

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Časové řízení výstavbových projektů
Jméno autora:	Bc. Petr Kováčik
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	— Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Oponent práce:	Ing. et Ing. Adam Černochoch
Pracoviště oponenta práce:	Externista (Contract management, a.s.)

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Z pohledu celkového přínosu práce oceňuje oponent volbu tématu, které je pro české stavebnictví v současné době velmi aktuální. Diplomová práce reflektuje současné trendy – unifikaci, standardizaci a digitalizaci stavebnictví – a zároveň dává účastníkům výstavbových projektů konkrétní návod pro efektivní časové řízení těchto projektů, který vychází z místních i zahraničních zkušeností.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Praktickou část diplomové práce tvoří metodika, která na základě teoretického rámce definovaného v první části diplomové práce jednoznačně a srozumitelně formuluje konkrétní závěry a doporučení pro praxi.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autor v první části diplomové práce postupuje logicky od vymezení širšího teoretického rámce zvoleného tématu k rozboru jednotlivých užších otázek a pojmů souvisejících se zvoleným tématem. Součástí práce je také komparace jednotlivých institutů spojených s časovým řízením výstavbových projektů v rámci několika zahraničních/ mezinárodních smluvních standardů. Následně autor celou problematiku analyzuje a formuluje v praktické části diplomové práce dílčí závěry využitelné pro praxi.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Autor v teoretické části diplomové práce podrobně popisuje základní pojmy, metody a procesy významné pro časové řízení výstavbových projektů. Zvolené téma tak správně zasazuje do celkového odborného kontextu.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Diplomová práce je logicky strukturovaná; v teoretické části postupuje autor od obecných pojmů ke konkrétním a následně v praktické části vyvozuje ve vztahu k jednotlivým pojmům a institutům dílčí závěry. Autor používá vhodné odborné pojmy a vyjadřuje se srozumitelně a jednoznačně. Autor rovněž používá grafické prvky názorně vysvětlující textovou část.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně</i>	

odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomová práce vychází z vhodných odborných zdrojů vztahujících se ke zvolenému tématu, včetně relevantní zahraniční literatury a standardizovaných dokumentů.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Diplomová práce se zabývá aktuálními otázkami spojenými se zvoleným tématem časového řízení staveb a poskytuje konkrétní a fundované dílčí závěry využitelné pro praxi.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Autorem zvolené téma diplomové práce považuji za aktuální a přínosné pro praxi. Celková odborná úroveň práce je vysoká a reflektuje jak současný vývoj českého stavebnictví, tak zahraniční zkušenosti a mezinárodní vývoj přístupu k jednotlivým otázkám spojeným s časovým řízením výstavbových projektů.

Doplňující otázky oponenta:

1. Může zhotovitel v průběhu realizace díla měnit sám od sebe postup prací oproti přijatému počátečnímu (Baseline) harmonogramu?
2. V jakých případech předvídaných ve vzorových smlouvách FIDIC Red Book/ Yellow Book může zhotovitel dostat ke změně postupu prací pokyn od objednatele (správce stavby)? Jaká oprávnění (nároky) zhotoviteli z jednotlivých případů plynou?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 27.1.2020

Podpis:

