

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Racionalizace zásob ve vybrané společnosti
<b>Jméno autora:</b>	Petr Valena
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta dopravní (FD)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav logistiky a managementu dopravy
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Andrea Seidlová, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Katedra technologie a řízení dopravy, Dopravní fakulta Jana Pernera, Univerzita Pardubice

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Náročnost zadání odpovídá běžnému standardu zadání prací zaměřených na organizaci skladů a skladového hospodářství.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s menšími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
<p>Problematika uvedená v práci jako „Teoretická část“ není součástí zadání. Tato část práce je dle mého názoru zbytečně rozsáhlá a obsahuje i problematiku, která nesouvisí přímo s obsahem práce (obecné teorie k logistice). Jednotlivé body zadání jsou zpracovány v práci až jako „Praktická část“. Zde mám výhradu k členění do jednotlivých kapitol, které nemá úplně logickou strukturu v souladu se zadáním (např. analýza zásob je zpracovaná jako součást kapitoly s názvem „Charakteristika společnosti“). Z výše uvedených důvodů v práci vznikla nevyváženost z hlediska rozsahu mezi teoretickou/analytickou částí a návrhovou částí. Návrhová část se skládá z řady dílčích návrhů, některé z nich však nemají oporu v analýze (restrukturalizace skladu a pořízení manipulační techniky). Vyhodnocení návrhů neobsahuje některé uvedené návrhy.</p>	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>částečně vhodný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
<p>Pro hodnocení současného stavu zásob byla správně zvolena kombinace metod ABC a XYZ, na kterou navazují také některé z návrhů. Jak analýza, tak návrhová část však obsahuje množství dalších dílčích problémů, které by pro kvalitní zpracování vyžadovaly podrobnější analýzu a konkrétnější formulaci návrhů. Jedná se například o uspořádání skladu, využití manipulační techniky a management v řízení zásob. Celkově je pak práce obsahově roztříštěná.</p>	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>D - uspokojivě</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
<p>Odborná úroveň práce je kolísavá. Některé části jsou zpracovány na odpovídající úrovni (např. ABC/XYZ analýza), některé by vyžadovaly podrobnější zpracování (např. ekonomické vyhodnocení), někde není zřejmé, co má být výstupem (např. obrátka zásob).</p>	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>E - dostatečně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
<p>Práce obsahuje poměrně velké množství gramatických chyb (zejména koncovky přídavných jmen) a také hovorové výrazy, které do odborného textu nepatří. Nesrovnalosti jsou v číslování tabulek (str. 54 a 56). Rozsah práce odpovídá rozsahu stanovenému v zadání, nicméně na praktickou část připadá pouze 22 stran textu.</p>	

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**F - nedostatečně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Práce obsahuje zdroje, zaměřené převážně na logistiku obecně. Výhradu mám k aktuálnosti zdrojů, kdy výrazně převažují zdroje starší 10 let. Další zásadní výhrada se týká citování zdrojů. V teoretické části práce, kde jsou popisovány hlavně převzaté informace, je velmi málo odkazů na zdroje v textu. Některé z citovaných zdrojů chybí v seznamu použitých zdrojů, zejména webové stránky a interní materiály. V odborných pracích se používá pouze jeden zvolený způsob citace, v tomto případě však autor kombinuje harvardský systém s poznámkami pod čarou. Formát citací dle ISO 690 je v práci nejednotný (jména autorů a informace o vydání uváděné různými způsoby).

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Celkově je práce poměrně nevyvážená z hlediska struktury i obsahu. U některých návrhů není zřejmá provázanost „analýza-návrh-vyhodnocení“. Kladně hodnotím provedenou ABC/XYZ analýzu, jejíž výstupy se promítly do návrhové části a částečně i do vyhodnocení. Některé dílčí návrhy mohou mít pro firmu praktický přínos.

Otázky k obhajobě:

1. V kapitole 2.4.5 Obrátka zásob jsou uvedeny výpočty obrátky zásob a doby obratu zásob. Uveďte, k jakému období (roku?) se výpočty vztahují. Vysvětlete, co vyplývá z vypočtených výsledků.
2. V kapitole 3.2 navrhujete způsoby zásobování výroby dle analýzy ABC/XYZ. Pro nejvýznamnější kategorii AX navrhujete systém JIT, ale ve vyhodnocení se jím dále nezabýváte. Prezentoval jste tento návrh vedení firmy, případně jaký postoj k tomuto návrhu firma zaujala?
3. V tabulce na str. 54 je vyhodnocení racionalizačních návrhů. Jak tato tabulka koresponduje s návrhy uvedenými v kapitole 4 (body 1 až 8) a kapitole 3?
4. V tabulce na str. 56 jsou do ročních úspor zahrnuty položky „pořízení retraku“ a „rozšíření plochy příjmu“, což jsou ale v uvedené podobě jednorázové (ne roční) náklady. Jak byste tyto náklady rozpočítal do období jednoho roku?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **E - dostatečně**.

Datum: 27.8.2021

Podpis: