

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Určení vhodné varianty produkční strategie na základě finančního plánu ve společnosti Kaletech
Jméno autora:	Bc. Jan Kaše
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	prof. Ing. František Freiberg, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vložte komentář. Náročnost spočívá především v určování velkého počtu ekonomických veličin.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Vložte komentář. Práce splňuje zadání a očekávání podniku v celém svém rozsahu.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Vložte komentář. Student přistupoval ke zpracování závěrečné práce odpovědně, iniciativně a s adekvátními znalostmi. Prokázal předpoklady pro samostatnou tvůrčí práci, během zpracování práce průběžně konzultoval postup řešení.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Vložte komentář. Student vycházel při zpracování práce ze znalostí získaných studiem, z poznatků odborné literatury a z konzultací s vedoucím práce a s odborníky v daném podniku. Student ve své práci prokázal, že dovede adekvátním způsobem aplikovat poznatky získané studiem.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Vložte komentář. Práce je po formální a jazykové stránce zpracována na velmi dobré úrovni.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádrete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Vložte komentář. Aktivitu studenta při získávání a využívání studijních materiálů, výběr pramenů a jejich využití lze hodnotit pozitivně. V práci uvedené citace jsou zpracovány v rozsahu, který skýtá potřebnou představu o tom, co je v práci převzato a co je vlastním počinem studenta.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjádrete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a</i>

funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení). V teoretické části se práce věnuje charakteristice a plánování podnikové strategie, metodice tvorby rozpočtů a kalkulací, tvorbě ceny a způsobů jejího stanovení, citlivostní analýze, finančnímu controllingu a jeho nástrojům. V praktické části diplomant popisuje prostředí společnosti, její hlavní činnosti a možnosti průmyslového lepení, cíle, stav a vývoj divize výroby. Specifikuje a porovnává výkonnost dvou navržených modelů a pro výkonnější z nich provádí citlivostní analýzu.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Souhrnné vyhodnocení dvou strategií využití výrobního zařízení divize výroby ve společnosti Kaletech s.r.o. z finančního hlediska a rizikového potenciálu. Student vytvořil modely pro zjištění finanční výkonnosti strategií výroby obsahující komponenty pro sestavení plánů výroby a kapacit, tvorbu rozpočtů výroby, kalkulací nákladů na produkty, stanovení cen produktů, plánu výnosů a nákladů a plánu cash flow. Pro vyhodnocení rizik student aplikoval citlivostní analýzu. Součástí práce je i nástin sestavení jednoduchého systému finančního controllingu. Toto dílčí téma je spíše ukázkou zvoleného fragmentu finančního controllingu než snahou o ucelenější zpracování systému finančního controllingu.

1. Zdůvodněte alokaci společných režijních nákladů mezi jednotlivá oddělení pomocí poměru plochy, jakou oddělení zabírají. Lze zvolit jiný způsob alokace?
2. Oba uvažované modely se od sebe liší, mají svá specifika, výhody i nevýhody. Přesto je v práci uvedeno, že mají oba modely stejný provozní rozpočet. Tento závěr vysvětlete.
3. V práci pracujete s příspěvkem na úhradu za jeden metr výrobku a celý objem produkce. Jak lze využít příspěvek na úhradu v rámci optimalizace výrobního profilu?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 14.8.2020

Podpis: