanovena škála 1 až 5 pro kladné stránky a -1 až -5 pro slabé stránky. Váha pro jednotlivé stránky musí být vždy rovna 1 [16].

5 VÝSLEDKY

Na základě níže uvedených výsledků statistických dat máme ucelený přehled o časových možnostech Záchraného útvaru. Jsou to data, která jsou nejvíce relevantní na zpracovávání dalších analýz k možnému přechodu na směnný provoz nebo dalších možných dílčích změn ve fungování Záchraného útvaru.

5.1 Shrnutí statistických dat

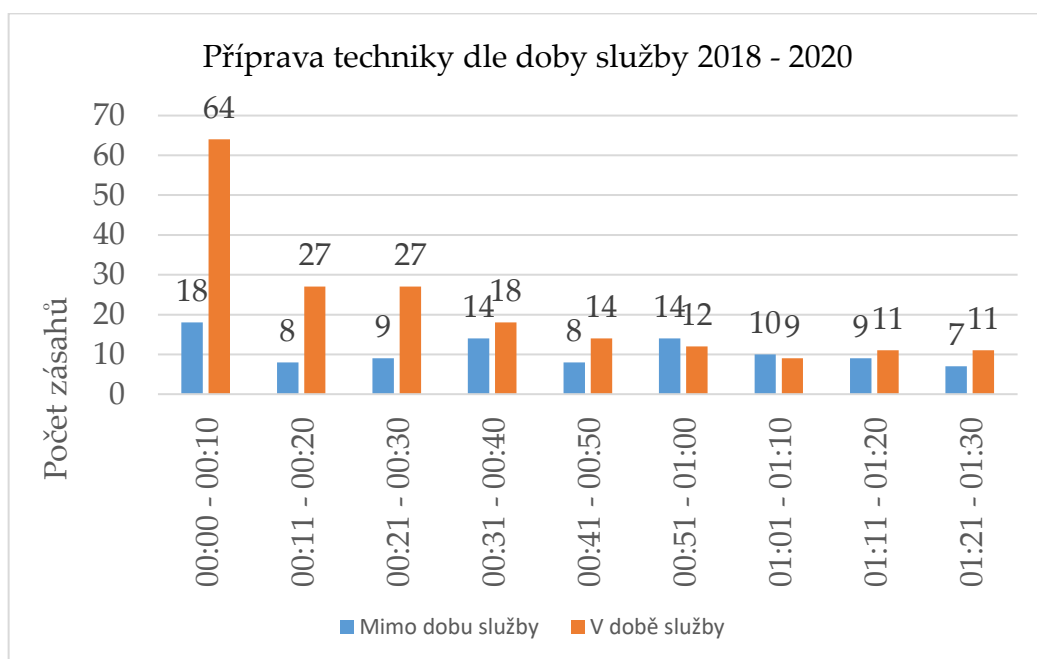
V grafu 24 jsou uvedeny počty zásahů Záchraného útvaru v letech 2018-2020 z pohledu času povolání. V tomto období dominuje čas povolání v době 07:00 - 15:00 hod. Jedná se o standardní dobu služby příslušníků záchranných rot. Počet těchto zásahů je 132 oproti 107 mimo dobu služby příslušníků.



Graf 24 - Čas povolání jednotek 2018 - 2020

Zásahy v mimopracovní době (mimo dobu služby) jsou velmi důležité z hlediska přípravy techniky k zásahu. K času přípravy techniky v rámci zásahu musíme vždy připočítat čas, kdy se příslušníci povolají k zásahu a následně se dostaví k jednotce. Je to jeden z důvodů, proč má Záchraný útvar dobu výjezdu mimo dobu služby do 90 minut. Většina příslušníků záchranných rot má dojezdový čas do místa dislokace mimo dobu služby do 30 minut z místa svého bydliště. Samozřejmě je tento čas vždy zkrácen na nejmenší možnou dobu. Příprava techniky dle doby služby (viz. graf 25) je jeden z ukazatelů, jak je Záchraný útvar připraven k zásahové činnosti. Mírně jsou překvapivá

čísla, která ukazují dobu přípravy techniky do 10 minut. V době služby příslušníků je to číslo 64, ale objevuje se tam i číslo 18, které ukazuje přípravu techniky na zásah mimo dobu služby. Vezmeme-li v potaz, že příslušníci byli povolávání mimo dobu služby ze svého bydliště a jsou ještě schopni vyjet do 10 minut. V těchto případech se jedná o techniku, která nepotřebuje následnou přípravu k výjezdu a je okamžitě schopná vyrazit. Oproti tomu máme velmi vyrovnané počty v přípravě techniky v rozmezí 50-90 minut, až už se jedná o dobu ve službě, nebo mimo ni.

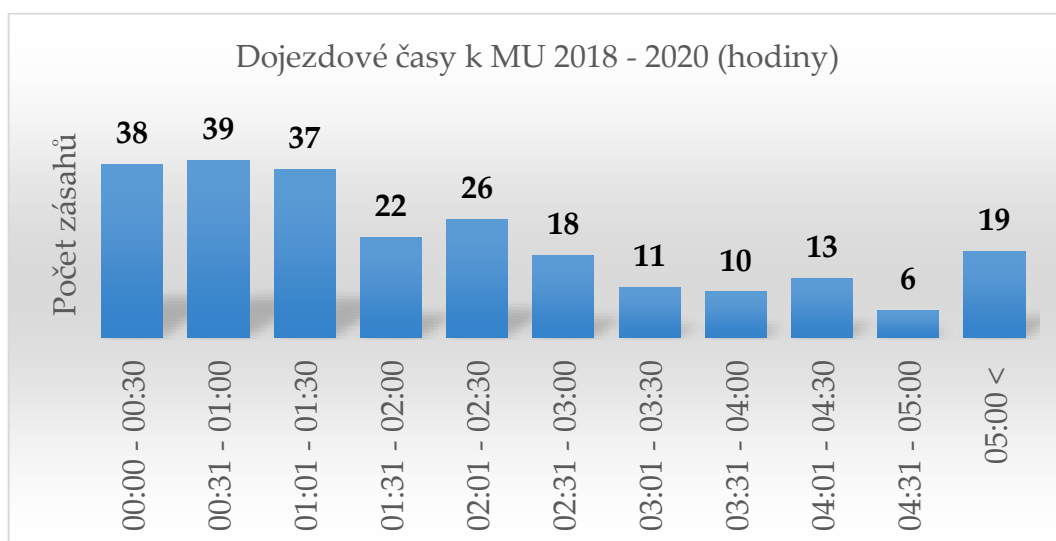


Graf 25 - Příprava techniky dle doby služby 2018 - 2020

Dále jsou přiloženy dojezdové časy k MU (viz. graf 26). Časy dojezdu k MU v období 2018 - 2020 byly závislé na několika ukazatelích:

- čas povolání;
- čas přípravy techniky k výjezdu;
- vzdálenost k MU z jednotlivých dislokací;
- typ techniky, který byl povolán k řešení MU;
- dopravní situace na příjezdových komunikacích;
- a jiné nespecifikované příčiny.

Všechny tyto ukazatele měly významný vliv na dojezdové časy. V průběhu roku 2018 až 2020 měl záchranný útvar průměrný nájezd k MU 124,24 kilometrů (viz. graf 27). Při přepočtech konstrukčních rychlostí těžké techniky, která je 80 km/h, jde o 1 hodinu a 45 minut dojezdu k MU. V grafu 26 je statistický údaj větší než 5 hodin. Jedná se o 19 zásahů, kde byla zapotřebí těžká technika z kategorie zemních strojů nebo vyprošťovací techniky. Tento postup je velmi náročný z hlediska přesunů k MU.



Graf 26 - Dojezdové časy k MU 2018 - 2020

Záchranný útvar má již nezpochybnitelné místo v HZS ČR. V příložených statistikách je jasně zřetelné jeho využívání v řešení MU. Pro lepší přehled a srovnání je přiložen ještě graf 27. Tento graf ukazuje základní data: průměrný počet techniky, počet příslušníků u MU a průměrný čas strávený při řešení MU. Velmi zajímavá čísla ukazuje statistická ročenka činnosti jednotek Požární ochrany (dále jen „JPO“) za rok 2019. Provedeme srovnání v počtu hasičů u jednoho zásahu a průměrné vzdálenosti JPO a Záchranného útvaru.

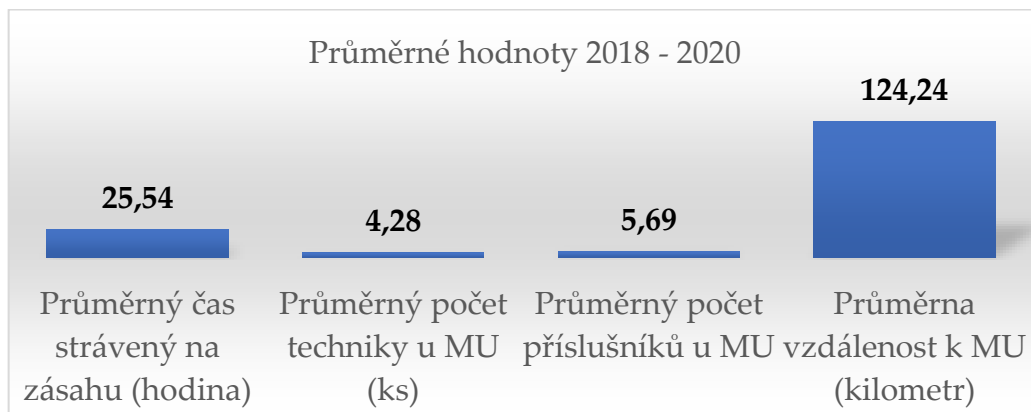
Průměrný počet hasičů na 1 zásah:

JPO 2019 - 5,32 Záchranný útvar 2019 - 4,91 (viz. graf 17)

Průměrná vzdálenost k události v km

JPO 2019 - 8,32 km Záchranný útvar 2019 - 120,11 km (viz. graf 17)

V první srovnání se počet moc neliší, ale v průměrné vzdálenosti k MU je u Záchraného útvaru velký rozdíl. Tímto je jasně ukázáno, že JPO působnost je působnost územní, ale Záchraný útvar má působnost celorepublikovou [14].



Graf 27 - Dojezdové časy k MU 2018 - 2020

Při vyhodnocení všech výše uvedených statistických dat se ukazuje pouze jedna kategorie z pohledu zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru. Tato kategorie je spjatá s dobou služby příslušníků Záchraného útvaru. V ostatních kategoriích je velice složité predikovat, zda je možná pružnější reakce ze strany Záchraného útvaru. Základním východiskem pro řešení zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru je přechod na směnný provoz. Tento přechod zabezpečí zkrácení času výjezdu a dojezdu k MU.

5.2 SWOT analýza stávajícího stavu

V rámci analýzy budeme zjišťovat, jestli je Záchraný útvar v současnosti připraven k přechodu na směnný provoz. Tvorba interních a externích analýz, jednotlivých bodů, jejich váha a hodnocení jsou zaměřeny na současný stav. Zda nebudou převažovat zápory nad klady při přechodu na směnný provoz.

Tabulka 1 - SWOT analýza stávajícího stavu

SWOT analýza	Kladné stránky			Záporné stránky				
	Váha	Hodnocení	Výsledek	Váha	Hodnocení	Výsledek		
interní analýza	Silné stránky			Slabé stránky				
	Personální obsazení.	0,3	5	1,5	Čety jsou jednostranně zaměřeny.	0,3	-5	-1,5
	Flexibilní.	0,3	5	1,5	Řešení střídání příslušníků u MU.	0,3	-5	-1,5
	Rozdělení dislokací	0,2	4	0,8	Nejsou vyřešeny prostory pro jednotlivé směny.	0,3	-3	-0,9
	Odborná způsobilost příslušníků.	0,2	5	1	Nepřipravená legislativa	0,1	-4	-0,4
		1	-	4,8		1	-	-4,3
externí analýza	Příležitosti			Hrozby				
	Finanční prostředky	0,2	2	0,4	Nezůstanou zachovány "činnosti" ve prospěch státní správy.	0,3	-5	-1,5
	Větší atraktivnost pro příslušníky HZS	0,1	1	0,1	Vysoká finanční náročnost na možný přechod.	0,3	-4	-1,2
	Rozšíření odborností při zásazích (nová specifika)	0,4	5	2	Nenaplněnost početních stavů.	0,3	-3	-0,9
	Možnosti vyžadování Záchraného útvaru přímo KOPIS kraje.	0,3	3	0,9	Dodržování fondu pracovní doby.	0,1	-1	-0,1
		1	-	3,4		1	-	-3,7

Konečný výsledek	
Součet kladů	8,2
Součet záporů	-8,0
Rozdíl	0,2

5.2.1 Silné a slabé stránky

Silné stránky:

- **Personální obsazení,**
jedná se o počet systemizovaných míst příslušníků Záchraného útvaru u záchranného úseku.
- **Flexibilní,**
schopnost okamžitě reagovat na jakoukoliv MU.
- **Rozdělení dislokací,**
v současnosti pokrytí činností Záchraného útvaru po celé ČR.
- **Odborná způsobilost příslušníků,**
příslušníci jsou velice univerzální a odborně vyškolení v oblasti použití a ovládní techniky.

Slabé stránky:

- **Čety jsou jednostranně zaměřeny,**
v této době jsou čtyři rozděleny podle jednotlivých zaměření. Čtyři nejsou schopny pokrýt celou jednu směnu ve všech odbornostech.
- **Řešení střídání příslušníků u MU,**
v tomto případě nastává velice zvláštní situace. Dle průměrné vzdálenosti k zásahu v rámci jednotlivých let se jedná v průměru o 120 km. Při střídání směn po 24 hodinách nastává problém s dojezdem k místu MU, časovou prodlevou a zatížením příslušníků.
- **Nejsou vyřešeny prostory pro jednotlivé směny,**
všechny jednotky (dislokace) Záchraného útvaru nemají garážové stání spojené s ubytovacími prostory jednotky. Garážové stání techniky jsou ve vzdálenostech cca 100 a více metrů. Pro okamžitý výjezd nerealizovatelné.

- **Nepřipravena legislativa,**
nutné provedení změn v legislativě, interní akty řízení (nutné změny).
Je vztažena pouze na denní směnu.

5.2.2 Příležitosti a hrozby

Příležitosti:

- **Finanční prostředky**
na základě zvýšení akceschopnosti požadovat získání vyšších finančních prostředků pro fungování.
- **Větší atraktivnost pro příslušníky HZS,**
směnný provoz je jedním z nejvíce preferujících ukazatelů pro příslušníky HZS ČR. Při směnném provozu mají po své směně dva dny volna. Případně možné další práce, přivýdělnku. Snížení počtu nenaplněnosti systemizovaných míst.
- **Rozšíření odborností při zásazích (nová specifika),**
příslušníci se při zásazích můžou setkat s novými postupy při zásazích v reálném prostředí, což nese možnosti dalšího možného vzdělávání příslušníků HZS ČR.
- **Možnosti vyžadování Záchraného útvaru přímo KOPIS kraje,**
v případě „zrychlení“ povolávání sil a prostředků Záchraného útvaru vynechat článek operačního střediska GŘ HZS.

Hrozby:

- **Nezůstanou zachovány "činnosti" ve prospěch státní správy,**
snížení možnosti vykonávání činnosti ve prospěch státní správy a samosprávy mimo zásahové činnosti.

- **Vysoká finanční náročnost,**
změna na směnný provoz sebou nese zvýšení mzdových prostředků příslušníků zařazených na jednotkách o 10 % [17].
- **Nenaplněnost početních stavů,**
nenaplněnost jednotlivých systemizovaných míst příslušníků v jednotlivých dislokacích a posléze velké problémy s plánováním směn a ostatních činností.
- **Dodržování fondu pracovní doby,**
z důvodu velké vytiženosti příslušníků může dojít k přečerpávání stanoveného fondu pracovní doby [18].

5.2.3 Vyhodnocení analýzy současného stavu

SWOT analýza stávajícího stavu (viz. tabulka 1) nám vyšla z celkově možných 8 kladných bodů na 0,2. Při uvažovaném přechodu na směnný provoz v současných podmínkách vyvstalo mnoho problémů. Základním problémem je stávající zaměření čet. Každá četa má svou odbornost a specifickou techniku. Není tedy možné rovnoměrně rozdělit příslušníky do směn bez reorganizace jednotek. Nejsou připraveny prostory pro výkon směny, nevyhovují garážová stání (výjezdová vrata, připojení vozidel na vzduch,..) a v neposlední řadě garážová stání jsou hodně vzdálená od prostorů výkonu směny. Legislativa a interní akty řízení nejsou dostatečně připravené.

Analýza ukázala, že v současné době není Záchranný útvar schopen přejít na směnný provoz.

5.3 SWOT analýza přechodu na směnný provoz

SWOT analýza č. 2 je zaměřena na budoucnost Záchraného útvaru, respektive na to, co by ovlivnil přechod na směnný provoz. Tvorba interní a externí analýzy, jednotlivých bodů, jejich váha a hodnocení jsou zaměřeny na případnou strategii Záchraného útvaru. Možnosti, jak se vyhnout možným hrozbám a zvolit strategii a koncipování směru rozvoje Záchraného útvaru.

Tabulka 2 - SWOT analýza přechodu na směnný provoz

SWOT analýza	Kladné stránky	Váha	Hodnocení	Výsledek	Slabé stránky	Váha	Hodnocení	Výsledek
interní analýza	Silné stránky				Slabé stránky			
	Zvýšení akceschopnosti	0,4	4	1,6	Zvýšení mzdových prostředků	0,5	-4	-2
	Zlepšení platových podmínek příslušníků.	0,4	5	2	Zvýšené nároky při plánování směn	0,15	-3	-0,45
	Soběstačnost při MU	0,05	2	0,1	Zvýšené nároky na plánování a provádění odborné přípravy	0,15	-3	-0,45
	Speciální technika Záchraného útvaru	0,15	2	0,3	Snížení počtu příslušníků v pohotovostní jednotce	0,2	-1	-0,2
	Součet	1	-	4	Součet	1	-	-3,1
externí analýza	Příležitosti				Hrozby			
	Rozšíření o další dislokaci	0,2	2	0,4	Snížení zásahové činnosti	0,3	-2	-0,6
	Nákup nové speciální techniky	0,3	4	1,2	Zvýšené finanční náklady spojené s dostavbou, rekonstrukcí areálů	0,2	-4	-0,8
	Dostavba, rekonstrukce areálů v dislokacích	0,3	4	1,2	Při malém počtu zásahů možnost restrukturalizace	0,2	-3	-0,6
	Dobudování infrastruktury Záchraného útvaru	0,2	1	0,2	Zrušení pro nepotřebnost	0,3	-1	-0,3
	Součet	1	-	3	Součet	1	-	-2,3
Konečný výsledek								
Součet kladů		7						
Součet záporů		-5,4						
Rozdíl		1,6						

5.3.1 Silné a slabé stránky přechodu na směnný provoz

Silné stránky

- **Zvýšení akceschopnosti,**
okamžitá dostupnost zásahové techniky.
- **Zlepšení platových podmínek příslušníků,**
zvýšení tarifního platu o 10 %.
- **Soběstačnost při MU;**
zde se jedná o unikum v rámci HZS ČR, při zásazích jednotek Záchraného útvaru je schopen zasahovat zcela samostatně po dobu několika dní;
- **Speciální technika Záchraného útvaru,**
Záchraný útvar má k dispozici techniku, která je totožná s HZS krajů, ale disponuje také velmi speciální technikou, kterou HZS krajů nemají ve své výbavě. V tomto se Záchraný útvar liší od jednotlivých HZS.

Slabé stránky:

- **Zvýšení mzdových prostředků,**
přechodem na směnný provoz bude u příslušníků záchraného úseku zvednut platový tarif o 10 %;
- **Zvýšené nároky na plánování směn,**
na jednotlivé velitele bude kladen zvýšený důraz na kvalitní plánování směn a dodržování rozvržení doby služby;
- **Zvýšené nároky při plánování a provádění odborné přípravy,**
Záchraný útvar má v držení mnoho speciální techniky, na kterou se musí příslušníci neustále školit. Jsou předepsané dotace hodiny na techniku, která musí být splněna. Při plnění zásahové činnosti

a „ostatních činností“ budou kladeny vysoké nároky na jednotlivé velitele [26].

- **Změna v obsazování pohotovostní jednotky,**
v případě přechodu na směnný provoz je nutné provést reorganizaci jednotek ve všech dislokacích. Rovnoměrné rozdělení příslušníků do tří směn tak, aby obsahovaly všechny odbornosti a zabezpečení výjezdu každé techniky Záchraného útvaru. S tímto se nesou také změny v početních stavech a omezeném fungování pohotovostní jednotky. Stávající stav bude neudržitelný (viz. bod 3.3).

5.3.2 Příležitosti a hrozby přechodu na směnný provoz

Příležitosti

- **Rozšíření o další dislokaci,**
jedna z možností je ještě rozšířit působnost Záchraného útvaru tak, aby se zkrátily dojezdové časy a pokrytí zásahovou činností [25];
- **Nákup nové speciální techniky,**
v případě zvýšení zásahové činnosti a možnosti zvednout jednotky Záchraného útvaru okamžitě bude možnost pořízení nové speciální techniky (kontejnery na hašení elektromobilů, atd..).
- **Dostavba, rekonstrukce areálů v dislokacích,**
zde se jedná o možnost dostavby areálů, výstavby nových garážových stání, vyjednávací pozice při hledání investic v rámci IZS a v neposlední řadě přihlášení do dotačních projektů Evropské unie.
- **Dobudování infrastruktury,**
jedna z důležitých chybějících součástí infrastruktury Záchraného útvaru ve všech dislokacích je otevírání a zavírání garáží prostřednictvím operačního střediska.

Hrozby:

- **Snížení zásahové činnosti,**
jedna z hrozeb je, že vyžadování Záchraného útvaru jednotkami HZS ČR a ostatními složkami IZS se sníží na minimum. V tomto stavu s každoroční statistikou zásahové činnosti může nastat otázka „Zda je zapotřebí Záchraný útvar?“
- **Zvýšené finanční náklady spojené s dostavbou a rekonstrukcí areálů,**
dobudování infrastruktury, prostory pro směny a další je z pohledu finanční náročnosti velmi složitá záležitost.
- **Při malém počtu zásahů možnost restrukturalizace,**
kategorie velmi složitě předvídatelná. Počty zásahu nelze nikdy predikovat dopředu. Jsou roky, kdy jsou jednotky plně využity, ale poté nastane útlum a otázka v šetření finančních prostředků. V tomto případě se začíná mluvit o restrukturalizaci (reorganizaci).
- **Snížení počtu činností,**
jak již je uvedeno v předcházejících kapitolách, Záchraný útvar plní nepřehledné množství úkolů nejen v zásahové činnosti, ale i v činnostech ve prospěch státní správy. V případě nenaplnění systemizovaných míst bude muset velení Záchraného útvaru utlumit některé z činností pro státní správu.

5.3.3 Vyhodnocení analýzy přechodu na směnný provoz

SWOT analýza 2 (viz. tabulka 2) byla zaměřena na možný budoucí přechod na směnný provoz. Analýza vyjmenovala silné a slabé stránky Záchraného útvaru. Hodnocení vyšlo kladně, ale pouze s nízkým kladným hodnocením 1,6 bodů. Je velmi podobná jako předcházející analýza. Přechodem na směnný provoz jako variantou pro zvýšení akceschopnosti se lze zabývat. Vystalo ale mnoho otázek, se kterými se bude muset v budoucnosti zabývat vrcholný

management Záchraného útvaru, pokud bude nucen generálním ředitelstvím k přechodu na směnný provoz. Jedná se o personální, odbornou nebo technickou proveditelnost.

5.4 Vyhodnocení stanovených hypotéz

Na základě stanovení hypotéz a získaných dat můžeme provést vyhodnocení. Pro tuto práci máme stanoveny dvě hypotézy.

5.4.1 Hypotéza 1

Pro zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru je zapotřebí přechod na směnný provoz.

Při stanovení hypotézy byl kladen důraz na možnost zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru. Pro hodnocení této hypotézy byly shromážděna statistická data za uplynulé období tří let. Následně byla provedena SWOT analýza se zaměřením na směnný provoz. Záchraný útvar je velice specializovaný útvar, který zabezpečuje zásahovou činnost u MU po celé České republice. Na základě dat vyplývá, že v současnosti je největší rezerva v časech výjezdu a dojezdu jednotky k MU. Tato mezera se dá vyplnit přechodem na směnný provoz. **První hypotéza byla potvrzena.**

5.4.2 Hypotéza 2

Je možná proveditelnost zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru ve stávajících podmínkách fungování.

K vyhodnocení hypotézy 2 jsme použili SWOT analýzy. V tomto případě nám ukázaly možnosti, silné a slabé stránky Záchraného útvaru v rámci přechodu na směnný provoz. Výhody směnného provozu nám přinesly zkrácení času

výjezdu a dojezdu k MU, ale zároveň ukázaly na slabé stránky tohoto přechodu. V současnosti Záchranný útvar není schopen přejít na směnný provoz. Jedná se jak o důvody odborného zaměření příslušníků, tak o ekonomické důvody. Největší problém vyvstal z odborností na jednotlivých čtách (směnách). Přejod je možný pouze za předpokladu provedení reorganizace jednotek. To by znamenalo rovnoměrné rozdělení odborností k zabezpečení výjezdu veškeré techniky Záchranného útvaru. **Druhá hypotéza byla vyvrácena.**

6 DISKUZE

Základem této diplomové práce byl sběr dat, které byly použity pro stanovení a provedení analýz, na jejímž základě si můžeme stanovit možné změny spojené s přechodem na směnný provoz. Cílem práce bylo stanovit proveditelnost těchto změn a návrh možného zvýšení akceschopnosti. V této práci jsou zaneseny mé vlastní zkušenosti s fungováním Záchranného útvaru v jeho dosavadní historii pod hlavičkou HZS ČR. Záchranný útvar má velice široké pole působnosti v rámci řešení MU na území nejen České republiky, ale také v zahraničí [23][24]. Je zapojován i do zahraničních misí, jako je například mise potápěčů v Bosně a Hercegovině [19].

6.1 Shrnutí sběru dat

Na začátku práce jsme si stanovili určité kategorie dat, které posloužily pro následné analyzování. Všechny analýzy dat se zabývají časovou relací pro povolání, výjezd, dojezd jednotky nebo přípravou techniky k výjezdu. Při analýze všech dat nám vyvstal jeden velmi důležitý časový údaj. Jedná se o čas povolání jednotky. Dále jsme se zaměřili na dobu služby příslušníků v době povolání jednotky k zásahu, které spolu bezpochyby velmi souvisí. Další z hlavních ukazatelů je druh povolání techniky. Statistická data jasně ukazují, že v případě povolání jednotlivých kusů techniky, které není třeba dále připravovat k zásahu, je čas výjezdu rychlý. Při přípravě nadrozměrné a další techniky je již časová dotace vyšší. Výsledkem těchto analýz nám vyšla nutnost změnit dobu služby příslušníků.

V případě výjezdu techniky, která není schopná odjet po vlastní ose, je čas výjezdu složitější a opět závislý na době služby příslušníků. Příprava této techniky nese různá úskalí a specifika, která se nesmí podcenit. Velmi vysoký důraz je kladen na bezpečnost při nakládce, zabezpečení techniky proti pohybu

nebo následná specifika spojená s jednotlivou těžkou technikou při nakládce na další přepravní techniku.

Velmi důležitým aspektem je samozřejmě plánování trasy přesunu těžké techniky, jak již je napsáno v kapitole 3.8.3. V úvahu musíme brát hmotnost soupravy, šířku, délku a výšku. Tuto roli v rámci zásahu přebírá operační středisko, které trasu stanoví nebo v průběhu přesunu upřesňuje. Při důkladném prostudování jednotlivých zásahů jsem narazil na jeden případ, kdy došlo k dopravní nehodě. Jednalo se o rok 2020. Dopravní nehoda se stala při přepravě nadrozměrné techniky od zásahu do místa dislokace. Jednalo se o pásové rypadlo, které bylo naloženo na podvalníku a převáženo od požáru skládky komunálního odpadu. Při cestě k MU proběhla cesta plynule po dálnici D1, ale při cestě zpět, došlo na dálnici D1 ke střetu techniky s mostní konstrukcí přes tuto komunikaci. Důvodem byla chyba strojníka, který nakládal rypadlo na podvalník a měl ho o pouhých 8 cm špatně složené. Shodou okolností byla u tohoto mostu snížena průjezdná výška. Došlo ke kontaktu techniky a mostní konstrukce. Vznikla škoda na technice ve výši několika desítek tisíc korun. Proto je plánování těchto přeprav velmi důležité ve smyslu možných nečekaných situací a událostí.

Pojem doba služby příslušníků je stěžejní. Příslušníci slouží v době služby 7:00 až 15:00 hod. v pracovních dnech, pokud jim není určena doba služby jiným způsobem. Mimo tuto dobu jsou někteří příslušníci určeni do pohotovostní jednotky. Hlavní otázkou celé práce je možné zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru. V případě přechodu na směnný provoz můžeme eliminovat dobu, kdy jsou příslušníci v pohotovosti mimo pracoviště. Zkrátíme tím výjezdový čas mimo dobu služby o desítky minut a snížíme dojezdové časy (viz graf 26).

V kategorii přípravy techniky jsme opět závislí na době služby příslušníků. V grafu 25 je zřetelně srovnatelná příprava techniky k výjezdu v obou dobách služby. Při bližším pohledu je také patrná závislost doby přípravy na druhu povolané techniky.

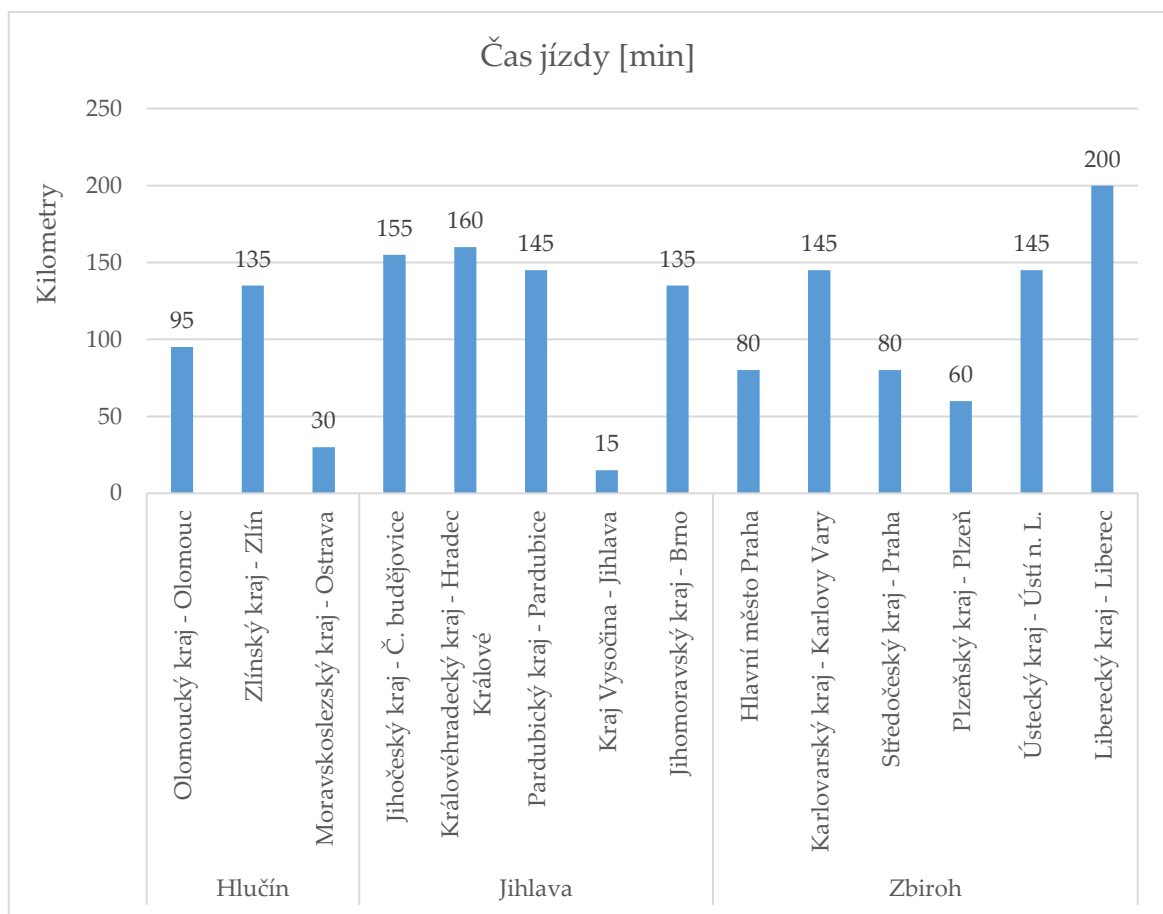
Všechna analyzovaná data jsou propojená s dobou služby příslušníků Záchraného útvaru. Je to základní parametr, který bude muset vzít management Záchraného útvaru v potaz, pokud bude uvažovat o možnosti zvýšení akceschopnosti.

Jedna z možných otázek je, jestli není možné zkrátit výjezdové časy tím, že technika již bude připravena k výjezdu včetně nadrozměrné techniky. Odpověď je jednoznačná. V případě, že bude technika již připravena na řešení MU, bude muset Záchraný útvar zrušit ostatní činnosti ve prospěch dalších subjektů. Veškerá nadrozměrná technika bude obsazena a připravena na výjezd. Další z důvodu, proč nelze techniku takto dopředu nachystat je, že nadrozměrná technika má vysoké váhové koeficienty. V případě stálého naložení a zatížení na podvalnicích by došlo k jejich poškození a zkrácení životnosti.

6.2 Dojezdové časy pro vybranou techniku

Pro lepší přehled je připraven graf 28, kde jsou provedeny kalkulace dojezdových časů z dislokací pro vybranou pásovou a kolovou techniku využívanou pro vyprošťovací práce, demoliční a zemní práce. Vyprošťovací tank VT 72B, pásové rypadlo CAT 336 nebo 329C, kolové nakládače CAT 437 HT, plovoucí transportér PTS 10 a další, které nejsou předurčeny k autonomnímu přesunu na větší vzdálenosti. K jejich transportu je využívána speciální přepravní technika. Při jeho transportu se tedy jedná o výjezd nadrozměrné techniky, u které je před samotným výjezdem zapotřebí zajistit její naložení na podvalník (podvalník musí být rozšířen a prodloužen) a náležité zajištění

proti pohybu při transportu. Z toho důvodu mohou být časy výjezdu této techniky z dislokací Záchranného útvaru až 60 minut, v pracovní době denní směny, popřípadě 90 minut, pokud dojde k aktivaci jednotky v mimopracovní době. Uváděné časy jsou pouze orientační, neboť nelze predikovat veškeré proměnné na kalkulovaných trasách (dopravní nehody, špatná sjízdnost silnic, vlivy počasí, silný provoz apod.).



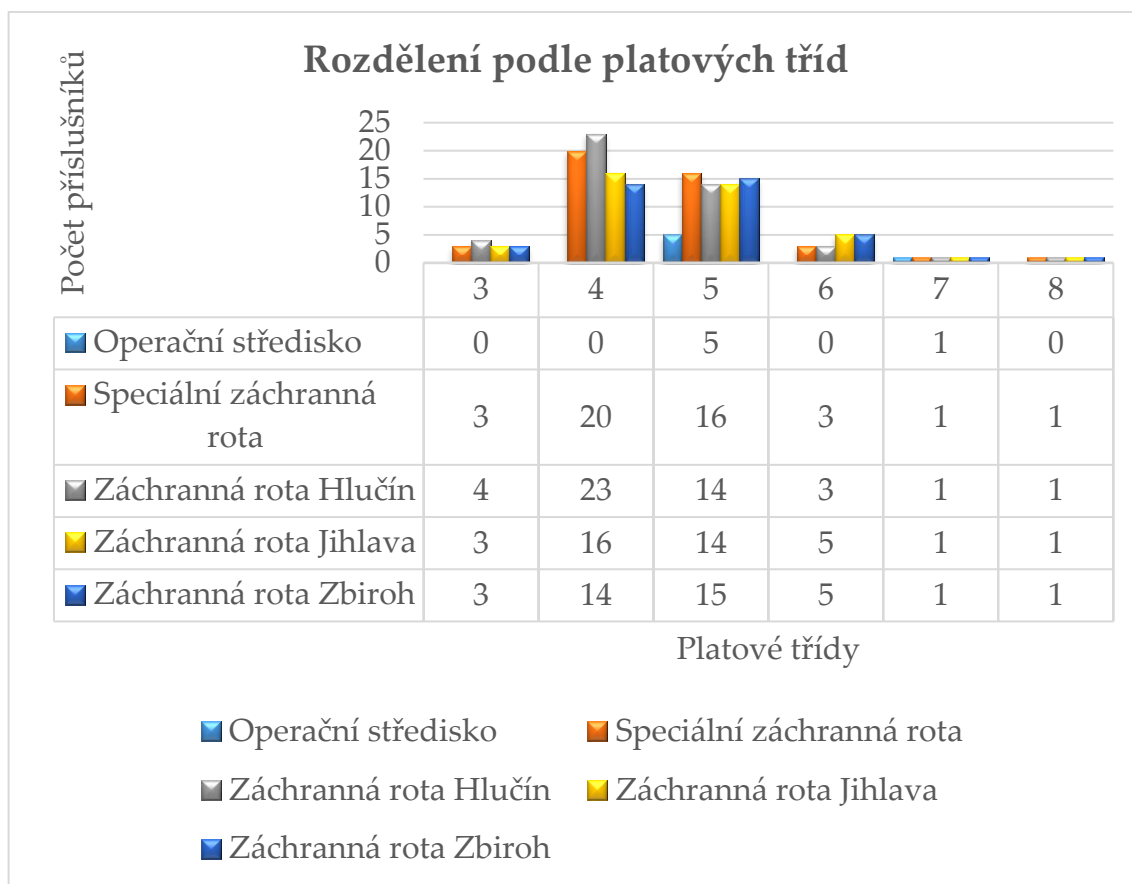
Graf 28 - Dojezdové časy z jednotlivých dislokací

6.3 Organizační, ekonomická a technická otázka

V případě řešení přechodu na směnný provoz sebou nese další specifika, která je nutno vyřešit.

6.3.1 Organizační otázka

Jednotky Záchraného útvaru jsou rovnoměrně rozděleny do čt dle odborností. Každá odbornost je zařazena do platové třídy (viz. graf 29).



Graf 29 - Rozdělení jednotek podle platových tříd

V současnosti jsou jednotky záchranné roty Zbiroh a Jihlava (dále jen „ZRZ, ZRJ“) postaveny v systemizaci služebních míst stejně, pouze s rozdílem jednoho služebního místa. ZRJ má o jedno systemizované místo více. Skládají se ze tří čt a jednoho pracoviště přípravy a zabezpečení.

Záchraná rota Hlučín (dále jen „ZRH“) a speciální záchranná rota (dále jen „SZR“) jsou postaveny taktéž na třech čtách, ale s rozdílným zaměřením. Nemají stejně jako ZRJ a ZRZ pracoviště přípravy a zabezpečení. Uvedené jednotky jsou v Hlučíně, kde sídlí velení Záchraného útvaru včetně

ekonomického úseku a dalších pracovišť. Jednotky v dislokacích si dělají toto zabezpečení sami, samozřejmě na základě požadavků na velení a následném schválení.

V bodě 3.3 je podrobně rozepsána pohotovostní jednotka Záchraného útvaru, která je k dispozici mimo dobu služby a její příslušníci v pohotovosti doma. Při pohledu na toto rozdělení je jasné, z jakého důvodu je pohotovostní jednotka v Hlučíně složená z 22 příslušníků, na rozdíl od dislokací ZRJ a ZRZ, kde je těchto příslušníků 10.

Současný stav složení pohotovostních jednotek je vzhledem k prováděné zásahové činnosti dostačující. Vždy je zabezpečen dostatek příslušníků dle jednotlivých odborností, kteří mohou provádět zásahovou činnost. V případě potřeby většího počtu příslušníků nebo střídání po delší časový úsek jsou povoláni do pohotovostní jednotky další příslušníci potřeby. Příkladem může být zásah „LETADLO“, které je zmíněno v bodě 3.8.3.

6.3.2 Směnný provoz

Z analýz vyplívá, že jedinou možností zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru je přechod na směnný provoz. V budoucnosti v úrovni přechodu na směnný provoz, který by zavedl Záchraný útvar, musí dojít k reorganizaci jednotek. Jedná se o rovnoměrné rozdělení dle odborností. V této době jsou jednotlivé čety zaměřeny na určité odbornosti, jako příklad uvedu dislokace ZRJ a ZRZ:

1. četa zaměřeni na zemní a demoliční práce;
2. četa zaměřeni na vyprošťování a jeřábnické práce;
3. četa dekontaminace techniky a osob, čerpání vody, logistické zabezpečení jednotky.

V případě směnného provozu se musí tyto všechny jednotky rovnoměrně rozdělit do tří čet (směn) tak, aby na každé četě (směně) byl dostačující počet strojníků a další obsluhy požární a speciální techniky.

Při posuzování kladů a záporů směnného provozu vystalo velké množství nedostatků a otázek, kterými se bude muset management Záchraného útvaru zabývat, pokud bude uvažovat o tomto zvýšení akceschopnosti.

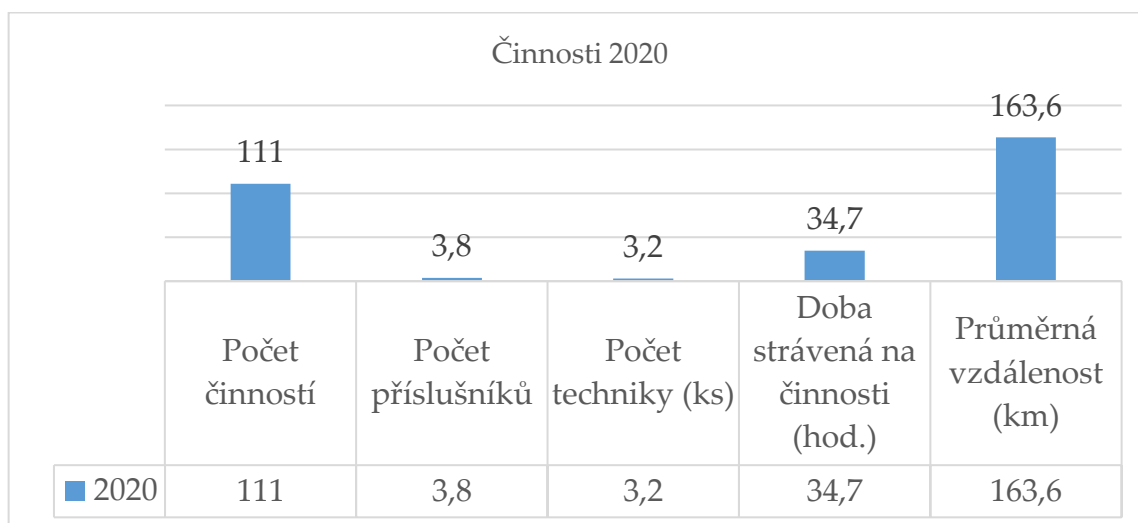
Mezi základní úkoly Záchraného útvaru mimo zásahové činnosti je vykonávání činností ve prospěch Ministerstva vnitra a jeho jednotlivých složek, HZS ČR, státní správy a samosprávy. Jeden z hlavních problémů bude zachování těchto činností. Při směnném provozu již nebude možné vykonávat tyto činnosti v uvedeném rozsahu jako doposud. V grafu 30 jsou uvedeny statistické údaje za rok 2020. Na základě analýz se ukázalo, že Záchraný útvar nebude schopen vysílat příslušníky na vykonání těchto činností v delším časovém úseku.

Přepočet:

1. nezmění se stávající počet příslušníků na jednotkách;
2. rozdělení bude do tří směn (mimo velitele a zástupce velitele roty, v dislokacích ještě mimo pracoviště příprava a zabezpečení);
3. rozdělena bude každá jednotka (ZRH, SZR, ZRJ, ZRZ), mimo oddělení přípravy a řízení jednotek;
4. musí být stanoven minimální počet příslušníků na směně (výběr řádných dovolených, nemoci, kurzy, služební cesty, ...)[5].

Směnný provoz pro zvýšení akceschopnosti je více zřejmý, ale musíme brát v potaz také ostatní činnosti Záchraného útvaru. Zkrátíme výjezdové a dojezdové časy jednotek, ale narušíme tím další činnosti, které Záchraný útvar

vykonává. Zvýšení akceschopnosti řešíme pouze na základě zkrácení dostupnosti mimo dobu služby o cca 30 minut.



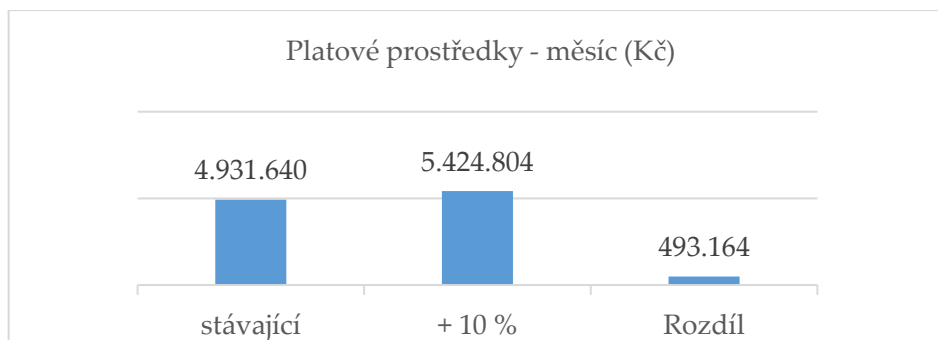
Graf 30 - Činnosti Záchraného útvaru 2020

6.3.3 Ekonomická a technická otázka

Ekonomická otázka spojená se zvýšením akceschopnosti Záchraného útvaru se pohybuje ve dvou rovinách:

1. mzdové prostředky;
2. vybudování infrastruktury.

Mzdové prostředky by byly navýšeny pro všechny příslušníky v tarifní třídě o 10 % (viz graf 31). Přepočet je proveden na základě podkladů z pracoviště PaM. Sníží se vyplacená částka za pohotovosti mimo pracoviště. V případě směnného provozu se úplně nezruší pohotovostní jednotka. Bude se muset zredukovat. Nově se stanoví příslušníci, kteří zabezpečují chod jednotlivých služeb, velení a ekonomického úseku. Další část mzdových prostředků bude příplatek za výjezd k zásahu. Tento příplatek nelze predikovat dopředu, zde se uvádí vždy paušální částka z předcházejících let.



Graf 31 - Souhrn platových prostředků za měsíc

Vybudování infrastruktury

Do této kategorie můžeme zařadit vše, co se týká zázemí příslušníků či garážových stání. V současnosti se Záchranný útvar potýká s nedostatkem garážových stání. Tato stání jsou v dislokaci Hlučín a Zbiroh zastaralá, netemperovaná, ve většině případů ještě pozůstatek z AČR. V některých již částečně proběhla rekonstrukce, ale zatím v nedostatečném množství. Dislokace Jihlava má nově vybudované garáže, ale s nedostatečnou kapacitou temperovaných garáží a ručním vytahováním rolet. Záchranný útvar je postupně dovybavován novou moderní technikou, přičemž probíhá obměna za stávající, již morálně zastaralou. S tím vyvstává problém, který se týká umístění (garážování) techniky. V současnosti stojí nemalé množství techniky pod různými přístřešky.

V případě přechodu Záchranného útvaru se musí management vypořádat s těmito zásadními otázkami:

- garáže nemají nové vytahovací rolety, které je možné otevřít na dálku operačním střediskem;
- vybudování rozhlasu pro vyhlášení poplachu;
- ubytovací prostory jednotek (směny) jsou ve velké vzdálenosti od garážových stání (v případě okamžitého výjezdu nereálné);
- dobudování přívodu vzduchu pro mobilní požární techniku;

- vytvoření připojení na dobíjení vozidel;

Všechny tyto body jsou v souvislosti s přechodem na směnný provoz velice finančně náročné. Je to jeden z důvodů, proč Záchranný útvar není v současnosti schopen přejít na směnný provoz.

6.4 Komparace se Záchrannou brigádou SR

V dnešní době můžeme porovnat dva subjekty s podobnou historií a strukturou jakou má Záchranný útvar. Podobná jednotka se nachází na Slovensku ve strukturách Hasičského a záchranného zboru (dále jen HZZ). Jedná se o Záchrannou brigádu HZZ Slovenskej republiky (dále jen Záchranná brigáda). Historie je spjata taktéž s armádou. Vznik Záchranné brigády se datuje do roku 2003, kdy byla zařazena do struktur HZZ. Stejně jako Záchranný útvar je Záchranná brigáda rozdělena do tří dislokací: Malacky, Žilina a Humenné [20].

Hlavní rozdíly mezi Záchrannou brigádou a Záchranným útvarem je následující:

- slouží ve směnách nepřetržitě;
- každá Záchranná brigáda má své předurčení pro jednotlivé okresy;

Záchranné brigády jsou k dispozici k řešení MU ihned, na rozdíl od Záchranného útvaru, který má mimo dobu služby prodlevu cca 30 minut. Záchranný útvar má oproti slovenské organizaci celorepublikovou působnost. Zaměření obou složek je však shodné.

6.5 Návrh možnosti zavedení částečného směnného provozu

Na základě výsledku analýzy statistických dat lze navrhnout možnou variantu směnného provozu pro jednotky Záchranného útvaru dle jejich dislokací.

Z analýzy zachování jednotlivých činností Záchraného útvaru, přichází v úvahu návrh vytvoření částečného směnného provozu a změnu v pohotovostních jednotkách. V předchozích datech jsme dospěli k závěru, že nelze přejít na celkový směnný provoz jednotek Záchraného útvaru. Na přechod není útvar připraven v žádné oblasti. Jeden z hlavních úkolů v rámci uvažovaného přechodu je nutnost provést reorganizaci všech jednotek Záchraného útvaru. Muselo by se provést rovnoměrně rozdělení odborností do jednotlivých čet tak, aby byly schopny pokrýt každou zásahovou techniku v případě řešení MU. Při přechodu na směnný provoz celých jednotek není Záchraný útvar schopen již zabezpečovat všechny své dosavadní činnosti. Záchraný útvar zkrátí výjezdové a dojezdové časy v rámci zásahové činnosti, ale činnosti ve prospěch všech ostatních složek státní správy již ne, nebo ve velmi omezeném množství.

Jednu z možností zvýšení akceschopnosti Záchraného útvaru v současné době je provedení částečné změny v pohotovostních jednotkách a vytvoření částečného směnného provozu (viz. tabulka 3)

Tabulka 3 - Návrh částečného směnného provozu

Směnný provoz		
Dislokace	ZRH, SZR	ZRJ, ZRZ
1	Velitel	Velitel
2	Řidič strojník	Řidič strojník
3	Řidič strojník - zemní stroje	Řidič strojník - zemní stroje
4	Řidič strojník - jeřábík, vazač	Řidič strojník - jeřábík
5	Záchranář - chemická služba	x
6	Záchranář - MŘP, sací bagr	x
7	Záchranář	x

V případě zavedení směnného provozu bude třeba provést následující změny:

❖ **Změna interního aktu řízení Velitele Záchraného útvaru**

- nově stanovit systém pohotovostní jednotky.

❖ **Změna zadávání směn v programu EKIS**

- velitelé jednotek budou muset přejít na jiný způsob zadávání směn;
- důkladný přepočítání hodin pro příslušníky, doba vyrovnání a další.

❖ **Navýšení tarifu o 10 %**

- mimo velitele roty, zástupce velitele roty, pracoviště přípravy a zabezpečení (ZRJ, ZRZ);
- přepočítání řádné dovolené v hodinách, již nelze zadávat celé dny.

❖ **Změna způsobu určování příslušníků do směn;**

Stávající čtyři zůstanou organizačně beze změn. Z každé čety bude vždy denně určován do směny jeden příslušník. Tím zajistíme, že dojde k pokrytí všech odborností. V případě výjezdu bude zabezpečen okamžitý výjezd družstva 1+5 v Hlučíně a 1+3 v Jihlavě a Zbirohu. Uvedené směny budou schopny rychlejší reakce na jakýkoliv výjezd k MU. Po ukončení směny budou následovat vždy dva dny volna. Poté příslušník nastoupí opět na denní směnu ve stávajícím režimu. Způsoby určování do směn:

Velitel

z příslušníků zastávající funkci velitel roty, zástupce velitele roty, vedoucí pracoviště a zabezpečení, odborná příprava (ve zvláštních případech), velitel čety, velitel družstva;

Řidič strojník CAS – z příslušníků mající strojnický průkaz;

Řidič strojník (zemní stroje) - příslušníci mající oprávnění obsluhy zemních strojů;

Řidič strojník (jeřábek, vazač) – příslušníci s oprávněním jeřábek;

Záchranář – technik chemická služba;

Záchranář – zaměření elektrocentrály, motorové pily;

Záchranář – dle uvážení a potřeby.

❖ **Pohotovostní jednotka musí být snížena na níže uvedený počet příslušníků;**

Stávající pohotovostní jednotky jsou stavěny v každé dislokaci na dobu vždy jednoho týdne od pátku do pátku následujícího týdne. V dislokaci Hlučín je pohotovostní jednotka stanovena v počtu 1+19. V dislokacích Jihlava a Zbiroh 1+9.

Uvedený počet příslušníků zařazených do pohotovostní jednotky je maximální (viz. tabulka 4). Nelze dále navyšovat, pokud chceme zachovat další činnosti Záchranářského útvaru. Pohotovostní jednotka musí být určována pouze na jeden den, stejně jako směna. Pokud bychom chtěli zachovat týdenní rozdělení, museli bychom provádět časté změny v rozdělení jednotlivých směn.

Tabulka 4 - Návrh pohotovostní jednotky

Pohotovostní jednotka		
Dislokace	Hlučín	Jihlava, Zbiroh
1	Velitel pohotovostní jednotky	Velitel pohotovostní jednotky
2	Záchranář	Záchranář
3	Záchranář	Záchranář
4	Záchranář	Záchranář
5	Záchranář	x
6	Záchranář	x
7	Záchranář – logistická podpora	x
8	Záchranář – informační podpora	x

7 ZÁVĚR

Záchranný útvar se ve své historii podílel na mnoha řešeních MU. Je již nedílnou součástí HZS ČR. Diplomová práce ukazuje za pomoci analýz a sběru dat možnost provést úpravu ve vztahu ke zvýšení akceschopnosti v rámci HZS ČR. Jedinou z možností změny, kterou statistická data přinesla, je posunout Záchranný útvar potažmo záchranné roty do směnného provozu. Jednotlivé kategorie statistických údajů ukázaly možnost změny v kategorii času povolání jednotky. Čas povolání k MU je jeden ze stěžejních a rozhodujících faktorů. Zvýšení akceschopnosti lze docílit pouze při změně doby služby příslušníků jednotlivých rot v dislokacích. Zkráceny by byly výjezdové (dojezdové) časy Záchranného útvaru k MU. Taková změna by si vyžádala personální, organizační a technické změny.

Všechny možné transformace v budoucnosti budou klást vysokou náročnost v oblasti plánování jednotlivých stupňů velitelů. SWOT analýzy vyjmenovaly klady a zápory, silné a slabé stránky uvažovaného přechodu na směnný provoz. Diplomová práce stanovila určité parametry, se kterými se bude muset vyrovnat management Záchranného útvaru v případě tlaku z nadřízeného stupně, což je generální ředitelství na změnu provozu. Záchranný útvar není v současnosti schopen přejít na směnný provoz.

8 SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

MU	Mimořádná událost
HZS	Hasičský záchranný sbor
IZS	Integrovaný záchranný systém
ZRH	Záchranná rota Hlučín
SZR	Speciální záchranná rota
ZRJ	Záchranná rota Jihlava
ZRZ	Záchranná rota Zbiroh
SSU	Statistické sledování událostí
PaM	Práce a mzda
JPO	Jednotky požární ochrany
OPIS	Operační a informační středisko

9 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] *Zákon č. 320/2015 Sb., o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů.* In: Praha: Sbírka zákonů, 2015, ročník 2015, částka 135, číslo 320.
- [2] ČESKÁ REPUBLIKA. *Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů.* In: *Sbírka zákonů.* Praha, 2000, ročník 2000, částka 73, číslo 239. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-23910> *let Záchraného útvaru HZS ČR.* Praha: Ministerstvo vnitra, 2019, s. 11. ISBN 978-80-7616-019-4.
- [3] RICHTER, Rostislav. *Slovník pojmů krizového řízení.* Praha: Ministerstvo vnitra, Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR, 2018. ISBN 978-80-87544-91-4.
- [4] *Krizová legislativa (Soubor zákonů). Krizová legislativa (Soubor zákonů).* Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2016, s. 135-136. ISBN 978-80-7380-627-9.
- [5] ČESKÁ REPUBLIKA. *Vyhláška č.247/2001 Sb., Vyhláška Ministerstva vnitra o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany.* In: *Sbírka zákonů.* Praha: Sbírka zákonů, 2001, ročník 2001, částka 95, číslo 247.
- [6] ČESKÁ REPUBLIKA. *Zákon České národní rady o požární ochraně.* In: *Sbírka zákonů.* Praha: Sbírka zákonů, 1985, ročník 1985, částka 135, číslo 133. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1985-133>
- [7] *16. Pokyn velitele Záchraného útvaru Hasičského záchranného sboru České republiky: Organizační řád Záchraného útvaru Hasičského záchranného sboru České republiky.* In: Hlučín, 2018, ročník 2018, číslo 16.
- [8] *13. Pokyn velitele Záchraného útvaru HZS ČR, který stanoví rozvržení doby služby a pracovní doby u Záchraného útvaru HZS ČR: Rozvržení doby služby a pracovní doby u Záchraného útvaru HZS ČR.* In: Hlučín, 2013. Hlučín, 2013, ročník 2013, číslo 13.

- [9] 9. Pokyn velitele Záchraného útvaru HZS ČR, kterým se stanoví úkoly a činnosti Záchraného útvaru HZS ČR pro účely organizačního a operačního řízení. In: Hlučín, 2016, ročník 2016, číslo 9.
- [10] ZÚ HZS ČR. *Google Play* [online]. Praha: Rolling Mobile, 2019 [cit. 2021 04-05].
Dostupné z: <https://play.google.com/store/apps/details?id=air.cz.rollingmobile.zuhzscr&hl=cs&gl=US>
- [11] 10 let Záchraného útvaru HZS ČR. *10 let Záchraného útvaru HZS ČR*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2019, s. 82-87. ISBN 978-80-7616-019-4.
- [12] Krizová legislativa (Soubor zákonů). *Krizová legislativa (Soubor zákonů)*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2016, s. 179-194. ISBN 978-80-7380-627-9.
- [13] SWOT analýza. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001- [cit. 2021-04-05]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/SWOT>
- [14] ČERNÝ, Lukáš. *Ochrana obyvatelstva v zónách podlimitních zdrojů ohrožení*. Kladno, 2019. Diplomová práce. Fakulta biomedicínského inženýrství. Vedoucí práce Ing. René Mildorf.
- [15] *Časopis 112: Statistická ročenka 2019*. 2020. Praha: MV-generální ředitelství HZS ČR jako příloha časopisu 112 číslo 3/2020, 2020. ISSN 1213-7057.
- [16] HANZELKOVÁ, Alena, Miloslav KEŘKOVSKÝ a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 3. přepracované vydání. V Praze: C.H. Beck, 2017. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-637-1.
- [17] *Zákon o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Olomouc: Nakladatelství ANAG, 2019, s. 426-433. ISBN 978-80-7554-234-2.
- [18] ÚZ Služební poměr příslušníků bezpečnostních sborů. *Služební poměr příslušníků bezpečnostních sborů*. Ostrava: Sagit, 2017, s. 23-25. 1230. ISBN 978-80-7488-262-3.

- [19] *Záchranný útvar: Informační servis* [online]. Hlučín: Záchranný útvar, 2013 [cit. 2021-03-20].
Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/ohlednuti-za-misi-potapecu-v-bosne-a-hercegovine.aspx>
- [20] *Ministerstvo vnútra SR: Hasiči a záchranní* [online]. Bratislava: Ministerstvo vnútra SR, 2021 [cit. 2021-03-21]. Dostupné z: <https://www.minv.sk/?hasici-zachranari>
- [21] ZPĚVÁK, Aleš. *Zákon o integrovaném záchranném systému: komentář*. Praha: Wolters Kluwer, 2019. Komentáře (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7598-199-8.
- [22] VOLF, Oldřich. *Teorie řízení zásahu složek integrovaného záchranného systému: nauka o velení*. Karlovy Vary: Oldřich Volf, 2018. ISBN 978-80-270-4966-0.
- [23] HALAŠKA, Jiří a Rebeka RALBOVSKÁ. *Ochrana obyvatelstva v případě krizových situací a mimořádných událostí nevojenského charakteru*. Praha: ČVUT v Praze, 2016. ISBN 978-80-01-05982-1.
- [24] *Ochrana obyvatelstva a krizové řízení: skripta*. Praha: Ministerstvo vnitra - generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR, 2015. ISBN 978-80-86466-62-0.
- [25] *Katalog stanic Hasičského záchranného sboru České republiky*. [Praha]: Ministerstvo vnitra, 2019. ISBN 978-80-7616-024-8.
- [26] HALÍK, Jiří. *Vedení a řízení lidských zdrojů*. Praha: Grada, 2008. Vedení lidí v praxi. ISBN 978-80-247-2475-1.
- [27] SKALSKÁ, Květoslava, Zdeněk HANUŠKA a Milan DUBSKÝ. *Integrovaný záchranný systém a požární ochrana: modul I*. Praha: MV - generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR, 2010. ISBN 978-80-86640-36-5.

- [28] GRASSEOVÁ, Monika, Radek DUBEC a David ŘEHÁK. *Analýza podniku v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení*. 2. vyd. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0032-2.
- [29] *Řád strojní služby Hasičského záchranného sboru ČR*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2018. ISBN 978-80-7616-013-2.
- [30] *10 let Záchraného útvaru HZS ČR. 10 let Záchraného útvaru HZS ČR*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2019, s. 8. ISBN 978-80-7616-019-4.
- [31] *Řád technické služby Hasičského záchranného sboru ČR*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2017. ISBN 978-80-87544-53-2.
- [32] ADAMEC, Vilém. *Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva*. V Ostravě: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012. Spektrum (Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství). ISBN 978-80-7385-118-7.
- [33] *Ochrana obyvatelstva a krizové řízení. Ochrana obyvatelstva a krizové řízení*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2015, s. 118-124. ISBN 978-80-86466-62- 0.
- [34] KRATOCHVÍLOVÁ, Danuše, Danuše KRATOCHVÍLOVÁ a Libor FOLWARCZNY. *Ochrana obyvatelstva*. 2., aktualiz. vyd. V Ostravě: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2013. Spektrum (Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství). ISBN 978-80-7385-134-7.

10 SEZNAM POUŽITÝCH OBRÁZKŮ

Obrázek 1 - Dislokace Záchraného útvaru (zdroj Záchraný útvar).....	17
Obrázek 2 - Organizační struktura (zdroj Záchraný útvar)	20
Obrázek 3 - Pásový nakladač 973 (zdroj Záchraný útvar)	46
Obrázek 4 - Tahač s návěsem a pásovým rypadlem 336 (zdroj vlastní).....	48
Obrázek 5 - Tahač s návěsem a pásovým rypadlem 336 (zdroj vlastní)	48
Obrázek 6 - Vyprošťovací tank VT72 (zdroj Záchraný útvar).....	51
Obrázek 7 - Sací bagr (zdroj Záchraný útvar).....	51

11 SEZNAM POUŽITÝCH TABULEK

Tabulka 1 - SWOT analýza stávajícího stavu	65
Tabulka 2 - SWOT analýza přechodu na směnný provoz.....	70
Tabulka 3 - Návrh částečného směnného provozu	86
Tabulka 4 - Návrh pohotovostní jednotky	88

12 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1	Zásahová činnost 2018
Příloha č. 2	Zásahová činnost 2019
Příloha č. 3	Zásahová činnost 2020

Příloha č. 1

Zásahová činnost 2018

P. č.	Datum	2018
1	07.01.2018	7.1. požár nákladního vozidla / D5 u Berouna - SČk / PKN, JCB 525, S3, VEA - 910012
2	07.01.2018	7.- 10.1. TP - zřícený strop bývalého hotelu Kavkaz / Mariánské Lázně - KVk / 2xS3, sací bagr, CAT 289 - 910012
3	10.01.2018	10.- 19.1. požár štěpky (zemědělský objekt) / Nová Cerekev - Kvys / Man+Nooteb, CAT 329, CAT 973D, VEA...
4	16.01.2018	16.1. 14:11 DN - vyproštění kamionu - Velký Beranov D1 - 119 km / T 815 VT - ZR-J / 6118000399
5	16.01.2018	16.1. 18:46 DN - odtažení bulharského kamionu (CB 8874BT) - Větrný Jeníkov / T 815 VT - ZR-J / 6118000496
6	16.01.2018	16.1. 19:27 DN - odtažení kamionu ČR + maďarský (6C3 7285 + WBC 192) - Větrný Jeníkov / T 815 VT - ZR-J / 6118000497
7	16.01.2018	16.1. 21:47 DN - odtažení rumunského OA s přívěsem (NT 09 SHF) - Větrný Jeníkov - výjezd na D1 / T 815 VT - ZR-J / 6118000498
8	18.01.2018	18.1. TP - odstraňování překážek - vyproštění kamionu - Velký Beranov (Nové Domky) / T815 VT - ZR-J / 6118000487
9	24.01.2018	24.1. - Požár - likvidace požáru štěpek / Drhovle - JČK / CAT 329E, JCB 437, 3x T815 sklop., 2x Man+Nooteb, VEA
10	30.01.2018	30.1. Požár - Vyproštění nepojízdného VT55 po zásahu / HZS Hl.m. Praha - Praha / VT72b, Man+Nooteb, VEA - 910012
11	24.02.2018	24.- 25.2. Požár průmyslového objektu / Mochov - SČk / CAT 329, UDS, Man+Nooteb, VEA
12	20.03.2018	20. - 21. 3. 2018 TP - Vyhledávání osoby - Jeseník, Bělá pod Pradědem
13	24.03.2018	24.3. DN domychavače - Kyšice PLK / sací bagr, VEA, přívěs - ZR-Z
14	27.04.2018	27. - 29.4. Požár skládky tříděného odpadu / OV - Vratimov / KN, UDS, Man+Nooteb, VEA
15	30.04.2018	30.4. - 1.5. požár skládky plastů / Úholičky - Praha západ / JCB 437, Man+Nooteb, VEA
16	02.05.2018	2.5. TP spolupráce se sl. IZS - nález munice / Brno venkov - Deblín / UDS 910011

17	09.05.2018	9.- 10.5. TP - převoz pro GŘ cel Miličín, okr. Beroun - SČK / nákladní automobil, manipulátor - ZR-Z (GŘ HZS ČR)
18	09.05.2018	9.- 10.5. TP - převoz pro GŘ cel Turnov - Lk / nákladní automobily ZR-J, ZR-H, ZR-Z (GŘ HZS ČR)
19	15.05.2018	14. 5. 2018 Požár uskladněné štěpky v zeměd. objektu, Jindřichovice pod Smrkem, ECUD 5118002332
20	21.05.2018	21. 5. 2018 TP 8118007686 - nález nevybuchlé munice, Čavisov
21	22.05.2018	22. - 24. 5. 2018 TP - asistence pro PČR JMK (GŘ HZS ČR)
22	29.05.2018	29. - 30. 5. 2018 TP - asistence pro PČR JMK (GŘ HZS ČR)
23	05.06.2018	5. 6. - DN - úklid vozovky pomocí UDS od NL Spálené Poříčí - ECUD: 3218004447
24	06.06.2018	6. 6. Požár - rozhrabávání požářiště skládky odpadu - Vyškov - Kozlany_ECUD 6218005997
25	12.06.2018	12. 6. - TP - odstraňování následků povodní, Jihlava, Staré Hory ECUD: 6118004485
26	12.06.2018	12. 6. - TP - vyproštění zavalené zasypané osoby, Praha-západ, Davle ECUD: 2118008429
27	25.06.2018	25.6. TP - Odstranění nebezpečných stavů (práce pro demolici mostku) - Jihlava / 910011
28	02.07.2018	2.- 3.7. TP - práce na objektu po výbuchu v průmyslovém objektu / Jablůnka - ZLk / AJ 30 ZR-H
29	11.07.2018	11. 7. - TP - nález munice, Velká Polom, ECUD: 8118011570
30	17.07.2018	17.7. TP – záchrana osob - zřícení domu / Hl. m. Praha / Sací bagr, VEA, Gapa
31	18.07.2018	18.7. TP - spolupráce se složkami IZS - převoz zabaveného majetku pro PČR / Příbram / Man+Nooteb ZR-Z
32	06.08.2018	6.8. Požár domovního odpadu - Ústí n. Labem / jednotka odvolána na základnu po cestě / UDS ZR-Z / Straka, Dajč
33	08.08.2018	8.8. TP - spolupráce se složkami IZS - výkopové práce pro PČR - pátrání po pozůstatcích / Řevnice - SČk / Man+Nooteb,VEA, Huddig ZR-Z
34	09.08.2018	9.8. Požár skládky Strážnice JMK / UDS, 2 př- ZR-J
35	12.08.2018	12.- 13.8. Požár objektu na zpracování odpadu / Kutná Hora - SČk / CAT329, UDS, Man+Nooteb, VEA / 910011
36	18.08.2018	18.8. Požár haly firmy Ravak / Příbram / UDS, VEA, Man+Noot, CAT 329, Aos / ZR-J, ZR-Z
37	27.08.2018	27.- 28.8. Požár statku - stodola, zemědělské stroje / Čestín - Kutná Hora - SČK / KN-JCB, Man+Nooteb, VEA / Vejvančický 910012

38	29.08.2018	29.8. TP - spolupráce se složkami IZS - výkopové práce pro PČR - pátrání po pozůstatcích / Řevnice - SČk / Man+Nooteb,VEA, Huddig ZR-Z
39	30.08.2018	30.8. Požár - výbuch plynu v domě Český Těšín / Huddig, Sací bagr, S3, S1, Man+Noot, 2x VEA, kynologové
40	02.09.2018	2. 9. 2018 - Požár skladu baterii, Příbram, 2118013482
41	13.09.2018	13.9. TP - destrukce domu (spadl dvoupatrový rohový dům) / Plzeň / UDS ZR-Z
42	14.09.2018	14.- 15.9. Zásah - TP pro PČR - policejní prezidium - zajištění nouzového napájení policejního prezidia / Praha / EC400 / ZRZ
43	19.09.2018	19.- 20.9. požár výrobní haly Růžodol - Litvínov ÚK / CAT 973, Man+Nooteb, VEA
44	22.09.2018	22.- 23.9. TP - Výbuch rodinného domu - Mostkovice - Prostějov Olk / UDS, S1, 2xVEA, kynologové - 910010
45	24.09.2018	24.9. TP - stržení stodoly po vichřici (statika) - Chrástany SČk / UDS ZR-Z
46	24.09.2018	24.9. TP - vyproštění železničního jeřábu - Křenovy - PLk / 2x NA ZR-Z
47	25.09.2018	25.9. TP - spolupráce se sl. IZS - převoz materiálu pro GŘ Cel / Ostrava / 910010
48	30.09.2018	30.9. Požár 4 partrového domu - Svitavy - PAK / CAT 336, Man+Nooteb, VEA
49	03.10.2018	3.- 5.10. TP - spolupráce se sl. IZS - převoz materiálu pro GŘ Cel / Děhylov / 910010
50	04.10.2018	4. 10. DN - odstranění následků DN kamionu - piliny - Klatovy, Železná Ruda
51	16.10.2018	16.10. požár osobního vozidla na dálnici u Olomouce km 231 - použití hasícího přístroje / PKN, ZR-J
52	18.10.2018	18. 10. TP - Součinnost s PČR při pátrací akci, vodní nádrž Bystřička / zemní práce / UNC, PKN
53	23.10.2018	23.- 25.10. TP - spolupráce se složkami IZS - převozy materiálu pro GŘ cel – Rakovník – Zavidov / 4xNA, VEA 910011
54	24.10.2018	24.10. TP - spolupráce se složkami IZS - převoz kamionu pro PČR – Horní Benešov – Bruntál / VYA 30
55	30.10.2018	30.10. Požár - Prům., zemědělské objekty / Doubek, Praha - Východ / UDS 910011
56	30.10.2018	30.10.- 2.11. TP - Součinnost s GŘ Cel / Česká Lípa, Cvikov / 910011
57	08.11.2018	8.11.- 9.11. TP - Součinnost s PČR - převoz materiálu / Petřvald - Hnojník / 910010

58	09.11.2018	9.11. TP - odstranění nebezpečných stavů - odtěžení kontaminované zeminy / Karlovy Vary - Doubí / UDS 910012
59	09.11.2018	9.11. Požár haly / HL.m. Praha - Vysočany / UDS 910012
60	11.11.2018	11.- 11. Požár haly / Lety - Praha západ SČk /CAT 336, Man+Nooteb, UDS, VEA (910010, 910012)
61	19.11.2018	19.11. TP pro PČR MSk - přeprava techniky / Rychvald - Frýdek - Místek / Man+Nooteb, VEA 910010
62	27.11.2018	27.- 28.11. DN - vyproštění - domíchávač s betonem / Petříkov - SČk / sací bagr, VYA, VEA, Gapa - ZR-Z
63	28.11.2018	28.11. TP - spolupráce se sl. IZS - přeprava pro PČR MSk - Těrlicko / 2x Man+Nooteb, 2x PKN, 2x VEA
64	04.12.2018	4.- 5.12. Požár haly - Praha Písnice / CAT 329, KN251, Man+Nooteb, VEA 910011
65	16.12.2018	16.- 18.12. Požár skládky - Doupovské Hradiště - Činov / CAT 329, Man+Nooteb, 2x S3 ZR-J, ZR-Z
66	20.12.2018	20.- 23.12. OMU - pro HZS KVys – zajištění SP v Biatlonu Nové Město na Moravě / PS Žďár nad Sázavou / 5 př. a VYA 15, NA, VEA (910011)
67	23.12.2018	23.- 24. 12. Požár zemědělského objektu (od dodávky vedle stodoly) Oldřichov - PLk / KN, T815+P50N, 2x S3,VEA - 910012
68	27.12.2018	27.- 28.12. Požár zemědělského objektu (prasečák) Chromeč - OLk / Manipulátor, S1/PKN - 910010

Příloha č. 2

Zásahová činnost 2019

P. č.	Datum	2019
1	04.01.2019	4.- 5.1. TP - záchrana osob a zvířat - zřícený dům / Nové Sedlo - Sokolov - KVk / sací bagr, UDS, AJ... 910012
2	11.01.2019	11.- 13.1. TP - odstranění nebezpečných stavů - neprůjezdné komunikace pro sl. IZS / Boží Dar KVk / Man+Noot, Huddig, manipulátor, PKN, VEA
3	12.01.2019	12.1. TP - zapadlý sypač - vyproštění jeřábem / Výrov - PLk / VYA 15 - ZR-Z
4	13.01.2019	13.- 14.1. TP - odstranění nebezpečných stavů - neprůjezdné komunikace pro sl. IZS / Horní Blatná - KVk / Man+Noot, Huddig, S1, manipulátor, PKN, VEA
5	14.01.2019	14.- 16.1. TP - odstranění nebezpečných stavů - neprůjezdné komunikace pro sl. IZS - sněhová kalamita / Abertamy - KVk / Man+Noot, Huddig, S1, 2x VEA
6	15.01.2019	15.1. TP - odstranění nebezpečných stavů - sněhová kalamita ve městě / Železná Ruda - PLk / VEA (město nechce vyhlásit kalamitní stav)
7	15.01.2019	15.- 16.1. DN - dodávka blokuje celou cestu - vyproštění pomocí T815 VT 8x8 / Český Těšín, část obce Mistřovice - MSk / VEA, T185 8x8 VT 910010 (ZR-H)
8	18.01.2019	18..1. TP - odstranění nebezpečných stavů - nález pumy (II.sv.válka) / Bohuslavice MSk / Huddig, T815 S3 - ZR-H
9	28.01.2019	28.- 29.1. TP - převoz pro GŘ cel do celních skladů, Středočeský, Praha-východ, Nový Vestec / 8x NA ZR-J, ZR-Z
10	31.01.2019	31.1.- 1.2. TP - spolupráce se sl. IZS - zemní práce pro PČR - KVk / Vackov - Karlovy Vary / Huddig - ZR-Z
11	03.02.2019	3.2. TP - odstranění nebezpečných stavů - vyproštění sypače / Přivětice - PLk / VYA 15 - ZR-Z
12	07.02.2019	7. 2. TP - odstranění nebezpečných stavů - převoz techniky - Mělník, Kostelec nad Labem - Slaný pro HZS SČk / Man+Nooteb, Aos
13	11.02.2019	11.2. TP - spolupráce se složkami IZS, pomoc při ošetření zraněné osoby, Karlov pod Pradědem
14	12.02.2019	12.- 15.2. TP - odstranění nebezpečných stavů - Boží Dar - / Jandát +3; AJ80, VEA ZR-H
15	27.02.2019	27.- 28.2. požár - stoh, zemědělské družstvo / Beroun - Osek - SČk / VEA, Huddig, UDS - ZR-Z

16	27.03.2019	27.3. TP – spolupráce se složkami IZS – výkopové práce pro PČR Středočeský kraj / Mrzky - SČk / Man+Noot, VEA, CAT 289, Huddig – ZR-Z
17	02.04.2019	2.- 4.4. TP – spolupráce se složkami IZS – výkopové práce pro PČR / Ostrava / Huddig, VEA, MŘP, 3 př ZR-H
18	03.04.2019	3.- 4.4. Požár lesa / Rudimov - ZLk / CZS 40 ZR-H
19	07.04.2019	7.4. Požár hořící montážní haly / Přerov - OLk / CAT 336, Man+Noot, VEA
20	11.04.2019	11.- 12.4. Požár trávy a odpadu / Smečno - SČk / Man+Noot, Huddig, VEA - ZR-Z
21	21.04.2019	21. 4. TP - přeprava techniky po pádu 211900637 - okres Rakovník, Mšecké Žehrovice
22	23.04.2019	23. 4. Požár - 4219004655 - Louny, Zelkovice, lesní porost
23	01.05.2019	1.5. - Požár skládky 4219005017.....Požár / Litoměřice, obec Čížkovice / CAT 329, Man+Noot, VEA - ZR-J
24	09.05.2019	9.5. 2019. Požár odpadu 1119004242 - Hl. m. Praha, Strašice, ul. U trati / UDS ZR-Z
25	11.05.2019	11.- 12.5. Požár budovy (kulturní dům) - 3119004477 - Jindřichův Hradec, Budeč JČk / CAT336, Man+Noot, VEA ZR-H
26	29.05.2019	29. 5. - TP - 3219005089 - nevybuchlá munice, Plzeň - Skvrňany
27	05.06.2019	6. 6. - TP - SPOLUPRÁCE SE SLOŽKAMI IZS; spolupráce pro PČR, Varnsdorf, Husova 552
28	07.06.2019	7. - 8.6. TP – náhrada nefunkčního zař. nemocnice – zajištění chodu operačních sálů při výpadku el. energie / Bezručova ul., Karlovy Vary / EC 400 - ZR-Z
29	14.06.2019	14. - 19.6. TP - spolupráce se složkami IZS (CÚ MSk) - převoz materiálu / Ostrava, Fulnek, Horní Suchá... / Reisch, 2x NA ... SZR, ZR-H
30	20.06.2019	20.6. TP - ODSŤ. NEBEZ. STAVŮ - odstranění následků lokálních záplav / Čechy pod Košířem - OLk / sací bagr, NA T815
31	09.07.2019	9.7. OMU - zajištění pitné vody pro obec Krásno KVk - Citra
32	16.07.2019	16.- 17.7. Požár haly (bývalý zemědělský objekt – skladiště baterií), Trsko SČk, ECUD: 2119011589
33	17.07.2019	17.7. TP - převoz vozidla CAS, Benešov, obec Struhařov / Man+Noot, VEA ECUD: 2119011679
34	21.07.2019	21.- 22.7. Požár seníku, Střelské Hoštice - JČk / CAT 329, Man+Noot, VEA ECUD: 3119006837
35	25.07.2019	25.7. Požár - areál kovošrotu výkup barevných kovů / Příbram SČk / 910012
36	26.07.2019	26.- 27.7. TP - spolupráce se sl. IZS (GŘ Cel - MSK) - převoz zabaveného materiálu (láh) / Skotnice / 2x NA, CAT289.... (910010)

37	30.07.2019	30.7. DN - vykolejení nákladního vlaku / Mariánské Lázně / 2x VT-72b, 2x sací bagr... , ECUD: 4119003908
38	31.07.2019	31.7. TP - spolupráce se složkami IZS, PČR - převoz zabav. materiálu / Karviná č. Hranice - MSk / 2xAPK, manipulátor, Aos
39	03.08.2019	3.8. TP - záchrana osob a zvířat (spadlý do studny) / Břeclav, Velké Pavlovice JMk
40	06.08.2019	6.8. TP - záchrana osob a zvířat (spadlá zeď) / Třebechovice pod Orebem KHk / sací bagr, APK, UDS
41	08.08.2019	8.- 12.8. Požár - výbuch plynu s následným požárem domu / Strahovice - MSk / kynologové VEA + následně CAT336, Man+Nooteb 910010
42	09.08.2019	9.- 10. 8. Požár skládky / Litoměřice - Čížkovice ÚK / CAT 329, VEA, Man+Nooteb 910011
43	22.08.2019	22.- 29.8. TP - Transport materiálu pro Celní správu ČR/ Šenov u Nového Jičína / 4xNA, manipulátor ... 910010
44	27.08.2019	27.- 28.8. TP - odstranění nebezpečných stavů - plynové nádoby v zemi / Hlinsko - PAK / T815 VVN, AD20
45	01.09.2019	1.9. TP - odstranění překážek z koryta řeky (povodeň) / Lašovice / UDS 214
46	17.09.2019	17. 9. TP 3219009029 - náhrada nefunkčního zař., zajištění záložního zdroje, KOPIS Plzeň
47	19.09.2019	19.9. požár bunkr odpadu (u spalovny) - LK - Horní Růžodol / CAT 329, Man+ Nooteb, VEA
48	27.09.2019	27.9. DN - kombajn v příkopě / Čabová - Olk / AJ80, VEA
49	03.10.2019	Jihočeský, Prachatice, Lenora 31;Typ události: POŽÁR;NÍZKÉ BUDOVOY; ECUD: 119000349
50	09.10.2019	9. 10. DN - dva NA, převrácené, se zraněním, Slavíkov, část obce Dlouhý, ECUD: 5319008269
51	14.10.2019	14. 10. TP - koordinace postupu složek IZS a státní správy, Plzeň, část obce Doudlevec, ECUD: 3219009761
52	26.10.2019	26. 10. Požár, požár lesa, Praha, část obce Motol
53	27.10.2019	27. 10. Požár, areál firmy, Brno - Ivančice
54	27.10.2019	27. 10. Požár, požár lesa, Beroun . Komárov
55	08.11.2019	8. 11. Požár, požár nízké budovy / Ostrava, Slezská Ostrava, Keltičkova 317/11
56	14.11.2019	14. 11. TP, Přerov, Přerov XII-Žeravice, spolupráce s PČR při zajištění technické podpory
57	18.11.2019	18. 11. 2019 - TP Koryčany, Žádost o součinnost NCOZ SKPV PČR
58	18.11.2019	18. - 21. 11. 2019 TP, Vysočina, okres Havlíčkův Brod, Olešná, Bývalé zemědělské družstvo, výpadek energie

59	21.11.2019	Jihočeský, Prachatice, Husinec, Prokopovo náměstí 105; Typ události: DN, uvolnění komunikace
60	26.11.2019	26. 11. Požár, požár domu, Nový Jičín, Kopřivnice, Družební 1345/2a
61	01.12.2019	1. 12. 2019 Požár, požár skládky, Litoměřice, Čížkovice, Želechovice 48
62	02.12.2019	2. 12. 2019 součinnost s GŘ cel, Česká Lípa, Ralsko
63	03.12.2019	3. 12. 2019 Plzeň, Jižní Předměstí; Typ události: TP;NÁHRADA NEFUNKČNÍHO ZAŘÍZENÍ;TECHNICKÁ POMOC - NÁHRADA NEFUNKČNÍHO ZAŘÍZEN
64	04.12.2019	4. 12. 2019, Kladno, Smečno, Typ události: Požár, skládka odpadu
65	15.12.2019	15. 12. 2019 - Požár, požár kovošrotu, Středočeský, Příbram, Sedlčany, Jateční 571

Příloha č. 3

Zásahová činnost 2020

P.č.	Datum	2020
1	10.01.2020	10. 1. 2020 - Požár - nízké budovy / Praha, ul. Voctářova
2	17.01.2020	17. 1. 2020 - Požár - hala s dřevovýrobou a lakovnou / Brno - venkov, Holasice 75
3	20.01.2020	20. 1. 2020 - Požár - prasečák / Rokycany, Kladruby č. p. 81
4	09.02.2020	9. 2. 2020 - TP - Opava, Háj ve Slezsku, Smolkov, Pod Vesníkem (nález munice)
5	09.02.2020	9. 2. 2020 - TP - Opava, Vlaštovičky, Okružní 67/6 (sesunutí stěny garáže)
6	10.02.2020	10. 2. 2020 - TP - Jihlava, obec Puklice (odlétlý kus plechové střechy na neobydleném RD)
7	10.02.2020	10. 2. 2020 - TP - Rokycany, Lhota pod Radčem (náhrada nefunkčního zařízení)
8	11.02.2020	11. 2. 2020 - TP - Obec Zhoř, pozemní komunikace z Jihlavy do Žďáru nad Sázavou (spadlý strom)
9	14.02.2020	14. 2. 2020 - Požár - Kladno, Dubí, U Borovin 1003 (požár autovraků k likvidaci)
10	17.02.2020	14. 2. 2020 - OMU - Pardubice, Slepotic (ptačí chřipka Slepotic Moras a.s)
11	18.02.2020	18. 2. 2020 - DN - Pardubice, Svitavy, Sloupnice (DN CAS HZS PAK)
12	08.03.2020	8. - 16. 3. 2020 - OMU - Tachov, Rozvadov (příprava zázemí Rozvadov)
13	08.03.2020	8. 3. 2020 - Požár - Mělník, Čechelice (zemědělské družstvo, požár budovy)
14	09.03.2020	9. 3. 2020 - DN - Olomouc, D 35; 250km směr Mohelnice (naložení a odtah CAS)
15	13.03.2020	13. 3. 2020 - OMU - okr. Chomutov, Hora Sv. Šebestiána (příprava zázemí Hora Sv. Šebestiána)
16	14.03.2020	14. 3. 2020 - OMU - odvoz občanů ČR z Vídně do Brna
17	15.03.2020	15. 3. 2020 - OMU - Ostrava, Zábřeh, Ostrava-Jih, Výškovická 2995/40 (stavba stanu)
18	15.03.2020	15. 3. 2020 - OMU - Opava, Havířov (odvoz kontejneru pro vybudování odběrného místa)
19	15.03.2020	15. 3. 2020 - OMU - okres Bruntál, Opava, Karviná, Frýdek-Místek (spolupráce při instalaci zábran, hraniční přechody)
20	16.03.2020	16. 3. 2020 - OMU - Zlín, Olomouc, Šumperk (převoz kontejneru)

21	16.03.2020	16. 3. 2020 - OMU - Ostrava, Třinec (převoz kontejnerů Fakultní nemocnice OV. Fifejdy, nemocnice Třinec - Sosna)
22	16.03.2020	16. 3. 2020 - OMU - Ostrava (stavba stanu nemocnice Ov. Fifejdy)
23	16.03.2020	16. 3. 2020 - OMU - Klatovy, Rokycany (převoz kontejnerů)
24	17.03.2020	17. 3. 2020 - OMU - Ústí nad Labem (převoz kontejnerů)
25	17.03.2020	17. 3. 2020 - OMU - Domažlice, Stod (převoz kontejnerů)
26	17.03.2020	17. 3. 2020 - TP - Karlovy Vary (převoz kontejnerů)
27	17.03.2020	17. 3. 2020 - OMU - Karviná, Krnov (převoz kontejnerů)
28	17.03.2020	17. 3. 2020 - OMU - Karviná (výstavba stanů nemocnice Karviná)
29	18.03.2020	18. 3. 2020 - TP - Cheb, Sokolov (převoz kontejnerů k výstavbě odběrných míst)
30	18.03.2020	18. 3. 2020 - OMU - Tábor, Český Krumlov (převoz kontejnerů)
31	18.03.2020	18. 3. 2020 - OMU - Pardubice, Litomyšl (převoz kontejnerů)
32	18.03.2020	18. 3. 2020 - OMU - Nový Jičín, Frýdek-Místek (převoz kontejnerů)
33	19.03.2020	19. 3. 2020 - OMU - Ústecký, Chomutov, ul. Kochova 1185 (převoz kontejneru)
34	19.03.2020	19. 3. 2020 - TP - vykládka + distribuce materiálu (letišťe Pardubice, Praha)
35	22.03.2020	22. 3. 2020 - OMU - České B., Prachatice, H. Počernice (převoz kontejnerů)
36	23.03.2020	23. 3. 2020 - OMU - okr. Opava, Slavkov, ul. Olomoucká (výstavba stanu)
37	29.03.2020	29. 3. 2020 - Požár - Ostrava, Moravská Ostrava, ul. Cihelní, nákladové nádraží
38	31.03.2020	31. 3. 2020 - DN - Olomoucký, obec Bílá Lhota, část obce Řimice (DN NA)
39	06.04.2020	6. 4. 2020 - Požár - požár paseky po pálení klestu, cca půl hektaru - Pelhřimov, Syrov
40	11.04.2020	11. 4. 2020 - TP - Ostrava, Polanka nad Odrou (vyproštění mrtvého zvířete z koryta potoka)
41	14.04.2020	14. 4. 2020 - OMU - Nový Jičín, Odry, U nemocnice, 14. 4. nemocnice Odry, 15. 4. nemocnice Bílovec (převoz 4 ks. Kontejnerů)
42	17.04.2020	17. 4. 2020 - Požár - Příbram, Jince (lesní porost, dopadová plocha) jednotka odvolána
43	20.04.2020	20. 4. 2020 - OMU - Bohumín (převoz kontejnerů a výstavba stanu pro účely zřízení odběrového místa)
44	21.04.2020	21. 4. 2020 - OMU - Č. Krumlov - Praha (převoz 1 ks kontejneru)
45	26.04.2020	26. 4. 2020 - Požár - Litoměřice, Čížkovice, Želechovice 48
46	04.05.2020	4. 5. 2020 - Požár - Pardubice, Chvaletice
47	09.05.2020	9. 5. 2020 - Požár - Budišov nad Budišovkou, Dvořákova 729 (výrobní hala)

48	11.05.2020	11. 5. 2020 - OMU - přeprava OOP pro ambulantní sektor / Karlovy Vary, část obce Dvory, sídel. jedn. Niva ul. Závodní č.p. 205
49	11.05.2020	11. 5. 2020 - OMU - přeprava OOP pro ambulantní sektor / Ústecký, okres Děčín, Česká Kamenice, část obce Horní Kamenice ul. V zahrádkách č.p. 179
50	02.06.2020	2. 6. 2020 - DN - OA v řece Morávce, okres Frýdek-Místek, obec Raškovice
51	08.06.2020	8. 6. 2020 - TP - odstranění nebezpečných stavů / Olomouc, Šumvald
52	12.06.2020	12. 6. 2020 - Požár - nízká budova - garáž, Ostrava, Václavovice (vyslání kynologů ZÚ HZS ČR)
53	15.06.2020	15. 6. 2020 - TP - Chrudim, Kostelec u Heřmanova Městce 162 (odstraňování následků povodní)
54	20.06.2020	20. 6. 2020 - OMU - Liberec, Višňová 9, protipovodňová opatření v obci Višňová
55	20.06.2020	20. 6. 2020 - OMU - Šumavská 414/11, stanice Liberec, dále dle rozhodnutí HZS LIK (evakuace)
56	22.06.2020	22. 6. 2020 - DN - Havlíčkův Brod, Krátká Ves (DN 2x OA a Tatra, bez zranění)
57	22.06.2020	22. 6. 2020 - TP - Praha, Holešovice, Na šachtě 1337/4 (částečně spadlá budova)
58	23.06.2020	23. 6. 2020 - TP - Žádost PČR Moravskoslezského kraje o transport motorových vozidel
59	24.06.2020	24. 6. 2020 - TP - Prostějov, Brodek u Prostějova, Císařská 73 (řešení havarijního stavu lávky)
60	09.07.2020	9. 7. 2020 - TP - transport zdrav. mat. / Praha - Opočinec - Karviná
61	10.07.2020	10. 7. 2020 - TP - Opava, Dolní Benešov (zapadlý kombajn)
62	10.07.2020	10. 7. 2020 - DN - Valašské Meziříčí, část obce Podlesí
63	13.07.2020	13. 7. 2020 - TP - Karviná / transport UNIMO buněk k výstavbě odběrových míst
64	14.07.2020	14. 7. 2020 - TP - nemocnice Bílovec / transport UNIMO buněk k výstavbě odběrových míst
65	19.07.2020	19. 7. 2020 - Požár - Praha, Letňany, Beranových 140 (požár haly)
66	31.07.2020	31. 7. 2020 - Záchrana osob a zvířat (utonutí) / Sviadnov
67	03.08.2020	3. 8. 2020 - TP - Plzeň, ul. Úzká (destrukce objektu, RD)
68	10.08.2020	10. 8. 2020 - TP - Slavětín, ul. Aloise Jiráska 13 (vyhledávání osoby)
69	11.08.2020	11. 8. 2020 - Požár - Rokycany, Osek (požár haly)
70	13.08.2020	13. 8. 2020 - TP - Hnojník, SPOLUPRÁCE SE SLOŽKAMI IZS; Součinnost s PČR
71	18.08.2020	18. 8. 2020 - TP - Klatovy, Čachrov, Předvojovice 3 (převoz traktoru pro PČR)

72	24.08.2020	24. 8. 2020 - Požár - Postoloprty (požár štěpky)
73	26.08.2020	26. 8. 2020 - Požár - Příbram, Rožmitál pod Třemšínem (požár dřevní štěpky)
74	28.08.2020	28. 8. 2020 - Požár - Praha-východ, Lázně Toušeň
75	31.08.2020	31. 8. 2020 - požár - Žďár nad Sázavou, Bobrová 210 (vyproštění CAS)
76	14.09.2020	14. 9. 2020 - TP - Liberec X-Františkov, Nová 315/3 (praská stěna domu, po zednických pracích)
77	16.09.2020	16. 9. 2020 - Požár - Teplice, část obce Bílina (muniční sklad PČR)
78	18.09.2020	18. 9. 2020 - TP - Pelhřimov, Horní Ves, les u Horní Vsi (vytažení zapadlého Harvestoru)
79	06.10.2020	6. 10. 2020 - OMU - zajištění distribuce ochranných pomůcek / sklady PČR Opočinek
80	06.10.2020	6. 10. 2020 - TP - SPOLUPRÁCE SE SLOŽKAMI IZS; dezinfekce / Ov, Poruba, Opavská 4472/76
81	08.10.2020	8. 10. 2020 - TP - Převoz kontejnerů / Šumperk, Petrov nad Desnou 203
82	09.10.2020	9. 10. 2020 - DN - Pardubický, Chrudim, Luže, Dobrkov (ODTAŽENÍ;DNBZ AZ37 HZS)
83	11.10.2020	11. 10. 2020 - Požár - Benešov, Votice (požár skládky)
84	12.10.2020	12. 10. 2020 - TP - Polanka nad odrou (vytažení stromu z koryta řeky)
85	16.10.2020	16. 10. 2020 - TP - Děhylov (uzavřena sil. 469 Hlučín x Děhylov - Huddig)
86	18.10.2020	18. 10. 2020 - TP - Louny (spolupráce ZÚ HZS ČR s PČR)
87	24.10.2020	24. 10. 2020 - Požár - Benešov, Votice (požár skládky)
88	28.10.2020	28. 10. 2020 - Požár - Tursko, Praha-Západ, ul. Libčická (RD, výbuch plynu)
89	03.11.2020	3. 11. 2020 - TP - převoz KEC 88kVa na ŠVZ v Brně
90	04.11.2020	4. - 5. 11. 2020 - TP - distribuce respirátorů pro domovy důchodců (MSK, ÚK)
91	05.11.2020	5. 11. 2020 - DN - Rokycany, Kařízek (utrhlá se krajnice, CAS na boku)
92	06.11.2020	6. 11. 2020 - OMU - transport lůžek Opava - ČB
93	06.11.2020	6. 11. 2020 - OMU - transport ventilátorů z letiště Praha - Ruzyně
94	09.11.2020	9. 11. 2020 - OMU - transport lůžek JMK (sklad SSHR Vlkov - BVV Brno, nemocnice Vyškov, Ivančice, Břeclav)
95	10.11.2020	10. 11. 2020 - OMU - transport lůžek (sklad SSHR Vlkov - FN Plzeň)
96	10.11.2020	11. 11. 2020 - OMU - Dovoz chladicího kontejneru Fakultní nemocnice Olomouc
97	12.11.2020	12. 11. 2020 - OMU - transport lůžek (sklad SSHR Vlkov - FN Hodonín, nemocnice Brno)

98	12.11.2020	12. 11. 2020 - OMU - rozvoz roušek a respirátorů ze skladu SOZ pro Českou poštu
99	13.11.2020	13. 11. 2020 - OMU - transport lůžek (sklad SSHR Vlkov - nemocnice u sv. Anny Brno)
100	13.11.2020	13. 11. 2020 - OMU - Překládka chladících kontejnerů Krematorium Olomouc
101	18.11.2020	18. 11. 2020 - OMU - transport lůžek (sklad SSHR Vlkov - nemocnice Znojmo)
102	19.11.2020	19. 11. 2020 - Požár - Kralupy nad Vltavou, část obce Mikovice (požár haly)
103	23.11.2020	23. 11. 2020 - TP -převoz zabaveného materiálu pro GŘ Cel
104	27.11.2020	27. 11. 2020 - Požár - Tachov, Chodský Újezd (požár skladu slámy)
105	29.11.2020	29. 11. 2020 - OMU - transport lůžek (sklad SSHR Vlkov - nemocnice na Bulovce)
106	04.12.2020	4. 12. 2020 - OMU - Praha, součinnost s GŘ Cel