POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	**Studie proveditelnosti výstavby a provozování víceúčelového domu v Berouně**
Jméno autora:	**Josef Sedláček**
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Oponent práce:	Jaromír Kunc
Pracoviště oponenta práce:	Manažer financí a účetnictví ve společnosti Accenture Services, s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání **náročnější**

Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.

Každá studie proveditelnosti výstavby a provozování plánovaného investičního projektu je originální tím, jaký postup výpočtu a posouzení rizik je vybrán. Kromě sběru dat a klíčových informací k projektu, výpočtu rentability projektu obsahuje každá studie proveditelnosti specifické posouzení všech souvisejících rizik posuzované investice v uvažované lokalitě. V tomto konkrétním případě bylo zadáním posoudit hned dvě varianty objektů uvažované výstavby. Proto hodnotím zadání práce za náročnější.

Splnění zadání **splněno**

Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.

Cíle zadání práce byly dosaženy, výpočty pro posouzení proveditelnosti s provozování k oběma uvažovaným variantám diplomant předložil, dále diplomant navrhuje investorovi u druhé investiční varianty postup, kterým je možné dosáhnout další zlepšení efektivity investice.

Zvolený postup řešení **správný**

Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.

Diplomant z pohledu zvolených postupů přikročil ke zpracování práce zcela v souladu s doporučenou metodikou a do výpočtu proveditelnosti výstavby a provozování posuzované v diplomové práci zahrnul všechny podstatné faktory a rizika. Výpočty tvoří základ pro diplomantem navržené závěry pro investora.

Odborná úroveň **A - výborně**

Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.

Diplomant prokázal, že jeho znalosti získané studiem jsou na výborné úrovni a že je rozhodně schopen tyto znalosti aplikovat v praxi při posuzování konkrétních investičních projektů. Sběr dat a použité funkce ve výpočtech „Peněžních toků“, „Výkazu zisku a ztrát“ a „Čisté současné hodnoty“ pro obě posuzované varianty studie proveditelnosti jsem zkontroloval a výsledky uvedené v diplomové práci zvolenému postupu odpovídají. K části práce, kde jsou posuzována rizika různých ukazatelů efektivity investice, musel diplomant detailně prostudovat rozsáhlé zdroje odborné literatury a identifikovat ta rizika, která by potenciálně mohla ovlivnit přípravu, či následnou realizaci studie proveditelnosti. Zvolená rizika a propočtené změny, včetně % odchylky dopadu ukazatele na „Čistou současnou hodnotu“, dávají jasnou představu možných rizik na druhou investiční variantu.

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce **A - výborně**

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Jednotlivé části práce na sebe logicky navazují a i po formální stránce jsou bez závad. Po jazykové stránce jsem v celé práci nenašel žádnou nepřesnost.
Jediné doporučení pro diplomanta mam u tabulek - číslo 21 „Výkaz Peněžních toků“, strana 41 a číslo 27 „Výkaz zisku a ztrát“ – strana 45, kde pro jednodušší orientaci v tabulce chybí vertikální legenda.

Výběr zdrojů, korektnost citací	**A - výborně**
Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.	
Student pro seznámení se s tématem zpracovávaným v diplomové práci zvolil dle mého názoru vhodné prameny popisující vybranou metodiku. V samotné práci diplomant pracoval s údaji získanými z projektu od investora s údaji veřejně dostupnými, ze kterých vytvářel vlastní přehledy nezbytné pro výpočty. Získané znalosti a informace jsou základními stavebními kameny diplomové práce, tj. „Studie proveditelnosti a výstavby a provozování víceúčelového domu v Berouně“ a to jak z pohledu odborného, tak z pohledu praktického.	

Další komentáře a hodnocení
Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.
Vzhledem k tomu, že se jednalo o vypracování Studie proveditelnosti výstavby a provozování plánované investice – v tomto případě víceúčelového domu v Berouně – bylo výpočtem Čisté současné hodnoty prokázáno, že ani jedna z uvedených variant není pro investora rentabilní. Diplomant proto investorovy navrhuje, na jaké oblasti je třeba se ve druhé variantě projektu zaměřit, aby se rentabilita investice zlepšila na požadovanou úroveň.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Předložená diplomová práce zahrnuje jednak vhodný, logicky navazující a metodicky správný postup zvolený diplomantem pro posouzení studie proveditelnosti a výstavby a to i přes skutečnost, že investor nedefinoval přesně svá finanční očekávání spojená s touto investicí, přičemž na první variantu si nechal vypracovat projekt.
Diplomant ve své práci vždy postupuje strukturovaně, tj. od obecného ke specifickým a pro konkrétní variantu platným faktům, které následně analyzuje a vhodně používá ve výpočtech a pro podporu svých doporučení, či závěrů.
Vzhledem ke skutečnosti, že vypracování diplomové práce a navržených závěrů – podložených výpočty – bylo možné pouze díky předchozímu náročnému sběru podkladových dat a informací značného rozsahu a jejich správné aplikaci do výpočtových ukazatelů, prokázal diplomant vypracováním této práce komplexní pochopení problematiky, včetně její bezchybné využití na praktickém případě. Proto klasifikuji danou diplomovou práci nejvyšší známkou.

Otázka pro diplomanta k obhajobě:
V případě, že by diplomant byl v pozici investora a vlastnil pozemky v uvedené lokalitě - jaký investiční záměr by osobně navrhl k realizaci?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně.**

Datum: 22.1.2020 Podpis: