

**BAKALÁRSKA PRÁCA**  
AUTORKA: MARTINA DRAPOVÁ  
**VEDÚCI PRÁCE: ING.**  
**MAREK JEMALA, PHD.**  
AKADEMICKÝ ROK 2020/21

**NÁVRH PROJEKTOVÉHO  
POSTUPU TRANSFERU  
TECHNOLÓGIE VO  
VYBRANOM PODNIKU**

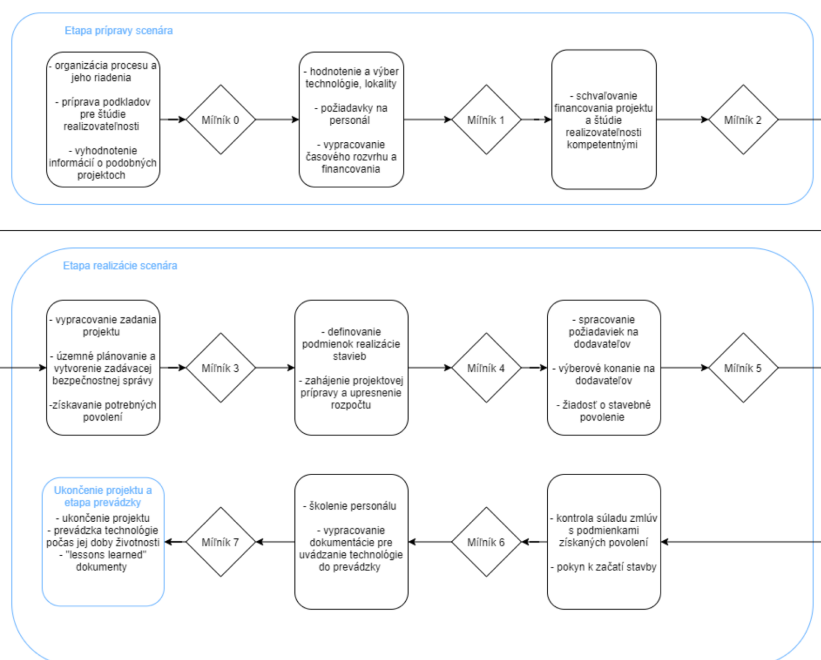
**ABSTRAKT:**

CIEĽOM TEJTO PRÁCE JE PRESKÚMAŤ MOŽNÉ PROJEKTOVÉ POSTUPY A DETERMINANTY PROCESOV TRANSFERU TECHNOLOGICKÉHO KNOW-HOW, HARDWARU A SÚVISIACEHO DUŠEVNÉHO VLASTNÍCTVA V PODNIKU. DRUHÝM CIEĽOM PRÁCE JE NA VYBRANOM PODNIKU ANALYZOVAŤ POSTUPY IMLEMENTÁCI INOVOANEJ TECHNOLÓGIE A POUKÁZAŤ TAK NA HLAVNÉ ŠPECIFIKÁ, PRÍNOSY A RIZIKÁ TOHOTO TRANSFERU. PRÁCA MÁ BYŤ ZALOŽENÁ NA ANALÝZE A KOMPARÁCIÍ DOMÁCEJ A ZAHRAŇICNEJ LITERATÚRY, KNÍH, ČLÁNKOV I FIREMNÝCH MATERIÁLOV, ZOSTAVENÍ MODELOVÉHO PROCESU PROJEKTOVÉHO TRANSFERU TECHNOLÓGIE, FORMULOVANÍ HLAVNÝCH ŠPECIFÍK ÚSPECHU TOHOTO TRANSFERU, ANALÝZE PODNIKOVÝCH PROCESOV V SÚVISLOSTI S PRENOSOM TECHNOLÓGIE, A TO NA ZÁKLADE ŠTRUKTÚROVANÝCH KONZULTÁCIÍ, DOTAZNÍKOVOU FORMOU A POROVNANÍM MODELOVÉHO PROCESU SO SKUTOČNÝM PROCESOM TRANSFERU TECHNOLÓGIE VO VYBRANOM PODNIKU. ZÁVER MÁ OBSAHOVAŤ NIEKOĽKO DOPORUČENÍ NA VYLAPEŠENIE CELÉHO PROCESU.

CIEĽ TEORETICKEJ ČASTI SPOČÍVAL V DEFINOVANÍ ZÁKLADNÝCH POJMOV A ASPEKTOV TECHNOLOGICKÉHO TRANSFERU. TIE BOLI APLIKOVANÉ V PROJEKTOVOM PRÍSTUPE K TRANSFERU A PRI VYTVORENÍ MODELOVÉHO PROCESU. TENTO CIEĽ BOL NAPLNENÝ ZA POMOCI ODBORNEJ LITERATÚRY Z DOMÁCEJ I ZAHRAŇICNEJ PRODUKCIE.

CIEĽOM PRAKTICKEJ ČASTI BOLA APLIKÁCIA TEÓRIE NA PRAKTICKOM PRÍPADE - PRE TÚTO PRÁCU BOLA ZVOLENÁ KONKRÉTNE VÝSTAVBA NOVÉHO BLOKU MALÉHO JADROVÉHO REKATORU (OZNAČOVANÉHO AKO SMR) V PODMIENKACH NA ÚZEMÍ ČR. V TEJTO PRÁCI BOLI ROZOBRAŇNÉ ASPEKTY UMIESTŇOVANIA JADROVEJ TECHNOLÓGIE, VÝBER TYPU REAKTORA, PLÁNOVANIE SCENÁRA VÝSTAVBY VO SVETLE DLHODOBÉHO ROZVOJA ENERGETIKY A NAHRADZOVANIA ZASTARALÝCH NEEKOLOGICKÝCH ZDROJOV ENERGIE. V ČASOVOM PLÁNE SME ZHRNULI KROKY I ÚKONY NEVYHNUTNÉ PRE DOSIAHNUTIE CIEĽA PROJEKTU - UVEDENIE TECHNOLÓGIE DO KOMERČNEJ PREVÁDZKY.

V ZÁVERE PRÁCE BOLI VYHODNOTENÉ HROZBY A RIZIKÁ PRE PROJEKT A DOTAZNÍKOVOU FORMOU OVERENÉ PREDOKLADY A TVRDENIA VYCHÁDZAJÚCE Z POROVNANIA MODELU S PRAKTICKÝM NÁVRHOM. Z VÝSLEDKOV VYPLYNULI FINANČNÝ A ČASOVÝ RÁMEC PROJEKTU AKO NAJDÔLEŽITEJŠIE ATRIBÚTY PROJEKTU, PRETO SA ČASŤ NÁVRHOV NA VYLEPŠENIE VENUJE PRÁVE IM.



**NA OBRÁZKU JE ZOBRAZENÁ SCHÉMA NAVRHOVANÉHO PROCESU TRANSFERU TECHNOLÓGIE SMR S MÍĽNIKMI A SÚBORMI ČINNOSTÍ PRE ICH DOSIAHNUTIE.**

V PRÁCI BOLA POUŽITÁ LITERATÚRA:

IAEA. PROJECT MANAGEMENT IN NUCLEAR POWER PLANT CONSTRUCTION: GUIDELINES AND EXPERIENCES. VIENNA: IAEA, 2012  
DOLEŽAL J. A KOLEKTÍV. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT KOMPLEXNE, PRAKTICKY A PODLE SVETOVÝCH STANDARDŮ. PRAHA: GRADA PUBLISHING A.S., 2016  
A MNOHO ĎALŠÍCH.