



**FAKULTA  
INFORMAČNÍCH  
TECHNOLOGIÍ  
ČVUT V PRAZE**

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

<b>Název:</b>	Případová studie zavedení účetního software pro firmu
<b>Student:</b>	Martin Kutiš
<b>Vedoucí:</b>	Ing. Pavel Šedek
<b>Studijní program:</b>	Informatika
<b>Studijní obor:</b>	Informační systémy a management
<b>Katedra:</b>	Katedra softwarového inženýrství
<b>Platnost zadání:</b>	Do konce letního semestru 2019/20

### Pokyny pro vypracování

Cílem práce je případová studie zavedení účetního programu ve zvolené firmě (pod odhodě s vedoucím práce).

1. Analyzujte potřeby firmy a požadavky na účetní software.
2. Proveďte rešerši existujících účetních software a na základě požadavků vyberte možná řešení.
3. Proveďte podrobné srovnání vybraných řešení, tj. zhodnoťte náročnost implementace do informačního systému společnosti a ekonomicko-manažerské dopady jednotlivých řešení.
4. Doporučte vhodné řešení k implementaci na základě provedených analýz.

### Seznam odborné literatury

Accounting information systems, M. B. Romney; P. J. Steinbart, Pearson, 2018  
Doporučení vhodného účetního softwaru pro vybraný podnik, J. Staňková, 2017  
Analýza aplikace vybraného účetního softwaru ve firmě, J. Kovářičková, 2017

Ing. Michal Valenta, Ph.D.  
vedoucí katedry

doc. RNDr. Ing. Marcel Jiřina, Ph.D.  
děkan

V Praze dne 10. února 2019



**FAKULTA  
INFORMAČNÍCH  
TECHNOLGIÍ  
ČVUT V PRAZE**

Bakalářská práce

## **Případová studie zavedení účetního software ve firmě**

*Martin Kutiš*

Katedra softwarového inženýrství  
Vedoucí práce: Ing. Pavel Šedek

13. května 2019



---

## Poděkování

Rád bych poděkoval Ing. Pavlu Šedkovi za vedení mé bakalářské práce a odbornou pomoc, kterou mi poskytl. Dále bych chtěl poděkovat své rodině za podporu při studiu.



---

## Prohlášení

Prohlašuji, že jsem předloženou práci vypracoval(a) samostatně a že jsem uvedl(a) veškeré použité informační zdroje v souladu s Metodickým pokynem o etické přípravě vysokoškolských závěrečných prací.

Beru na vědomí, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorského zákona, ve znění pozdějších předpisů, zejména skutečnost, že České vysoké učení technické v Praze má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona.

V Humpolci dne 13. května 2019

.....

České vysoké učení technické v Praze  
Fakulta informačních technologií

© 2019 Martin Kutíš. Všechna práva vyhrazena.

*Tato práce vznikla jako školní dílo na Českém vysokém učení technickém v Praze, Fakultě informačních technologií. Práce je chráněna právními předpisy a mezinárodními úmluvami o právu autorském a právech souvisejících s právem autorským. K jejímu užití, s výjimkou bezúplatných zákonných licencí a nad rámec oprávnění uvedených v Prohlášení na předchozí straně, je nezbytný souhlas autora.*

### **Odkaz na tuto práci**

Kutíš, Martin. *Případová studie zavedení účetního software ve firmě*. Bakalářská práce. Praha: České vysoké učení technické v Praze, Fakulta informačních technologií, 2019.

---

# Abstrakt

V práci je řešena problematika využití účetního software v dnešní době. Hlavním cílem je vypracování případové studie zavedení účetního software ve firmě. Pro jeho naplnění je provedena analýza požadavků a potřeb firmy, analýza trhu účetních software, komparace vybraných software a následný výběr nejvhodnějšího software k zavedení dle získaného hodnocení. Nakonec jsou nastíněny možnosti integrace vybraného software, ABRA FlexiBee, a jsou zhodnoceny ekonomicko-manažerské dopady jeho zavedení.

Práce je užitečná firmě CORSO, s. r. o., pro kterou je případová studie vedena, neboť ji může využít ke svému rozhodování. Práce také poskytuje návod, jak postupovat při výběru účetního software.

**Klíčová slova** účetní software, analýza trhu, analýza požadavků firmy, komparace funkcí software, ABRA FlexiBee, ekonomicko-manažerské dopady zavedení software, CORSO, s. r. o.





---

# Abstract

The issue of using accounting software is addressed in this work. The key objective is the development of case study of implementation of accounting software in company. Requirements analysis, market analysis, comparison of accounting software and selection the most appropriate software due to the evaluation is main part of the work to satisfy the key objective. At the end of the work the options of integration of ABRA FlexiBee software are outlined and economic and management effects are evaluated.

The work is useful for the company CORSO, s. r. o., for which the case study is conducted. The management of the company can use it to its decision. The work also provides guidance on the selecting some accounting software.

**Keywords** accounting software, market analysis, company requirements analysis, comparison of software functions, ABRA FlexiBee, economic-managerial impacts, CORSO, s. r. o.



---

# Obsah

Úvod	1
<b>1 Cíl práce</b>	<b>3</b>
<b>2 Účetnictví</b>	<b>5</b>
2.1 Funkce účetnictví . . . . .	5
2.2 Uživatelé účetnictví . . . . .	6
2.3 Legislativní úprava účetnictví . . . . .	6
2.4 Důležité účetnické pojmy . . . . .	7
<b>3 Vedení účetnictví</b>	<b>9</b>
3.1 Vývoj vedení účetnictví . . . . .	9
3.2 Současné způsoby vedení účetnictví . . . . .	10
<b>4 Účetní software</b>	<b>11</b>
4.1 Vývoj účetních software . . . . .	11
4.2 Současné účetní software . . . . .	11
4.3 Dělení účetních software . . . . .	12
<b>5 Výběr a implementace software</b>	<b>15</b>
5.1 Definice požadavků a potřeb . . . . .	15
5.2 Kritéria pro hodnocení software . . . . .	16
5.3 Zavedení a implementace . . . . .	17
<b>6 Analýza současného stavu řešení problematiky výběru účetního software pro firmu</b>	<b>19</b>
6.1 Postup výběru software k analýze . . . . .	19
6.2 Kritéria pro hodnocení software . . . . .	20
<b>7 Analýza současného stavu</b>	<b>21</b>

7.1	O firmě CORSO, s. r. o. . . . .	21
7.2	Aktuální stav účtování . . . . .	21
7.3	Analýza požadavků a potřeb firmy . . . . .	22
<b>8</b>	<b>Existující účetní software</b>	<b>23</b>
8.1	Přehled vyfiltrovaných software . . . . .	23
8.2	Výběr potenciálně vyhovujících software . . . . .	24
8.3	Výběr software k analýze . . . . .	25
<b>9</b>	<b>Komparace vybraných software</b>	<b>29</b>
9.1	Více kriteriální analýza . . . . .	29
9.2	Náročnost implementace . . . . .	32
<b>10</b>	<b>Doporučení vhodného software</b>	<b>35</b>
10.1	Ekonomicko-manažerské dopady zavedení . . . . .	35
	<b>Závěr</b>	<b>37</b>
	<b>Literatura</b>	<b>39</b>
<b>A</b>	<b>Obsah příloženého CD</b>	<b>43</b>

---

## Seznam obrázků

2.1	Uživatelé účetnictví . . . . .	6
8.1	Výstup filtru ekonomických systémů . . . . .	24
8.2	Základní schéma technické infrastruktury ESO9 Technologie . . . . .	26
9.1	Screenshot software ABRA FlexiBee . . . . .	31
9.2	Screenshot software iÚčto.cz . . . . .	31



---

## Seznam tabulek

7.1	Požadavky firmy na nový účetní software . . . . .	22
8.1	Nastavení filtru ekonomických systémů . . . . .	23
9.1	Bodové ohodnocení splnění kritérií . . . . .	30
9.2	Bodové ohodnocení kritérií vzhledu a použitelnosti . . . . .	32
9.3	Váhy kritérií vzhledu a použitelnosti . . . . .	32
9.4	Celkový výsledek více kriteriální analýzy . . . . .	33





---

# Úvod

Vedení účetnictví patří k nutným činnostem každého živnostníka či firmy. V současné době se z dřívější papírové formy čím dál tím častěji přesouvá do digitální podoby. Velké usnadnění přináší využívání specializovaných účetních software. Na trhu se objevují stále nové software, jež jsou vybaveny novými funkcemi, které byly dříve nemyslitelné. Marketing nových firem na trhu je často velmi zdařilý a pro koncové zákazníky, kteří se v problematice příliš nepohybují, je tak složité vybrat si ten správný software k integraci do svých vnitropodnikových systémů.

Bakalářská práce přináší analýzu trhu účetních software, ukázání výhod jednotlivých řešení a poukázání i na jejich nedostatky. Firma CURSO, s. r. o., se rozhodla zavést nový účetní software a pro ni tak práce poslouží při výběru nového software. K doporučenému software obdrží i jeho kompletní rozbor a analýzu ekonomicko-manažerských dopadů po jeho zavedení. Pro jiné subjekty může též sloužit při rozhodování ohledně zavedení případně výměnu stávajících účetních software. Díky práci získají přehled o nejnovějších software na trhu. V neposlední řadě má práce význam také pro výrobce jednotlivých účetních software, kteří mohou analýzu a informace použít ke zlepšení svých produktů.

Jak již bylo napsáno výše, na trhu je nepřehledné množství účetních software. Pro výběr konkrétního řešení dle daných požadavků je tak složité se zorientovat a vybrat k zavedení ten nejvhodnější. Informace o jednotlivých programových řešení jsou také často těžko dostupné a komparace není triviálním úkolem. Práce tak ušetří čas všem, kteří se právě rozhodují pro zavedení některého ze software. Motivací tak bylo přinést širokému publiku přehlednou analýzu dostupných účetních software. Navíc téměř chybí vzájemné srovnání jednotlivých software. Především problematikou on-line účtování se mnoho prací zatím nezabývalo. Práce nově přináší přehled on-line účetních software.

Práce nejprve seznamuje s teoretickými pojmy účtování, jeho vývoje a vy-

užitím technologií pro jeho vedení. Dále podrobně popisuje postup, který by měl jakýkoliv ekonomický subjekt při výběru účetního software dodržovat. Ukazuje i přístup k hodnocení a srovnávání software. V dalších kapitolách analyzuje potřeby a požadavky firmy na nový účetní software. Následně je v práci provedena rešerše dostupných software a na základě požadavků jsou vybrány software jim vyhovující. Ty jsou v další části podrobeny analýze a podrobnému srovnání. Na základě výsledků analýzy a komparace je vybrán nejvhodnější software k zavedení pro firmu CURSO, s. r. o. Vzhledem k doporučenému software jsou následně představeny ekonomicko-manažerské dopady na následné fungování firmy a změny v účtování.

## Cíl práce

Cílem bakalářské práce je vytvoření případové studie zavedení účetního software ve firmě CURSO, s. r. o.

Dílčím cílem literární rešerše je analýza existujících řešení problematiky výběru účetního software pro firmu. Dále je cílem provedení analýzy existujících účetních software a analýza potřeb a požadavků firmy.

V praktické části je hlavním cílem výběr nejvhodnějšího software k integraci do vnitropodnikového systému. Podcílem této části je pak představení ekonomicko-manažerských dopadů jeho nasazení.



---

# Účetnictví

Vysvětlení pojmu účetnictví se napříč literaturou různí. Lze ho chápat jako souhrn záznamů o hospodaření konkrétního ekonomického subjektu. Tím může být fyzická nebo právnická osoba. Vedení účetnictví přináší informace o jeho majetku, závazcích a pohledávkách. Základ účetnictví tvoří účetní doklady a hlavními výstupy účetnictví, které tak poskytují základní ekonomický přehled o subjektu, jsou finanční výkazy. [1]

Louša [2, str. 7] vysvětluje pojem účetnictví jako „*systém, jehož hlavním cílem je podat hospodářskému vedení účtujícího subjektu a jeho vlastníkům co nejpřesnější informace o tom, jaký je stav majetku, závazků a výsledek hospodaření příslušné účetní jednotky a díky čemu bylo dosaženo vykazovaného stavu.*“

## 2.1 Funkce účetnictví

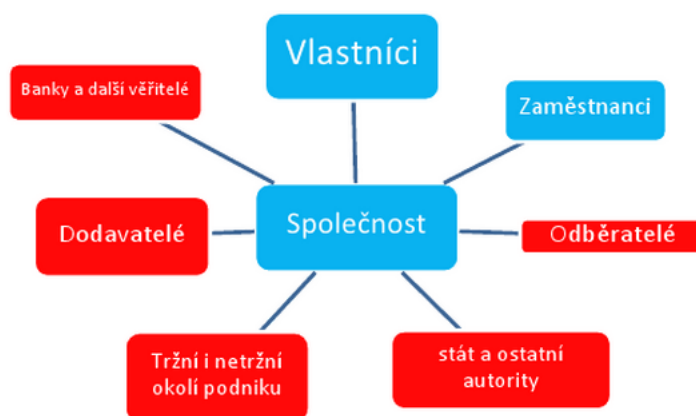
Účetnictví musí ze zákona vést každý ekonomický subjekt. Je ovšem velmi užitečné i pro management a řízení firmy. Cílem účetnictví je především zobrazení a analýza hospodářské činnosti subjektu, ale výstupy účetnictví mohou být použity i k analýze výkonnosti firmy a plánování strategických kroků rozvoje. [1]

Funkce účetnictví dle [3] můžou být shrnuty takto:

- poskytnutí informací o hospodářské kondici ekonomického subjektu
- zajištění důkazů pro řešení sporů
- umožnění zodpovědného rozhodování a řízení podniku
- poskytnutí podkladů pro daňové účely
- kontrola stavu majetku

### 2.2 Uživatelé účetnictví

Mezi další funkce účetnictví může patřit i variabilita. Dokáže poskytnout informace různým uživatelům v různém množství, struktuře či míře podrobnosti. Dle [4] se uživatelé účetnictví dělí na externí a interní. Na obrázku 2.1 jsou ti externí (vnější) zvýrazněni červenou barvou, interní (vnitřní) uživatelé jsou zobrazeni modře.



Obrázek 2.1: Uživatelé účetnictví [4]

Vlastníci používají účetnictví primárně pro sledování ziskovosti podniku. Zaměstnanci v účetnictví představují aktéry mnoha procesů, které účetnictví sleduje a zaznamenává.

Stát využívá účetnictví k zjišťování dat o ekonomických subjektech, která používají především ke statistickým účelům. Samozřejmostí je dohled nad hospodářskou činností daných subjektů a na základě jejích výsledků výběr patřičných daní. Zájem dodavatelů a odběratelů je především mít jistotu stabilního a korektního obchodu se společností. Z účetnictví lze získat spoustu důležitých ukazatelů, které především vypovídají o likviditě a financování společnosti. Z podobných důvodů je účetnictví a informace jím poskytované zajímavé a důležité i pro bankovní instituce. Poslouží jim především při rozhodování o případném poskytování bankovního úvěru. [4]

### 2.3 Legislativní úprava účetnictví

Legislativně vymezuje účetnictví především zákon [5]. Dle [6] zákon „stanoví rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu.“ Dle § 8 zákona [5] je účetní subjekt povinen vést „účetnictví správné, úplné, průkazné, srozumitelné, přehledné a způsobem zaručujícím trvalost účetních záznamů“. Další podmínky

klade na účtování § 4 zákona [5], který říká, že „účetní jednotky jsou povinny vést účetnictví jako soustavu účetních záznamů; přitom mohou použít technických prostředků, nosičů informací a programového vybavení.“ Z čehož vyplývá, že konkrétní forma vedení účetnictví není dána. Stejný paragraf také přikazuje vést účetnictví v českém jazyce.

### 2.3.1 Elektronicky vedené účetnictví dle legislativy

Elektronicky vedené účetnictví je z pohledu legislativy povoleno. Výše bylo zmíněno, že § 4 zákona [5] dovoluje „použít technických prostředků, nosičů informací a programového vybavení.“ Dále je v § 33 zákona [5] napsáno, že „účetní písemnosti mohou být nahrazeny záznamy na technických nosičích dat“. Též stejný paragraf nařizuje ochranu dat před jejich znehodnocením, ztrátou či zneužitím.

## 2.4 Důležité účetnické pojmy

V této podkapitole jsou vysvětleny základní pojmy týkající se účetnictví a účtování. Účetní software s těmito pojmy musí umět pracovat a správně je interpretovat.

### 2.4.1 Účetní jednotka

Zákon [5] ukládá vést účetnictví účetním jednotkám. Kompletní výčet subjektů, které jsou považovány za účetní jednotku, je uveden v § 1 zákona [5]. Patří mezi ně například právnické osoby sídlící v České republice, fyzické osoby zapsané v obchodním rejstříku, organizační složky státu, svěřenské fondy podle občanského zákoníku a další. [6]

### 2.4.2 Účetní období

Účetní období představuje dvanáct na sebe navazujících kalendářních měsíců. Zpravidla se shoduje s kalendářním rokem. Účetní období ale může představovat i tzv. hospodářský rok, který začíná prvním dnem jakéhokoliv měsíce mimo ledna. Podrobnější vymezení účetního období popisuje § 3 zákona. [6]

### 2.4.3 Účetní záznam

Mezi účetní záznamy se řadí především účetní doklady. Dále pak také dokumenty, které souvisí s účetnictvím. Jedná se například o účetní zápisy, účetní knihy, účtový rozvrh, výroční zprávy a další. [7, str. 30] Obecně se jako účetní záznam označuje zápis na základě účetního dokladu. Zápis je proveden do účetních knih. [7, str. 102]

Účetní záznam musí být dle předpisu podepsán odpovědnou osobou. V listinné formě se jedná o vlastnoruční podpis, u technické formy pak ověřený



elektronický podpis nebo účetní záznam převedený do technické formy z listinné. Jedná se například o použití scanneru. [7, str. 31]

### 2.4.4 Účetní kniha

Dle zákona jsou účetní záznamy zapisovány do účetních knih. Mezi účetní knihy řadíme účetní deník, hlavní knihu, knihu analytických účtů a knihu podrozvahových účtů.

Účetní deník je chronologický soupis jednotlivých účetních zápisů. Každý zápis musí obsahovat datum vzniku, druh a číslo účetního dokladu, účty Má Dáti a Dal, a částku.

Hlavní kniha uspořádává účetní zápisy věcně a shromažďuje je na syntetických účtech. Syntetické účty obsahují zůstatek při otevření knihy, celkový obrat obou stran (Má Dáti a Dal) a zůstatek při účetní závěrce. Otvírají se první den účetního období a uzavírají se ten poslední. Zůstatky musí navazovat na předešlá, příp. nadcházející období.

Kniha analytických účtů zpřehledňuje účetní zápisy především pro interní účely a potřeby k řízení podniku. [8]

Knihy podrozvahových účtů evidují cizí majetek a práva, o kterých se neúčtuje na rozvahových účtech. Také evidují suroviny dle platných předpisů. [7, str. 106]

### 2.4.5 České účetní standardy

Pro zajištění souladu při vedení účetnictví a pro usnadnění porovnávání účetních závěrek mezi jednotlivými subjekty vydalo Ministerstvo financí České účetní standardy. Standardy stanovují především popis účetních metod a popis postupu účtování. Vybrané účetní jednotky, především ty s návazností na státní správu, musí postupovat dle standardů vždy. Ostatní se mohou od standardů odchýlit. Vždy ale musí oznámit důvody, proč se tak stalo. Zároveň musí zajistit správnost předmětu účetnictví. [6]

---

## Vedení účetnictví

Kapitola seznamuje se způsoby vedení účetnictví, jaké byly v historii a jaký vývoj zaznamenaly. Popisuje, jak je účetnictví vedeno v současnosti, a představuje výhody a nevýhody jednotlivých způsobů účtování.

### 3.1 Vývoj vedení účetnictví

Způsob vedení účetnictví a jeho zpracování prošel v historii výraznými proměnami. Vývoj se zaměřoval především na minimalizaci chyb a zefektivnění procesu účtování. Důraz byl též kladen na snížení nákladů na vedení účetnictví. Záznamy měnily své formy a techniky pro co největší zvýšení efektivity. [9, str. 18]

Mejzlík [9, str. 18] vývoj rozděluje na tři etapy:

- ruční účetnictví
- mechanizace účetnictví
- automatizace účetnictví

Ruční způsob vedení účetnictví byl používán od počátku, kdy se účetnictvím v historii lidstvo zabývalo. Na přelomu 19. a 20. století docházelo k mechanizaci účetnictví. V této etapě se začalo využívat stroje [10, str. 15] k urychlení účtování. Prvním strojem byl psací stroj, který se postupně zlepšoval, až se z něho vyvinul tzv. účtovací stroj. Později se začalo využívat dřevných štítků. [9, str. 21]

Automatizace účetnictví započala v 70. letech 20. století. Přelomovým okamžikem byl počátek využívání počítačů a na trhu se začaly objevovat první účetní programy. [9, str. 22] Zpočátku se využívalo velkých sálových počítačů, tudíž si účtování pomocí počítače mohly dovolit jen velké firmy a společnosti.[10, str. 15-16]

## 3.2 Současné způsoby vedení účetnictví

V současnosti je účetnictví v drtivé většině vedeno pomocí informačních technologií a počítačů. Ručně vedené účetnictví je již spíše výjimkou. Využívají ho jen velmi malé podniky s řídkou organizační strukturou a malým počtem účetních zápisů. Jedná se o velmi neefektivní přístup, ale zároveň o technicky nejméně náročnou. [11, str. 8]

Větší podniky mají často vlastní účetní oddělení, které se stará o veškerou účetní agendu. Využívají rozsáhlé podnikové ERP systémy, kterých je samotné vedení účetnictví součástí. Střední firmy pak pro účtování používají specializovaný účetní software, případně přenechají účtování na externí firmě. Zákon tuto praxi, tzv. outsourcing, nezakazuje. [12]

---

# Účetní software

Jak již bylo napsáno v předchozích kapitolách, účetní software patří v dnešní době již k běžnému vybavení většiny firem a podniků. Tato kapitola seznamuje s vývojem účetních software v historii a představuje dostupné software v současnosti. Dále popisuje různé přístupy a metody pořízení účetního software do firmy.

## 4.1 Vývoj účetních software

Rozvoj účetních software započal na začátku 90. let minulého století. Vedení účetnictví se tím významně zrychlilo, ovšem bezpečnost uchovávání dat byla na poměrně nízké úrovni. Mezi první funkčnosti patřila evidence přijatých a vydaných faktur, práce s výpisy z bankovních účtů a zpracování pokladních dokladů. Pokročilejší pak nabízely i správu dlouhodobého majetku, skladu a řešení mezd. Vzhled byl jednoduchý, ale přehledný a snadno pochopitelný. [10]

Postupem času začínaly být vyžadovány další moduly (výroba, obchod, ...). Některé pokročilejší software byly vyvíjeny modulárně, což je zvýhodnilo na konkurenčním trhu. Podniky si navíc mohly software personalizovat pro své potřeby a pořídit jen moduly, které ke své činnosti potřebovaly. [10]

## 4.2 Současné účetní software

Účetní software ve své čisté podobě, kdy poskytuje vedení podvojného účetnictví a daňovou evidenci, není v dnešní době podniky příliš využíván. Častěji jsou do firemního prostředí nasazovány rozsáhlejší ekonomické systémy, které poskytují i sledování skladů, knihu jízd nebo přehled objednávek. Nejvyšší úroveň pak představují rozsáhlé ERP systémy, které pomáhají s celkovým vedením a plánováním společnosti. Účetnictví je tak jen jednou z částí sys-

## 4. ÚČETNÍ SOFTWARE

---

tému. ERP systém je zároveň významně personalizován pro konkrétní potřeby daného ekonomického subjektu. [13]

Všechny moderní účetní programy nabízí několik základních modulů. Mezi ty základní patří:

**Účetnictví** účetní rozvahy, účetní knihy, daňová evidence, kontrolní hlášení, výsledovka

**Finance** pokladna, banka

**Fakturace** vystavené a přijaté faktury

**Sklady** skladové zásoby, výdejky, příjemky

**Majetek** dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek, drobný majetek, odpisy

**Mzdy** zaměstnanci, výpočet mezd [14]

Díky současnému technologickému pokroku jsou na účetní software kladeny různé další požadavky. Je vyžadováno komunikace s dalšími informačními systémy a napojení na základní registry či datové schránky. Mnoho zákazníků též vyžaduje komunikaci s internetovým obchodem. [15]

V posledních letech se začíná na trhu prosazovat tzv. on-line účtování. Jde o plnohodnotné vedení účetnictví s využitím služeb a programů, které jsou uloženy na serverech či ve vzdálených datových centrech. Výhodou je přístup k datům kdykoliv a odkudkoliv jen přes internetové připojení. Uživatelská práce pak často probíhá v běžně dostupných webových prohlížečích. [16]

### 4.3 Dělení účetních software

Účetní software se nejčastěji dělí na hotová, tzv. krabicová, řešení, zakázková řešení na míru a velké ERP systémy. Toto dělení je založeno především na míře personalizace software a nastavení přímo pro potřeby firmy. [11, str. 9]

#### 4.3.1 Hotová řešení (krabicová)

Velmi často využívaná forma pořízení účetního software, především pak malými a středními podniky, je nákup tzv. krabicového hotového řešení. Výhodou takovýchto řešení je především snadnost instalace a nenáročnost na údržbu. S dodávkou software je většinou předána i podrobná uživatelská příručka, jiná odborná podpora je ze strany dodavatele velmi omezená. Je třeba také podotknout, že dodavatel prodává pouze licenci k užívání software a je zakázáno software jakkoliv upravovat. [17]

### 4.3.2 Řešení na míru

Vývoj účetního software na míru je specifický rozsáhlým testováním, které je finančně i časově náročné. Hotová řešení jsou testována v beta verzích samotnými uživateli, ale software na míru musí být zbavený většiny chyb ještě před nasazením u zákazníka. Pro vývoj plně vyhovujícího software na míru je velmi důležitá prvotní analýza požadavků a potřeb firmy. Správný výběr technologie pak zajišťuje kompatibilitu s ostatními interními systémy podniku.[12]

### 4.3.3 ERP systémy

ERP systémy jsou určitým druhem podnikových informačních systémů. Není tak jejich hlavní náplní účtování, které je ale pouze jednou z mnoha součástí, jak již bylo napsáno výše. Jejich hlavní doménou je celkové plánování a řízení důležitých interních procesů ve firmě. Všechny části ERP systému využívají společnou datovou základnu a poskytují tak data na výstup v reálném čase. [9, str. 103] Nejčastějšími používanými moduly kromě účetnictví jsou SCM (dodavatelsko-odběratelské činnosti), CRM (vztahy se zákazníky) nebo BI (business intelligence, podpora rozhodování). ERP systémy jsou nasazovány především do velkých podniků a společností s bohatou vnitřní strukturou a složitými vnitropodnikovými procesy. [11, str. 12]

### 4.3.4 Outsourcing

Outsourcing účetnictví označuje metodu vedení účetnictví, kdy firma využívá externích služeb, které zajišťují jeho vedení. Tato metoda je v dnešní době využívána především malými nebo středními podniky, kdy významně přispívá ke snížení nákladů na zajištění účtování. Mezi výhody jistě patří kvalitní a bezchybně vedené účetnictví dodavatelem, nevýhoda tohoto přístupu může spočívat v jisté závislosti na dodavateli. Outsourcing je velmi zajímavá problematika, ovšem tato práce se jím více nezabývá.[18]



---

## Výběr a implementace software

Závěrečná teoretická kapitola seznamuje čtenáře s postupem výběru správného účetního software. Představuje jednotlivé kroky, které by měly předcházet samotnému rozhodnutí o pořízení některého z produktů na trhu. Vysvětluje a popisuje jednotlivá kritéria, která slouží pro porovnání více software mezi sebou. Zároveň se zabývá problematikou zavedení nového software a jeho integrací do již existujícího vnitropodnikového informačního systému.

Účetní software je ve firmě obvykle zaváděn na několik dalších let, a proto je třeba jeho výběru věnovat značnou pozornost. Výběr nového software je typicky prováděn v nově vzniklé firmě, která dosud žádný specializovaný software nevlastní. Další možností, kdy vedení společnosti rozhoduje o takto důležitém strategickém kroku je situace, kdy stávající používaný účetní software přestává vyhovovat novým nárokům a potřebám podniku. [10, str. 22]

Při výběru správného software je třeba brát v potaz i předpokládaný vývoj firmy v budoucnosti. Jak bylo psáno výše, software se typicky pořizuje na několik let dopředu a je třeba tak uvažovat o požadavcích a potřebách, které podnik bude mít za několik let. [11, str. 15]

### 5.1 Definice požadavků a potřeb

Samotnému výběru vyhovujícího účetního software musí předcházet analýza stavu firmy a definice jejích požadavků a potřeb. [19]

Většina výrobců účetních software nabízí několik variant svých produktů, přičemž je rozděluje dle velikosti firmy, pro kterou je daná varianta vhodná. Dle [20] je možné určit velikost podniku dle počtu zaměstnanců, ročního obratu či postavení na trhu.

Svou roli hraje při výběru software i právní forma subjektu nebo zaměření jeho činnosti. Jiné potřeby má fyzická či právnická osoba, jiné pak příspěvkové organizace či školní instituce. Samozřejmostí je pak různost požadavků na



účetní software např. u výrobních podniků a těch, co poskytují služby. [21], [22]

### 5.2 Kritéria pro hodnocení software

Po definování požadavků a potřeb firmy přichází na řadu při výběru účetního software hodnocení a porovnávání jednotlivých dostupných řešení na trhu. Pro co nejlepší a správné srovnání je třeba zvolit kritéria, dle kterých se software ohodnotí. Je též vhodné daným kritériím určit váhy, které určí, jak důležité a závažné konkrétní kritérium je. [19, str. 17]

Mejzlík [9, str. 70] kritéria rozděluje do tří hlavních skupin:

- obsahová kritéria
- systémová kritéria
- obchodní kritéria

#### 5.2.1 Obsahová kritéria

Obsahová kritéria software hodnotí z pohledu toho, jaké funkce program obsahuje a také v jaké kvalitě. Dále na software nahlíží z pohledu samotné firmy, kdy poukazuje na potřebnost jednotlivých funkcí.

Mezi obsahová kritéria patří vhodnost programu, modularita a otevřenost, míra a způsob integrace subsystémů, dokumentace, nápověda, uživatelské rozhraní, parametrizace a naplnění legislativních požadavků. Hodnocení se tak zaměřuje především na možnosti co nejvhodnější integrace nového software do stávajícího vnitropodnikového systému a na samotnou práci programu. Software též hodnotí z pohledu uživatele, především jak je software použitelný a přívětivý k němu samotnému. [9, str. 70–75]

#### 5.2.2 Systémová kritéria

Systémová, též technická, kritéria posuzuje technické nároky software. Pohlíží též na ochranu a bezpečnost dat a údržbu programu. Požadavky na technické vybavení jsou často shrnuty do doporučení minimální konfigurace, kterou poskytuje sám dodavatel.

Mezi systémová kritéria dále patří podpora práce v síťovém prostředí, zálohování dat a správa systému. [9, str. 75–78]

#### 5.2.3 Obchodní kritéria

Poslední skupinou kritérií jsou tzv. obchodní kritéria. Ta ovlivňují efektivnost investice do programového vybavení.

Velmi důležitou částí jsou licenční podmínky, které určují za jakých podmínek může být software využíván, kolik uživatelů s ním může pracovat, aj. Dále se v této části hodnotí software řeší instalace, zaškolení a následná podpora uživatelů. Je vhodné software zhodnotit i z pohledu jeho samotného vývoje, zda dodavatel pružně reaguje na vývoj technologií či změny legislativy. V neposlední řadě a velmi důležitým kritériem je pak cena pořízení a následného provozu. Cena by měla být posuzována s přihlédnutím na kvalitu nabízených služeb. [9, str. 78–82]

#### 5.2.4 Více kritériální analýza

Po stanovení kritérií se jednotlivě obodují a přiřadí ke každému z nich váhu, která se promítne do výsledku více kritériální analýzy. Pro hrubý výběr programů je vhodné zvolit strategii vyřazování, kdy vyřadíme z výběru ty software, které nesplňují některý z klíčových požadavků.

Více kritériální analýza se může provádět různými metodami. V následujícím textu bude přiblížena a popsána metoda založená na přímém (expertním) stanovení dílčích ohodnocení. Hodnotitel přiřazuje jednotlivým kritériím body z předem daného rozsahu. Po obodování kritérií dochází k normování každého kritéria, součet přiřazených bodů je 1.

Následně je třeba nastavit váhy jednotlivých kritérií. Čím důležitější a významnější dané kritérium je, tím vyšší váhu při analýze obdrží. Váhy se následně také znormují.

Výsledné hodnocení software je pak váženým součtem jednotlivých bodových hodnocení každého kritéria. [23]

### 5.3 Zavedení a implementace

Po zhodnocení jednotlivých software dochází k výběru finálního řešení, které je následně implementováno ve firmě. Správná implementace a integrace je důležitou součástí zavádění nového účetního software, neboť jejich špatné provedení může výrazně ovlivnit celkovou spokojenost s jeho používáním.

Samotnou implementaci je třeba naplánovat ve spolupráci s dodavatelem. Instalace nového software může probíhat samovolně, též je případně využít služeb IT technika dodavatele, pokud je k dispozici. Následně dochází k migraci dat ze starých systémů do nového software. Pro využití maximálního potenciálu účetního software je žádoucí dostatečně proškolit zaměstnance, kteří budou s programem pracovat.

Po začátku ostrého provozu účetního software je třeba otestovat veškeré funkce a případné problémy vyřešit s dodavatelem. [24]



# Analýza současného stavu řešení problematiky výběru účetního software pro firmu

Výběrem správného účetního software dle požadavků firmy se zabíralo několik prací již v předcházejících letech. Pokaždé ale byl analyzován stav jiné firmy či společnosti. Pro firmu CORSO, s. r. o., je tato analýza tvořena poprvé. Nicméně pro prvotní výběr a přehled dostupných účetních software může být použito stejných postupů.

## 6.1 Postup výběru software k analýze

Pro výběr několika software, které budou následně podrobněji analyzovány a srovnávány, autoři použili různých postupů.

Staňková [25, str. 42–43] použila pro výběr potenciálně vhodných účetních software filtr ekonomických systémů [26]. Nevýhoda tohoto řešení spočívá v tom, že při nesprávném nastavení filtru může dojít k odfiltrování některého z potenciálně vyhovujících účetních software. Následná analýza pak může být zkreslená a výsledné doporučení nemusí být to nejvhodnější.

Patočková [27, str. 32] se ve své práci zaměřila především na velké účetní software, o kterých je velké veřejné povědomí. Do své analýzy zároveň zahrnula také software, který jí byl doporučen účetní firmou, pro kterou analýzu tvořila. Její výběr je vnímán jako velmi dobrý, když se velmi úzce zaměřila na výběr software dle aktuálních potřeb firmy. Nevýhodou této praktiky ale je ve velmi omezeném počtu účetních software, který následně detailněji analyzovala. Tímto způsobem nemusí být zahrnut některý z podstatných a potenciálně vhodných účetních software.

Bobčík [28, str. 42–52] použil dvoufázového výběru. Pro první, tzv. hrubý, výběr použil stejně jako Staňková filtr ekonomických systémů [26]. Pro vý-

sledky hrubého výběru byly důležité především vlastnosti produktů, které musely splňovat požadavky. Hrubý výběr obsahoval 10 ekonomických produktů umožňující vedení účetnictví. Poté proběhla druhá fáze výběru, tzv. jemný výběr. Při ní použil srovnávací nástroj na portálu [29], který přehledně zobrazuje všechny vlastnosti srovnávaných software. O finálním výběru pro analýzu autor též rozhodoval dle informací, které aktivně sám vyhledal na webových stránkách dodavatelů. Tento přístup kombinuje oba postupy zmíněné výše a je přijatelným kompromisem, kdy následná analýza vychází z dobrých základů.

## 6.2 Kritéria pro hodnocení software

Dalším cílem této práce je analýza vybraných software a jejich porovnání. Pro hodnocení je důležité zvolit správná kritéria, dle kterých budou software hodnoceny. Zároveň je třeba pro správnou a vypovídající analýzu vhodně nastavit váhy jednotlivých kritérií tak, aby se ta pro firmu nejdůležitější do výsledku promítla nejvíce, neboť ve více kritériální analýze se nejvíce podílí navýšením hodnocení ta kritéria s nejvyšší vahou.

Staňková [25, str. 43–44] kritéria pro hodnocení zvolila ve spolupráci se zaměstnanci firmy. Váhy pak nastavovala dle výsledku dotazníků, které nechala vyplnit též zástupci firmy. Ti jednotlivým kritériím přisuzovali váhy dle svého uvážení. Tento přístup má své výhody i nevýhody. Výhodou je komparace software dle kritérií, které si zvolí sami zaměstnanci firmy a hodnocení tak je šité na míru pro konkrétní firmu. Na druhou stranu se autorka zříká své odborné zodpovědnosti za správné porovnání a hodnocení vybraných software. Zaměstnanci firmy pravděpodobně nebudou odborníci na hodnocení software. Analýza tak může znevýhodnit některý ze software, který nebude dostatečně dobře hodnocen v kritériu s velkou vahou. Ta však může být nastavena špatně, neboť zaměstnanci dané kritérium považují za důležité, ale ve skutečnosti tomu tak nemusí být.

Bobčík [28, str. 53–54] hodnotí vybrané účetní softwary dle tří kategorií kritérií — funkční kritéria, technická kritéria, obchodní kritéria. Každý bodově ohodnocuje na stupnici 1–10 dle míry splnění daného kritéria. Váhy pro vážení kritérií nastavila též sama firma bez zásahu autora. Vystává tak znovu problém případného neodborného nastavení vah jednotlivým kritériím a celkové zkreslení analýzy.

---

## Analýza současného stavu

V následující kapitole je provedena analýza současného, a tedy výchozího, stavu ve firmě CURSO, s. r. o., pro kterou je tato případová studie tvořena. Po krátkém představení společnosti je následně popsán aktuální stav procesu účtování a závěrem jsou definovány požadavky firmy na nový účetní software. Potřeby a požadavky byly sepsány ve spolupráci se zástupcem firmy.

### 7.1 O firmě CURSO, s. r. o.

Společnost vznikla v roce 2016 zápisem do obchodního rejstříku. Základní kapitál byl složen ve výši 200 000 Kč. Za společnost můžou jednat dva jednatele, pan Adam Nevěd a pan Matyáš Vančura. Oba dva jsou zároveň společníky firmy. Třetím společníkem je pak společnost Schedek, s. r. o.

Pod hlavičkou CURSO, s. r. o. působí společnost Blahobyty, pro kterou byla vytvořena tato analýza. Blahobyty se zabývají správou krátkodobých pronájmů, především přes platformy Airbnb nebo Booking. Její činnost je zaměřena na správu profilů jednotlivých bytů, komunikaci s hosty, ale i úklid bytu a jeho přípravu pro další nájemce. Mezi jejich hlavní know-how patří podrobná a pokročilá analýza trhu a následné úpravy profilů jednotlivých bytů, díky které pronájem bytu přináší vyšší zisky. V současné době spravují více než 100 bytů v širším centru Prahy. [30]

### 7.2 Aktuální stav účtování

Společnost Blahobyty se rozhodla pro pořízení účetního software, aby zefektivnila proces účtování a zároveň snížila náklady. Aktuálně žádný účetní software nepoužívá.

Účtování v současné době probíhá následovně. Z interního systému jsou především na základě přijatých a vydaných faktur generovány účetní předpisy,

kteří jsou následně předány účetní k dalšímu zpracování. Generované předpisy tvoří 99 % všech předpisů pro účtování. Zbylé 1 % je třeba zadat ručně.

Od nově zavedeného účetního software očekávají nahrazení účetní a tím pádem ušetření mzdových nákladů na její činnost.

### 7.3 Analýza požadavků a potřeb firmy

Společnost Blahobyty disponuje interním informačním systémem, s kterým je spokojená. Ráda by ale zefektivnila proces účtování, a to především v oblasti fakturace. Mzdové účetnictví provádí externí firma, zde se tedy jedná o outsourcing. Účetní software by se tedy měl starat pouze o zpracování přijatých a vydaných faktur. Celkový objem zpracovaných účetních záznamů se řádově pohybuje v desetitisících za rok.

Nový účetní software by měl umožňovat paralelní používání vícero uživatelům, přibližně 3–5 uživatelů. Tento požadavek vyžaduje, aby účetní software nebyl lokálně instalován na stanicích uživatelů, ale aby fungoval vzdáleně na serveru. Preferovanou variantou je instalace na vlastní server. Přípustné je též řešení v cloudu. Přístup uživatelů by měl probíhat přes webové rozhraní. Nemí preferován žádný konkrétní internetový prohlížeč.

Nutným požadavkem je napojení na interní systém, ze kterého by si účetní software automatizovaně přebíral data pro účtování. Způsob interakce je preferován přes webové služby.

Náklady na pořízení a následný provoz systému nejsou podstatné. Důležité je splnění požadavků na software. Software musí samozřejmě účtovat dle platné české legislativy a žádné speciální moduly nejsou vyžadovány.

Přehledně jsou požadavky včetně jejich důležitosti shrnuty v následující tabulce 7.1. Důležitost je třístupňová, kdy 1 představuje nejdůležitější požadavky a 3 ty nejméně důležité.

Tabulka 7.1: Požadavky firmy na nový účetní software

Požadavek	Důležitost
zajištění fakturace	1
možnost napojení na vnitropodnikový systém	1
software na serveru	1
uživatelské rozhraní a přístup přes prohlížeč	1
účtování dle platné české legislativy	1
automatizované zpracování dat	2
komunikace přes webové služby	2
paralelní používání software	2
dobrá poměr cena/výkon	3
další moduly	3

## Existující účetní software

Na českém trhu je k dostání velké množství účetních software. Mnoho z nich je ale možné používat jen lokálně, neumožňují totiž provoz na serveru a paralelní používání více uživateli. Málo z nich též má připravené uživatelské rozhraní pro přístup on-line přes internetový prohlížeč. Tento způsob vedení účetnictví je v České republice poměrně nový a zatím málo rozšířený. Nabízených řešení tak není mnoho.

### 8.1 Přehled vyfiltrovaných software

Pro výběr účetních softwarů k analýze byla použita kombinace metod, které použili v předcházejících letech zmínění autoři v kapitole 6. Do analýzy byly zařazeny software, které byly vyfiltrovány po použití filtru [26]. Následně k nim byly přiřazeny další software, které autor sám našel vyhledáváním a filtr je neukázal.

Nastavení filtru probíhá v několika parametrech. Ty jsou pak rozděleny do několika sekcí. Tabulka 8.1 souhrnně ukazuje, jak byl filtr nastaven.

Tabulka 8.1: Nastavení filtru ekonomických systémů [26]

Sekce	Nastavení
Nabízené formy implementace systému	On-premise(server      zákazníka), Cloud
Funkčnost systému	Podvojně účetnictví, Pohledávky a závazky, Pokladna, Banka, Nákup - Prodej
Další funkce a vlastnosti systému	Účtování v cizích měnách a kurzové rozdíly, Správa uživatelů a jejich rolí v systému
Architektura systému	tenký klient, web



## 8. EXISTUJÍCÍ ÚČETNÍ SOFTWARE

Na obrázku 8.1 je screenshot z výstupu filtru [26]. Celkem bylo vyfiltrováno tedy 11 produktů, které splňují nastavené parametry filtru [26] a s tím i požadavky firmy, které byly zanalyzovány výše. Vedle názvu produktu lze z obrázku vyčíst i jméno výrobce a dodavatele systému. Často se jedná o tentýž subjekt.

Název produktu (verze)	Výrobce	Dodavatel
▲ ▼	▲ ▼	▲ ▼
ABRA FlexiBee	ABRA Software a.s.	ABRA Software a.s.
ESO9	ESO9 international a.s.	ESO9 international a.s.
Informační systém K2	K2 atmitec s.r.o.	K2 atmitec s.r.o.
IS GARIS	TatraSoft Group s.r.o.	TatraSoft Group s.r.o.
Juno	BETASOFT s.r.o.	BETASOFT s.r.o.
KARAT	KARAT Software a.s.	KARAT Software a.s.
myWAC	myWAC TECHNOLOGIES s.r.o.	myWAC TECHNOLOGIES s.r.o.
Notia Business Server	NOTIA Informační systémy	NOTIA Informační systémy
TeamOnline	TeamOnline a.s.	Prodis s.r.o.
VENTUS	KVADOS, a.s.	KVADOS, a.s.
WAK INTRA	WAK System, spol. s r.o.	WAK System, spol. s r.o.

Výpis: Vše **A B C D E F G H C H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z**

Vyfiltrováno bylo celkem 11 produktů

Obrázek 8.1: Výstup filtru ekonomických systémů [26]

Při vyhledávání dalších účetních software vyhovujících požadavkům firmy byly objeveny další dva produkty, které byly přidány do výběru programů, které byly výstupem filtru [26]. Hlavní podmínkou pro zařazení software do hrubého výběru byla možnost vedení účetnictví on-line a dostupnost systému přes webový prohlížeč.

Byly tedy dohledány následující dva software:

- iÚčto.cz (dodavatel Direct Accounting, s. r. o.)
- Allegro Business Software (dodavatel NewLink Moravia, s. r. o.)

## 8.2 Výběr potenciálně vyhovujících software

Následovala druhá fáze výběru software k analýze, tzv. jemný výběr. Ta měla za úkol zúžit výběr na několik finálních řešení, která se následně podrobila důkladné analýze a srovnání. Hrubý výběr z předcházející podkapitoly obsahoval celkem 13 produktů. Analýza kompletního výběru by se stala velmi nepřehlednou a v praxi nepoužitelnou.

Jemný výběr byl tvořen na základě procházení webových prezentací jednotlivých řešení. Vyřazeny byly software, které představovaly kompletní ekonomické informační systémy nebo rozsáhlé ERP systémy. Ty totiž nevyhovovaly především potřebám firmy CURSO, s. r. o. Navíc by tyto systémy byly společností využívány jen z malého procenta celkové funkčnosti a parametr cena/výkon by tak byl výrazně nepříznivý.

Dále byly z výběru vyřazeny software, jejichž webové stránky nebyly příliš pohledné a napovídaly zastaralejšímu technickému a technologickému vývoji dodavatele. Zároveň bylo na takovýchto webových stránkách velmi málo informací, kdy zároveň mohlo být pochybováno o jejich aktuálnosti.

## 8.3 Výběr software k analýze

Jemný výběr nakonec obsahoval 6 produktů, které jsou krátce představeny v této podkapitole.

### 8.3.1 ABRA FlexiBee

Dlouhodobým cílem společnosti ABRA Flexi s.r.o. je poskytovat zákazníkům online účetní software ABRA FlexiBee, a to především v prostředí internetu a cloudu. Na základě specifických požadavků zákazníků vyvíjí a spravuje specializované nadstavbové moduly, které vhodně rozšiřují základní možnosti systému.

Společnost má dlouholetou tradici, když svůj první produkt uvedla na trh již v roce 1991. V roce 2011 spustila službu FlexiBee online a od té doby je tedy možné využívat účetnictví v cloudovém řešení.

Internetový ekonomický systém ABRA FlexiBee pro malé a střední společnosti s možností provozu v cloudu nabízí daňovou evidenci a podvojně účetnictví, českou a slovenskou legislativu. Hovoří česky, slovensky, německy a anglicky. Podporuje vzdálený, mobilní a webový přístup, operační systémy Windows, Linux a Mac OS X, programátorské rozhraní REST API a mnoho dalšího. Podpora programátorského rozhraní je důležité pro následnou integraci na vnitropodnikový systém.

Produkt FlexiBee je kompletní účetní software včetně skladů, účtování mezd, majetku, fakturace a dalších běžných a potřebných funkcionalit pro podvojně účtování v rámci české legislativy. Poskytuje jak webový přístup, tak i mobilní přístup pro iPhone, iPad i Android.

FlexiBee v současné době používá již více jak 6500 společností. Produkt je nabízen ve 3 různých variantách, které je možné buď pronajmout nebo zakoupit s každoročním prodlužováním podpory ze strany společnosti ABRA. Všechny varianty poskytují neomezený počet dokladů a přístup neomezenému počtu uživatelů pro čtení.

Provoz systému v cloudu je do obsazení diskového prostoru 1 GB dat zdarma. Dle statistik střední firmy využijí měsíčně cca 500 MB dat. V případě potřeby je možné dokoupit různá další rozšíření. [31]

### 8.3.2 ESO9

Společnost ESO9 international a.s. je předním dodavatelem informačních technologií a systémů v České republice a na Slovensku. Nabízí rovněž řešení, které

## 8. EXISTUJÍCÍ ÚČETNÍ SOFTWARE

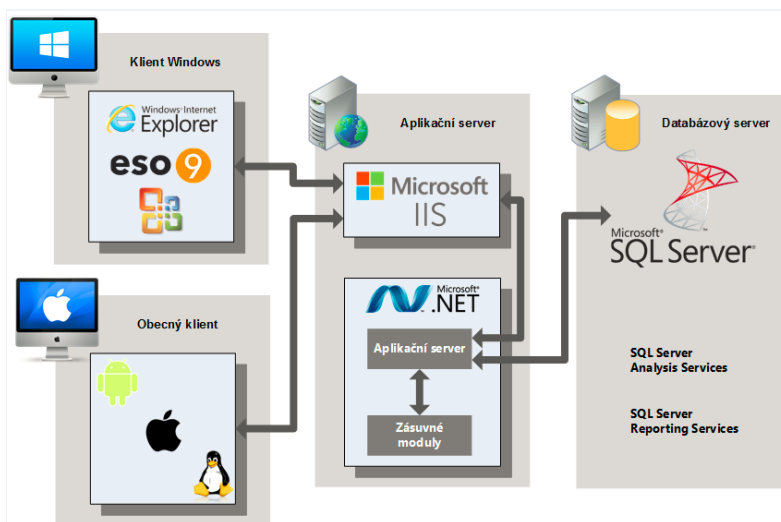
odpovídají legislativě Maďarska či Polska.

Společnost poskytuje služby v oblasti vývoje a implementace, které souvisí s jejich vlastním informačním systémem ESO9. Jednou z výhod firmy je možnost koupě samotné tzv. ESO9 Technologie pro vývoj vlastních aplikací. Zajišťuje též včasné aktualizace produktu podle legislativních změn, neustále se snaží zlepšovat uživatelský komfort a v neposlední řadě připravuje semináře a školení.

Své produkty má rozdělené do 3 kategorií — ESO9 Lite, ESO9 Start a ESO9 Profi. Ty se od sebe liší především počtem modulů a vhodnosti implementace do firmy dle její velikosti. Pro potřeby firmy CURSO, s. r. o., plně vyhovuje již ta nejnižší a zároveň nejlevnější varianta, ESO9 Lite. Všechny produkty jsou ale snadno paramaterizovatelné, tudíž je lze přizpůsobit na míru zákazníkům.

Produkt ESO9 Lite umožňuje paralelní práce až 4 uživatelům, kteří k systému přistupují pomocí internetového prohlížeče. Primárně byl software vyvinut pro prohlížeč společnosti Microsoft, Microsoft Internet Explorer, ale podporuje i další moderní webové prohlížeče. Díky použití webových služeb, tak může být přistupováno k software i s využitím mobilu nebo tabletu.

Provoz produktu je možný na serverech dodavatele, je však nabízena i varianta provozu v cloudu. Servery jsou dostupné během pracovních dnů od 6:00 do 23:00 a ve dnech pracovního volna od 6:00 do 18:00. Servery jsou umístěny v dozorovaném datovém centru, data jsou pravidelně archivována a zákazník navíc obdrží zálohu svých dat každý měsíc na CD, příp. DVD.



Obrázek 8.2: Základní schéma technické infrastruktury ESO9 Technologie [32]

Technické řešení se tedy skládá z databázového serveru, konkrétně jde o MS SQL Server. Všechny klientské operace se zaznamenávají do logu a lze tak vždy zpětně dohledat, kdo, co a nad jakými daty provedl. Druhou součástí

řešení je aplikační server, se kterým komunikují koncoví uživatelé. Všechny formuláře jsou vytvořeny v jazyce HTML. Obrázek 8.3.2 zobrazuje základní schéma technické infrastruktury. [32]

### 8.3.3 TeamOnline

Společnost TeamOnline, a.s., byla založena v roce 2009 jako sesterská organizace společnosti Prodiss, s.r.o. Hlavní činností společnosti je vývoj a údržba vlastní vývojové platformy. Ta se orientuje na tvorbu aplikací provozovaných v prostředí webových prohlížečů. Další doménou společnosti je propojování ekonomických a účetních systémů se software pro týmovou spolupráci.

Disponuje tedy vlastním frameworkem, ve kterém probíhá veškerý vývoj různých aplikací. Mezi hlavní produkty firmy patří TeamOnline ekonomický systém a TeamOnline CRM. Oba systémy jsou postaveny na moderních internetových technologiích. TeamOnline ekonomický systém nabízí mnoho modulů a představuje spíše větší ERP systém řešící kompletní agendu podniku.

Provoz software může být i v cloudu, ale samozřejmě i na serveru zákazníka. Poskytuje možnost bezpečného přístupu přes internet. Pro personalizaci a další napojení na interní systémy je možné využít vývojařské licence, kterou společnost poskytuje.

Mezi přednosti programu patří přednastavené procesy, které uživatele vedou při používání software a tím šetří čas. Také upozorňuje na některé neshody v dokladech a aktivně vyzívá k jejich doplnění či úpravě. [33]

### 8.3.4 WAK INTRA

Společnost WAK System, spol. s r.o. je ryze českou společností, která působí na trhu již více než 20 let. Hlavním bodem zájmu je vývoj velkých komplexních řešení a projektů pro různé software platformy.

WAK INTRA je produkt společnosti, který řeší obchodně-ekonomické činnosti. Jedná se také o rozsáhlejší systém na bázi ERP. Objednat však lze pouze některé z modulů, a proto je do této analýzy zahrnut. Modul WAK INTRA Účetnictví nabízí evidenci faktur, pokladních dokladů i bankovních výpisů. Zároveň zajišťuje automatizované párování plateb a faktur, poskytuje také nepřeborné množství výstupů v podobě různých přehledů.

Systém se pronajímá jako služba. Je možné ho provozovat jak hostovaně u dodavatele, tak i na vlastních serverech. Software je kompatibilní s různými druhy zařízení, je nezávislý na operačním systémech a podporuje všechny běžně rozšířené internetové prohlížeče. [34]

### 8.3.5 iÚčto.cz

Společnost Direct Accounting s.r.o. byla založena v roce 2008. Nejdříve byl jejich hlavním podnikatelským záměrem čisté vedení účetnictví jejich klientů.

V roce 2011 se ztotožnili s myšlenkou vedení internetového účetnictví a začaly první přípravy ke spuštění celého projektu. Po provedení rozsáhlé analýzy a po zhodnocení všech možností a variant přidali do nabídky i zpracování daňové evidence.

První verze software iÚčto byla zprovozněna v listopadu roku 2012. Rozvoj firmy nabral rychlý vzestup. V březnu 2018 software využívalo již více jak 10 000 podnikatelských subjektů. Na začátku roku 2019 bylo v systému zaúčtováno již více jak 1 000 000 dokladů.

Software nabízí plnohodnotné účtování. Je k dispozici pro všechny OS (Windows, Linux, Mac OS) a nabízí všechny běžné moduly účetnictví.

API iÚčto umožňuje bezpečné automatizované zpracování dokladů. API (nebo-li Application Programming Interface) je založeno na REST principu a umožňuje bezpečnou práci s různými typy dokladů pomocí HTTP. [35]

### 8.3.6 Allegro Business Software

NewLink Moravia je česká společnost, která se zabývá výrobou ekonomických informačních systémů. Velkou výhodou je stabilní tým programátorů, kteří ve stejném složení spolupracují již od roku 1991. Společnost působí nejen na českém trhu, ale i na belgickém a nizozemském. Od roku 2010 pak disponuje vlastním Allegro Frameworkem, který se stal hlavní platformou pro všechny produkty. Ty jsou založeny výhradně na webových technologiích a využívají tzv. cloud computing.

Základem Allegro Business Solution je tak Allegro Framework. Jedná se o programové prostředí, která byla vyvinuta jako společná webová platforma pro softwarová cloudová řešení společnosti. Allegro Framework se skládá ze dvou hlavních součástí. Aplikační menu obsahuje pracovní plochu pro spuštění jednotlivých úloh. Druhou součástí frameworku jsou pak programové komponenty, které usnadňují vývoj nových modulů. Framework též poskytuje aplikacím jednotné uživatelské rozhraní.

Software je kompatibilní se všemi nejrozšířenějšími webovými prohlížeči. Nabízí propracovaný systém nastavení rolí a přístupových práv. Lze pracovat ve více záložkách v rámci jednoho otevřeného internetového prohlížeče, aniž by docházelo k problémům s konzistencí dat. Software lze používat v cloudu nebo instalovat na firemní server. [36]

## Komparace vybraných software

Po úvodním seznámení s 6 vybranými software a prohlédnutí webových prezentací daných software byly k více kriteriální analýze vybrány pouze 2 software. Ostatní byly vyřazeny pro nedostatek informací. U všech chybí především možnost alespoň přibližné kalkulace ceny za pořízení a následný provoz software. Nelze tak zhodnotit ekonomické dopady jejich zavedení. Pro porovnání tedy byly vybrány produkty ABRA FlexiBee a iÚčto.cz. Jedním z důvodů, proč byly zařazeny k podrobnému srovnání, je i fakt, že poskytují nejpříjemnější uživatelské rozhraní s moderním vzhledem.

### 9.1 Více kriteriální analýza

V první fázi analýzy jsou porovnávány software z hlediska požadavků firmy. Hodnocení se omezuje na vyhovění požadavkům a míře, jak software daný požadavek splňuje. Hodnocení je třístupňové, jednotlivým požadavkům může být přiděleny 1–3 body. Čím více bodů daný software obdrží, tím lépe daný požadavek splňuje. Rozdělení bodů přehledně shrnuje tabulka 9.1. Váhy jednotlivým požadavkům byly přiděleny na základě jeho důležitosti. Ta byla určena v analýze požadavků a potřeb firmy v kapitole 7.

Z tabulky 9.1 je zřejmé, že oba software většinou vyhovují základním požadavkům a potřebám firmy. Hodnocení se liší jen ve splnění požadavku, aby probíhal provoz software na serveru. iÚčto.cz nabízí pouze cloudové řešení, které je firmou sice přípustné, ale preferovaná je varianta instalace na vlastní server.

Oba software mají poté snížené hodnocení ještě při analýze možnosti jejich paralelního používání. To je sice možné, ale více současných přístupů je zpoplatněno a nabízí je až vyšší a rozšířenější verze obou software.

V této části analýzy tak nedošlo k výraznému rozlišení obou software. Z pohledu požadavků a potřeb firmy jsou tedy oba software srovnatelné. Nemusí tedy dojít k vážení bodových hodnocení, neboť by tím výsledek zůstal

Tabulka 9.1: Bodové ohodnocení splnění kritérií

Požadavek	ABRA FlexiBee	iÚčto.cz
zajištění fakturace	3	3
napojení na vnitropodnikový systém	3	3
software na serveru	3	2
webové uživatelské rozhraní	3	3
vyhovění české legislativě	3	3
automatizované zpracování dat	3	3
webové služby	3	3
paralelní používání software	2	2

stále stejný.

Rozdíl obou software je ale přeci jen v rámci hlavního zaměření jednotlivých software. Produkt ABRA FlexiBee nabízí kompletní vedení účetnictví, které může být rozšířeno v případě potřeby a změně požadavků firmy. Software odpovídá svým zaměřením klasickým desktop aplikacím, které jsou instalovány lokálně a v dnešní době jsou stále ještě hodně rozšířené. iÚčto.cz je spíše fakturační software, který se primárně zaměřuje pouze na přijaté a vydané faktury.

Analýza obou software proběhne ještě na základě subjektivního hodnocení. To se zaměří na uživatelskou použitelnost a přístupnost software. Zhodnotí složitost systému a celkovou podporu uživatelů, a to z technické i znalostní stránky.

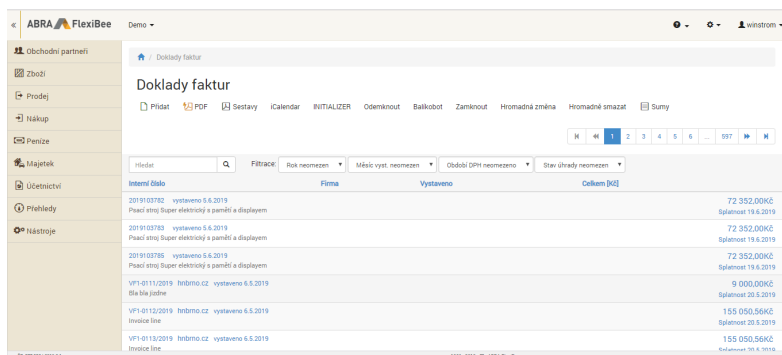
Oba software nabízí na svých webových stránkách demoverze, díky kterým je snazší hodnotit vizuální vzhled a použitelnost. Zároveň se přes webové stránky obou společností zákazníci přihlašují do svých účtů, kde vedou své účetnictví.

Pro ilustraci jsou přiloženy screenshoty ze záložky Vydané faktury z obou software. Na obrázku 9.1 je zobrazen produkt ABRA FlexiBee, na obrázku 9.2 pak stránka se stejnou funkcí v programu iÚčto.cz.

ABRA FlexiBee má velmi příjemný vzhled. Správná volba barev a jejich kontrastu vytváří moderní prostředí. Prvky na stránce se nachází na obvyklých a očekávatelných pozicích, což přispívá k dobré použitelnosti. Nastavení software i uživatele je v pravém horním rohu, vedle se pak nachází nápověda a vstup do Akademie, kde je mnoho podrobných návodů. Ve sloupci na levé straně je zobrazeno rozklikávací menu s jednotlivými moduly a agendami.

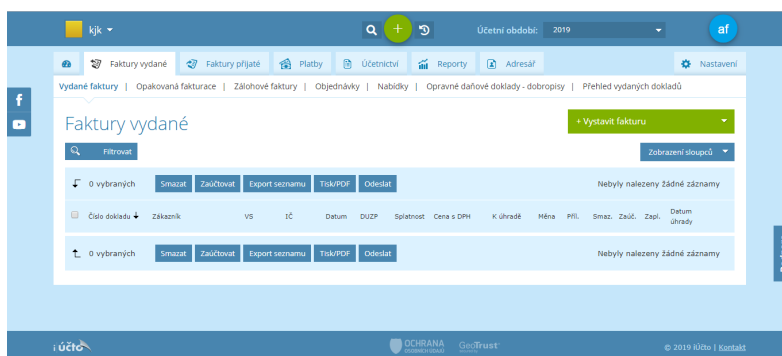
Samotný obsah stránky Vydaných faktur je přehledný. Pozitivně je vnímáno velké množství informací o jednotlivých účetních záznamech na hlavní stránce, kdy uživatel vidí všechny důležité a podstatné údaje. Zároveň je implementováno vyhledávání na základě klíčových slov, filtrování dokladů dle data vzniku záznamu, účetního období nebo stavu úhrady. Výtku by sneslo

## 9.1. Více kritériální analýza



Obrázek 9.1: Screenshot software ABRA FlexiBee

umístění a určitá menší viditelnost tlačítka pro zapsání nového účetního dokladu.



Obrázek 9.2: Screenshot software iÚčto.cz

Software iÚčto.cz na první pohled vykazuje vzhled staršího typu. Celkově jeho dashboard působí trochu nepřehledně a na stránce je mnoho rušících prvků (např. odkazy na sociální sítě). Menu je stručnější, což ale je spojeno s menší funkcí oproti druhému srovnávanému software. Menší přehlednost a horší použitelnost pak zajišťují tlačítka s pouhými symboly, kterých je na stránce poměrně dost a není úplně zřejmé k čemu slouží.

Stránka vydaných faktur je v demoverzi prázdná, tudíž může být subjektivní pohled zkreslený. Je zde též možnost filtru, na první pohled ale není jasné, dle čeho lze doklady filtrovat. Pozitivní je jasné umístění a velikost tlačítka pro zapsání nového dokladu. Správně je zvolená i zelená barva tlačítka, které je obecně považováno za tzv. tlačítko vzniku. Software poskytuje několik forem exportu dat.

V tabulce 9.2 je bodování jednotlivých kritérií v druhé fázi více kritériální analýzy. Bodové hodnocení je stejné jako při první fázi více kritériální analýzy, tedy třístupňové. V tabulce 9.3 jsou pak zobrazeny jednotlivé váhy, které



byly kritériím přiděleny. Váha 3 je přidělena nejdůležitějším kritériím, váha 1 těm nejméně důležitým. Závěrečná tabulka 9.4 pak seznamuje s celkovým výsledkem více kriteriální analýzy, kdy jsou v tabulce jednotlivým kritériím přiřazeny vážené a normované body.

Tabulka 9.2: Bodové ohodnocení kritérií vzhledu a použitelnosti

Kritérium	ABRA FlexiBee	iÚčto.cz
prostředí (vzhled)	3	1
rozmístění prvků	3	2
návodnost	2	2
celková přehlednost	3	2
uživatelské funkce	3	2
celková použitelnost	3	2

Tabulka 9.3: Váhy kritérií vzhledu a použitelnosti

Kritérium	Váha
prostředí (vzhled)	1
rozmístění prvků	2
návodnost	3
celková přehlednost	3
uživatelské funkce	3
celková použitelnost	3

Celkové hodnocení více kriteriální analýzy hovoří ve prospěch software ABRA FlexiBee. Z hlediska požadavků a potřeb firmy definovaných v kapitole 7 je srovnatelný se svým konkurentem v tomto porovnání, software iÚčto.cz. Výrazně lépe ale dopadl v hodnocení vzhledu a uživatelské použitelnosti.

## 9.2 Náročnost implementace

Oba software disponují vlastním rozhraním pro programování aplikací, tzv. API. Jde o velkou konkurenční výhodu oproti ostatním software a také to byl jeden z důvodů, proč byly do podrobné analýzy vybrány právě tyto dva software. Velmi to usnadňuje napojení na vnitropodnikový systém či další aplikace. Pomocí něho lze také zajistit automatizované přebírání faktur k zaúčtování z interního systému.

API FlexiBee je založeno na architektuře REST. V API jsou implementovány čtyři základní metody, které jsou veřejně známé pod zkratkou CRUD (Create, Read, Update, Delete). Kromě nich nabízí ještě několik dalších zajímavých metod a procedur. Též se pyšní kvalitním dotazováním. Ke komu-

Tabulka 9.4: Celkový výsledek více kriteriální analýzy

Kritérium	ABRA FlexiBee	iÚčto.cz
zajištění fakturace	0,039	0,039
nápojení na vnitropodnikový systém	0,039	0,039
software na serveru	0,047	0,031
webové uživatelské rozhraní	0,039	0,039
vyhovění české legislativě	0,039	0,039
automatizované zpracování dat	0,031	0,031
webové služby	0,031	0,031
paralelní používání software	0,031	0,031
prostředí (vzhled)	0,035	0,012
rozmístění prvků	0,038	0,025
návodnost	0,039	0,039
celková přehlednost	0,047	0,031
uživatelské funkce	0,047	0,031
celková použitelnost	0,047	0,031
<b>Celkové hodnocení (zaokrouhleno)</b>	<b>0,55</b>	<b>0,45</b>

nikaci používá data ve formátu XML a JSON. API ale dokáže exportovat a importovat data i v dalších formátech, například CSV nebo XLS.

Na webu [31] pak je dostupná podrobná dokumentace, kterou mohou vývojáři využít. Zároveň je tamtéž k dispozici různé návody a postupy řešení nejběžnějších problémů.

API iÚčto je též založeno na REST principu a umožňuje práci s účetními záznamy pomocí protokolu HTTP. Je připraveno na implementaci bezpečného automatizovaného zpracování dokladů, které jsou přenášeny z interních systémů. Web dodavatele [35] také poskytuje podrobnou dokumentaci celého rozhraní.

Integrace nového účetního software s vnitropodnikovým informačním systémem je jedním z hlavních požadavků společnosti CURSO, s. r. o. ABRA FlexiBee může být dle [31] integrováno minimálně 4 následujícími způsoby:

**Odkazování FlexiBee** jednoduché odkazy z vnitropodnikového systému do účetního software ABRA FlexiBee; odkaz může vést na cokoli (jednotlivé výpisy, filtr výpisů, konkrétní operace); využitelné především pro prohlížení

**Importy a exporty FlexiBee** základní propojení importu dat do FlexiBee a následná možnost jejich čtení; FlexiBee XML definuje strukturu a obsah dat; rozsáhlé možnosti využití včetně migrace dat; srovnatelné s SQL

**Integrace GUI** využití FlexiBee GUI ve vnitropodnikovém systému; integrace formou programové proxy; jednotné přihlášení (Single-Sign on)

**Integrace jako „SQL“** dotazování stejné jako SQL; rychlé dotazy, opakovatelné s každým HTTP požadavkem

Pro integraci s interním informačním systémem společnosti CORSO, s. r. o., by mělo být využito především integrace pomocí importů a exportů FlexiBee. To může probíhat automatizovaně a splňovat tak požadavky firmy.

---

## Doporučení vhodného software

Na základě provedených analýz a porovnání dvou předvybraných software je doporučeno společnosti CURSO, s. r. o., pořídit nový ekonomický software od společnosti ABRA Flexi, s. r. o., ABRA FlexiBee.

Tento software splňuje všechny požadavky a potřeby firmy. Při více kritériální analýze obdržel po zaokrouhlení hodnocení 55 % oproti 45 %, které získal druhý potenciálně vhodný software, iÚčto.cz. Rozdíl v hodnocení není velký, byl vytvořen především při analýze uživatelské použitelnosti. Na ni je však v dnešní době kladen velký důraz a to, že je doporučovaný software v této analýze vysoce hodnocen, je tak velkým kladem.

Při analýze požadavků firmy CURSO, s. r. o., bylo kritérium ceny pořízení shledáno jako málo důležité. Byl však vyžadován software odpovídající velikosti. Jelikož produkt ABRA FlexiBee je i dodavatelem prezentován jako software pro živnostníky a malé firmy, splňuje tento požadavek, zároveň je konfigurovatelný a do budoucna rozšiřitelný.

V následující podkapitole se však práce zaměří i na cenu pořízení, a to hlavně z toho důvodu, aby celá analýza byla kompletní. Také shrne dopady zavedení software na management firmy, její vedení a plánování.

### 10.1 Ekonomicko-manažerské dopady zavedení

Doporučovaný software ABRA FlexiBee je dodavatelem nabízen ve třech různých provedení, které je ještě možné buď pronajmout, či koupit. Jednotlivé varianty se liší počtem modulů, které jsou v dané variantě k dispozici.

Pro potřeby firmy CURSO, s. r. o., by stačila základní varianta BASIC, která poskytuje účetnictví a daňovou evidenci, dále fakturaci, moduly Banka a Pokladna, evidenci skladů a majetku. Jelikož společnost není ani příspěvkovou či neziskovou organizací, pro které jsou ve vyšších verzích připravené speciální funkce, a zároveň nepotřebuje v software vést mzdovou agendu, kte-

rou pro ni vede v rámci outsourcingu externí firma, nezískala by ve vyšších verzích žádnou funkcionalitu, kterou by v aktuální situaci využila.

Doporučení koupě software, nikoliv jen jeho pronájmu, je založeno na požadavku instalace software na vlastním serveru. Pronájem řešení by znamenal provoz v cloudu, který je sice společností přípustný, avšak preferovanou variantou je využití vlastního serveru.

Cena pořízení software je kalkulována na základě počtu uživatelů a počtu API uživatelů. Při objednávce pro 5 uživatelů software je cena 19 750 Kč. Za každého API uživatele se následně cena zvedá o 2 950 Kč. Celková cena pořízení software tedy je do 30 000 Kč. Náklady tak nejsou nikterak vysoké a návratnost při správné implementaci a zautomatizování správy přijatých a vydaných faktur, ze kterých jsou následně generovány účetní předpisy, bude výhledově v řádech měsíců.

Do dalších nákladů je třeba započítat integraci software s interním informačním systémem společnosti, o kterou se postará specializované IT oddělení firmy. Provoz software na vlastním serveru pravděpodobně příliš nezvýší pravidelné náklady, které již tak firma s provozem vlastních serverů má.

Hlavním dopadem zavedení účetního software na management firmy bude především zpřehlednění účtování a využití různých pohledů, které účetní software poskytuje, k plánování a zefektivnění směřování případných investic. Účetní software totiž bude věrně reflektovat aktuální finanční situaci firmy.

---

## Závěr

Cílem bakalářské práce bylo vytvoření případové studie zavedení účetního software ve firmě CURSO, s. r. o. Tento cíl byl naplněn, neboť výsledkem práce je doporučení konkrétního účetního software, který by měl být firmou používán.

V literární rešerši proběhla analýza prací, které se problematikou analýzy zavádění účetního software ve firmě zabývaly. Byly představeny postupy a metody, které autoři využili. Pro správný výběr účetního software bylo třeba provést analýzu požadavků a potřeb firmy CURSO, s. r. o., a na jejich základě byla provedena analýza trhu účetních software a vybrány vyhovující k další analýze.

Nejvhodnějším software k zavedení ve firmě byl nakonec shledán produkt ABRA FlexiBee. Doporučení se opírá hlavně o více kriteriální analýzu, která byla provedena ve dvou fázích. Důraz byl přitom kladen na vzhled uživatelského rozhraní a na co nejlepší uživatelskou použitelnost. K doporučovanému software byly také představeny možnosti jeho integrace.

Dílčím cílem praktické části bylo představení ekonomicko-manažerských dopadů nasazení doporučovaného účetního software. V závěru práce byly spočítány hrubé náklady na jeho pořízení. Pro kalkulaci ceny byl použit aktuální ceník na webu dodavatele ABRA Flexi, s. r. o. Též byly popsány dopady na management a řízení firmy po zavedení.

Práce přinesla kromě vlastního doporučení účetního software pro firmu CURSO, s. r. o., také přehledný a podrobný postup výběru účetního software. Tyto informace můžou být užitečné firmám, které by o zavedení některého z účetních software uvažovaly.

Práce se nezabývala podrobným návrhem implementace software a jeho integrace. To nebylo cílem práce. Na práci ovšem lze v tomto směru navázat, kdy by byla přínosná případová studie implementace vybraného účetního software. V ní by mohl být představen podrobný návrh nasazení software, harmonogram a časový plán implementace a integrace. Na jejím základě by také mohly být zpřesněn odhad nákladů a výpočet návratnosti investice.



---

## Literatura

- [1] Účetnictví (Accounting). *ManagementMania.com* [online]. 18. 5. 2018 [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/ucetnictvi>.
- [2] LOUŠA, František. *Zákon o účetnictví v praxi*. 5. aktualiz. vyd. Praha : Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3848-2.
- [3] KOSTIHOVÁ, Lenka. Účetnictví krok za krokem, 1. díl - dějiny, podstata a funkce účetnictví. *Uctovani.net* [online]. 6. 9. 2017 [cit. 2019-05-08]. Dostupné z: <https://www.uctovani.net/clanek.php?t=Ucetnictvi-krok-za-krokem-1-dil-dejiny-podstata-a-funkce-ucetnictvi&idc=301>
- [4] NAVRÁTIL, J. Účetnictví od A do Z, 2. díl - Význam a funkce účetnictví, uživatelé účetnictví. *Uctovani.net* [online]. 15. 11. 2012 [cit. 2019-05-09]. Dostupné z: <https://www.uctovani.net/clanek.php?t=Ucetnictvi-od-A-do-Z-2-dil-Vyznam-a-funkce-ucetnictvi-uzivatele-ucetnictvi&idc=70>
- [5] Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. In: Sbíрка zákonů. 12. 12. 1991.
- [6] Obecné informace. *Finanční správa ČR* [online]. [cit. 2019-05-09]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/dane/dane/dan-z-prijmu/ucetnictvi/obecne-informace#predmet>
- [7] LÍBAL, Tomáš. *Účetnictví - principy a techniky*. 4. aktualiz. vyd. Praha: Institut certifikace účetních, 2014. ISBN 9788086716947.
- [8] SKÁLOVÁ, Jana. *Podvojně účetnictví*. 22. vyd. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-271-0031-6.
- [9] MEJZLÍK, Ladislav. *Účetní informační systémy*. Praha: Vysoká škola ekonomická, 2006. ISBN 80-245-1136-3.



- [10] KŘÍŽOVÁ, Zuzana. *Účetní systémy na PC*. Brno: Masarykova univerzita, 2005. ISBN 80-210-3904-3.
- [11] BERKOVÁ, Eva. *Specifika výběru a implementace účetního software malé firmy*. Praha, 2009. Bakalářská práce. Vysoká škola ekonomická v Praze. Vedoucí práce Ing. Lenka Velechovská.
- [12] GRÁSGRUBER, Miloš. Ekonomický software pro malé a střední firmy. *IT System* [online]. **2001**(3) [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: <https://www.systemonline.cz/clanky/ekonomicky-software-pro-male-a-stredni-firmy.htm>
- [13] Ekonomický systém nebo ERP?. *EPADUS.cz* [online]. 6. 9. 2009 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: <https://epadus.cz/clanky-a-rady/Ucetnictvi/3/>
- [14] HLAVÁČKOVÁ, Hana. Zpracování účetní agendy v účetních softwarech – část I. *DAUC.cz* [online]. 11. 10. 2011 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: <https://www.dauc.cz/dokument/?modul=li&cislo=39349&rez=&q=zpracov%C3%A1n%C3%AD%20%C3%BA%C4%8Detn%C3%AD%20agendy>
- [15] JELÍNEK, Ondřej. Když systémy rostou: Vývoj ekonomických systémů pro malé a střední podniky. *IT System: Small Business Solutions II* [online]. 2013 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: <https://www.systemonline.cz/ekonomicke-systemy/kdyz-systemy-rostou.htm>
- [16] Účetnictví v 21. století. *Uctovani.net* [online]. 12. 3. 2014 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: <https://www.uctovani.net/clanek.php?t=Ucetnictvi-v-21-stoleti&idc=144>
- [17] RADEMACHEROVÁ, Eva. *Výběr a implementace účetního software v malé a střední firmě*. Praha, 2010. Bakalářská práce. Vysoká škola ekonomická v Praze. Vedoucí práce Ing. Michal Hora, Ph.D.
- [18] Proč využít outsourcing účetnictví. *IPodnikatel.cz: portál pro začínající podnikatele* [online]. 1. 2. 2011 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Ucetnictvi-a-danova-evidence/proc-vyuzit-outsourcing-ucetnictvi.html>
- [19] DIVIŠOVÁ, Ivana. *Metodika výběru vhodného účetního programu pro firemní užití*. Brno, 2015. Bakalářská práce. Mendelova univerzita v Brně. Vedoucí práce Ing. Petr Jedlička, Ph.D.
- [20] MARTINOVIČOVÁ, Dana, Miloš KONEČNÝ a Jan VAVŘINA. *Úvod do podnikové ekonomiky*. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-5316-4.

- [21] Jak vybrat účetní program, aby seděl vašim potřebám 1. *IPodnikatel.cz: portál pro začínající podnikatele* [online]. 9. 12. 2011 [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Ucetnictvi-a-danova-evidence/jak-vybrat-ucetni-program-aby-sedel-vasim-potrebam-1.html>
- [22] GOLA, Petr. Účetní program vybírejte pečlivě. *Firmy.FINANCE.cz* [online]. 8. 1. 2010 [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://firmy.finance.cz/zpravy/finance/247430-ucetni-program-vybirejte-peclive/>
- [23] MACÁK, Petr. Kritéria výběru software pro malé a středně velké společnosti. *Systémová integrace* [online]. 2011, **18**(1), str. 121–133 [cit. 2019-05-12]. ISSN 1804-2716. Dostupné z: <http://www.cssi.cz/cssi/kriteria-vyberu-software-pro-male-stredne-velke-spolecnosti>
- [24] KUBIŠ, Tomáš. *Specifika výběru a implementace účetního software malé firmy*. Praha, 2012. Bakalářská práce. Vysoká škola ekonomická v Praze. Vedoucí práce Ing. Gabriela Ďurianová.
- [25] STAŇKOVÁ, Jaroslava. *Doporučení vhodného účetního softwaru pro vybraný podnik*. Brno, 2017. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně. Vedoucí práce Ing. Zuzana Křížová, Ph.D.
- [26] Ekonomické systémy pro malé a střední podniky. *SystemOnLine: S přehledem ve světě informačních technologií* [online]. [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://www.systemonline.cz/prehled-informacnich-systemu/ekonomicke-systemy/>
- [27] PATOČKOVÁ, Marcela. *Zhodnocení aplikace vybraného softwaru*. Brno, 2017. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně. Vedoucí práce Ing. Zuzana Křížová, Ph.D.
- [28] BOBČÍK, Zbyněk. *Analýza aplikace vybraného účetního softwaru ve firmě*. Brno, 2018. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně. Vedoucí práce Ing. Zuzana Křížová, Ph.D.
- [29] *SystemOnLine: S přehledem ve světě informačních technologií* [online]. Brno [cit. 2019-05-12]. ISSN 1802-615X. Dostupné z: <https://www.systemonline.cz/>
- [30] *Blahobyty: Správa krátkodobých pronájmů* [online]. Praha [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://blahobyty.cz/>
- [31] *ABRA FlexiBee: online účetní program* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <https://www.flexibee.eu/>
- [32] *ESO9: podnikový informační systém pro výrobní i obchodní společnosti* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <http://www.eso9.cz/>

## LITERATURA

---

- [33] *Ekonomický informační systém TeamOnline* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <http://www.teamonline.cz/>
- [34] *WAK SYSTEM: Vývoj a implementace informačních systémů* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <https://www.waksystem.cz/>
- [35] *IÚčto.cz: Chytré on-line účetnictví v cloudu* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <https://www.iucto.cz/>
- [36] *Allegro Software* [online]. [cit. 2019-05-13]. Dostupné z: <https://www.allegro-software.cz/>

## Obsah přiloženého CD

readme.txt .....	stručný popis obsahu CD
src	
thesis .....	zdrojová forma práce ve formátu $\text{\LaTeX}$
text .....	text práce
thesis.pdf .....	text práce ve formátu PDF