



Studie proveditelnosti – založení nové restaurace



Student: Bc. Kristýna Koubová
Vedoucí: doc. Ing. Dalibor Vytlačil CSc.
Masarykův ústav vyšších studií, České vysoké učení technické v Praze
Praha, 2019

KLÍČOVÁ SLOVA

Studie proveditelnosti, čistá současná hodnota, hodnocení rizik, kritéria projektu, marketingový mix

KEY WORDS

Feasibility study, net present value, risk assessment, project criteria, marketing mix

ABSTRAKT

Předmětem mé diplomové práce "Studie proveditelnosti - založení nové restaurace" je seznámení se s obsahem studie proveditelnosti a samotné její vypracování. Teoretická část práce se věnuje popisu jednotlivých metod, praktická část poté jejich zapracování do samotné studie proveditelnosti.

ABSTRACT

The subject of my diploma thesis "Feasibility study - establishment of a new restaurant" is to get acquainted with the content of the feasibility study and its preparation itself. The theoretical part is devoted to the description of individual methods, the practical part is then incorporated into the feasibility study itself.

SWOT ANALÝZA

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> Nové prostředí Všestranný výběr Kvalitní zboží Možnost venkovního posezení Pořádání sezónních a speciálních akcí Kvalifikovaný personál Pozice – hlavní tah na Prahu Prostor pro pořádání firemních večírků, konferencí.. 	<ul style="list-style-type: none"> Silnější konkurence Pozice – dál od centra města Rušení nočního klidu Velké pořizovací náklady
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> Tématické akce Pořádání oslav Pořádání firemních večírků Vyšší zájem o stravování se v restauracích 	<ul style="list-style-type: none"> Příliv další konkurence Neuchycení se na trhu Nové předpisy Výtržnosti Zvýšení sazby DPH Zvýšení cen surovin



DOBA NÁVRATNOSTI

Investice bude navržena za necelý rok, což je velmi příznivá varianta a tudíž se investice vyplatí.

Investice	1 444 418,43
Průměrné roční CF	2 100 931,47
Doba návratnosti	0,69

ČISTÁ SOUČASNÁ HHODNOTA

Čistá současná hodnota vyšla v kladných a vysokých hodnotách. To nám značí životaschopnost tohoto podnikatelského plánu. Výše investice 1 444 418 Kč se vyplatí.

t	0	1	2	3	4	5
CF _t	-1 444 418 Kč	-411 156 Kč	725 432 Kč	1 975 679 Kč	3 350 951 Kč	4 863 751 Kč
WACC		0,0658	0,0658	0,0658	0,0658	0,0658
(1+r) ^t		1,07	1,14	1,21	1,29	1,38
Diskontované CF		-385 772,41	638 624,21	1 631 884,17	2 596 960,03	3 536 655,16
Suma diskont. CF		8 018 351				
ČSH		6 573 933				

ANALÝZA RIZIK

Riziko	Opatření	Pravděpodobnost výskytu	Míra dopadu
Nedostatečné zkušenosti s podnikáním	Návštěva seminářů a školení, samostudium, zkušenosti od známých, dobrý přehled o provozu	2	3
Fluktuace zaměstnanců	Kvalitní zaškolení, nabídnutí dobrých podmínek	5	4
Velký počet konkurence	Sledování trendu na trhu, pravidelná analýza spokojenosti zákazníka, přizpůsobení nabídky novým tendům	2	4
Nedostatek finančních zdrojů	Tvorba rezerv, zvýšení propagace restaurace, úvěr	3	4
Výběr nevhodného zaměstnance	Důsledné výběrové řízení	3	3
Nespolehlivý dodavatelé	Důslednost od podniku, opatření smluvními podmínkami, výběr nového dodavatele	2	2

POUŽITÁ LITERATURA

SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2007, 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6.

SVOZILOVÁ, Alena. Projektový management. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2006, 356 s. ISBN 80-247-1501-5.

SYNEK, Miroslav a Eva KISLINGEROVÁ. Podniková ekonomika. 5. vydání. Praha: C. H. Beck, 2010, 498 s. ISBN 978-80-7400-336-3.

VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. Podnikání malé a střední firmy. 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4520-6

VEBER, Jaromír. Management: základy, prosperita, globalizace. Praha:

VYTČIL, Dalibor. Projektové řízení a řízení projektů. 1. Vydání. Praha: ČVUT, 2008, 142 s. ISBN 978-80-01-04001-0.