

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Řízení výkonnosti podniku z pohledu finančního manažera
<b>Jméno autora:</b>	Kristýna Krejsarová
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut ekonomických studií
<b>Oponent práce:</b>	doc. Ing. Irena Jindřichovská, CSc.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Institut ekonomických studií

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vložte komentář. <b>Cíl práce je z hodnocení výkonnosti společnosti HC Electronics, s.r.o. a doporučení návrhů pro její budoucí prosperitu.</b>	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s menšími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Vložte komentář. <b>Cíle práce se podařilo autorce naplnit díky vhodně zvolené struktuře diplomové práce, a především díky prakticky využitelným závěrům práce. Zadání je splněno, studentka zpracovala teoretickou část podle dostupné teoretické literatury a připravila finanční analýzu a zhodnocení výkonnosti společnosti na základě aktuálních dostupných dat</b>	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Vložte komentář. <b>Postup řešení je logický a správný. V teoretické části studentka vysvětluje použité metody podle dostupné odborné literatury. Při vlastní analýze využívá podklady z praxe.</b>	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Vložte komentář. <b>Zpracování je na vysoké odborné úrovni. Přínosem práce je kvalitní provedení finanční analýzy společnosti (2015-2019) a následné hodnocení výkonnosti společnosti HC Electronics, s.r.o. a doporučení návrhů pro její budoucí prosperitu.</b>	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>Zvolte položku.</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Vložte komentář. <b>Práce je dobře napsaná a dobře se čte. Formální a jazyková stránka je na dobré úrovni.</b>	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>Zvolte položku.</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Vložte komentář. <b>Použité zdroje jsou relevantní a aktuální. Citace jsou úplné a jsou uvedeny podle zvyklostí.</b>	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
------------------------------------

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

**Práce je čtivě napsaná. Obor zpracovatelského průmyslu je zajímavý a v ČR je dlouhodobě jeden z nejstabilnějších. Práce tyto aspekty postihuje.**

**Otázka 1. Autorka uvádí na str 33 „Ačkoliv je tedy na začátku této práce preferováno měření výkonnosti pomocí hodnotového managementu, resp. pomocí ukazatele EVA, nebylo možné na jeho základě predikovat budoucnost, proto k předpovědi budoucího vývoje byly využity standardní nástroje měření.“ .... Predikce není nikdy „dostupná“ – je to subjektivní odhad autora. Jak toto konstatování autorka myslela? Toto omezení muselo být známé již při zadání práce.**

**Otázka 2. Proč jste použila pro odhad EBITu firmy kvadratickou funkci (str. 57 práce)? Jaké to má racionální opodstatnění?**

**Otázka 3. Jak ovlivnil vaše průmyslové odvětví dosavadní průběh koronavirové epidemie v ČR?**

**Otázka 4. Jaké další nefinanční ukazatele byste doporučila pro hodnocení výkonnosti firmy zejména k nyní diskutovanému dominantnímu vlivu nadnárodních společností na světové hospodářství a na planetu obecně?**

**Otázka 5. Má smysl používat nefinanční ukazatele u menších podniků? Jaké přístupy byste doporučila pro vaši oblast?**

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 6.6.2021

Podpis: