

# Projektové řešení expanze vybrané organizace

Dominik Batěk

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

2020



## Abstrakt

Cílem této práce je vypracovat projektový plán na vytvoření pneuservisu pro vybranou firmu, působící v automobilovém průmyslu, který může sloužit jako podklad při expanzi. Konkrétně se projektový plán bude týkat analýzy rizik, rozložením cíle projektu na jednotlivé složky, rozpočtu a časového harmonogramu. Firma by tak měla získat ucelený náhled na to, jak při realizaci projektu postupovat.

## Abstract

The aim of the bachelor thesis is to elaborate a project solution for a selected company that operates in the automotive industry, which can later serve as a background for expanding into set sector – tire shop. The project will specifically concern risk analysis, dividing the aim of the project into individual parts, costs and the time frame of the project. The selected company should be able to get a clear view on how to proceed when realizing the expansion

## Aplikované nástroje

SWOT analýza  
Cíl podle metody SMART  
Work Breakdown Structure

Tabulka činností  
Rozpočet  
Ganttův diagram  
Analýza rizik

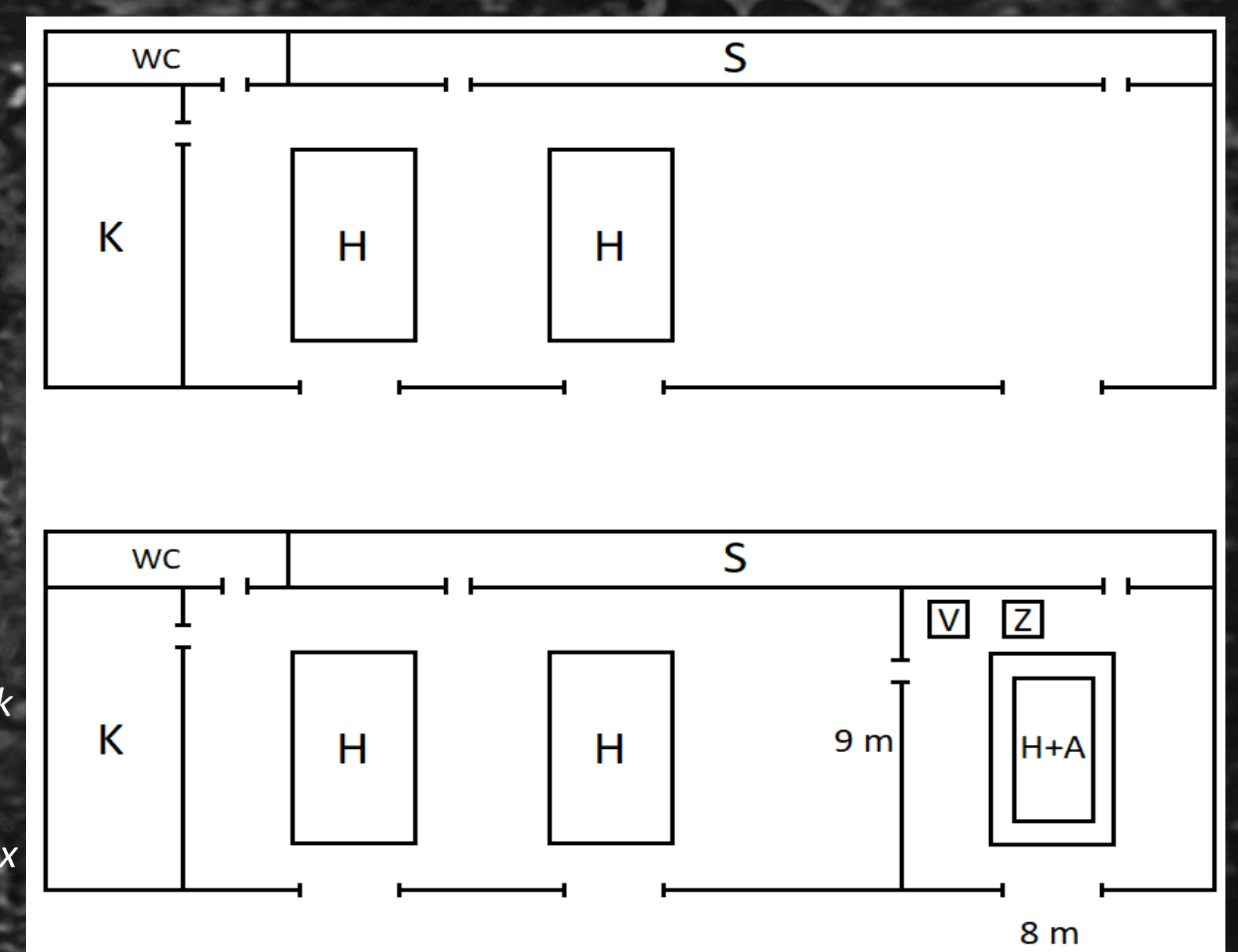
Rozpočet projektu		
	Výběrové řízení	15 000 Kč
	Technický dozor stavebníka	10 000 Kč
1.1.1. Předělová příčka	Stavební úpravy	88 000 Kč
1.1.4. Podlaha	Vyrovnání podlahy	75 000 Kč
1.1.2. Elektroinstalace	Elektroinstalace	12 000 Kč
1.1.3. Rozvod stlačeného vzduchu	Rozvod stlačeného vzduchu	5 000 Kč
1.2.1. Zařízená dílna	Technické vybavení	1 000 000 Kč
2.1.1. Webové stránky	Webové stránky	30 000 Kč
2.2.1. Poutače	Reklamní poutače	5 000 Kč
2.2.2. Letáky	Reklamní letáky	5 000 Kč
	<b>Celkový rozpočet</b>	<b>1 245 000 Kč</b>

Rozpočet Zdroj: Vlastní zpracování

Rozpočet byl sestaven společně s investorem tak, aby pokryl všechny zvolené činnosti, které bude potřeba v průběhu všech fází projektu splnit, a zároveň posytl i rezervy v případě neočekávaných výdajů. Všechny hodnoty dílčích rozpočtů byly stanoveny na základě prostudování ceníků nebo konzultací se specializovanými firmami. Celková hodnota rozpočtu činí 1 245 000 Kč.

## Závěr

Cílem této práce bylo vypracovat projektový plán expanze firmy o pneuservis. Tento plán pak bude sloužit jako podklad při její realizaci. Vybraná firma, která si přeje být pro účel této práce nejmenovaná, tak získala ucelený pohled na to, jak by měla v případě realizace expanze postupovat a na co si dát pozor. Nejen já, ale také zadavatel a všechny zainteresované strany tímto získaly množství cenných informací, které se staly součástí jejich know-how a bude je tak možné využít při dalších projektech, nebo jiných počínání.



Plán expanze. Zdroj: Vlastní zpracování

Legenda:  
K = kancelář  
S = sklad  
H = hydraulický zvedák  
V = vyvažovací stroj  
Z = zouvací stroj  
A = testovací linka Arex

Po dokončení stavebních prací bude firma zařizovat nově vzniklou dílnu specializovaným vybavením. Dodávku a následnou instalaci vybavení budou zřizovat externí specializované firmy. Arex Test Systems bv dodá diagnostickou linku pro testování tlumičů a měření sbíhavosti kol. Další vybraná firma poté na základě smlouvy dodá a nainstaluje zouvací a vyvažovací stroje a hydraulický zvedák. Všechny výše uvedené firmy poté provedou zaškolení zaměstnanců. Dále se všichni zaměstnanci proškolí v bezpečnostních a požárních předpisech a provede se registrace u firmy ELT Management Company Czech Republic s.r.o. kvůli zajištění zpětného odběru pneu-matik a jejich následné ekologické likvidaci.

Riziko	Pojmenování rizika	Pravděpodobnost výskytu rizika	Míra dopadu rizika	Opatření k eliminaci rizika
1	Snížení platů obyvatelstva	Nízká	Střední	Přijetí rizika
2	Nenalezení vhodné firmy	Střední	Velmi vysoká	Předběžný průzkum, změna vstupních kritérií
3	Vybraná firma nedodrží termíny	Vysoká	Velmi vysoká	Vysoké sankce
4	Vybraná firma provede nekvalitní práci	Střední	Vysoká	Vysoké sankce
5	Špatně provedená instalace vybavení	Nízká	Vysoká	Testovací provoz
6	Vadné vybavení	Nízká	Vysoká	Testovací provoz
7	Výpadek elektřiny	Nízká	Velmi vysoká	Přijetí rizika
8	Nedostatek financí na realizaci	Střední	Velmi vysoká	Půjčka od investora

Tabulka Rizik Zdroj: Vlastní zpracování

Všechna rizika byla identifikována na základě předchozích projektů podobného rozsahu a pomocí metody brainstormingu ve spolupráci se zadavatelem / investorem projektu. Jelikož zadavatel disponuje značnými zkušenostmi, co se tohoto odvětví týče, bylo možné sestavit účinná a realistická opatření k zamezení výskytu, nebo alespoň opatření ke zmenšení dopadu. Jak bylo již v teoretické části popsáno, rizika je nutné sledovat po celou dobu životního cyklu, a je možné, že se nepovedlo odhalit všechna možná rizika hned ze začátku. Pro tento případ bude jednou týdně prováděno monitorování a vyhodnocování rizik, aby bylo možné veškerá nová rizika podchytit už v zárodku, a eliminovat tak možný dopad na cíle projektu