

# Aplikace controllingového řízení v malém podniku.

## Abstrakt

Tato diplomová práce se zabývá otázkou aplikaci controllingového řízení v malém podniku. Cílem bylo provést analýzu současného stavu podniku a navrhnout postup pro efektivnější řízení za použitím určitých metod. Výsledek analýzy ukazuje, že se podnik v současné době nezabývá strategickým řízením a má velký potenciál se rozvíjet a zvyšovat hodnotu společnosti. V závěru jsou shrnuta doporučení a je připraven návrh řešení.

This thesis deals with the application of controlling management in a small company. The aim was to analyze the current state of the company and propose a procedure for more effective management using certain methods. The result of the analysis shows that the company is currently not engaged in strategic management and has great potential to develop and increase the value of the company. In the end, the recommendations are summarized, and a proposed solution is prepared.

## Postup

Pro účely této diplomové práce byla zvolena Agentura. Tato Agentura nabízí celou řadu produktů a služeb v oblasti designu obalového materiálu. Bylo rozhodnuto se blíže zaměřit pouze na dva rozhodující produkty, které jsou úzce propojeny – a to Design + Focení a Styl. Důležitým krokem bylo sestavení jejich procesního schématu, které zároveň zachycuje klíčové činnosti, k nimž v dalších částech práce byly přiřazeny lidské, hmotné a nehmotné zdroje.

Měření výkonnosti podniku bylo stanoveno prostřednictvím několika ukazatelů.

Další část této práce se věnovala kapacitnímu plánu a určení disponibilního časového fondu. V návaznosti na tyto dílčí kroky mohly být propočítány náklady na lidské zdroje, ale především byl sestaven provozní rozpočet obsahující rozpočet pro procesní, celopodnikovou a vnitropodnikovou činnost.

Podstatným bylo také zjištění hodinové nákladové sazby (HNS) pro činnosti našeho sledovaného produkčního procesu. HNS zároveň představovala východisko pro návrh kalkulačního vzorce.

Vyhodnocení financování rozvojového investičního projektu probíhalo ve třech variantách: vlastním kapitálem, cizím kapitálem a kombinací kapitálu vlastního a cizího. Po propočtení jednotlivých možností, by bylo rozhodnuto o financování cizím kapitálem. Ačkoli se tato investice ve velké míře projevuje vzrůstem nákladů, pozitivním důsledkem pak bude konečné zvyšování tržeb podniku a zejména růst EVA.

