



# Optimalizace agilního a projektového řízení ve společnosti

Solarová Nikola

Vedoucí práce: doc. Ing. Dalibor Vytlačil, Ph.D.

Masarykův ústav vyšších studií ČVUT v Praze 2020

## Abstrakt

Cílem diplomové práce je popsat projektové řízení ve společnosti a na základě analýzy navrhnout změny v projektovém řízení. Návrhy na změny by měly zlepšit jednotlivé projektové fáze a usnadnit tak společnosti jejich řízení.

Diplomová práce je rozdělena na dvě části, a to na část teoretickou a praktickou. V teoretické části je blíže rozebrána teorie projektového řízení s konkrétními definicemi, dále jsou zde představeny světové standardy projektového řízení a projektové řízení jak v pojetí tradičním, tak jsou zde uvedeny i agilní přístupy. V praktické části je představena společnost, provedena analýza projektového řízení ve vybrané společnosti a následně na základě rozhovorů identifikovány jednotlivé problémy. V závěru práce jsou poté navržena řešení, která by měla zlepšit přístupy v rámci jednotlivých projektových fází.

## Abstract

The aim of this master thesis is to propose changes in project management of a company based on its description and analysis. The suggested changes should improve the project phases and facilitate the management of the company.

The thesis consists of two parts: theoretical and practical. Theoretical part focuses on the theory of project management and its specific definitions. World standards of project management are outlined, and both traditional and agile approaches to project management are discussed. In the practical part, the company is introduced, and an analysis of its project management is performed. Problems are identified based on interviews with Product Owner. In conclusion, relevant solutions to improve each of the project management phases are proposed.

## Závěr

Cílem této diplomové práce bylo popsat projektové řízení společnosti a na základě analýzy navrhnout změny v projektovém řízení. Jedním z návrhů na změnu bylo zakoupení nového softwaru, který by pomohl vyřešit problematiku priorit u projektů. Software by umožnil hlasování pro jednotlivé projekty a následně jejich řazení, podle počtu hlasů.

## Zdroje

**DOLEŽAL, Jan a spol.** *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů.* 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-5620-2.

**MYSLÍN, Josef.** *Scrum: průvodce agilním vývojem softwaru.* Brno: Computer Press, 2016. ISBN 978-80-251-4650-7.

## Metodika

Pro analýzu projektového řízení ve společnosti byl využit rozhovor s Product Ownerem. Na základě rozhovoru se následně identifikovala slabá místa v jednotlivých projektových fázích a byla navržena řešení pro jejich eliminaci.

