

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova

Strategic development plan of town Březová u Sokolova

STUDIJNÍ PROGRAM

Řízení rozvojových projektů

STUDIJNÍ OBOR

Projektové řízení inovací v podniku

VEDOUCÍ PRÁCE

Mgr. Lucia Dobrucká, PhD.

HOLANOVÁ

PAVLA

2019

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení:	Holanová	Jméno:	Pavla	Osobní číslo:	437503
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)				
Zadávající katedra/ústav:	Oddělení veřejné správy a regionálních studií				
Studijní program:	Řízení rozvojových projektů				
Studijní obor:	Projektové řízení inovací v podniku				

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:	Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova		
Název diplomové práce anglicky:	Strategic development plan of town Březová u Sokolova		
Pokyny pro vypracování:	<p>CÍL PRÁCE: Cílem DP je tvorba strategického plánu rozvoje města Březová u Sokolova.</p> <p>PŘÍNOS PRÁCE: Přínosem je zhotovený strategický plán rozvoje města, který bude sloužit jako podklad pro realizaci rozvojových aktivit v daném městě.</p> <p>OSNOVA: 1. Úvod, 2. Teoretická část - Náležitosti a postup tvorby strategického plánu rozvoje města, 3. Praktická část - Socioekonomická analýza, Návrhová část. 4. Závěr</p>		
Seznam doporučené literatury:	<ol style="list-style-type: none">1. JEŽEK, Jiří. Strategické plánování obcí, měst a regionů: Vybrané problémy, výzvy a možnosti řešení. Praha, 2015.2. HUČKA, Miroslav a KUTSCHERAUER, Alois. Příprava, tvorba a realizace strategických plánů obcí a mikroregionů. Ostrava, 2006.3. PŮČEK, Milan a KOPPITZ, David. Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony. 1. Praha, 2012. ISBN 978-80-260-27884. ŠILHÁNKOVÁ, Vladimíra. Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji. 1. Pardubice, 2007. ISBN 978-80-7395-019-4.		
Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:	Mgr. Lucia Dobručká, Ph.D., Oddělení veřejné správy a regionálních studií		
Jméno a pracoviště konzultanta(ky) diplomové práce:			
Datum zadání diplomové práce:	13.12.2018	Termín odevzdání diplomové práce:	2.5.2019
Platnost zadání diplomové práce:	30.9.2020		
			
Podpis vedoucí(ho) práce	Podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry	Podpis děkana(ky)	

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

<u>24.4.2019</u>	<u>Holanová!</u>
Datum převzetí zadání	Podpis studenta(ky)

Holanová, Pavla. *Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova*. Praha: ČVUT 2019. Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracovala samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citovala a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury. Nemám závažný důvod proti zpřístupnění této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: 27. 04. 2019

Podpis:

Poděkování

Velké poděkování patří paní Mgr. Lucie Dobrucké, Ph.D., za odbornou pomoc, cenné rady, připomínky a čas, který mi věnovala při vedení této diplomové práce. Poděkovat bych chtěla rovněž panu starostovi Miroslavu Boudovi a zastupitelstvu města Březová u Sokolova za ochotu a poskytnutou pomoc při zpracování diplomové práce. Poděkovat bych chtěla také své rodině, partnerovi a přátelům za jejich projevenou trpělivost a morální podporu.

Abstrakt

Cílem diplomové práce je sestavení strategického plánu rozvoje města Březová u Sokolova. Diplomová část je rozdělena na část teoretickou a část praktickou. V teoretické části jsou objasněny náležitosti postupu tvorby strategického plánu a v části praktické je vyhotoven strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova. Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova obsahuje socioekonomickou analýzu a SWOT analýzu, na základě kterých byly v návrhové části stanoveny prioritní oblasti rozvoje města spolu s opatřeními a konkrétními aktivitami.

Klíčová slova

Rozvoj, plán, strategie, analýza, město, SWOT

Abstract

The aim of the diploma thesis is to create a strategic development plan of town Březová u Sokolova. The diploma thesis is divided into theoretical part and practical part. The theoretical part explains the elements of the process of creating a strategic development plan and in the practical part a strategic development plan of the town Březová u Sokolova is drawn up. The strategic development plan of Březová u Sokolova contains socio - economic analysis and SWOT analysis, on the basis of which priority areas for urban development were established, along with measures and specific activities.

Key words

Development, plan, strategy, analysis, town, SWOT

Obsah

Úvod	5
1 Strategické plánování	7
1.1 Charakteristika obce a města	7
1.2 Strategické plánování obce a strategický plán	8
1.3 Postup tvorby a struktura strategického plánu	10
1.4 Analýza současného stavu	11
1.4.1 Metody zapojení veřejnosti v DP	12
1.4.2 SWOT analýza	13
1.5 Stanovení vize a priorit	14
1.6 Akční plán	15
2 Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova	17
3 Socioekonomická analýza města Březová u Sokolova	18
3.1 Základní informace	18
3.2 Členství v mikroregionech, skupinách měst	21
3.3 Historie	24
3.4 Demografické údaje	25
3.5 Příroda a životní prostředí	32
3.6 Zaměstnanost a podnikatelské subjekty	35
3.7 Služby ve městě Březová	38
3.8 Cestovní ruch	41
3.9 Technická a dopravní infrastruktura	44
3.10 Kulturní akce	46
3.11 Průzkum veřejného mínění	48
3.12 Workshop	58
4 Závěry z analýz	60
4.1 Swot analýza	62
4.2 Klíčové faktory a limity rozvoje	63
5 Návrhová část	63
5.1 Vize obce a prioritní oblasti	63
5.2 Akční plán	67

5.3 Zásobník aktivit	76
Závěr	78
Seznam použité literatury	79
Seznam obrázků	82
Seznam tabulek	83

Úvod

Cílem diplomové práce je sestavit strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova. Výstupy diplomové práce budou poskytnuty zastupitelstvu města Březová u Sokolova s cílem jejich dalšího využití v oblasti plánování a rozvoje.

Diplomová práce je rozdělena na část teoretickou a část praktickou. V teoretické části jsou nejprve objasněny základní pojmy z oblasti regionálního rozvoje, které jsou důležité pro pochopení následujících kapitol diplomové práce. Dále se teoretická část práce věnuje nezbytným náležitostem strategického rozvojového plánu a jeho tvorby. Na část teoretickou navazuje část praktická, která je věnována samotné praktické tvorbě strategického plánu města Březová u Sokolova, který je stanoven na období 2020 - 2026. Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova obsahuje socioekonomickou analýzu, ve které je město hodnoceno z aspektu demografického, ekonomického, sociálního a geografického. Informace k jednotlivým aspektům byly získávány na základě rozvojových dokumentů, internetových portálů a zároveň prostřednictvím participace občanů města. Na základě socioekonomické analýzy je vyhotovena SWOT analýza, ve které jsou znázorněny silné a slabé stránky města spolu s příležitostmi a hrozbami. Následuje návrhová část, ve které je stanovena vize města a jeho strategického cíle a priority. Dle priorit jsou určeny jednotlivé aktivity rozvoje. Aktivity, které budou realizovány v nejbližším období, tedy mezi lety 2020 - 2023, jsou podrobně rozepsány v akčním plánu.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Strategické plánování

Pro lepší pochopení problematiky, která je řešena v této diplomové práci, je zde v úvodu stručné vysvětlení základních pojmů, se kterými se budeme setkávat v dalších kapitolách této práce.

1.1 Charakteristika obce a města

Zákon o obcích (128/2000 Sb.) definuje obec jako základní územní samosprávné společenství občanů, tvořící územní celek, který je určen hranicí území obce. Dále zákon říká, že obec je veřejnoprávní korporace, která vlastní majetek a vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost vyplývající z těchto vztahů. Obec usiluje o všestranný rozvoj území a pečuje o potřeby svých občanů.

Obec může být složena z jednoho nebo z více katastrálních území. Vznik katastrálních území je datován na začátek 19. století a slouží ke konkrétní evidenci právních vztahů týkajících se půdy a především k evidenci vlastnictví (Halas, Fňukal, Brychtová, 2013).

Obce vytváří jednotný celek (to znamená jedno obecní zastupitelstvo, jeden obecní rozpočet apod.), nicméně se může skládat z několika částí. Část obce je evidenční jednotka, která nese vlastní název a má vlastní označení budov popisnými čísly. V částech obcí nejsou orgány samosprávy, zákon o obcích však povoluje zřízení tzv. obecního výboru, který má ovšem velmi omezené pravomoce. Obec jako celek má stejný název jako je název nejvýznamnější části (Halas, Fňukal, Brychtová, 2013).

Zákon o obcích (128/2000 Sb.) rozlišuje „obec“, „městys“ a „město“ Dále zákon o obcích stanovuje zvláštní postavení pro tzv. statutární města.

Konkrétním názvem "město" nazýváme sídla, která jsou nezemědělského charakteru. Pro města je dle Halase, Fňukala a Brychtové (2013) obtížné stanovit jednotnou definici města, která by byla akceptována po celém světě, především z důvodu značných regionálních odlišností. Nicméně přesto, že jednotná definice nebyla stanovena, platí, že každé sídlo, které má být považováno za město, musí splňovat určité požadavky na vnější vzhled (vnější znaky města) a na vlastnosti a chování svých obyvatel (vnitřní znaky města). Mezi

vnější znaky můžeme zařadit existence uzavřeného a zřetelného jádra, soustředěný půdorys, větší počet neobydlených budov (továrny, kostely), a rovněž zde můžeme zmínit funkční diferenciaci zastavěných ploch (průmysl, obytná část, a podobně). Mezi vnitřní znaky můžeme zařadit vyšší koncentraci obyvatel, vyšší různorodost hospodářských činností a dobře vyvinutou střediskovou funkci města (Halas, Fňukal a Brychtová, 2013).

Dle zákona o obcích (128/2000 Sb.) se městem může stát obec, která má alespoň 3 000 obyvatel, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny na základě vyjádření vlády. Městem se může stát i obec, která byla městem do dne 17. 5. 1954, pokud o to požádá předsedu Poslanecké sněmovny, který tak na žádost obce stanoví a určí den, kdy se obec stane městem. V případě, kdy dojde ke sloučení dvou nebo více obcí, ze kterých alespoň jedna obec je město, se nově vzniklá obec stává městem. V případě oddělení části města, kdy dojde ke vzniku dvou nebo více obcí, je pak obec, které zůstane název dosavadního města nebo část jeho názvu nadále městem.

Dle portálu územního plánování (2018) platí, že se do roku 2006 mohla stát městem obec, ve které žilo alespoň 3 000 obyvatel, v případě, že tak na návrh obce stanovil předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády. Nicméně v současnosti není dolní hranice počtu obyvatel stanovena.

1.2 Strategické plánování obce a strategický plán

Strategické plánování můžeme chápat jako součást strategického řízení. Jedná se o konkrétní část strategického řízení, ve které se zpracovává situační analýza dané obce a s tím spojený strategický plán. Jedná se o proces, ve kterém je posuzována současná situace obce a budoucí možný vývoj. Účelem procesu je navržení dlouhodobé vize města a časově omezených cílů a na ně navazujících aktivit. Nedílnou součástí procesu je rovněž stanovení finančních indikátorů (Půček, Koppitz, 2012).

Ježek (2015) dodává, že je zapotřebí strategické plánování obcí a měst především chápat jako nekončící proces, nikoli jako jednorázový akt. V současné době je problém, že je tvorba strategických dokumentů chápána jako formální záležitost, kterou je nutné splnit. Velké množství obcí si strategické plány nechává zpracovávat od různých poradenských firem, které při tvorbě opomíjejí odlišné zájmy různých obcí, což vede k faktu, že se zhotovené strategické

plány velmi podobají a chybí v nich jakákoli kreativita. Zároveň zhotovené strategické plány obcí většinou nejsou reálné, protože obsahují takové množství opatření a aktivit, jako by obec disponovala neomezeným množstvím zdrojů. Mezi další problém lze zařadit také fakt, že na strategickém plánování měst se podílejí různí aktéři, ze kterých má každý jiné zájmy a priority.

Dle Metodiky tvorby programu rozvoje obce (2014) je proces strategického plánování obce často omezován právě finančními zdroji a personálními kapacitami obcí. Zároveň zde hrají poměrně velkou roli nedostatečné informace o přínosech strategického plánování a vnímání tohoto procesu jako něčeho, co je již zastaralé. Představitelé obcí stále plánují, nicméně pouze ve svých myšlenkách, které nepředají dál na papír. Jejich plány a nápady potom nejsou nikde zapsány, což zabraňuje větším diskuzím a přináší značné problémy v případě, kdy dojde ke změně vedení. Písemná podoba stanovených priorit, opatření a aktivit efektivněji přispívá k realizaci návrhů, jelikož v písemné podobě je zmíněna důležitost jednotlivých návrhů, časový harmonogram a realizační podmínky (odpovědný subjekt, finanční potřeba, atd.).

Hlavním nástrojem strategického plánování obcí je strategický plán. Strategický plán obce je dokument, který představuje nejdůležitější vize a rozvojové projekty v delším časovém horizontu (Řehoř, 2010).

Hučka a Kutscherauer (2006) zmíněnou definici rozšiřují o poznatek, že strategický plán rozvoje obce je komplexní, sociálně ekonomický plán rozvoje obce, který je zaměřen na stanovení budoucích směrů a úkolů rozvoje finanční i nefinanční povahy. Hlavní náplní je podle Hučka a Kutscherauera (2006) stanovení opatření na podporu ekonomického a sociálního rozvoje obce, které budou financovány dostupnými zdroji. Nicméně jak již bylo zmíněno, do strategického plánu rovněž patří směry rozvoje nefinanční povahy. V tomto případě se jedná například o politické směry, nástroje nebo různé organizační úkoly.

Do tvorby strategického plánu se rozvoje se může zapojit mnoho osob z různých oblastí. Může se jednat o zastupitelstvo obce, ale i o zástupce široké laické veřejnosti v podobě aktivních obyvatel. Dále se na tvorbě strategického plánu mohou podílet podnikatelé z dané obce, zástupci škol a státní správy. Tento přístup přispívá k tomu, že je zpracována strategie, která navazuje na potřeby obyvatelstva a institucí působících v obci (Řehoř, 2010).

Časové rozmezí strategického plánu obce se zpracovává na období, které přesahuje příslušné volební období. Zpravidla se jedná o 7-10 let (Hučka a Kutscherauer, 2006).

Ježek (2015) se zabývá optimální délkou tvorby strategických plánů. Podle něj stanovená délka tvorby neexistuje. Často je doporučováno 12 až 18 měsíců. Záleží zejména na tom, v jaké míře je do tvorby strategického plánu zapojena veřejnost, tedy zda tvorba strategického plánu zahrnuje participativní plánování. V případě participativního plánování se délka zhotovení strategických plánů může prodloužit. Bohužel se často stává, že zpracovatelé jsou svázáni příliš malým časovým rámcem, především v případě, kdy je tvorba strategického plánu financována externími zdroji.

1.3 Postup tvorby a struktura strategického plánu

Můžeme odlišit tři různé formy tvorby strategického plánu, a to z hlediska přístupu dalších stran do tvorby strategického plánu zainteresovaných. Jedná se o expertní přístup, kdy je plán sestavován hlavně odborně vzdělanými experty za pomoci vedení obce. Tento přístup můžeme nazvat "shora dolů". Na druhou stranu komunitní přístup se vyznačuje tím, že jsou do tvorby strategického plánu zahrnuti osoby z řad zaměstnanců nebo občanů. Tento přístup je nazýván "zdola nahoru". Jako poslední možnost je kombinace obou těchto přístupů, což se vyskytuje nejčastěji (Půček, 2009).

Nejvhodnějším řešením je dle Holečka a kolektivu (2009) vhodné využít odpovídající metodu dle různých částí strategického dokumentu. Expertní metoda je například spolehlivější zejména v analytických částech, jelikož dokáže lépe definovat skutečné problémy a jejich příčiny s důsledky. Uplatnění komunitní metody je vhodné v případech, kdy není vhodné použít metodu expertní, tedy například v rámci diskuze s jednotlivými aktéry, kteří se na návrzích aktivit podílejí nebo jimi budou nějakým způsobem zasaženi.

V procesu samotné tvorby se dle Hučky a Kutscherauera (2006) v první řadě provede socioekonomická analýza současného stavu neboli situační analýza. Výstupem této analýzy je potom SWOT analýza. Na základě tohoto kroku se stanoví strategie rozvoje, což je strategická vize a strategické směry budoucího rozvoje. V dalším kroku proběhne přehled opatření této strategie v podobě jednotlivých

projektů, které jsou na základě zjištěných výsledků stanoveny. S tím souvisí určení rozpočtu, který s těmito projekty úzce souvisí.

1.4 Analýza současného stavu

Půček, Koppitz (2012) tvrdí, že analýza současného stavu zahrnuje shromáždění všech platných strategických dokumentů. Například strategické plány z minulých let nebo územní plán. Zároveň socioekonomická analýza zahrnuje dokumenty mikroregionů, kraje a státu. Z těchto dokumentů probíhá podrobné vyhledávání důležitých informací o současném stavu dané obce. Na základě zjištěných poznatků se vyhotoví SWOT analýza, ve které jsou nastíněny silné a slabé stránky obce spolu s příležitostmi a hrozbami.

Dle Hučky a Kutscherauera (2006) by obec měla být hodnocena z těchto hledisek: ekonomická činnost, sociální struktura a sociální služby, infrastruktura a životní prostředí. V případě ekonomické činnosti se zkoumají například průmyslové a stavební činnosti, zemědělské činnosti, služby cestovního ruchu a výrobní služby. Z hlediska sociálního se zajímáme o demografickou analýzu obyvatel, strukturu zaměstnanosti, životní styl a vzdělávací služby. U infrastruktury bychom se měli zaměřit zejména na úroveň dopravy, bydlení a veřejné služby. U životního prostředí zkoumáme kvalitu ovzduší, půdu, vodu, odpady, péči o krajinu a největší znečišťovatele.

Šilhánková (2007) zmiňuje, že tato fáze zahrnuje dva druhy aktivit. Jedná se nejen o zmíněný sběr dat (získávání informačních podkladů o obci z mnoha zdrojů), ale také o provedení vlastního průzkumu v rámci veřejnosti. Tedy se jedná o participaci občanů do tvorby strategického plánu.

Přínosem zapojení veřejnosti do tvorby strategického plánu je například posílení pocitu sounáležitosti, motivování a zvýšení zájmu občanů o spolupráci na rozvoji města. Zapojení občanů do tvorby strategického plánu je cestou, jak přímo uspokojit jejich současné potřeby a přání. Zároveň je velkým přínosem získávání cenných názorů občanů a jejich zpětná vazba, jelikož občané moc dobře znají prostředí, ve kterém žijí, a tudíž mohou předpovídat dopady různých navrhovaných opatření. Nevýhoda zapojení široké veřejnosti do tvorby strategického plánu je především časová náročnost (Rosecký a Oriniaková, 2003).

1.4.1 Metody zapojení veřejnosti v DP

Ráda bych v této kapitole konkrétněji přiblížila formu dotazníku, polostrukturovaného rozhovoru a workshopu, jelikož tyto formy oslovování občanů jsem použila při svém vlastním šetření v rámci praktické části této diplomové práce.

Dotazník

Předmětem dotazníku by dle Metodiky tvorby programu rozvoje obce (2014) měl být názor na současnou situaci v obci a také názor na budoucí, žádoucí směry rozvoje města. Pro jednoduché vyhodnocení dotazníku je doporučeno, aby velká část otázek obsahovala seznam možností, ze kterých mohou oslovení respondenti vybírat odpověď. V dotazníku je nutné, aby v závěru byla uvedena charakteristika dotazovaného. Tedy jeho pohlaví, věk, doba působení v obci, vzdělání a podobně. Nedílnou součástí dotazníku je rovněž uvedené datum odevzdání a způsob odevzdání. Vyhodnocení dotazníku je uvedeno v absolutních hodnotách (počty) a v relativních hodnotách (procenta). Rovněž se mohou sledovat typy odpovědí podle uvedené charakteristiky obyvatel (tedy odpovědi podle věku, pohlaví atd.) Mezi výhody dotazníku patří malá časová náročnost a nevýhodou může být malá návratnost dotazníků.

Dotazníkové šetření, které bylo uskutečněno v rámci praktické části této diplomové práce, proběhlo v období od 27. 12. 2018 do 15. 1. 2019 ve městě Březová u Sokolova. Distribuce dotazníků proběhla kombinovanou formou, tedy 100 dotazníků v papírové formě bylo rozdáno do poštovních schránek občanů a zároveň byl dotazník zveřejněn na sociální síti města Březová u Sokolova. Dotazník obsahoval celkem 11 otázek. Pět otázek se zajímalo o profil respondenta, tedy jeho věk, pohlaví, vzdělání, dobu žití v obci a počet členů v domácnosti. Zbýlých 6 otázek zjišťovalo míru spokojenosti s žitím v obci jednotlivých respondentů s jejich návrhy na možná řešení budoucího rozvoje města. Dotazník byl anonymní. Dotazníkového šetření se zúčastnilo celkem 89 respondentů, z čehož 61 respondentů odpovědělo na dotazník v papírové formě a zbylých 28 respondentů na dotazník odpovědělo v podobě elektronické.

Polostrukturovaný rozhovor

Polo - strukturované dotazování, které na rozdíl od nestrukturovaného rozhovoru (při nestrukturovaném rozhovoru tazatel nemá připravené dotazy, jedná se tedy o velmi časově náročný způsob dota-

zování) může produkovat méně komplexní informace, ale zato v intenzivnější míře, neboť tazatel má kontrolu nad průběhem rozhovoru a zaměřuje se v něm na konkrétní oblasti, které ho zajímají a jsou v návaznosti na stanovené cíle výzkumu. Základním principem polostrukturovaného dotazování je dotazování prostřednictvím osnovy rozhovoru na konkrétní a úzce vymezený výzkumný problém, se kterým mají dotazovaní osobní zkušenost, a tazatel ho před rozhovorem důkladně nastudoval. Cílem polostrukturovaného rozhovoru je odhalit subjektivní zkušenosti a názory (Toušek, 2012).

Polostrukturovaný rozhovor, který byl uskutečněn v rámci praktické části této diplomové práce, se uskutečnil 5. 12. 2018, v čase 10:00 - 12:00 se starostou města Březová u Sokolova. Hlavním tématem rozhovoru byla současná situace města se zaměřením na demografickou strukturu obyvatel, bydlení, zeleň a možnosti rozvoje cestovního ruchu.

Workshop

Workshopy poskytují dle Zatloukala (2008) prostor ke společnému hledání řešení na konkrétní problémy. Členství by mělo být otevřené a jednání by mělo mít jasně stanovená pravidla. Workshopy mohou být konkrétně zaměřená setkání, na kterých účastníci společně konzultují, vyjasňují a hledají řešení na různé problémy a stanovená témata. Workshopy mohou být strukturované nebo nestrukturované, důležité je především zapojení účastníků.

Metoda workshopu, která byla využita v této diplomové práci, probíhala formou hry. Jednalo se o zapojení dětí z místní základní školy ZŠ Březová u Sokolova, které dostaly za úkol namalovat na papír jakýkoli projekt, který ve městě dosud není realizován, a děti by si ho ve městě přály uskutečnit. Workshop proběhl na základě domluvy s místním vedením školy a uskutečnil se během ledna roku 2019. Workshopu se zúčastnilo celkem 53 žáků různého věku.

1.4.2 SWOT analýza

Jak již bylo zmíněno, důležitým výstupem analýzy současného stavu je SWOT analýza. Dle Šilhánkové (2007) se jedná o techniku, která představuje stav obce z pohledu vnějších a vnitřních sil, kterými je ovlivněna. Je důležité, že SWOT analýza neznamená sběr informací, ale již jejich vyhodnocení. Jedná se o vyhodnocení informací z pohledu vnitřních a vnějších sil, tedy silných stránek, slabých

stránek, příležitostí a hrozeb. Silné a slabé stránky popisují současný stav, tedy současné fungování obce zatímco příležitosti a hrozby jsou orientovány na budoucí stav. Uvědoměním si silných stránek s důrazem na omezování slabých stránek roste pravděpodobnost využití příležitostí nebo zmírnění dopadů hrozeb. Je důležité, aby SWOT analýza obsahovala jasné, srozumitelné a konkrétní informace, které navazují na situační analýzu.

Hučka a Kutscherauer (2006) doplňují informaci, že SWOT analýza sjednocuje podklady pro diskuzi nad následujícími postupy tvorby strategického plánu. Tím Hučka a Kutscherauer (2006) myslí stanovení problémových oblastí. Zároveň SWOT slouží jako podklad pro budoucí odhady dopadů a očekávaných výsledků navrhovaných projektů.

1.5 Stanovení vize a priorit

Návrhová část obsahuje představu o budoucím rozvoji obce se způsobem dosažení. Mezi základní kapitoly návrhové části patří určení strategické vize, stanovení priorit a konkrétních opatření s jednotlivými aktivitami budoucího rozvoje (Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014).

Řehoř (2010) tvrdí, že strategická vize je chápána jako jednoduchý a stručný text, který nastíní, jakým směrem se má obec v příštích letech vydat. Tento výstižný text je mottem celého strategického plánu obce jako takového. Na stanovení vize je závislý výběr priorit neboli problémových oblastí vycházejících ze situační analýzy. Priorita je oblast v obci, která se musí řešit přednostně a tedy rozvoj této části je nejdůležitější, jelikož vyřešením prioritních oblastí se podaří nejlépe naplnit stanovenou vizi. Obce většinou mezi priority zahrnují technickou infrastrukturu, kulturní dědictví, využití volného času, životní prostředí, dopravní dostupnost nebo například rozvoj vzdělávání.

Dle Hučky a Kutscherauera (2006) je stanovení vize a priorit ve strategickém plánu často opomíjeno. Hlavním důvodem je, že v této části práce nemají zhotovitelé strategického dokumentu zatím dostatečné množství informací k celkovému poznání situace v obci. Z tohoto důvodu jsou vize i priority příliš formální a netvoří tedy dostatečný základ pro stanovení konkrétních opatření a aktivit.

V dalším kroku, tedy na základě stanovení vize a priorit je potřeba stanovit seznam opatření a aktivit. Opatření představuje souhrn aktivit k dané problémové oblasti a určí konkrétní způsob řešení.

Konkrétní řešení se odvíjí od stanovené vize a předpoklad jejich realizace je v celém návrhovém období strategického plánu nebo kratším úseku. Jednotlivá opatření jsou naplňována prostřednictvím konkrétních aktivit. Je důležité, aby každé opatření obsahovalo alespoň jednu aktivitu. Aktivitou je myšlena konkrétní činnost nebo akce, která bude vykonána v rámci stanoveného opatření. U aktivity musí být určena závažnost aktivity (stanovení důležitosti - provádí pracovní skupina, případně zastupitelstvo obce a většinou se stanovuje slovně - nízká, střední, vysoká), doba realizace, subjekt odpovědný za realizaci, odhad nákladů na danou aktivitu a rovněž je důležitý zdroj financování (Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014).

1.6 Akční plán

Akční plán je chápán jako krátkodobý dokument, tedy je stanoven na 1 až 2 roky a je v přímé návaznosti na návrhy opatření a aktivit. Akční plán má za úkol konkretizovat způsob realizace navržených rozvojových aktivit a to tak, že u jednotlivých aktivit jsou zmíněny jednotlivé kroky, které jsou potřeba k realizaci (Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014).

Šilhánková (2007) doplňuje, že akční plány musí uvádět také časový rámec jednotlivých aktivit, finanční náročnost a personální zajištění realizace.

Šilhánková (2007) rovněž doporučuje, aby se akční plán sestavoval na období 2 nebo 4 let, neboť jednoroční cyklus je moc krátká doba, která znemožňuje řešení projektů dlouhodobějšího nebo rozsáhlejšího rázu a především představují administrativní zátěž pro zastupitelstvo. Zároveň v případě, kdy je dokument zpracováván komunitní metodou (shora dolů), vede krátké období ke ztrátě většího zájmu zainteresovaných stran o podílení se na tvorbě, a tím pádem hrozí větší riziko chaotičnosti a špatné kvality.

PRAKTICKÁ ČÁST

2 Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova

V následující praktické části této diplomové práce je zpracován strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova na období 2020 - 2026. V první části strategického plánu je provedena socioekonomická analýza, kde se nachází informace o městě z hlediska ekonomického, demografického, sociálního a geografického. Řešena je zde i technická a dopravní infrastruktura města. Mezi základní dokumenty, ze kterých bylo čerpáno, patří *Územní plán města Březová u Sokolova z roku 2006*, jehož poslední aktualizace proběhla v roce 2016 a *Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí*, který je platný na období 2014 - 2020. Mezi další dokumenty, které byly využívány, patří strategické dokumenty, které jsou nadřazené danému městu. V tomto případě se jedná například o *Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Sokolov z roku 2016*, a *Integrovanou strategii MAS Sokolovsko z roku 2007* a její následnou aktualizaci z roku 2018. Pro potřeby získání informací o mikroregionu Sokolov - východ, kterého je město Březová u Sokolova členem, byla využita *Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov - východ z roku 2018*, *Analýza a audit systému řízení osmi obcí Mikroregionu Sokolov - východ*, která byla vyhotovena v roce 2017 a strategický dokument zabývající se zlepšením image regionu Sokolovska s názvem *Strategie využití dědictví hornictví v regionu z roku 2011*. Mezi podklady pro tvorbu socioekonomické analýzy patří rovněž knižní publikace, která nese název *Březová - brána do Slavkovského lesa*, která byla vydána v roce 2006 a autorem je současný starosta města. Mnoho informací bylo rovněž čerpáno z internetových stránek, které poskytují informace související s městem Březová u Sokolova. Za zmínku jistě stojí internetové stránky: www.sokolov-vychod.cz, www.mas.sokolovsko.eu, www.mu-brezova.cz nebo www.fkolympiebrezova.cz. Statistické údaje byly čerpány z internetových stránek Českého statistického úřadu a z internetového portálu ministerstva práce a sociálních věcí. Pro ujasnění si zjištěných informací proběhl rovněž polostrukturovaný rozhovor se starostou města. V rámci participace občanů do tvorby strategického plánu bylo provedeno dotazníkové šetření a workshop. V dalším postupu, na základě zjištěných poznatků, byla vyhotovena SWOT analýza, na kterou navazují zjištěné klíčové faktory a limity rozvoje. Na základě těchto analýz byly stanoveny prioritní oblasti, jednotlivá opatření a k nim konkrétní aktivity rozvoje na následující období.

3 Socioekonomická analýza města Březová u Sokolova

3.1 Základní informace

Březová u Sokolova je město, které se nachází na západě České republiky. Konkrétně město najdeme v Karlovarském kraji, v okrese Sokolov, přičemž se město nachází 3,5 km jižně od města Sokolov. Město je napojeno na dálnici D6, dálniční exit číslo 146.



Obrázek 1 - Umístění města na mapě ČR, zdroj: www.kurzy.cz

Město Březová u Sokolova disponuje katastrální výměrou 59,59 km² a nachází se v nadmořské výšce 487 m. n. m. Březová se rozkládá na mírných svazích první linie zalesněných vrchů Slavkovského lesa, z tohoto důvodu je označována jako "Brána do Slavkovského lesa". Chráněná krajinná oblast Slavkovský les je krajina naprosto neporušené přírody a nejvyšším bodem Rozhledy (859 m n. m.), což zde tvoří velký potenciál rozvoje cestovního ruchu. Od roku 1960 má Březová u Sokolova status města a od roku 1954 se k městu postupně přidružovaly okolní obce venkovského charakteru, tedy v současnosti má město 7 částí. Jedná se o části: Březová, Arnoltov, Kamenice, Kostelní Bříza, Lobzy, Rudolec a Tisová. Březová u Sokolova se v roce 2006 stala vesnicí roku Karlovarského kraje (www.mu-brezova.cz).



Obrázek 2 - Březová u Sokolova v rámci Karlových Varů, města Sokolov a Slavkovského lesa, zdroj, www.mapy.cz

Připojené obce

Kamenice - Obec se využívá k rekreačním účelům. V obci se pouze bydlí, trvale i rekreačně. Podíl rekreace je v této obci vysoký, jelikož téměř polovina objektů jsou domky určené k rekreaci. Nachází se zde velká zahrádkářská osada využívána obyvateli Březová u Sokolova. Nyní se zde nachází nové restaurační zařízení (Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí, 2014).

Lobzy - Obec tvoří 4 dvojdomky pro ošetřovatele dobytka vybudované současně s velkokapacitním kravínem. Nicméně kravín byl zdevastován a část obyvatel i nadále pracuje v zemědělství, ostatní za prací dojíždí. Jsou zde stromové aleje podél komunikací, jinak je tu zeleně velmi málo. Obec leží za hranicí CHKO, kterou zde tvoří silnice III třídy (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Tisová - Obec Tisová byla přiřazena k městu Březová v roce 1960, nicméně v té době již byla část zlikvidována postupem těžby a zbytek obce byl odstraněn v rámci výstavby elektrárny a kombinátu na zpracování uhlí (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Kostelní Bříza - V obci se nachází velká část bydlení rekreačního charakteru, jedná se o 30%. Při silnici na Arnoltov je farma, kde probíhá chov dobytka. V Kostelní Bříze je mimořádný počet památných stromů a krásný zámecký park okolo starého zámku. V obci se

rovněž nachází historický kostel sv. Petra a Pavla (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Rudolec - Původně se jednalo o převážně zemědělskou oblast, nyní je zde farma pro chov skotu. Jiné pracovní příležitosti zde nejsou, tudíž za prací se dojíždí do Sokolova. Převazuje zde trvalé bydlení. Místní občané si zde v roce 2001 vybudovali sportovní plácek. V centru obce bylo vybudováno provozní zázemí, v podobě objektu se 2 garážemi pro komunální techniku a sociální zázemí. Jedním z posledních větších projektů obce Rudolec bylo přebudování tzv. Rudolecké stodoly na víceúčelový objekt, který slouží pro příležitostné kulturní a společenské akce (Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí, 2014).

Arnoltov - Nachází se zde jen malé zbytky původní zástavby statků a historické a kulturní památky. Za zmínku stojí např. bývalý židovský hřbitov (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Z celkových 7 integrovaných obcí města Březová se mimo území CHKO Slavkovský les nachází pouze samotná obec Březová a obec Tisová. Zbývající obce se nachází v CHKO Slavkovský les, nebo na její hranici (Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí, 2014).



Obrázek 3 - Mapa připojených obcí, zdroj: www.mapy.cz

3.2 Členství v mikroregionech, skupinách měst

Město je členem mikroregionu Sokolov - východ, který je tvořen 5 městy a 9 obcemi (Březová, Dolní Rychnov, Šabina, Sokolov, Staré Sedlo, Nové Sedlo, Locket, Královské Poříčí, Hory, Jenišov, Mírová, Chodov, Vintířov, Lomnice). Mikroregion Sokolov - východ je situován na západě Čech v Karlovarském kraji v okrese Sokolov a okrajově spadá do okresu Karlovy Vary. Mikroregion Sokolov - východ vznikl z důvodu společného zájmu využívání místních přírodních surovin a přírodních léčivých zdrojů. Obce ve svazku mikroregionu zasahuje dolová činnost, která bude na katastrálních územích některých členských obcí pokračovat přibližně do roku 2036. Dalším znakem charakterizujícím mikroregionu je řeka Ohře ([www. Sokolov - východ.cz](http://www.Sokolov-vychod.cz)).

Mikroregion Sokolov - východ má rozlohu 215 km² a žije zde přibližně 54 000 obyvatel. V minulém období byla primárně řešena problematika zastaralé infrastruktury, občanské vybavenosti a zlepšování životních podmínek jednotlivých oblastí. V současné době je základní úlohou mikroregionu Sokolov - východ zlepšení výsledků činnosti zapojených měst a obcí, podpora vzniku nových podniků a rozvoj mikroregionu. Mezi základní strategické cíle rozvoje mikroregionu Sokolov - východ patří zlepšování stavu životního prostředí, podpora rozvoje cestovního ruchu v rámci krajiny, podpora stabilizace sociální situace, zlepšení zdraví obyvatel, zlepšení dopravního obslužnosti území a posílení pozice organizace a spolupráce mezi sektory (Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov - východ, 2018).

Bohužel mikroregion Sokolov - východ disponuje špatnou image v očích občanů České republiky. Mezi znaky této špatné image lze zařadit nižší vzdělanostní úroveň obyvatel, s tím související vysokou nezaměstnanost obyvatel a také negativní dopady těžby uhlí. V rámci strategie, která se zaměřuje na změnu image mikroregionu Sokolov - východ je kladen důraz na změnu vnímání Sokolovska obyvateli České republiky jako „špinavého a nezajímavého“ regionu. To vše prostřednictvím podpory pocitu sounáležitosti zdejších obyvatel se speciálním zaměřením na mladé lidi. V rámci změny image si mikroregion Sokolov - východ stanovuje generální dílčí cíle, kterých chce postupně dosahovat. Jedná se o snížení míry migrace mladých lidí z mikroregionu Sokolov, zvýšení podnikatelské aktivity a zvýšení atraktivitu pro turistiku a cyklistiku (Strategie změny image regionu Sokolovska, 2011).

V rámci celého mikroregionu byly již realizovány projekty, kterých bylo součástí i město Březová. Mezi realizované projekty v rámci mikroregionu Sokolov - východ patří technická opatření na zpřístupnění historických pamětihodností, systém evidence, údržby, ochrany a propagace historických stromů v regionu, muzea a výstavy, budování parkovišť v blízkosti pamětihodností, rekonstrukce přístupových cest k pamětihodnostem, výstavba nových stezek pro cyklisty, obnova a údržba přírodních koupališť, soutěže občanů a spolků, konání významných sportovních akcí, tvorba a tisk propagačních materiálů a rekonstrukce základních škol (Integrovaná rozvojová strategie svazku obcí mikroregion Sokolov - východ, 2007).



Obrázek 4 - Mikroregion Sokolov - východ, zdroj: [www.Sokolov - východ.cz](http://www.Sokolov-vychod.cz)

Město Březová je rovněž členem místní akční skupiny MAS Sokolovsko, o.p.s. Tato organizace funguje již od roku 2006 a zahrnuje téměř celé území okresu Sokolov (nezahrnuje obce Citice, Těšovice, Tatrovice a Vřesovou). Mimo okres Sokolov do ní patří další tři obce z Karlovarského kraje. Jedná se o obce Hory, Jenišov a Mírová. Organizace byla založena z důvodu poskytování obecně prospěšných služeb, jejichž cílem je rozvoj regionu Sokolovsko se zaměřením na rozvoj venkova. V akční skupině MAS Sokolovsko je zastoupeno 33 měst a obcí, z nichž některé jsou také sdruženy v mikroregionech. Organizace získává a poskytuje finanční prostředky z Evropské unie a národních zdrojů prostřednictvím metody Leader, tedy zdola nahoru právě do rozvoje venkova ([www.mas - sokolovsko.cz](http://www.mas-sokolovsko.cz)).

Hlavní vizí integrované strategie rozvoje MAS Sokolovsko je změna Sokolovska ve skutečný domov obrozením duše a krajiny. Mezi hlavní priority integrované strategie MAS Sokolovsko patří:

- Posílení vzdělávání, zaměstnanosti a sociální koheze
- Rozvoj občanské společnosti
- Kvalita života
- Zlepšení konkurenceschopnosti venkova
- Podpora partnerství (Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko, 2018).

Již realizovanými projekty, které byly schváleny v rámci Strategického plánu Leader MAS Sokolovsko, se podpořila zejména infrastruktura v obcích, jejich občanská vybavenost, dále se menšími projekty přispělo k záchraně a obnově místního kulturního dědictví a v neposlední řadě také k rozvoji malého podnikání (Integrovaná strategie rozvoje MAS Sokolovsko, 2007).



Obrázek 5 - MAS Sokolovsko, zdroj: www.mas-sokolovsko.eu/

3.3 Historie

Nejstarší tvar názvu této osady pochází z roku 1353. Jedná se o tvar "presseuer". Od tohoto období se tvar názvu změnil na tvar Preysa, později Presa a Prosau. Ve zmíněných podobách názvu se skrývá výraz pro břízu, která byla v této oblasti vždy hojná. Před první polovinou 19. století ve zdejší převážně zemědělské osadě žilo 81 obyvatel a začalo se rozvíjet hnědouhelné dolování u Tisové, Dolního a Horního Rychnova. V dobách první republiky byla do osady zavedena elektřina a byl zde vystaven vodovod. V roce 1939 byla v blízkosti Březové zahájena stavba uhelného lomu Silvestr, který zde poté fungoval 40 let. Po druhé světové válce došlo k odsunu německého obyvatelstva, což způsobilo, že v Březové zůstalo po odsunu pouze 6 rodin. Přeměnu zemědělské vesničky v sídliště zahájily sklárny Dolního Rychnova, které zde v letech 1948-1952 nechaly postavit dvojdomky, domky a činžovní domy pro pracovníky skláren. Doly zde nechaly vystavět internát a rovněž takzvané domovy pracujících. V roce 1952 byla zavedena pravidelná autobusová linka Sokolov - Březová a v roce 1958 zde byla postavena základní škola, která slouží svému účelu dodnes.

Od roku 1954 byly k městu Březová postupně připojeny vesnice Kamenice, Lobzy a katastrální území zaniklé vesnice Paseka. V roce 1960 byla připojena vesnice Tisová a Březová se v tomto roce stala městem. V roce 1976 se k městu Březová u Sokolova připojily obce Kostelní Bříza, Arnoltov a Rudolec. Připojena byla také katastrální území míst kdysi existujících vesnic a osad Krásné Lípy, Ostrova, Týmova, Studánky, Smrkovce a Žitné. V roce 1979 byl udělen městu Březová u Sokolova charakteristický znak. Tento znak je nazýván „mluvící znak“, kde březový list vyjadřuje název města a černá pata štítu připomíná těžbu uhlí. V roce 2001 byl parlamentem ČR městu udělen druhý symbol - prapor (www.mu-brezova.cz).

V současné době postupný konec těžebního průmyslu souvisí s vyšší nezaměstnaností obyvatel, nicméně zrekultivované území například po ukončené těžbě (výsypka Silvestr) slouží k rozvoji cestovního ruchu. K rozvoji cestovního ruchu slouží také stezka po katastrálních územích zaniklých vesnic, které byly postupně připojeny k městu Březová. Do budoucna je předpoklad vyšší zaměstnanosti ve službách místních obyvatel.



Obrázek 6 - znak města Březová, zdroj: www.mu-březová.cz



Obrázek 7 - Prapor města Březová, zdroj: www.mu-březová.cz

3.4 Demografické údaje

Jednou ze základních charakteristik hodnotící demografický vývoj a naznačující možné budoucí sociální hrozby a problémy je věková struktura obyvatelstva. Dle českého statistického úřadu žije v současné době ve městě Březová 2 734 obyvatel. Z toho zde žije 1 328 žen a 1 406 mužů. V produktivním věku se zde nachází 1 767 obyvatel. Což je 65% z celkového počtu obyvatel. Obyvatel, kterým je 65 a více let se ve městě nachází 546, což je 20% z celkového počtu obyvatel.

Tabulka 1 - Stav obyvatel, zdroj: www.czso.cz

Stav obyvatel 31.12.2017		2013	2014	2015	2016	2017
Počet obyvatel celkem		2 704	2 702	2 727	2 744	2 734
v tom podle pohlaví	muži	1 323	1 324	1 338	1 339	1 328
	ženy	1 381	1 378	1 389	1 405	1 406
v tom ve věku (let)	0-14	384	393	414	412	421
	0-14 v %	14	15	15	15	15
	15-64	1 811	1 789	1 776	1 794	1 767
	15-64 v %	67	66	65	65	65
	65 a více	509	520	537	538	546
	65 a více v %	19	19	20	20	20
Průměrný věk		42,6	42,6	42,5	42,7	42,7

Nicméně z tabulky 1 je patrné, že počet obyvatel v produktivním věku od roku 2013 klesl. V roce 2013 bylo 67% obyvatel v produktivním věku, nyní se jedná o 65 %. Když se konkrétněji podíváme na počty občanů ve věku 65 let a více, tak zjistíme, že v roce 2013 tuto skupinu tvořilo 19 % obyvatel a v roce 2017 se již jedná o 20% obyvatel. V případě porovnání osob v neproduktivním věku zjistíme, že v současné době, tedy v roce 2017, skupina osob ve věku 0-14 tvoří 15 % obyvatelstva, zatímco skupina ve věku 65 a více tvoří 20 % obyvatel, což je pro město nepříznivý vývoj. V souladu s tímto faktem postupně narůstá i průměrný věk obyvatelstva, který se od roku 2013 zvýšil z věku 42,6 let na věk 42,7 let. Na stárnutí populace měla vliv především nižší porodnost v osmdesátých a devadesátých letech a stěhování mladých lidí za prací do větších měst. Zároveň je město Březová u Sokolova oblíbené u starších osob, jelikož se jedná o město klidné nacházející se v blízkosti přírody. Do budoucna se předpokládá zvýšení atraktivity města pro mladé lidi, což by mělo tento nepříznivý trend postupně snižovat. Je nutné věnovat stárnutí populace zvýšenou pozornost v podobě kontroly kapacity domu s pečovatelskou službou a zaměřením se na kvalitu služeb pro seniory.

Dle strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko (2018) je již nyní shledán nedostatek míst v ústavech sociální péče pro seniory a to je velký problém Sokolovska. Provozování těchto ústavů je velmi finančně náročné a bez podpory státu nebo jiné veřejné podpory nejsou tato zařízení schopna fungovat.

Porovnání věkové struktury obyvatel města Březová s okresem Sokolov, Karlovarským krajem a Českou republikou

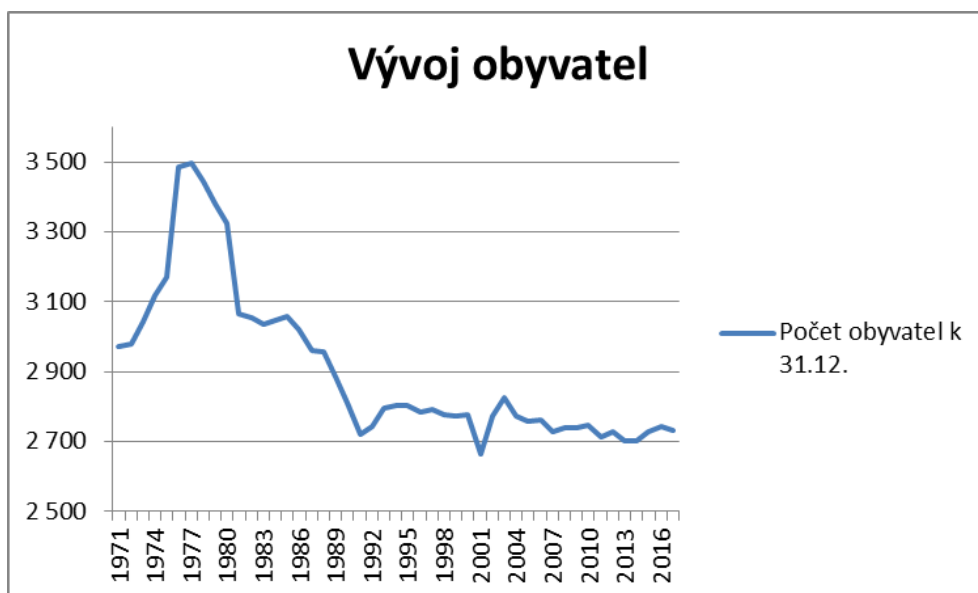
Tabulka 2 - Porovnání v rámci okresu, kraje a České republiky, Zdroj:www.czso.cz

Porovnání věku v rámci okresu, kraje a České republiky					
Průměrný věk	2013	2014	2015	2016	2017
Březová	42,6	42,6	42,5	42,7	42,7
Okres Sokolov	40,7	41,1	41,4	41,7	42,0
Karlovarský kraj	41,5	41,8	42,1	42,4	42,7
Česká republika	41,5	41,7	41,9	42,0	42,2
V produktivním věku	2013	2014	2015	2016	2017
Březová	67 %	66 %	65 %	65 %	65 %
Okres Sokolov	69 %	68 %	68 %	67 %	66 %
Karlovarský kraj	68 %	68 %	67 %	66 %	66 %
Česká republika	68 %	67 %	66 %	66 %	65 %
0-14 let	2013	2014	2015	2016	2017
Březová	14 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Okres Sokolov	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Karlovarský kraj	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Česká republika	15 %	15 %	15 %	16 %	16 %
65 a více let	2013	2014	2015	2016	2017
Březová	19 %	19 %	20 %	20 %	20 %
Okres Sokolov	16 %	17 %	17 %	18 %	18 %
Karlovarský kraj	17 %	17 %	18 %	19 %	19 %
Česká republika	17 %	18 %	18 %	19 %	19 %

Věková struktura obyvatel byla porovnána s údaji okresu Sokolov, Karlovarského kraje a České republiky jako takové. Bylo zjištěno, že průměrný věk ve městě Březová do roku 2016 převyšuje průměrný věk celé České republiky, Karlovarského kraje i okresu Sokolov. Nicméně největší rozdíl můžeme vidět v roce 2013, kdy byl průměrný věk ve městě Březová vyšší než celorepublikový průměr a průměr Karlovarského kraje o celý jeden rok, v případě okresu Sokolov se jednalo dokonce o dva roky. Do roku 2017 se průměrný věk ve městě Březová zvyšoval velmi mírně, tudíž v současné době je rozdíl mezi celorepublikovým průměrem, Karlovarským krajem a okresem Sokolov menší. V roce 2017 je průměrný věk města Březová 42,7 let, což je stejné jako v Karlovarském kraji jako takovém. Nicméně toto číslo převyšuje průměrný věk celorepublikový, který v roce 2017 představuje číslo 42,2 a průměr okresu Sokolov, kde se jedná o celých 42 let. Nárůst průměrného věku souvisí s celkovým trendem stárnutí obyvatelstva.

Z tabulky 2 rovněž můžeme porovnat podíl osob v produktivním věku s okresem Sokolov, Karlovarským krajem a s hodnotami celé České republiky. Je patrné, že podíl osob v produktivním věku od roku 2013 do roku 2017 klesl ve městě Březová, v okrese Sokolov, v Karlovarském kraji i v celé České republice. V České republice a okrese Sokolov se jedná dokonce o pokles o celá 3 %, v Karlovarském kraji a ve městě Březová činí pokles 2 %. Lze říci, že ve městě Březová je v porovnání s okresem Sokolov, Karlovarským krajem a Českou republikou nejnižší podíl osob v produktivním věku a nejvyšší podíl osob, kterým je 65 a více let, což úzce souvisí s vyšším průměrným věkem. V případě osob, které se pohybují ve věku 0-14 let, je město Březová, okres Sokolov i Karlovarský kraj v souladu.

Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel



Obrázek 8 - Vývoj obyvatel, zdroj: www.czso.cz

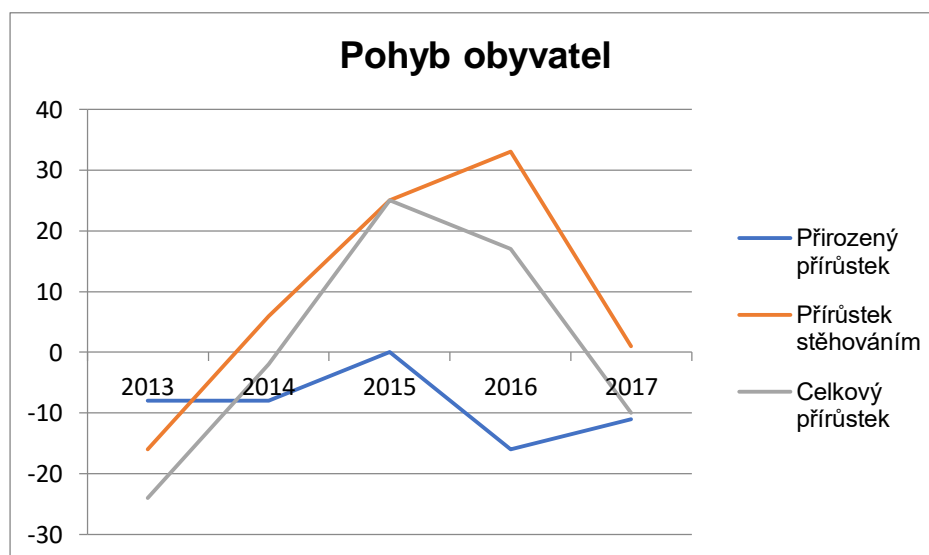
V případě zaměření se na dlouhodobý vývoj počtu obyvatel ve městě Březová u Sokolova je patrné, že nejvyšší počet obyvatel byl zaznamenán v 70. letech. V tomto období byla v celém Československu vysoká porodnost, takzvaný "babyboom". V tomto období žili ve většině zdejších domácností 3-4 členové a celkový počet obyvatel dosáhl počtu 3 500 obyvatel. Nicméně odrostlé děti se odstěhovaly za práci do jiných měst, kde poté i zakládaly své rodiny. Situace od té doby stagnovala kolem počtu 2 700 obyvatel a nyní se zde nachází mnoho bytů, ve kterých žije například 1 starší člověk. Nicméně v současné době město pocituje nárůst v počtu obyvatel, jelikož začal vzrůstat zájem mladých rodin o život ve městě Březová.

vá (hlavně období 2015 - 2016). Nárůst je sice velmi mírný, nicméně do budoucna se počítá s vyšším zájem o bydlení ve městě Březová ze strany mladých lidí. Z tohoto důvodu město Březová staví v současné době nové bytové domy i samostatné domky.

Pohyb obyvatel

Tabulka 3 - Pohyb obyvatel, zdroj: www.czso.cz

Pohyb obyvatel	2013	2014	2015	2016	2017
Narození	29	24	29	22	32
Zemřelí	37	32	29	38	43
Přistěhovalí	67	86	95	97	73
Vystěhovalí	83	80	70	64	72
Přirozený přírůstek	-8	-8	-	-16	-11
Přírůstek stěhováním	-16	6	25	33	1
Celkový přírůstek	-24	-2	25	17	-10



Obrázek 9 - Pohyb obyvatel, zdroj: www.czso.cz

V tabulce 3 a grafu 11 jsou evidovány údaje týkající se pohybu obyvatel ve městě Březová. Je patrné, že celkový přírůstek je v roce 2017 negativní. Tato situace nastala z důvodu záporného přirozeného přírůstku v tomto roce, tedy vyšší úmrtností než porodností. Zároveň je to způsobeno faktem, že v roce 2017 byl přírůstek stěhováním pouze 1. Nicméně v roce 2015 a v roce 2016 město zaznamenalo vysoký nárůst přistěhovalých obyvatel, což souvisí se zvyšujícím se zájemem o bydlení ve městě Březová. V roce 2015 se jednalo o přírůstek stěhováním v hodnotě 25 a v roce 2016 dokonce o hodnotu 33. Z tohoto důvodu je v těchto letech celkový přírůstek

pozitivní. Nicméně v celém sledovaném období je přirozený přírůstek vždy záporný nebo 0, což znamená, že ve městě se udržuje vyšší úmrtnost než porodnost a tento fakt není pro město pozitivní. Situace úzce souvisí se stárnutím obyvatelstva.

Národnostní struktura obyvatel

Tabulka 4 - Národnostní struktura obyvatel, zdroj: www.czso.cz

Národnostní struktura obyvatel v %			
Národnost	Březová	Okres Sokolov	ČR
Česká	65,33	64,40	64,30
Moravská	0,00	0,10	5,00
Slezská	0,00	0,00	0,10
Slovenská	3,24	2,40	1,40
Německá	4,08	1,50	0,20
Polská	0,00	0,10	0,20
Romská	0,00	0,10	0,00
Ukrajinská	0,00	0,50	0,50
Vietnamská	0,00	0,10	0,30
Neuvedeno	25,33	29,10	27,70

Z tabulky 4 je patrné, že nejvyšší národnostní zastoupení má ve městě Březová u Sokolova národnost česká, německá a slovenská. Podstatná část obyvatelstva svou národnost neuvedla. Vyšší koncentrace německé národnosti a slovenské národnosti souvisí především se společnou historií s těmito národy, v případě německé národnosti i s blízkostí německých hranic. Ačkoli se město Březová u Sokolova nachází na Sokolovsku, kde je všeobecně známá vyšší koncentrace romského obyvatelstva, je ve městě Březová koncentrace romského obyvatelstva téměř mizivá.

V případě koncentrace romské národnosti v okrese Sokolov nejsou data zcela vypovídající, jelikož výsledky jsou získány ze sčítání lidu, kde je uvažována národnost, ke které se respondenti sami aktivně přihlásí, nikoli národnost, ke které skutečně patří, nebo si respondenti myslí, že by k ní měli patřit. Velká část Romů v České republice se považuje za Čechy, popřípadě Slováky nebo Maďary, tudíž se dá předpokládat, že procento romského obyvatelstva v okrese Sokolov je vyšší (Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko, 2018).

Dle Integrované strategie MAS Sokolovsko (2007) je největší koncentrace romské menšiny především v Chodově, Novém Sedle, Sokolově a Vintířově. Dle Strategie mikroregionu Sokolov - východ (2018) je nutné řešit situaci na Sokolovsku prostřednictvím sociálních služeb, které budou zaměřeny zejména na posílení služeb sociální prevence a cílovou skupinu mládeže (nizkoprahová zařízení pro děti a mládež) a práci s rodinou (sociálně aktivizační služby, terénní programy). Dále jde o služby připravující tyto osoby na trh práce jako je například sociální rehabilitace a sociální poradenství.

Vzdělání obyvatelstva v okrese Sokolov

Dlouhodobě patří okres Sokolov v rámci ČR k území s nízkým počtem vysokoškolsky vzdělaných lidí. Z tabulky 5 je patrné, že výskyt vysokoškolsky vzdělaných lidí je podstatně nižší než celorepublikový standard.

Tabulka 5 - Vzdělání obyvatelstva, zdroj: www.czso.cz

Region	Stupeň vzdělání obyvatelstva v roce 2011 v %					
	Bez vzdělání	Základní a neukončené	Vyučení a střední odborná škola bez maturity	Střední škola s maturitou	Vysokoškolské	Nezjištěno
Okres Sokolov	0,8	25,3	36,7	25,4	5,2	6,6
Kraj Karlovarský	0,8	22,4	34,3	27,7	7,0	7,8
ČR	0,5	17,6	33,0	29,9	12,5	6,5

Důvodem malého počtu vysokoškolsky vzdělaných lidí může být také fakt, že v okrese Sokolov a v Karlovarském kraji nepůsobí žádná veřejná vysoká škola. Zájemci o specializované nebo prestižnější vysokoškolské vzdělání jsou nuceni z regionu odejít na univerzitu do jiných měst v České republice (Praha, Plzeň, Ústí nad Labem). Otázkou je poté návrat absolventů těchto vysokých škol zpět do regionu a především zda v regionu naleznou pracovní uplatnění. Nízká vzdělanostní úroveň obyvatelstva rovněž souvisí s vyšším výskytem romské menšiny v okrese Sokolov (Integrovaná strategie MAS Sokolovsko, 2007).

Dalším problémem, který úzce souvisí s nižší vzdělaností obyvatel, je kvalifikace samotných učitelů. Podle krajského odboru školství

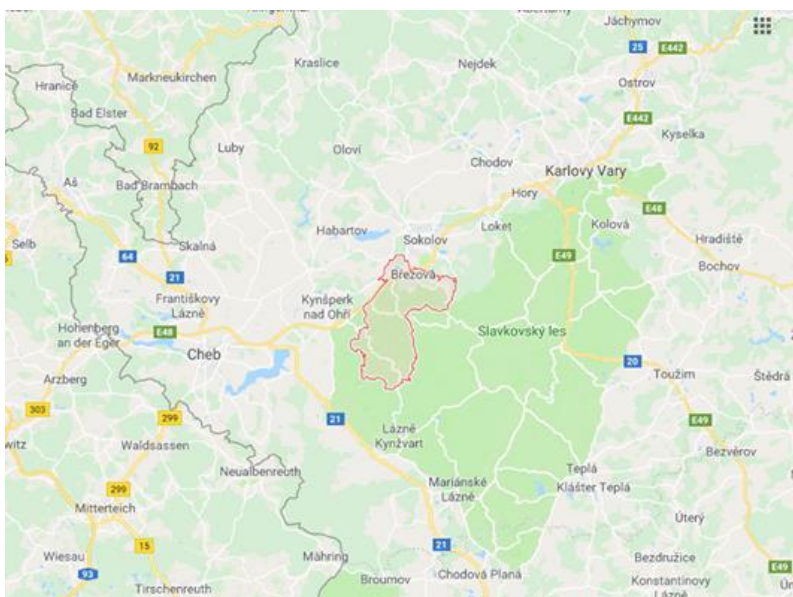
učí v Karlovarském kraji 20 % učitelů bez odpovídající kvalifikace, což je téměř 700 učitelů (Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko, 2018).

Z analýzy demografických údajů bylo zjištěno, že ve městě Březová u Sokolova je patrný současný evropský trend stárnutí populace. Ve městě Březová je v současné době velmi vysoký počet osob, které se nacházejí ve věku 65 a více let. Je to dáno charakterem města a odchodem mladých rodin do větších měst. V souladu s těmito fakty je v současné době přirozený přírůstek místního obyvatelstva záporný. Je povinností celého Sokolovska trend stárnutí obyvatelstva řešit v podobě zaměření se na zvýšení péče o seniory a sledování kapacit místních domovů pro seniory. Je rovněž nutné sledovat odchod mladých rodin do větších měst, a snažit se tuto hrozbu eliminovat zatraktivněním města pro mladé rodiny. V okrese Sokolov je patrná rovněž nižší vzdělanostní úroveň, která je zapříčiněna vyšší koncentrací romského obyvatelstva na Sokolovsku a nedostatkem veřejných vysokých škol v regionu.

3.5 Příroda a životní prostředí

Zeleň

Město Březová je nazýváno jako "Brána do Slavkovského lesa", jelikož Březová se rozkládá na mírných svazích první linie zalesněných vrchů Slavkovského lesa. Chráněná krajinná oblast Slavkovský les je místo s krásnou a zachovalou přírodou. Krajina je tvořena údolími, romantickými zákoutími, rašeliništi a hlubokými lesy. Prakticky liduprázdný kraj dává na mnoha místech tušit nesmírný potenciál bohatého historického odkazu (www.mu-brezova.cz).



Obrázek 10 - Březová, Slavkovský les, Zdroj: www.mapy.cz

V místě původní výsypky těžby Silvestr mezi Březovou a Dolním Rychnovem proběhla v rámci rekultivace těžebního území výstavba rozsáhlého lesoparku o rozloze 59 ha. V lesoparku se nachází louky, rybníčky a nově vysázené stromy. Roste tu budoucí les s rybníky a mokřady, do kterých se stěhují vodní ptáci. Lesopark nabízí příjemný odpočinek v přírodě. Je ideálním místem pro turistiku, cyklistiku nebo například piknik. Lesopark tvoří potenciál rozvoje cestovního ruchu.

Vodstvo

Město Březová leží v povodí Ohře, což je vodohospodářsky významný tok 2. řádu. Přímo Březovou protéká říčka Tisová neboli Tisovský potok, což je pravý přítok řeky Ohře. Tisovský potok pramení jihovýchodně od města na jhozápadním svahu Paseckého vrchu v nadmořské výšce 700 metrů nad mořem a poté protéká Březovou a směřuje k obci Tisová podél dálnice D6. Celková délka potoku je 6 km a patří mezi vodohospodářsky významné toky (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

V lesoparku, který je nově postaven na území původní výsypky Silvestr, tedy mezi Březovou a Dolním Rychnovem, se nachází nové malé rybníčky, které přilákaly velké množství vodních živočichů (Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Sokolov, 2016).

Ovzduší

Kvalitu zdejšího ovzduší ovlivnila průmyslová činnost, zejména těžba a následné zpracování hnědého uhlí. Znečištění ovzduší ale od 90. let 20. století klesá a veškeré zdejší průmyslové podniky dlouhodobě splňují emisní normy (Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Sokolov, 2016).

Zároveň v roce 1992 se v okrese Sokolov začal realizovat ekologický program na ochranu čistoty vod, ovzduší a ekologické ukládání odpadů. Klíčovým opatřením byl přechod elektrárny Tisová na fluidní spalování a změna palivové základny s upřednostněním zemního plynu (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Jsou zde rovněž velmi obtížné povětrnostní podmínky s převládajícími západními směry větru, což zapříčiňuje častý výskyt mlh a inverzí. Celkově je území hodnoceno stupněm 2, tedy mírně znečištěné ovzduší dle metodiky ČHMÚ (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Z analýzy přírody a životního prostředí je patrné, že město Březová u Sokolova se nachází v přímé blízkosti Slavkovského lesa a zároveň se vedle města Březová nachází nový lesopark, který byl vytvořen na místě původní výsypky Silvestr. Březová u Sokolova je tedy obklopena zelení a přírodou, což zde tvoří potenciál cestovního ruchu a je tedy nutné tuto oblast efektivně využívat a chránit. Ovzduší na území celého Sokolovska není zcela příznivé z důvodu důlních činností, nicméně tento negativní jev je postupně eliminován v rámci ekologického programu na ochranu ovzduší a čistoty místních vod. Město Březová se nachází v povodí řeky Ohře a městem Březová protéká Tisovský potok.

3.6 Zaměstnanost a podnikatelské subjekty

Tabulka 6 - Podíl nezaměstnaných, Zdroj: www.mpsv.cz

Podíl nezaměstnaných %				
Rok	2014	2015	2016	2017
Březová	7,9	6,5	4,6	3,2
Okres Sokolov	9,9	8,7	7,4	4,9
Karlovarský kraj	8,2	7,1	5,4	3,5
Česká republika	5,0	4,2	3,4	2,3

Z tabulky 6 je patrné, že okres Sokolov trpí vysokým podílem nezaměstnaných v porovnání s celorepublikovým průměrem a Karlovarským krajem. Tato situace souvisí především se třemi faktory. Jedná se o postupný útlum těžební činnosti v regionu, zánik většího množství podnikatelských subjektů a strukturu zdejšího obyvatelstva, která se vyznačuje vyšší koncentrací romského obyvatelstva a počtem osob s nižší vzdělanostní úrovní (Karlovarský kraj má nejnižší úroveň vzdělání obyvatel v České republice). Z důvodu poklesu zdejší těžební činnosti přišla o zaměstnání velká část lidí a se svojí pracovní kvalifikací je pro ně problematické získat nové zaměstnání v jiném oboru. Vyšší koncentrace romské menšiny souvisí s nižší vzdělanostní úrovní této části obyvatelstva, která ovlivňuje jejich šance na trhu práce (Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí, 2014). Může se také jednat o různé příčiny ztíženého vstupu na trh práce. Důvodem může být omezený kontakt se sociálním okolím, nebo možnost řešení osobní krize v podobě zadlužení, bydlení nebo špatný zdravotní stav (Integrovaná strategie MAS Sokolovsko, 2007).

Ačkoli je nezaměstnanost na Sokolovsku poměrně vysoká, nachází se zde pouze malý počet bezdomovců. Je to z důvodu, že tito lidé se stěhují do větších měst, kde mají větší šanci na přežití (Integrovaná strategie MAS Sokolovsko, 2007).

Nicméně i tak okres Sokolov následuje současný trend poklesu míry podílu nezaměstnaných osob, jelikož hodnota podílu nezaměstnaných osob během let 2014-2017 klesla z hodnoty 9,9 % na hodnotu 4,9 %. Město Březová u Sokolova má vyšší hodnoty podílu nezaměstnaných osob než je celorepublikový průměr a Karlovarský kraj, nicméně hodnoty podílu nezaměstnaných města Březová jsou nižší, než vyka-

zuje okres Sokolov. Pozitivní roli zde hraje fakt, že město Březová nepatří mezi města okresu Sokolov, kde je vysoká koncentrace romské menšiny. Ve městě Březová je vyšší nezaměstnanost zapříčiněna spíše z důvodu ukončení důlní činnosti výsypky Silvestr, která se nacházela mezi Březovou a Dolním Rychnovem a bylo zde zaměstnáno mnoho obyvatel. Nicméně i tak můžeme shledat ve městě Březová u Sokolova klesající podíl nezaměstnaných osob. Tento trend pravděpodobně souvisí se vzrůstajícím počtem hospodářských subjektů ve městě Březová.

Podnikatelské subjekty

Tabulka 7 - Podnikatelské subjekty ve městě Březová, zdroj: www.czso.cz

Podnikatelské subjekty ve městě Březová	Registrowané podniky za rok 2013	Registrowané podniky za rok 2017
Celkem	518	539
A Zemědělství, rybářství, lesnictví,	16	19
B-E Průmysl	45	38
F Stavební průmysl	63	59
G Velkoobchodní a maloobchodní služby, údržby motorových vozidel	108	126
H Dopravní činnosti a skladování	14	13
I Ubytovací a stravovací zařízení	34	36
J Informační, komunikační činnosti	5	2
K Pojišťovnictví, peněžnictví	32	11
L Aktivity v oblasti nemovitostí	50	53
M Profesní, vědecké, technické činnosti	44	55
N Administrativa a podpůrné činnosti	9	10
O Veřejná správa, obrana, povinné sociální zabezpečení	2	3
P Vzdělávací instituce a činnosti	6	14
Q Zdravotní a sociální péče	5	4
R Kulturní, zábavné a rekreační aktivity	13	17
S Ostatní	47	58
X Nezařazeno	25	0

Z tabulky 7 je patrné, že počet podnikatelských subjektů ve městě Březová u Sokolova od roku 2013 vzrostl z počtu 518 na počet 539. Nejvíce podnikatelských subjektů je ve městě Březová zaměřeno na velkoobchod, maloobchod a údržbu a opravy motorových vozidel, kde byl také zaznamenán nejvyšší nárůst mezi lety 2013 a 2017. Téměř ve všech odvětvích zaznamenáváme nárůst podnikatelských subjektů, kromě zdravotní a sociální péče, kde počet klesl z 5 subjektů na 4, odvětví peněžnictví a pojišťovnictví, kdy můžeme vidět pokles z čísla 32 na číslo 11, činnosti v oblasti nemovitostí zaznamenáme pokles z čísla 53 na 50, v oblasti stavebnictví se jedná o pokles z čísla 63 na 59 a v oblasti průmyslu z čísla 45 na číslo 38. Z pozorovaných dat je patrné, že ve městě se rozvíjí zaměstnanost ve službách, zatímco průmysl pomalu ustupuje do pozadí.

V oblasti podnikání je nutno zmínit existující významné podnikatelské subjekty z přidružených obcí. Např. v katastrálním území Tisová - Černý Mlýn, kde se nachází Elektrárna Tisová, která patří mezi významné regionální zaměstnavatele. Na správním území města Březová, funguje několik větších podniků. Např. ČEZ, a.s., Sokolovská Uhelná, právní nástupce, a.s., VISHAY Electronic spol. s r.o., ASA, spol. s r.o., opomenout nelze ani samotné město Březová a jeho příspěvkové organizace, Lesy ČR, s.p. a řadu místních zemědělců (Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí, 2014).

Z analýzy zaměstnanosti a podnikatelských subjektů bylo zjištěno, že okres Sokolov trpí vyšší nezaměstnaností obyvatelstva v porovnání s celorepublikovým průměrem. Vyšší hodnoty nezaměstnanosti jsou způsobeny především nižší vzdělanostní úrovní obyvatelstva, která úzce souvisí s nedostatkem veřejných vysokých škol v regionu, dále vyšší koncentrací romské menšiny a postupným útlumem těžební činnosti v regionu. Město Březová vykazuje pozitivnější hodnoty než okres Sokolov. V Březové je vyšší nezaměstnanost zapříčiněna především útlumem těžební činnosti, jelikož města Březová se netýká vyšší výskyt romské menšiny. Ve městě Březová funguje v současné době 539 podnikatelských subjektů, u kterých je vyzorována od roku 2013 vzrůstající tendence. Do budoucna se předpokládá vyšší zaměstnanost ve službách, zatímco průmysl ustupuje do pozadí. V rámci celého regionu je nutná podpora podnikatelské činnosti a sociální a odborná pomoc osobám znevýhodněným na trhu práce.

3.7 Služby ve městě Březová

Pohostinství a obchody

Město Březová u Sokolova je bohaté na mnoho nabízených služeb. V oblasti stravování a pohostinství zde mohou občané navštěvovat 7 podniků. Jedná se o podnik Hospůdka na Statku, Restaurace Budvar-ka, Občerstvení Ničí - asijské speciality, Restaurace u Bílého ko-níka, Hostinec Start, Školní jídelna ZŠ Březová a Palírna ovoce Březová. K běžným denním nákupům mohou občané města využívat míst-ní obchůdky různého zboží. Jedná se o samoobslužné potraviny přímo na náměstí Míru, Smíšené zboží v Příčné ulici, tabák Jiříčková na náměstí Míru, Večerka na náměstí Míru, HAMI - SHOP oděvy na náměs-tí Míru, Pekařství Kováč na náměstí Míru a Cukrářství Pešinová (www.mu-brezova.cz).

Sportovní služby a služby pro volný čas

Město nabízí i různé možnosti sportovního vyžití. Obyvatelé města si mohou zacvičit například ve Fitness centru Březová, kde je na-bízen kruhový trénink, spinning, fitbox, jumping nebo taneční pro děti. V roce 2009 byl zrekonstruován původní kulturní dům a vznik-lo nové Multifunkční centrum Březová, které nabízí mimo jiné bow-lingové centrum. V bowlingovém centru se často pořádají speciální turnaje párů nebo například rodin a seniorů. K multifunkčnímu cen-tru patří rovněž minigolf, který obsahuje 14 drah a je vhodný k příjemnému trávení volného času s přáteli či rodinou. V multi-funkčním centru Březová je rovněž velká sportovní hala, kde jsou pravidelně organizovány sportovní, kulturní i společenské akce. Pravidelně se zde pořádá např. Ples města, Rybářský ples, oslavy Masopustu, nebo setkání harmonikářů. Sál bývá také často pronají-mán k pořádání maturitních plesů. V multifunkčním centru najdeme i městskou knihovnu, která nabízí čtivo pro všechny věkové kategorie čtenářů. Obyvatelé města mohou také multifunkční centrum navštívit kvůli kinu Admira, které nabízí bohatou nabídku různých filmů (www.mu-brezova.cz).



Obrázek 11 - Multifunkční centrum Březová, zdroj: www.firmy.cz

Odpočinout si mohou občané ve speciálním relaxačním centru UNO. Jedná se o nově zrekonstruované prostory v ZŠ Březová. Relax Uno nabízí saunu, solárium, masáže, koupele a zábaly (www.mu-brezova.cz).

Ve městě je rovněž travnaté fotbalové hřiště, na kterém působí místní fotbalový klub FK Olympie Březová. Tento oblíbený sport se zde hraje již od roku 1967. Místním mužům se velmi daří, jelikož hrají krajský přebor a poslední tři ročníky krajského přeboru hráli o postup do divize. Daří se i místní mládeži, která rovněž hraje krajskou soutěž (www.fkolympiebrezova.cz).

Služby z oblasti péče o zdraví a vzdělávání

Ve městě se nachází pošta a zdravotní středisko, kde ordinuje praktický lékař, dětský lékař, zubní lékař a gynekolog. Ke zdravotnímu středisku patří rovněž místní lékárna. Město disponuje také jednou základní školou, která zde funguje již od roku 1958. K základní škole patří školní družina a školní jídelna. Místní školní jídelna vaří nejen pro své žáky, ale i pro dospělé občany města Březová, především pro seniory, kteří mají možnost na oběd do této školní jídelny docházet, nebo v případě imobilních seniorů zde funguje donášková služba obědů. Žáci základní školy mají možnost sportovního vyžití na školním hřišti a dalších městských hřištích, které se nacházejí v bezprostřední blízkosti školy. Pro malé děti zde fungují dvě mateřské školky. V současné době je kapacita základní školy a mateřských školek dostačující, z toho důvodu mají možnost dojíždět do místních vzdělávacích zařízení i děti z okolních měst a obcí. Ve městě v roce 2008 vzniklo také babycentrum Slunečnice, které slouží pro setkávání rodičů s nejmenšími dětmi,

kde se navazují nová přátelství a děti se postupně připravují na nástup do školky (www.mu-brezova.cz).



Obrázek 12 - ZŠ, Březová u Sokolova, zdroj: www.mu-brezova.cz

Služby sociální péče

Ve městě se nachází 1 dům pro seniory, který obsahuje byty pro starší občany. V domě seniorů je na základě individuálních žádostí zajišťován běžný úklid, nákupy a praní prádla. Město zajišťuje prostřednictvím 2 pracovnic donášku obědů seniorům po Březové. Na základě individuálních žádostí město přispívá na kompenzační pomůcky, či na pobyt dětí v přírodě. Probíhá zde také setkávání občanů při různých významných příležitostech, např. životní jubilea občanů v seniorském věku, svatby, vítání občánků apod., kde občanům blahopřeje starosta města osobně. V současné době jsou v domě s pečovatelskou službou volné kapacity (Analýza a audit řízení systému osmi obcí, 2017).

Komunikace s občany

Kromě úředních hodin městského úřadu, probíhá také komunikace mimo úřední hodiny v případě nutnosti. Dále město komunikuje s občany prostřednictvím webové stránky, kde zveřejňuje povinné informace a další upozornění. Město Březová má také založený svůj profil na Facebooku, který má v současné době přes 800 sledujících. Ve městě je rovněž rozmístěno 8 výlepových ploch. Pro případy okamžitého informování občanů je využíván městský rozhlas a sms brána. Město vydává jednou měsíčně Březovský zpravodaj, a to v elektronické podobě na webových stránkách a zároveň v tištěné verzi v podobě časopisu (Analýza a audit řízení systému osmi obcí, 2017).

Ostatní služby

Ve městě Březová rovněž najdeme 2 kadeřnictví. Jedná se o kadeřnictví a kosmetiku Aneta na náměstí Míru a kadeřnictví a kosmetiku D. Válková na náměstí Míru. Za zmínku stojí i Dřevovýroba Richard Hájek, Truhlářství Brandl a Pokrývačské a klempířské práce, malířství - Miroslav Walter ([www. mu - brezoza.cz](http://www.mu-brezoza.cz)).

Na základě analýzy služeb lze říci, že ve městě Březová lze nalézt služby v oblasti stravování, obchodů, sociální péče a především bohaté možnosti kulturního a sportovního vyžití. Nejvíce možností k trávení volného času pro občany se nachází v novém multifunkčním centru, které nabízí mimo jiné bowlingové dráhy, tělocvičnu, kino nebo například knihovnu. V rámci sociálních služeb zde funguje základní škola, 2 mateřské školky, zdravotnické středisko a domov seniorů, kde je dle individuálních žádostí zajišťován úklid, nákupy a praní prádla. Kapacity sociálních zařízení jsou v současné době nenaplněny, nicméně je nutné situaci sledovat především z důvodu trendu stárnutí obyvatelstva. Péče o starší občany probíhá také prostřednictvím možnosti docházení na obědy do místní ZŠ nebo v rámci donášky oběda domů v případě imobilních seniorů. Komunikace s občany probíhá především pomocí pravidelného tištěného zpravodaje, webových stránek, rozhlasu nebo sms brány.

3.8 Cestovní ruch

Ve městě Březová jsou podmínky pro rekreaci a cestovní ruch velmi dobré, jelikož se jedná o atraktivní území s hezkou krajinou a příznivou kvalitou životního prostředí, která je dopravně dobře dostupná. Nachází se zde četnost přírodních zvláštností a atraktivních přírodních lokalit. Je možnost využívat cyklistických a turistických tras. Za zmínku určitě stojí cyklotrasa Březová - Čistá - Bečov, která je dlouhá 23 km a vede z Březové u Sokolova do Bečova nad Teplou přes Slavkovský les. Zároveň se zde nachází velké množství turistických značených tras. Například ve Slavkovském lese v okolí Březové se nachází krásná poznávací turistická trasa s názvem "Zaniklé obce Březovska." Trasa měří 63,5 km a je rozdělena na dvě části, které vedou místy, kde se nachází částečně

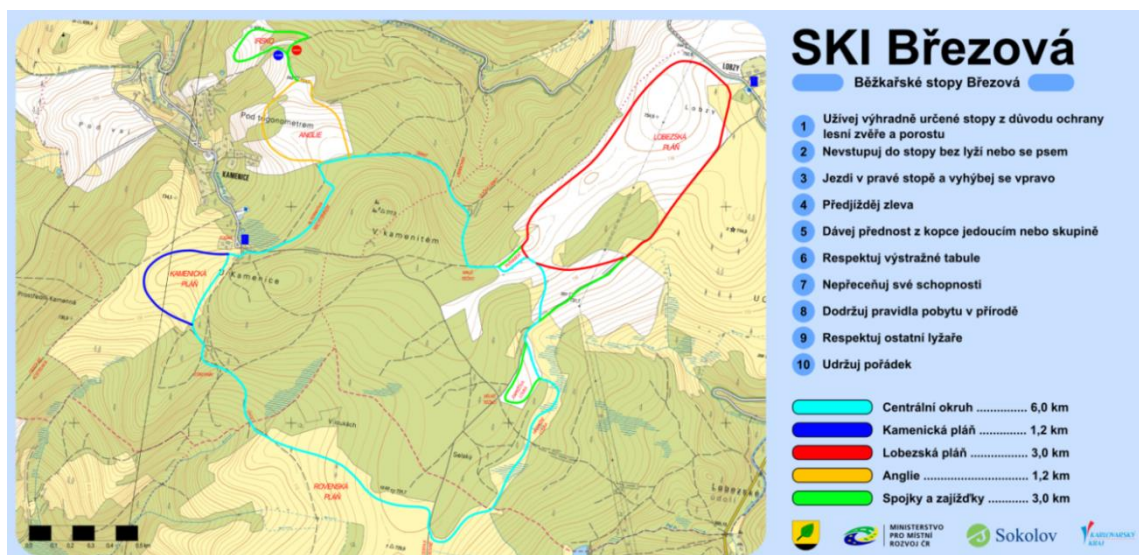
nebo úplně zaniklé obce. Trasa je vedena po zpevněné komunikaci a je vhodná pro cyklisty i pěší (www.mu-brezova.cz).



Obrázek 13 - Zaniklé obce na Březovsku, www.mu - brezova.cz

Běžecské tratě

Na své si zde přijdou i vyznavači zimních sportů, jelikož se Slavkovský les dá využít jako místo pro zimní běžkování. Koncem roku 2005 několik nadšenců ve spolupráci s městským úřadem města Březová vybuodovalo pro lyžaře běžecské okruhy, které se nachází v prostoru mezi obcemi Kamenice, Lobzy, Kostelní Bříza a Rovná. Běžecské tratě měří 30 km a rozdělují se na 4 okruhy, které na sebe navazují. Polovina tratí je zdvojená, tudíž je možný provoz v obou směrech. K protahování stop je k dispozici sněžný skútr se speciálním zařízením pro úpravu běžecské stopy. Rovná, Kostelní Bříza, Březová, Kamenice a Lobzy jsou nástupními místy, která jsou opatřena informačními tabulemi. U každého nástupiště je místo pro parkování vozidel (Bouda, 2006).



Obrázek 14 - Běžecské tratě, zdroj: www.skibrezova.cz

Pamětihodnosti na území Březovska

V oblasti se dá zažít mnoho krásných výletů za památkami v přírodě. Je možné například zmínit kapličku sv. Máří Magdalény, která je dominantou nedaleké vsi Kamenice. Z kapličky a její okolní vyhlídky je krásný pohled na Sokolovsko, Chebsko, ale třeba i na jezero Medard či na některé oblasti nedalekého Německa. Dále můžeme zmínit Rudoleckou stodolu nebo zámecký park a kostel sv. Petra a Pavla na Kostelní Bříze (www.kamosokolovsku.cz).

Seznam pamětihodností na území Březovska

Tabulka 8 - Pamětihodnosti Březovska, zdroj: *Integrovaná strategie rozvoje MAS Sokolovsko, 2007*

Název památky	Umístění
Kostel sv. Petra a Pavla	Kostelní Bříza
Boží muka s reliéfem madony s dítětem	Kostelní Bříza
Barokní kaple "Pod lipami" morový sloup, smírčí kříže	Kostelní Bříza
Kamenný pomník	Kamenice
Kaple a rozhledny Máří Magdaleny	Kamenice
Smírčí kříže a památník obětem I. svět. války	Kamenice
Smírčí kříže	Lobzy

Ve městě Březová u Sokolova je velký potenciál rozvoje cestovního ruchu z důvodu blízkosti CHKO Slavkovský les, historických pamětihodností, možností pro turistiku, cyklistiku, běžkování a rovněž z důvodu dobré dopravní dostupnosti v rámci kraje. Je tedy nutné se zaměřit na rozvoj produktů pro cestovní ruch, kterých v současné době není dostatek a zároveň soustavně podporovat drobné podnikatele, kteří by zde podnikali v oblasti cestovního ruchu nebo jiných služeb. Rozvoj podnikání by zvýšil atraktivitu města pro rozvíjející se turismus a zároveň by pozitivně působil na úroveň zaměstnanosti ve městě Březová u Sokolova.

3.9 Technická a dopravní infrastruktura

Zásobování vodou

Město Březová je zásobováno vodou z veřejné vodovodní. Pro dodávku vody do města se využívá prameniště „Drahotín“ a "Kamenice". V roce 1958 bylo město Březová také připojeno na skupinový vodovod Horka. V roce 1997 byl hlavní zásobovací řád Horka před důlní činností přeložen do zastavěné části města, prochází tedy ulicí Kamenickou, Hlavní a sídlištěm na východní kraj města (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Zásobování teplem a plynem

Město Březová je napojeno na parovod elektrárny Tisová. Některé domy nejsou napojeny na systém centrálního zásobování teplem a mají vlastní, lokální zdroje tepla na uhlí nebo zemní plyn. V oblasti plynu je ve městě zavedena nízkotlaková rozvodná síť zásobovaná ze dvou regulačních stanic na východním a západních okraji sídla. Nízkotlaková síť pokrývá celou plochu sídla a veškerou stávající zástavbu. Plynu se využívá především pro vaření a u objektů, které nejsou napojeny na teplo z elektrárny Tisové a pro vytápění a ohřev užitkové vody (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Kanalizace a hospodaření s odpady

Město Březová má vybudovanou kanalizační síť v jednotné soustavě. Kanalizační síť pokrývá prakticky celé zastavěné území města.

Svoz komunálního odpadu je zajišťován odbornou firmou. Odvoz a likvidace komunálního odpadu je prováděn na skládku v lokalitě Tisová (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Hromadná doprava

Město Březová u Sokolova a okolní sídla jsou obsluhována příměstskou autobusovou dopravou města Sokolov, které zároveň obsluhuje území Tisové s množstvím pracovních příležitostí. V roce 2015 bylo převedeno stanoviště autobusové dopravy mimo obytné území, nicméně ve vazbě na centrální městskou zónu (www.mu-brezova.cz).

Silniční doprava

Jižním okrajem mimo obytné území obce prochází dálnice D6 se silničním sjezdem do Březové a Tisové. Jedná se o dálnici spojující Karlovarský kraj s Prahou. Trasa dálnice je Praha - Nové Strašecí - Karlovy Vary - Cheb - státní hranice s Německem. Do 31. 12. 2015 se jednalo o rychlostní silnici R6. Ovšem pro místní obyvatele je toto spojeno s nepříjemnou povinností koupě dálniční známky, i v případech, kdy z komunikace využívají jen pár kilometrů.

Přímo ve městě Březová je vyvinutá urbánní struktura s velkým rozsahem místních komunikací propojujících jednotlivé části města. V obytné zóně jsou umístěna menší veřejná parkoviště (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Komunikace pro pěší a cyklistiku

Nacházejí se zde dvě turistické cyklistické stezky nadmístního až nadnárodního významu. Jedná se o trasu Euregia Egrensis, která přichází z Dolního Rychnova a pokračuje přes Březovou, Kamenici, Kostelní Břizu do Lázní Kynžvart. Druhá trasa nadmístního významu vede ze směru od Zlaté a směřuje do Studánky, dále přes Smrkovec a Žitnou do Lázní Kynžvart (Územní plán města Březová u Sokolova, 2006).

Z analýzy technické a dopravní infrastruktury vyplývá, že město Březová u Sokolova je připojeno na skupinový vodovod Horka, každá domácnost je tedy zásobena vodou. Zároveň má město Březová vybudovanou kanalizační síť, která pokrývá celé město. Pro zásobování města teplem slouží parovod Tisová a svoz odpadu je situován na skládku v území Tisová. Ve městě Březová funguje hromadná autobusová doprava, kterou zajišťuje město Sokolov a zároveň je město Březová napojeno na dálnici D6, která spojuje Prahu a Německo. Díky této komunikaci je město Březová dobře dostupné. Přímou ve městě Březová je vyvinutá urbánní struktura s velkým rozsahem místních komunikací propojujících jednotlivé části města, kterou je třeba soustavně udržovat.

3.10 Kulturní akce

Město Březová u Sokolova je velmi bohaté na různé kulturní akce, které se konají v průběhu celého roku. Například na Vánoce probíhá mnoho různých akcí celý advent. Jedná se například o každoroční mikulášskou akci, vánoční koncerty nebo štědrovečerní setkání občanů na náměstí se zpíváním koled. Za zmínku určitě stojí také každoroční stavění Májky a s tím spojené oslavy příchodu jara, kdy se do města sjíždí i obyvatelé okolních měst a obcí. Stavění Májky je velkou každoroční tradicí a událostí, která je doprovázena vystoupením mažorettek, průvodem a dechovou hudbou. V ten samý den probíhá také pálení čarodějnic, při kterém nechybí pouť s různými atrakcemi, stánky s dobrým jídlem a večerní ohňostroj. Ve městě se rovněž slaví Masopust a Den dětí. Zajímavými akcemi jsou turistické výlety do okolí, které jsou pořádané několikrát do roka především pro seniory.

Občané si mohou několikrát do roka užít společenský večer v místním multifunkčním centru, kde se pořádají plesy, rybářské plesy, maturitní plesy nebo široká nabídka koncertů různých hudebních žánrů.

Od roku 1993 se rovněž každoročně koná akce "Setkání měst a obcí s názvem Březová". Tato tradiční akce vznikla v Karlových Varech, kde se konal turnaj ve fotbale čtyř obcí. Jednalo se o Březovou u Sokolova, Březovou nad Svitavou, Březovou u Karlových Varů a Březovou u Hořovic. Dnes se této akce již střídavě účastní 12 obcí s názvem Březová. Každý rok se toto setkání koná v jiném městě nebo obci. Setkání jsou vždy sportovním a společenským zážitkem, jeli-

kož se na setkáních pořádají turnaje v několika sportovních disciplínách.



Obrázek 15 - Stavění Májky, zdroj: www.mu-brezova.cz

Ve městě funguje řada zájmových a kulturních spolků. Financování spolků je založeno hlavně na vlastních členských příspěvcích a na sponzorských příspěvcích. Spolky v tomto regionu jen zřídka využívají dotací od státu nebo z EU. Jedná se o dramatický soubor Lupínek, Loutkový divadelní soubor Zvoneček, Dechový orchestr Březováček a nebo Svaz dobrovolných hasičů Březová (Bouda, 2006).

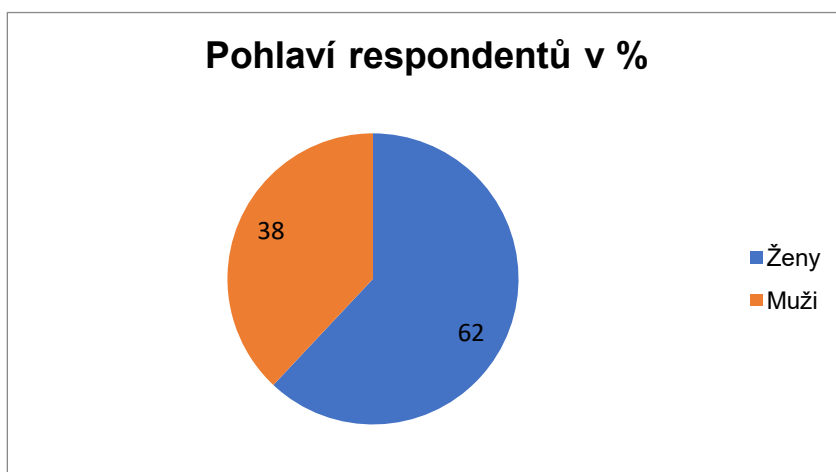
Ve městě Březová u Sokolova se také pravidelně pořádá řada sportovních soutěží. Za zmínku stojí např. Mistrovství ČR, Mistrovství Evropy a v pětiletých periodách dokonce i Mistrovství světa v cyklotrialu, turnaje v řeckořímském zápase, Březovský bike, Prakiáda, trialové závody mototrial (vedené bývalými členy biketriálu), turnaje ve stolním tenise, florbalu, volejbalu, gymnastice (Bouda, 2006).

Z analýzy kulturních akcí ve městě Březová u Sokolova je patrné, že město Březová je velmi bohaté na konání různých kulturních akcí, což podporuje příjemnou atmosféru v obci a přátelské vztahy. Je pozitivní, že mnoho kulturních akcí je konkrétně zaměřeno na seniory, jelikož tato skupina tvoří velký podíl místních obyvatel, jak již bylo zjištěno z předchozích analýz. Aktivitu místních občanů značí zdejší výskyt zájmových spolků a atraktivitu města podporuje rovněž velký počet každoročně pořádaných sportovních soutěží.

3.11 Průzkum veřejného mínění

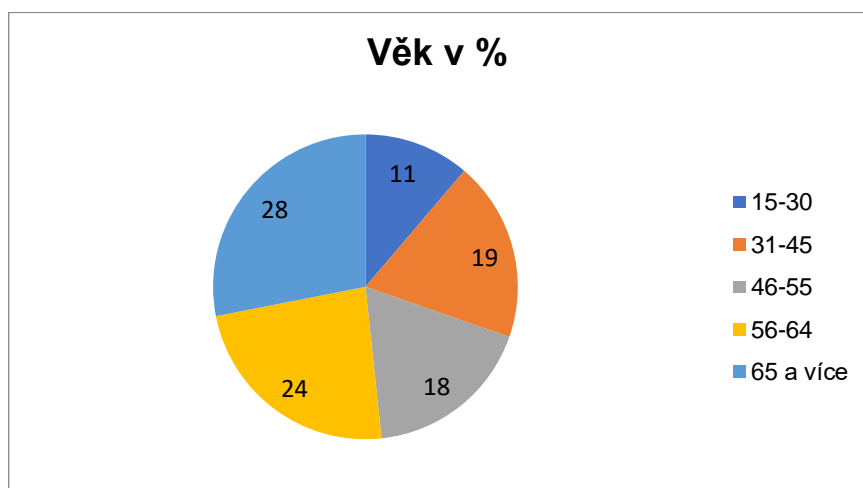
Nedílnou součástí strategického plánu je také participace občanů do tvorby strategického plánu, při kterém se zjišťují názory občanů na možné aktivity rozvoje města, jejich nápady, připomínky a informace o jejich spokojenosti žití v daném městě. Pro potřeby tohoto strategického plánu byla využita metoda dotazníkového šetření. Jak již bylo zmíněno v teoretické části, bylo získáno zpět 61 dotazníků v papírové podobě a 28 vyplněných dotazníků v podobě elektronické. Celkově tedy bylo získáno 89 cenných názorů na současnou situaci od občanů města Březová u Sokolova. Jedná se o reprezentativní vzorek 3 % k celkovému počtu obyvatel. Návratnost dotazníků nebyla uspokojivá z důvodu nízkého počtu respondentů, kteří se do šetření zapojili prostřednictvím internetu, což nebylo očekáváno. Nicméně úroveň počtu respondentů je obdobná jako při dotazníkovém šetření, které proběhlo v rámci tvorby původního strategického plánu města z roku 2014, kdy se dotazníkového šetření zúčastnilo 123 osob. Z tohoto důvodu je současný počet respondentů dotazníkového šetření vedením města akceptován.

Dotazníkového šetření se zúčastnilo 55 žen (62 %) a 34 mužů (38 %). Tento nepoměr si lze vysvětlit tím, že ženy jsou obecně ochotnější k vyjadřování svých názorů, což bylo pozorováno i ve vyplněných dotaznicích, kdy na otevřené otázky byly ochotny spíše odpovídat ženy než muži.



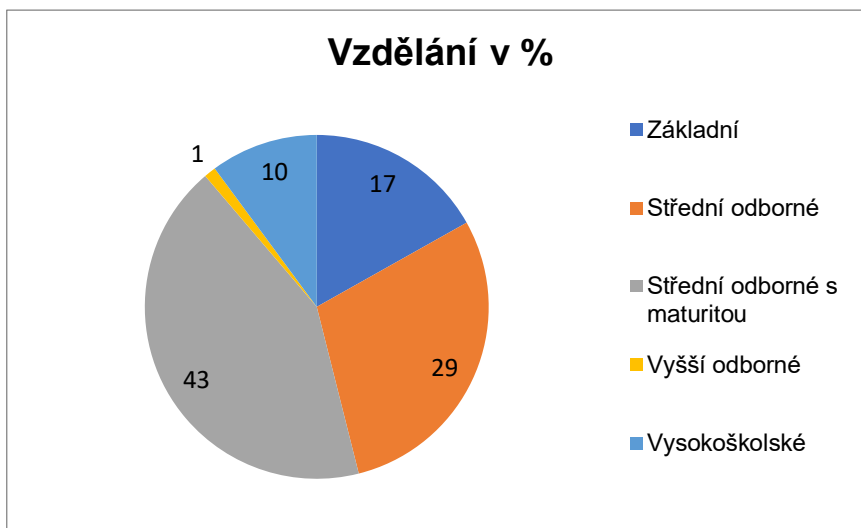
Obrázek 16 - Pohlaví respondentů, zdroj: vlastní zpracování

Při provedeném průzkumu veřejného mínění byl zjišťován rovněž věk občanů, kteří byli ochotni vyplnit dotazník. Výsledky jsou patrné z obrázku 17. Bylo zjištěno, že dotazník vyplnilo 10 osob ve věku 15 -30 let. Jedná se o 11 % z celkového počtu dotazovaných. Tento malý počet respondentů v mladším věku si lze odůvodnit menším výskytem mladých lidí ve městě Březová a zároveň jejich možnou časovou vytížeností. Pravděpodobně mají mladší lidé menší zájem vyplňovat dotazníky a zajímat se o budoucí dění v obci. Nebylo překvapivé, že většina respondentů, kteří dotazník vyplnili, a nacházeli se v tomto věku, dotazník vyplnili v elektronické podobě. Je to pravděpodobně z důvodu, že mladí lidé se obecně pohybují více na internetu a na sociálních sítích, kde byl dotazník zveřejněn. Nejvyšší počet osob, které vyplnily dotazník, se nachází ve věku 55 - 64 let a 65 a více let. Může to být způsobeno vyšším zastoupením této věkové kategorie ve městě Březová u Sokolova a zároveň jejich vyšší ochotou a časovými možnostmi k účasti na tvorbě strategického plánu města Březová u Sokolova.



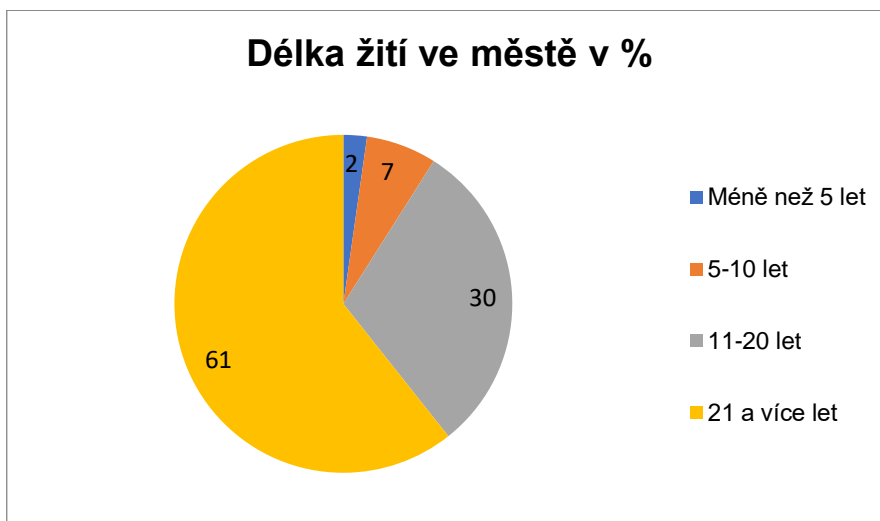
Obrázek 17 - Věk v %, Zdroj: vlastní zpracování

Další otázka byla zaměřena na vzdělání občanů, výsledky jsou patrné z obrázku 18. Šetření se zúčastnilo 89 osob a z toho 15 respondentů disponuje základním vzděláním. Jedná se v tomto případě o 17 % z celkového počtu respondentů. Nejvyšší zastoupení mají respondenti, kteří mají střední odborné vzdělání a střední odborné vzdělání s maturitou. S vyšším vzděláním se zde nachází pouze 1 člověk (1 %) a s vysokoškolským vzděláním dotazník vyplnilo 9 osob, což je 10 % z celkového počtu (89).



Obrázek 18 - vzdělání, zdroj: vlastní zpracování

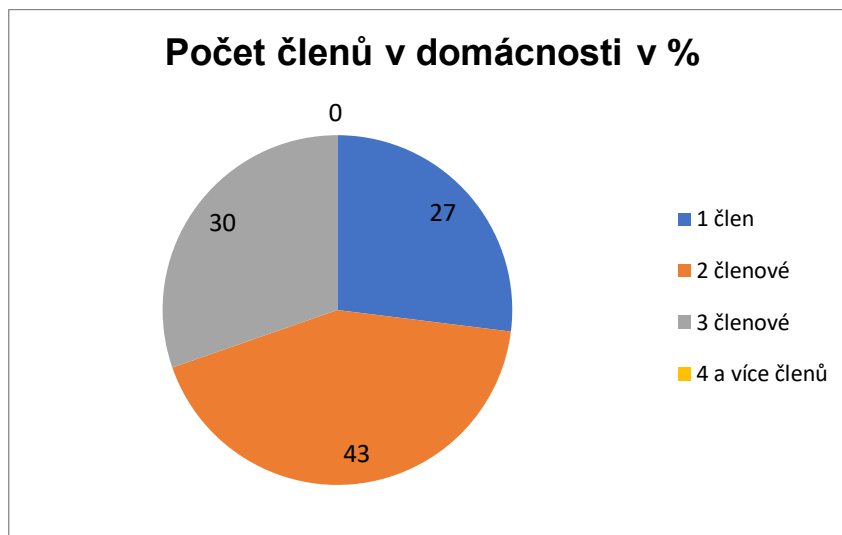
V obrázku 19 je zaznamenána délka žití ve městě jednotlivých občanů. Z obrázku 19 je patrné, že velký počet dotazovaných osob žije ve městě Březová 21 a více let. Z toho zjištění lze usoudit, že na dotazník odpovídali většinou "dlouholetí Březováci", kteří by měli město Březová a jeho vývoj dobře znát. Tento fakt pravděpodobně úzce souvisí se skutečností, že šetření se zúčastnily převážně osoby vyššího věku.



Obrázek 19 - Délka žití v obci, zdroj: vlastní zpracování

Obrázek 20 zachycuje počty členů v jednotlivých domácnostech. Bylo zjištěno, že z dotazovaných žije 24 osob o samotě. Tedy situace, kdy žije v domácnosti jeden člen, zaujímá 27 % z celku. Největší zastoupení mají v reprezentativním vzorku lidé, kteří žijí v domácnosti ve dvou a ve třech lidech. Při mém šetření jsem nenarazila na domácnost, ve které by se nacházely 4 osoby a více. Pravděpodobně z důvodu vyššího zastoupení starších osob, které žijí buď

samy, nebo v páru a odchodu mladých lidí do jiných měst za studiem. Zároveň v posledních letech častěji nastává situace, kdy mají rodiče pouze jedno dítě. Tento výsledek může být také z důvodu malého reprezentativního vzorku občanů při dotazníkovém šetření.



Obrázek 20 - Počet členů v domácnosti, zdroj: vlastní zpracování

Další část dotazníkového šetření byla zaměřena na hodnocení jednotlivých aspektů, které souvisí s životem v obci. Pro hodnocení byla zvolena hodnotící škála na stupnici 1-5, kdy číslo 1 představuje nejlepší možné hodnocení - tedy výborné. Číslo 5 na hodnotící škále představuje nejhorší hodnocení - tedy nedostatečné. Pro lepší pochopení bylo hodnocení připodobněno ke školnímu hodnocení, tedy ke školním známám. Prostřednictvím hodnotící škály byly zjišťovány názory občanů, které se týkaly bydlení, přírody a zeleně, zdravotnictví, školství, dostatku obchodů, kulturního života, sportovního vyžití, hromadné dopravy, stavu místních komunikací, odvozu odpadu a stavu popelnic, stavu informování o dění ve městě a rovněž o úroveň místních mezilidských vztahů. Výsledky jsou evidovány v tabulce 9.

Tabulka 9 - Aspekty hodnocení, zdroj: vlastní zpracování

Aspekty / Hodnocení	Výborné	Chvalitebné	Dobré	Dostatečné	Nedostatečné
Bydlení	54	34	1	0	0
Příroda a zeleň	32	45	9	2	1
Zdravotnictví	15	38	21	5	10
Školství	60	24	4	0	0
Obchody	10	32	16	18	13
Kulturní život	78	9	2	0	0
Sportovní využití	54	30	5	0	0
Hromadná doprava	14	26	46	3	0
Stav místních komunikací	19	28	38	4	0
Odvoz odpadu, popelnice	48	34	2	4	1
Kvalita informování o dění v obci	74	15	0	0	0
Mezilidské vztahy v obci	17	22	39	10	0

Z tabulky 9 je patrné, že pozitivní výsledky byly shledány u aspektu bydlení, kde většina občanů zaškrtnla pozitivní možnosti hodnocení, tedy možnost 1-3. (Výborné až dobré), kdy možnost "3", tedy dobré, označil pouze jeden respondent.

Pozitivní výsledky můžeme shledat i u přírody a zeleně, kdy opět většina respondentů zaškrtnla pozitivní možnosti. Jeden respondent označil přírodu a zeleň možností "nedostatečné" a 2 lidé za "dostatečné", což je možno si vysvětlit nedávným narušením části místní zeleně z důvodu nové výstavby, což některé občany mohlo pobouřit.

Za pozitivně hodnocené aspekty můžeme také zařadit školství, kde většina respondentů označila možnost "výborné" nebo "chvalitebné". Hodnocení školství se jeden respondent nezúčastnil, pravděpodobně z důvodu, že neměl o místním školství dostatečné informace. Jednalo se o osobu ve věku 65 a více let.

Pozitivní hodnocení je možné shledat také v aspektech kulturního života a sportovního vyžití. V oblasti kulturního života 78 občanů zaškrtnlo možnost "výborné" a 9 občanů zaškrtnlo možnost "chvalitebné". Pouze 2 občane shledávají kulturní vyžití jako "dobré". Zbylé možnosti nebyly vybrány. V oblasti sportovního vyžití možnost "výborné" zvolilo 54 osob a možnost "chvalitebné" 30 osob. Možnost

"dobré" zvolilo 5 respondentů, což byly osoby ve věku 65 let a více. Celkové pozitivní hodnocení těchto dvou aspektů není překvapující, jelikož město Březová je velmi bohaté na kulturní akce a sportovní aktivity, které občané tohoto města hojně využívají.

Jako další velmi dobře hodnocený aspekt lze shledat kvalitu informování o dění v obci. Zde většina respondentů zaškrtnla pozitivní možnosti. Spokojenost občanů je pravděpodobně zajištěna hlavně prostřednictvím Březovského Zpravodaje, který obsahuje veškeré informace o dění v obci a mnoho občanů si ho pravidelně pořizuje. Je nutné zmínit, že v tomto aspektu se nenašel respondent, který by kvalitu informací ohodnotil hůře než "chvalitebně".

Pozitivně lze vyhodnotit také faktor, který se týká odvozu odpadu a stavu místních popelnic. Většina respondentů i tento faktor hodnotí pozitivně, nicméně 4 lidé hodnotí tento aspekt jako nedostatečný. Bylo zjištěno, že někteří občané nejsou spokojeni s nepravděpodobným vývozem odpadu a s nedostatečným úklidem biologického odpadu po psech.

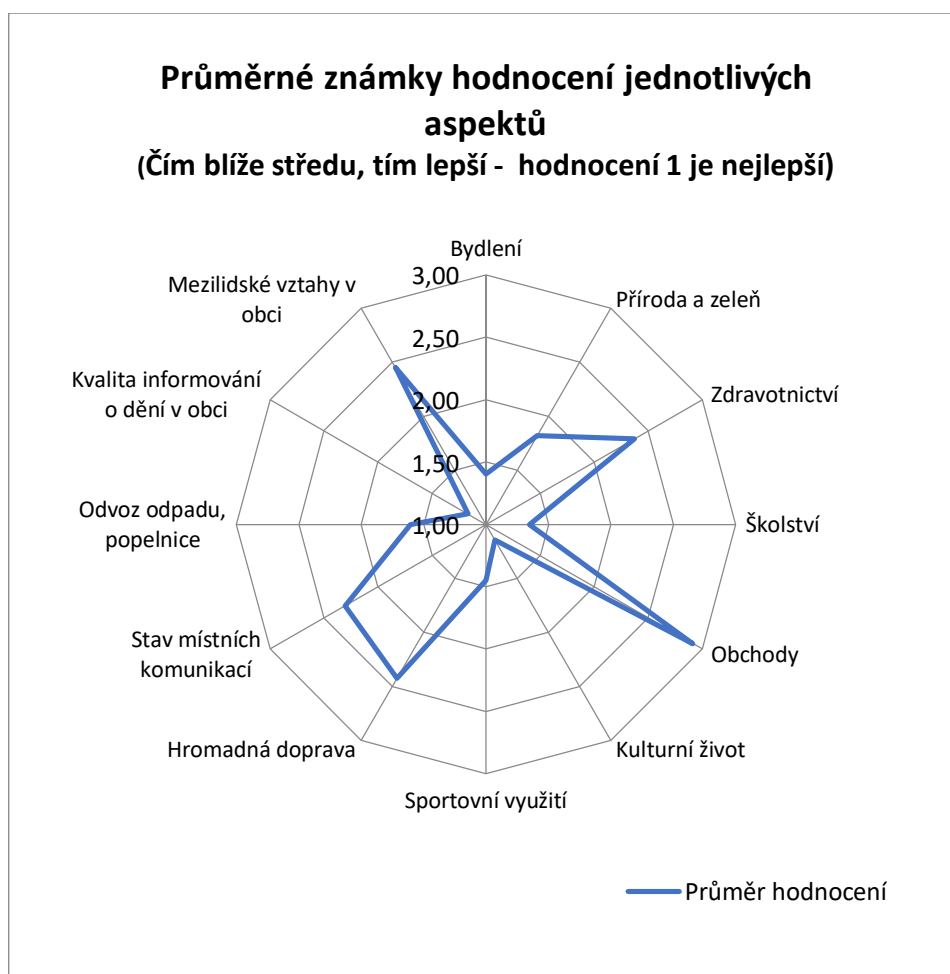
Hodnocení stavu hromadné dopravy lze shledat průměrným. Zde nejvíce zúčastněných označilo hromadnou dopravu jako "dobrou", tedy hodnocení číslem 3. Zbylé hlasy se pohybovaly v pozitivních číslech. Tento výsledek lze odůvodnit faktem, že v současné době je kvalita poskytovaných autobusů velmi vysoká, nicméně některé občany mohou trápit delší intervaly mezi jednotlivými odjezdy autobusů a to především v méně vytížených hodinách.

Podobně hodnocený aspekt je i stav místních komunikací. V tomto případě bylo nejvíce hlasů uděleno možnosti "dobré", tedy číslo 3 na hodnotící škále. Zbylé hlasy jsou rozprostřeny mezi možnost 1, tedy "výborné" a možnost 2, tedy "chvalitebné". Čtyři respondenti označili stav místních komunikací číslem 4, tedy hodnocení "dostatečné". Je to z důvodu nespokojenosti některých občanů s nedostatkem parkovacích míst.

Mezi hůře hodnocené aspekty patří zdravotnictví, kde nejvyšší počet respondentů zaškrtnl možnost "chvalitebné", nicméně se zde našel i větší počet osob (15), které označily tuto možnost za "dostatečnou" či "nedostatečnou". Může to být z důvodu, že město Březová nedisponuje větším nemocničním zařízením, tedy v některých případech je nutné dojíždět do města Sokolov.

Mezi hůře hodnocený aspekt lze zařadit také stav obchodů ve městě Březová. Většina respondentů označila možnost "chvalitebné", nicméně 31 osob hodnotí místní obchody jako "dostatečné" či "nedostatečné". Je to z důvodu nespokojenosti některých občanů s malým počtem obchodů v obci. Občané jsou nuceni pro větší výběr potravin a nákupu například textilu či drogerie navštěvovat město Sokolov.

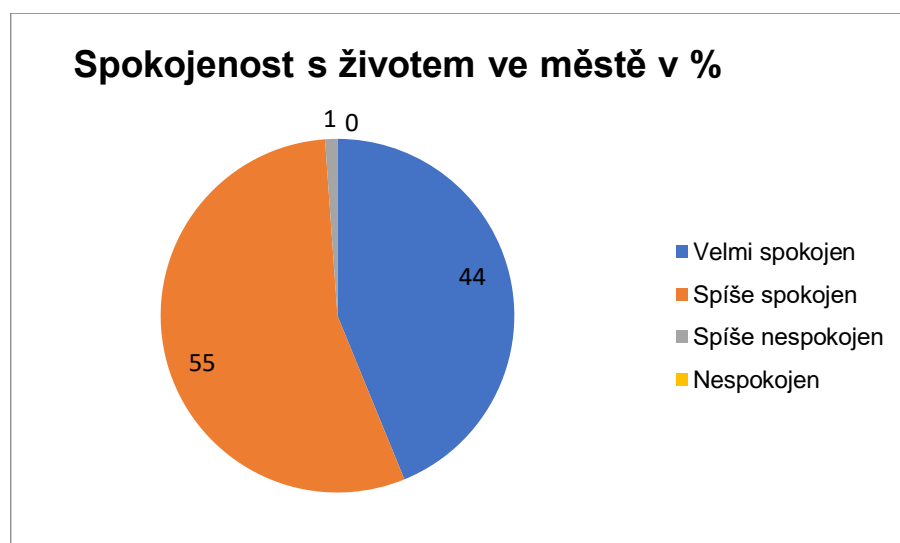
Hůře hodnoceným aspektem je také úroveň místních mezilidských vztahů. Zde většina osob zaškrtnla možnost "dobré", tedy jsou místní vztahy většinou občanů hodnoceny jako průměrné. Zbylé hlasy byly rozděleny mezi možnost "výborné" a "chvalitebné", nicméně se našlo 10 respondentů, kteří zdejší mezilidské vztahy hodnotí jako "dostatečné", tedy známkou 4. Tento fakt je poměrně překvapující, jelikož ve městě panuje příjemná atmosféra a vysoká úroveň kulturních a sportovních akcí, která je zde hojná, by měla k dobrým vztahům v obci velmi přispívat. Většina osob, která zaškrtnla možnost "průměrné" nebo "nedostatečné" byly osoby mladšího věku.



Obrázek 21 - Aspekty hodnocení, zdroj: vlastní zpracování

V obrázku 21 jsou znázorněny průměrné známky jednotlivých aspektů. Lze konstatovat, že celkové hodnocení jednotlivých aspektů dopadlo pozitivně. Místní občané jsou velmi spokojeni s bydlením ve městě, s přírodou a zelení, se školstvím, kvalitou informování a především s nabídkou sportovního a kulturního vyžití. Negativnější hodnocení lze shledat u aspektu zdravotnictví, obchodů a mezilidských vztahů. V případě zdravotnictví a obchodů je situace celkem pochopitelná, jelikož ve městě se nenachází větší supermarket či specializované obchody například na nákup textilu či potřeb do domácnosti a zdravotnické zařízení pouze praktického lékaře, dětského lékaře, zubaře, gynekologa a lékárnu, tudíž v případě potřeby jiného lékařského ošetření je nutné navštívit město Sokolov. Opomenout nelze negativní výsledek v podobě horších mezilidských vztahů. Lze si ho odůvodnit špatnými vztahy mezi jednotlivci, jelikož celková atmosféra ve městě je pozitivní z důvodu četnosti kulturních a sportovních akcí.

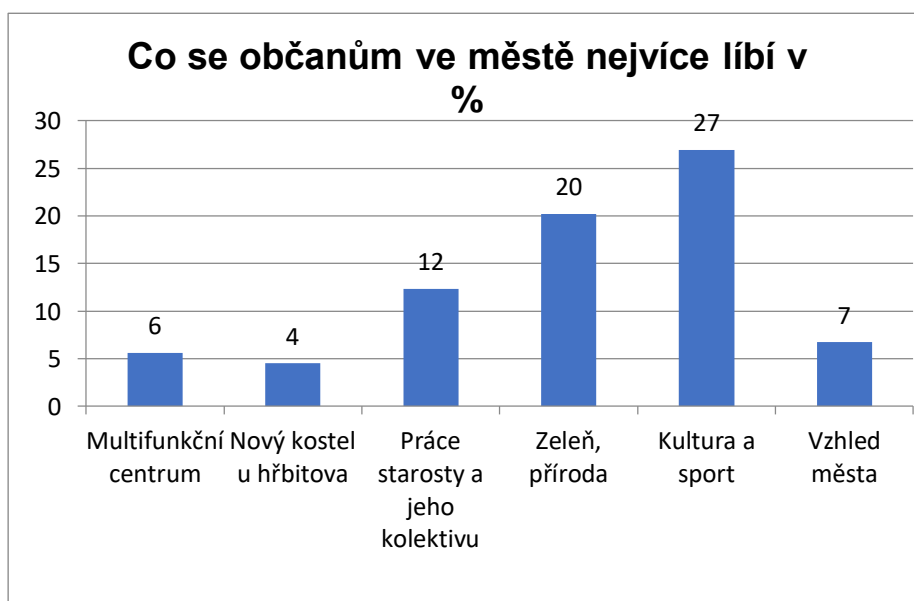
Další otázka se zabývala spokojeností s životem ve městě jako takovém. Výsledky jsou patrné z obrázku 22. Bylo zjištěno, že většina respondentů je s životem v obci spokojena nebo spíše spokojena. Pouze jeden respondent je spíše nespokojen (1%).



Obrázek 22 - Spokojenost s životem v obci, zdroj: vlastní zpracování

Respondentům byla rovněž položena otázka, která se zajímala o to, co se občanům ve městě nejvíce líbí. Úmyslně byla zvolena otevřená forma dotazování, aby respondenti nebyli ovlivňováni konkrétní nabídkou. Nevýhoda tohoto rozhodnutí byla, že někteří respondenti na tuto otázku neodpověděli. Nicméně respondentů, kteří odpovědi bylo podstatně více, a tudíž bylo získáno mnoho zajímavých invencí. Odpovědi, které se dost často opakovaly, byly zahrnuty do následující-

cího grafu. Z obrázku 23 je zřejmé, že nejčastěji respondenti ocenili bohatou nabídku kulturních a sportovních akcí a úroveň zdejší zeleně a přírody. Bohatou nabídku kulturních a sportovních akcí ocenilo 24 respondentů, což je 27 % z celkového počtu respondentů. Zeleň a přírodu ocenilo 18 respondentů, což je 20% z celkového počtu respondentů. Jedenácti respondentům (12 %) se líbí práce místního pana starosty a jeho kolektivu. Mezi zbylé častěji opakující se odpovědi patří celkový vzhled města, nové multifunkční centrum a nový kostel. Mezi jednotlivými odpověďmi, které neměly opakující se tendenci, se objevily tyto aspekty: klid, neustálý rozvoj města, dostupnost potřebných institucí nebo stálé obyvatelstvo. Našel se jeden respondent, který napsal, že se mu nelíbí nic.



Obrázek 23 - Co se občanům v obci nejvíce líbí, Zdroj: Vlastní zpracování

Další otázka se zajímala o nejlepší možnosti investování v rámci budoucího rozvoje obce. V této otázce bylo možno zaškrtnout více odpovědí. Výsledky jsou patrné z obrázku 24. Bylo zjištěno, že občané by nejraději investovali do přírody a zeleně. Tuto možnost zvolilo celkem 24 osob. Dále by občané doporučili investovat do sociálních služeb. Tuto možnost zaškrtnulo celkem 20 občanů. Mnoho občanů (celkem 19) by také rádo investovalo do rozvoje bydlení a 17 občanů by chtělo investovat do rozvoje sportovního vyžití. Pozadu nezůstaly ani obchody, do kterých by rádo investovalo celkem 14 občanů a do dopravní infrastruktury by chtělo investovat 16 občanů. Bylo zajímavé, že ačkoli v předchozí otázce bylo několik občanů nespokojeno s místním zdravotnictvím, do jeho rozvoje by investovali pouze 2 lidé. Respondenti mají pocit, že není potřeba investovat do rozvoje kulturních akcí, jelikož tuto možnost nikdo nezaškrtnl.



Obrázek 24 - Do jaké oblasti je vhodné investovat, zdroj: vlastní zpracování

Další otázka byla položena otevřenou formou a zjišťovala, co občanům ve městě schází. Některé odpovědi se opakovaly, některé byly ojedinělé a někteří občané na otázku neodpověděli. Z tabulky 10 je možné vidět nejčastěji opakující se odpovědi. Nejvíce se opakovala odpověď, že lidem schází obchody. Jedná se převážně o obchod s potravinami. Dále občanům schází obchody s domácími potřebami, železářství a potřeby pro zahrádkáře. Mezi další časté odpovědi patří více prostoru na parkování, bazén nebo prodloužení místní takzvané "asfaltky" k jezeru Michal. Mezi ojedinělé odpovědi lze zařadit například venkovní posilovnu a restauraci.

Tabulka 10 - Co občanům ve městě schází, zdroj: vlastní zpracování

Co občanům ve městě schází
Parkování
Obchod s potravinami
Obchod s textilem
Obchod s drogerií
Elektro
Železářství
Zahrádkářské potřeby
Prodloužení "asfaltky" k jezeru Michal
Venkovní posilovna
Restaurace
Bazén

V návaznosti na otázku předchozí bylo zjišťováno, zda se ve městě nachází něco, co se občanům nelíbí. Odpovědi byly různé. Nejčastěji byla shledána odpověď, že zdejší lidé neuklízí po svých psech. Za zmínku určitě stojí i nespokojenost s nedávným vykácením stromů ve městě a nespokojenost s ohňostroji, které jsou součástí zdejších kulturních akcí. Mezi odpověďmi se také objevila krátká provozní doba zdejších obchodů, nekázeň některých občanů při parkování a nepravidelný vývoz odpadu. Odpovědi znázorněny v tabulce 11.

Tabulka 11 - Co se občanům ve městě nelíbí, zdroj: vlastní zpracování

Co se občanům ve městě nelíbí
Úbytek zeleně
Krátká provozní doba pekařství
Ohňostroje
Mnoho aut v ulicích
Nedostatek parkování
Nepřavidelný vývoz odpadu
Nedostatečný úklid po psech

Z dotazníku bylo zjištěno, že občané města Březová jsou převážně spokojeni s životem ve městě. Občané tohoto města nejvíce oceňují bydlení, přírodu, úroveň zdejších kulturních akcí, sportovní vyžití a kvalitu informování o dění ve městě. V otevřených otázkách občané zmiňují jako pozitivní aspekt i práci místního starosty a jeho kolektivu, nové multifunkční centrum a nový kostel u hřbitova a celkový vzhled města. Hůře hodnoceným aspektem je zde zdravotnictví, obchody a mezilidské vztahy. Občané by si přáli více míst na parkování, více obchodů, restauraci, bazén, venkovní posilovnu a prodloužit cyklostezku z Březové k jezeru Michal.

3.12 Workshop

Součástí participace občanů do strategického plánu byl také workshop pro děti, který byl uskutečněn na místní základní škole ZŠ Březová u Sokolova. Workshop proběhl v lednu 2019 a jeho cílem

bylo zjistit, jaké aktivity rozvoje by si místní děti přály realizovat ve městě Březová u Sokolova. Průběh workshopu probíhal zábavnou formou v rámci předmětu výtvarné výchovy, kdy děti svá přání malovaly na papír. Výsledky workshopu byly velmi zajímavé a milé. Získala jsem 53 nádherných obrázků od žáků různých tříd. Vybrala jsem 8 obrázků pro názornou ukázkou.



Obrázek 25 - obrázky z workshopu 1, zdroj: vlastní zpracování



Obrázek 26 - obrázky z workshopu 2, zdroj: vlastní zpracování

Nejčastěji se na obrázcích objevoval bazén. Nejvíce bazénů bylo vnitřních, nicméně našly se i bazény venkovní. Druhé nejčastější zastoupení měl obrázek nemocnice, což bylo dle mého názoru velmi překvapující vzhledem k faktu, že autory byly děti. Dále děti malovaly obchody a restaurace. Mezi restauracemi se objevila pizzerie, čínské nudle a nebo sushi. Z hlediska sportu se mezi obrázky objevovaly různé typy hřišť. Jednalo se o klasická dětská hřiště, skateparky nebo trampolínová hřiště. Za zmínku určitě stojí i nápad se zimním kluzišťem, hokejová a tenisová hala.

4 Závěry z analýz

Ze socioekonomické analýzy bylo zjištěno, že město Březová u Sokolova je město ležící na západní straně České republiky v Karlovarském kraji a okresu Sokolov. Město patří do mikroregionu Sokolov - východ a je členem místní akční skupiny MAS Sokolovsko. Město se nachází v blízkosti CHKO Slavkovský les, což je místo k příjemnému trávení volného času místních občanů i návštěvníků z okolí. V okolí Březové a ve Slavkovském lese jsou ideální podmínky pro provozování turistiky, cyklistiky, běžkování a nachází se zde značný počet kulturních památek, tudíž je zde velký potenciál cestovního ruchu. Potenciál rozvoje cestovního ruchu podporuje také fakt, že město leží v blízkosti známého lázeňského trojúhelníku, do které se řadí Karlovy Vary, Františkovy lázně a Mariánské lázně. Město Březová je rovněž relativně dobře dopravně dostupné, jelikož se nachází na rychlostní silnici D6 vedoucí z Prahy do Německa a zároveň je město Březová obsluhováno autobusovou dopravou města Sokolov. Přímo ve městě Březová je vyvinutá urbánní struktura s velkým rozsahem místních komunikací propojujících jednotlivé části města. Město Březová má rovněž dobře vyvinutou technickou infrastrukturu. Město pro své občany nabízí mnoho služeb. Ve městě funguje 1 základní škola a 2 mateřské školky. Pro seniory se zde nachází 1 dům s pečovatelskou službou a možnost donášky obědů imobilním seniorům. Ve městě funguje menší zdravotnické zařízení, ke kterému zde funguje lékárna. Občané města Březová u Sokolova mají široké možnosti sportovního vyžití například v místním fitness centru, na fotbalovém hřišti nebo v novém multifunkčním centru, které nabízí mimo jiné tělocvičnu nebo bowlingovou dráhu. Ve městě rovněž funguje fotbalový klub. Komunikace s občany probíhá pomocí internetových stránek města, pomocí sociální sítě, rozhlasu, informační tabule a pravidelného tištěného zpravodaje. Velmi výraz-

ným aspektem města je bohatý kulturní program, kterého se zúčastňují i občané okolních měst a obcí.

Mezi negativní fakty lze zařadit výrazný faktor stárnutí obyvatelstva, který v současné době doprovází celou Evropu. Ve městě Březová se v současné době nachází velký počet osob, které jsou ve věku 65 let a starší. Tento faktor je podpořen charakterem klidného města v blízkosti přírody a zároveň odlivem mladých rodin do větších měst především kvůli pracovním příležitostem. Zároveň lze ve městě Březová a v okrese Sokolov pozorovat vyšší nezaměstnanost obyvatelstva, která je v případě Březové způsobena především útlumem těžební činnosti na nedaleké výsypce Silvestr. V celém okrese Sokolov lze na základě sčítání lidu z roku 2011 říci, že je zde nižší vzdělanost obyvatelstva. Tento faktor lze přičíst nedostatku vysokých škol v dané lokalitě a také vyššímu výskytu romského obyvatelstva v okrese Sokolov. Ovzduší je na území celého Sokolovska negativně ovlivněno důlní činností, nicméně tento jev je postupně eliminován v rámci ekologického programu na ochranu ovzduší a čistoty místních vod. Ačkoli bylo zjištěno, že je zde velký potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, je zde shledán velký nedostatek produktů cestovní ruch podporujících.

Občané

Pro zjištění informací v rámci socioekonomické analýzy byl rovněž proveden průzkum veřejného mínění mezi občany. Bylo zjištěno, že občané jsou s životem ve městě Březová u Sokolova převážně spokojeni. Občané jsou nejvíce spokojeni s okolní přírodou, s nabídkou kulturních a sportovních akcí, s úrovní komunikace místního zastupitelstva s občany a s místním školstvím. Průměrně hodnocenými faktory byla úroveň místních komunikací a úroveň místní hromadné dopravy. Místní občané nejsou zcela spokojeni s množstvím obchodů ve městě Březová a s místním zdravotnictvím. Překvapivým výsledkem je hůře hodnocený aspekt úrovně mezilidských vztahů.

V otevřených otázkách občané uváděli spokojenost s prací místního starosty a jeho kolektivu, celkový vzhled města, nové multifunkční centrum a nový kostel u hřbitova. Mezi konkrétní stížnosti patřila krátká provozní doba obchodů, mnoho aut v ulicích, nedostatek parkování, hlasité ohňostroje, úbytek zeleně, nepravidelný vývoz odpadu a nedostatečný úklid po psech. Občané navrhují více obchodů ve městě, prodloužení místní "asfaltky" k jezeru Michal, venkovní posilovnu, restauraci, bazén nebo pochůzkovou policii. Z worksho- pu, který proběhl na místní základní škole s žáky různých tříd,

bylo zjištěno, že velká část místních dětí by si přála ve městě Březová bazén, nemocnici, restauraci nebo různé typy hřišť.

4.1 Swot analýza

Na základě získaných výsledků ze socioekonomické analýzy a participace občanů do strategického plánu byla zhotovena SWOT analýza, která definuje současné silné a slabé stránky obce spolu s možnými příležitostmi a hrozbami do budoucna.

Tabulka 12 - SWOT analýza, zdroj: vlastní zpracování

Silné stránky	Slabé stránky
Celkový vzhled obce	Velká závislost místních na končícím těžebním průmyslu
Dobrá dopravní dostupnost v rámci kraje (silnice D6)	Vyšší nezaměstnanost
Historické památky	Nízká vzdělanostní úroveň
CHKO Slavkovský les	Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení pro turisty
Aktivní činnost zastupitelů obce	Chybějící produkty pro cestovní ruch
Běžkařské terény	Nedostatek parkovacích míst
Cyklostezky a možnosti pro turistiku	Menší počet obchodů
Bohatý kulturní a sportovní program	
Bohatý program pro seniory	
Blízkost významných měst (lázeňský trojúhelník)	
Nové multifunkční centrum	
Příležitosti	Hrozby
Dotace v roce 2020-2026	Velká konkurence při získávání dotací
Otevření ubytovacích venkovských zařízení	Stárnutí obyvatelstva
Prodloužení místních cyklotras	Odliv lidských zdrojů do velkých měst
Produkty pro cestovní ruch	Nízký zájem ze strany investorů k novému podnikání
Předpoklad pro rozvoj cestovního ruchu	Zhoršení mezilidských vztahů mezi občany
Nová parkovací místa	Nedostatek míst v domě pro seniory
Rozvoj podnikatelské činnosti	Přírodní vlivy - nedostatek sněhu v zimních měsících

4.2 Klíčové faktory a limity rozvoje

Na základě provedených analýz lze konstatovat, že mezi klíčové faktory rozvoje lze zařadit blízkost CHKO Slavkovský les, dobrou dopravní dostupnost města v rámci kraje a bohaté možnosti trávení volného času s širokou nabídkou kulturního programu.

Mezi klíčové limity rozvoje lze zařadit nepříznivý demografický vývoj v podobě stárnutí obyvatelstva, odliv mladých obyvatel do větších měst v rámci lepších pracovních a studijních příležitostí a nízký zájem investorů o podnikání ve městě Březová u Sokolova. Limitem rozvoje mohou být rovněž současné klimatické podmínky, kdy je v zimních měsících méně sněhu, což může negativně ovlivňovat zimní cestovní ruch.

Město by se tedy mělo zaměřit na rozvoj potenciálu cestovního ruchu pomocí nových produktů cestovní ruch podporujících s odpovídající infrastrukturou a intenzivně řešit propagaci místních atraktivit v rámci regionu. Město by mělo rovněž zachovat příznivé přírodní podmínky a udržovat současný bohatý program pro místní občany i občany okolních měst, jelikož tyto faktory tvoří město Březová tak atraktivním. Je rovněž nutné podporovat rozvoj malého středního podnikání, což je aspekt, který řeší úroveň zaměstnanosti a zároveň pozitivně koreluje s potenciálem rozvoje cestovního ruchu. Nezbytné je řešit otázku stárnutí, zaměstnanosti a vzdělanosti obyvatel v rámci regionu.

5 Návrhová část

5.1 Vize obce a prioritní oblasti

Vzhledem k faktu, že město Březová u Sokolova je členem svazku mikroregionu Sokolov - východ, bude vize vycházet ze strategického dokumentu mikroregionu Sokolov - východ, která je stanovena na období 2018- 2025 a město Březová u Sokolova se s touto vizí ztotožňuje.

"Aktivní lidé v krajině, které se vrací její krásu" (Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov - východ, 2018 - 2025, s. 75).

Prioritní oblasti

Na základě poznatků byly stanoveny následující 3 klíčové prioritní oblasti, ke kterým jsou přiřazeny konkrétní opatření a jednotlivé projekty/aktivity.

- A. Lidé a demografické trendy
- B. Cestovní ruch
- C. Životní prostředí

A. Mezi prioritní oblasti je zařazena oblast Lidé a demografické trendy, jelikož je nutné věnovat zvýšenou pozornost místním občanům a současnému demografickému vývoji, který je aktuálně nepříznivý z důvodu stárnutí obyvatelstva. Je nutné pečovat o starší občany a zároveň zabraňovat odchodu mladých rodin do větších měst a to prostřednictvím nabídky různých služeb v oblasti bydlení a trávení volného času, vzdělávání a podporou zaměstnanosti a podnikání.

B. Ve městě Březová byl rovněž zjištěn velký potenciál rozvoje cestovního ruchu, tudíž je tento aspekt zařazen mezi prioritní oblasti. Je nutné tohoto potenciálu využít prostřednictvím nabídky ubytovacích zařízení a nabídky produktů cestovní ruch podporujících. S rozvojem cestovního ruchu úzce souvisí aspekt podpory podnikání, který je zařazen v prioritě A, z důvodu možnosti podnikání právě v cestovním ruchu.

C. Klíčovým faktorem rozvoje města Březová u Sokolova je blízkost přírody a zeleně. Je nezbytné soustavně pečovat o zdejší životní prostředí péčí o místní zeleň, využívání rekultivovaných ploch a odpadové hospodářství.

Tabulka 13 - Seznam priorit, opatření a aktivit. Zdroj: Vlastní zpracování

Priorita	Priorita text	Opatření	Aktivity	Poznámka	Důležitost		
A	Lidé a demografické trendy	A.1. Služby	A.1.1 Taxi pro seniory		Vysoká		
			A.1.2 Zážitková cesta - workout		Vysoká		
			A.1.3 Jazykové kurzy pro děti	Může patřit pod A.2.	Vysoká		
			A.1.4 Vzdělávání - rasismus	Může patřit pod B.2.	Střední		
			A.1.5 Participativní rozpočet		Nízká		
			A.1.6 Zachování stávajícího programu		Nízká		
		A.2. Zaměstnanost a podnikání	A.2.1 Podpora stávajících a potenciálních podnikatelů		Vysoká		
			A.2.2 Podnikatelské kurzy a podnikatelská poradenství	Region	Vysoká		
			A.2.3 Rekvalifikační kurz sociální pracovník	Může patřit pod A.1.	Vysoká		
		A.3. Sídelní a dopravní infrastruktura	A.3.1 Výstavba půdních bytů, č. p. 34		Střední		
			A.3.2 Pravidelné rekonstrukce komunikací, výstavba parkoviště		Střední		
			A.3.3 Prodloužení místní asfaltové cesty k jezeru Michal	Může patřit pod B.2.	Střední		
		B	Cestovní ruch	B.1. Ubytování	B.1.1 Ubytování v Rudolecké stodole		Vysoká
					B.1.2 Využití zámku v Kostelní Bříze		Střední
				B.2. Zážitkové produkty a propagace	B.2.1 Propagace atraktivit cestovního ruchu	Region	Vysoká
B.2.2 Půjčovna kol	Region				Vysoká		
B.2.3 Výměnný pobyt Klingenthal	Přeshraniční spolupráce				Střední		
B.2.4 Lyžařský vlek					Střední		
B.3. Dopravní infrastruktura	B.3.1 Záchytná parkoviště pro turisty				Vysoká		
	B.3.2 Stojany na kola				Nízká		
C	Životní prostředí	C.1. Příroda	C.1.1 Výsadba stromořadí a soustavná péče o zeleň		Vysoká		
			C.1.2 Využití rekultivovaných ploch	Projekt A.1.4.	Vysoká		
		C.2. Odpady	C.2.1 Rozmístění košů na biologický odpad		Střední		

Ganttův diagram

V následujícím diagramu jsou seřazeny jednotlivé aktivity dle priorit s vyznačením doby jejich realizace.

Tabulka 14 - Ganttův diagram, zdroj: Vlastní zpracování

Aktivita	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A.1.1 Taxi pro seniory	x	x	x	x	x	x	x
A.2.1 Zážitková cesta - Workout	x						
A.1.3 Jazykové kurzy pro děti	x	x	x	x	x	x	x
A.1.4 Vzdělávání - rasismus		x		x		x	
A.1.5 Participativní rozpočet		x	x	x	x	x	x
A.1.6 Podpora stávajícího kulturního programu	x	x	x	x	x	x	x
A.2.1 Podpora stávajících a potenciálních podnikatelů	x	x	x	x	x	x	x
A.2.2 Podnikatelské kurzy a podnikatelská poradenství		x	x	x	x	x	x
A.2.3 Rekvalifikační kurz - sociální pracovník			x	x			
A.3.1 Výstavba půdních bytů, č. p. 34						x	
A.3.2 Pravidelné rekonstrukce komunikací a výstavba parkoviště	x	x	x	x	x	x	x
A.3.3 Prodloužení místní asfaltové stezky k jezeru Michal					x		
B.1.1 Ubytování v Rudolecké stodole	x						
B.1.2 Využití zámku v Kostelní Bříze						x	
B.2.1 Propagace atraktivit cestovního ruchu	x	x	x	x	x	x	x
B.2.2 Půjčovna kol	x						
B.2.3 Výměnný pobyt Klingenthal					x		
B.2.4 Lyžařský vlek							x
B.3.1 Stojany na kola			x				
B.3.2 Záchytná parkoviště pro turisty	x						
C.1.1 Výsadba stromořadí a pravidelná údržba zeleně	x	x	x	x	x	x	x
C.1.2 Využití rekultivovaných ploch	x						
C.2.1 Rozmístění košů na biologický odpad	x						

5.2 Akční plán

Na základě stanovení prioritních oblastí, jejich opatření a jednotlivých aktivit jsem sestavila akční plán. V akčním plánu jsou vypsány aktivity, které by se měly uskutečnit od roku 2020 do roku 2023. Jsou řazeny dle priorit. Finanční náročnost je stanovena na škále: nízká, střední, vysoká. Hodnocení je stanoveno dle následujícího klíče:

Nízká finanční náročnost: 0 - 1 000 000 Kč

Střední finanční náročnost: 1 000 001 - 3 000 000 Kč

Vysoká finanční náročnost: 3 000 001 a více Kč

A.1.1 Taxi pro seniory

Z důvodu velkého počtu seniorů ve městě Březová u Sokolova navrhuji poskytovat městskou službu taxi, která slouží především pro občany 65+. Jedná se o auto, které bude v případě potřeby odvážet starší občany k lékaři. Odvoz občana bude za symbolický poplatek, služba bude hrazena především městem Březová. Z důvodu zachování dostupnosti pro co nejvíce občanů, navrhuji regulaci jízd na 5 až 6 výjezdů na občana za měsíc. Projekt řeší péči o místní seniory, zároveň je to možný přívýdělek pro ochotného řidiče z řad občanů.

Realizace projektu: Každoročně

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní, poplatky občanů

Odpovědný subjekt: Město Březová, řidič

Kroky k realizaci: Zajištění automobilu, zajištění řidiče, informování občanů.

A.1.2 Zážitková cesta - Workout

Z dotazníkového šetření byly zjištěny návrhy na realizaci různých typů hřišť. V lesoparku, který se nachází v místě původní výsypky Silvestr, se nachází volné plochy, na kterých by mohlo být vystavěno moderní workoutové hřiště neboli venkovní posilovna. Venkovní posilovna by byla rozmístěna po lesoparku tak, aby představovala zážitkovou cestu. Tedy občané budou moci propojit cvičení s příjemnou procházkou nebo kondičním během. Jednotlivá cvičební zařízení budou dřevěná, aby zážitková cesta nenarušovala současný krajinný ráz dané oblasti. Projekt by podpořil novou formu trávení volného času místních občanů a zároveň by zvýšil atraktivitu města

pro návštěvníky z okolních měst a obcí, tedy projekt bude rovněž sloužit k rozvoji cestovního ruchu. Projekt pozitivně přispěje k dobré atmosféře mezi občany, jelikož se jedná o typ sportovní aktivity, které obecně zlepšují úroveň mezilidských vztahů.

Realizace projektu: 2020

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace, zajištění stavební firmy, realizace, propagace

A.1.3 Jazykové kurzy pro děti

Ve městě Březová navrhuji možnost jazykových kurzů pro děti, jelikož vyšší jazyková vybavenost žáků jim umožní zajímavější možnosti v budoucím pracovním uplatnění. Výuka jazyků je povinnou součástí výuky každé základní školy, nicméně při návštěvě kurzu by si místní děti prohlubovaly své znalosti a především trénovaly svou jazykovou vybavenost prostřednictvím komunikačních cvičení a her. Kurzy by se konaly v místní knihovně nového multifunkčního centra. Děti by měly možnost volit mezi anglickým jazykem a německým jazykem, kdy každý jazyk bude učen jeden den v týdnu v odpoledních hodinách. Lepší jazyková vybavenost místních dětí bude mít vliv na jejich budoucí uplatnění na trhu práce a tím může pozitivně působit na vývoj zaměstnanosti v regionu.

Realizace projektu: Každoročně

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní, Kurzovné

Odpovědný subjekt: Město Březová, lektori kurzu, účastníci kurzu

Kroky k realizaci: Zajištění prostor, zajištění lektorů, časový plán, informování veřejnosti, zápis účastníků do kurzu

A.1.4 Vzdělávání a výchova v oblasti rasismu pro mládež

Ze socioekonomické analýzy bylo zjištěno, že Sokolovsko se potýká s vyšším výskytem romského obyvatelstva. Tento jev úzce souvisí s vyšší nezaměstnaností na Sokolovsku a rovněž nižším vzděláním místních obyvatel. Vyšší výskyt romských obyvatel je shledán především ve městech Sokolov, Vintířov a Chodov. Samotné město Březová u Sokolova se s tímto jevem nepotýká, nicméně je pravděpodobné,

že místní obyvatelé se dostávají s obyvateli romské menšiny do styku například v rámci zaměstnání nebo v rámci jiných důvodů návštěvy města Sokolov. Z tohoto důvodu navrhuji projekt pravidelných vzdělávacích seminářů pro žáky místní základní školy na téma rasismus. Semináře budou určeny pro žáky druhého stupně a budou se konat vždy 1 x za dva roky. Semináře budou vedeny odborným specialistou. V případě tohoto typu projektu bude možnost navázání spolupráce v rámci mikroregionu Sokolov - východ a tím rozšířit rozsah tohoto typu vzdělávání.

Realizace projektu: 2021,2023,2025

Důležitost: Střední

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní, možnost spolupráce v rámci mikroregionu Sokolov - východ

Odpovědný subjekt: Město Březová, Mikroregion Sokolov - východ, ZŠ Březová, odborný specialista

Kroky k realizaci: Výběr odborného specialisty, časový plán, zajištění prostor

A.1.5 Participativní rozpočet

Participativní rozpočet je založen na zapojení občanů do rozhodování o budoucích investičních akcích města. Město vyčlení určité finanční prostředky z ročního investičního rozpočtu na návrhy projektů, které si zvolí sami občané. Návrhy budou každý rok shromažďovány na městském úřadě a bude vyhlášeno hlasování na webových stránkách města o nejlepší návrh. Vítězný návrh bude realizován. Zapojení občanů do rozpočtování bude pozitivně působit na spokojenost místních občanů a celkovou atmosféru města. Zároveň tento projekt bude zdrojem kreativních a zajímavých návrhů projektů.

Realizace projektu: 2021

Důležitost: Nízká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní

Odpovědná osoba: město Březová, občané města

Kroky k realizaci: Finanční plán, informování veřejnosti, sběr návrhů, hlasování

A.1.6 Podpora stávajícího kulturního programu

Pro město Březová u Sokolova je důležité zachovat bohatý kulturní program, který se těší velké obliby nejen občanů města Březová u

Sokolova, ale rovněž u občanů okolních měst a obcí. Jedná se o jednu z výrazných silných stránek města Březová u Sokolova. Zachování a podpora kulturního programu zlepšuje atraktivitu města pro místní i okolní občany, zvyšuje jeho návštěvnost a především se zaslouhuje o příjemnou atmosféru, která podporuje dobré mezilidské vztahy mezi občany. Z dotazníkového šetření byla zjištěna hrozba zhoršení mezilidských vztahů ve městě, proto je nutné věnovat kulturnímu programu stále zvýšenou pozornost. Jedná se především o stavění Májky, pálení čarodějnic, oslavy Masopusty, vánoční zpívání na náměstí, pravidelné turistické výšlapy nebo společenské pleasy a hudební koncerty, které se konají několikrát ročně. Je rovněž nutná podpora místních spolků, které zde již několik let fungují. Například spolek místních Harmonikářů nebo divadelní spolek Lupínek.

Realizace projektu: Každoročně

Důležitost: Nízká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní, příspěvky spolků

Odpovědný subjekt: Město Březová, Spolky města Březová

Kroky k realizaci: Časové plány akcí, organizace programu, zajištění účinkujících a potřebného vybavení, informování občanů

A.2.1 Podpora potenciálních a stávajících podnikatelů

Ve městě Březová u Sokolova je nutná podpora stávajícího a budoucího podnikání. Vyšší koncentrace podnikatelů ve městě zajistí více služeb pro místní občany a zároveň bude pozitivně působit na úroveň zaměstnanosti ve městě. Vyšší nabídka služeb a s tím spojená i vyšší nabídka pracovních míst uspokojí současné obyvatele a zároveň tento projekt může mírně eliminovat odchod mladých rodin do větších měst. Z tohoto důvodu navrhuji, aby město umožňovalo příznivé podmínky pro podnikání stávajícím i budoucím podnikatelům v podobě finančních výhod na nájmu a v rámci propagace v místním tištěném zpravodaji nebo rozhlasu.

Realizace: 2020

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Finanční plán, informování veřejnosti

A.2.2 Podnikatelské kurzy a podnikatelská poradenství

Území Sokolovska tíží problém vyšší nezaměstnanosti a zároveň se tato oblast vyznačuje nižším zájmem potenciálních investorů o podnikání. Z tohoto důvodu je nutné s místní akční skupinou MAS Sokolovsko navrhnout aktivitu, která bude tento problém efektivním způsobem řešit. Navrhují konání speciálních kurzů pro nezaměstnané a znevýhodněné osoby na trhu práce. Náplní kurzů bude získání informací a odpovídajících kompetencí k provozování samostatně výdělečné činnosti. Součástí kurzu bude i následné podnikatelské poradenství pro zahájení samostatně výdělečné činnosti a vypracování podnikatelského plánu. Pro projekt je předpoklad spolupráce s příslušným úřadem práce, tedy v případě, že bude během kurzu zjištěno, že je některý z účastníků vhodný spíše na pozici zaměstnance, bude mu nalezena vhodná volná pracovní pozice, při které bude moci uplatnit získané znalosti z kurzu. Pro potřeby kurzu by bylo vhodné využívat prostor některé ze základních škol ve večerních hodinách.

Realizace: 2021

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Vysoká

Zdroje: Vlastní, Místní akční skupina MAS Sokolovsko

Odpovědná osoba: MAS Sokolovsko, Úřad práce, odborní pracovníci, účastníci kurzu

Kroky k realizaci: Zajištěné lektorů a zázemí, harmonogram a náplň kurzu, informování veřejnosti, spolupráce s úřadem práce

A.2.3 Rekvalifikační kurz - sociální pracovník

V rámci problému vyšší nezaměstnanosti na území Sokolovska navrhnou rovněž možnost rekvalifikačních kurzů pro občany Sokolovska. Jednalo by se o kurz se zaměřením pracovník v sociálních službách, po kterých je dle Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko (2018) vyšší poptávka než nabídka. V tomto případě by se jednalo o užší zaměření a to zaměření na asistentickou péči pro seniory s kurzem základní zdravotnické péče. Rekvalifikovaný pracovník by tedy získal zaměření v oblasti péče o seniory a mohl by se této činnosti plně věnovat v domě pro seniory nebo jako terénní pracovník, který zajišťuje donášku obědů a úklid seniorům. Projekt by řešil problém vyšší nezaměstnanosti v regionu a ztížených podmínek uplatnění na trhu práce některých občanů. Zároveň je projekt zaměřen na péči o seniory, což je podstatná část

obyvatelstva na Sokolovsku, a ve městě Březová u Sokolova především. Výuka rekvalifikačního kurzu by probíhala v prostorách základní školy a v prostorách domova pro seniory. Realizace projektu by proběhla v rámci místní akční skupiny MAS Sokolovsko ve spolupráci s úřadem práce a domovem pro seniory.

Realizace: 2022

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: MAS Sokolovsko, Úřad práce

Odpovědný subjekt: MAS Sokolovsko, úřad práce, domov pro seniory

Kroky k realizaci: Spolupráce s úřadem práce, zajištění lektora a prostor, časový harmonogram, nábor účastníků, realizace

A.3.2 Pravidelné rekonstrukce komunikací a chodníků s výstavbou parkovacího stání

Ve městě Březová jsou místní komunikace relativně v dobrém stavu, nicméně je nutná pravidelná péče v podobě rekonstrukcí. Z tohoto důvodu rekonstrukci komunikací zařazují do akčního plánu, jelikož je nutné, aby město mělo vyčleněné finanční prostředky na úkony tohoto charakteru. Zároveň je nutné zvýšit možnosti parkovacího stání ve městě, jelikož je současný stav dle vyjádření občanů v průzkumu veřejného mínění nedostatečný. Rekonstrukce komunikací a zvýšení možnosti parkovacích míst zlepší dopravní obslužnost města a bude sloužit současným místním občanům a zároveň potenciálním turistům.

Realizace: 2020, každoročně

Důležitost: Střední

Finanční náročnost: Vysoká

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace, zajištění stavební firmy, kontrola, užívání

B.1.1 Ubytování v objektu Rudolecké stodoly

Na Březovsku je nedostatečná možnost ubytování pro návštěvníky z okolních měst a obcí, proto je nutné zaměřit se na zajištění ubytování pro turisty. Možnost realizace takového typu výstavby je v obci Rudolec, v místní tzv. Rudolecké stodole č. p. 34, kde se v současné době nachází restaurace a během roku se zde koná mnoho

kulturních akcí. V Rudolecké stodole je možnost využití stávajících půdních prostor a ostatních nebytových prostor v restauračním zařízení. Je možné zde rekonstrukcí interiéru a obstaráním vnitřního vybavení dosáhnout kapacity 10 - 14 lůžek. Projekt zvýší rozvoj potenciálu cestovního ruchu a zároveň se zde naskytne možnost nových pracovních míst pro místní občany.

Realizace: 2023

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Vysoká

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace pro stavební povolení, zajištění stavební firmy, kontrola realizace, propagace, užívání

B.2.1 Propagace atraktivit cestovního ruchu

V rámci využití potenciálu rozvoje cestovního ruchu je nutné rovněž využít možnosti propagace místních atraktivit pro turismus. Propagovat je nutné především možnosti turistiky, cyklistiky, běžkování a kulturní památky v okolí města Březová. Propagaci navrhuji provádět nejdříve především v rámci regionu, tedy přilákat turisty z okolních měst a obcí, jelikož se domnívám, že u těchto osob je největší pravděpodobnost jejich návštěvy města z důvodu kratší dojezdové vzdálenosti. Turisté z regionu rovněž budou více ochotni danou oblast navštívit, jelikož tito lidé mají možnost zde strávit celý den a večer se pohodlně vrátit domů, což je varianta bez finanční zátěže, kterou by představovalo ubytování. Z tohoto důvodu navrhuji zaměřit se na propagaci na webových stránkách Sokolovskýdeník.cz a Karlovarský deník.cz. Jako vhodnou možnost propagace shledávám rovněž reklamní spot v rádiu Dragon, což je rádio Karlovarského kraje. Rovněž je možnost rozšířit propagaci v informačních zpravodajích jednotlivých měst a obcí, které jsou členy mikroregionu Sokolov - východ. Do budoucna bude vhodné propagaci postupně rozšiřovat i mimo region ve spolupráci Karlovarským krajem.

Realizace projektu: Každoročně

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní, Mikroregion Sokolov - východ, Karlovarský kraj

Odpovědná osoba: Březová u Sokolova, Mikroregion Sokolov - východ, Karlovarský kraj

Kroky k realizaci: Spolupráce v rámci mikroregionu a kraje, spolupráce s vedením propagačních prostředků, příprava podkladů

B.2.2 Půjčovna kol

V rámci využití potenciálu rozvoje cestovního ruchu navrhuji ve městě Březová u Sokolova provozovat půjčovnu kol, jelikož jsou zde velké možnosti napojení na různé cyklostezky. Půjčovna kol by atraktivně danou oblast pro cyklisty, kteří nejsou zdejší, a převoz jízdních kol je pro ně komplikací. Zároveň by tento projekt přilákal turisty, kteří nepatří mezi vášnivé cyklisty a mají zájem si cyklistiku příležitostně zkusit. Navrhuji spolupráci v rámci mikroregionu, kdy by se v oblasti nacházely 3 půjčovny kol s tím, že by byla možnost vrácení půjčeného kola v jakékoli půjčovně bez ohledu na místo zapůjčení. Půjčovny kol by fungovaly v letní sezóně, to znamená od dubna do října. V zimních měsících by jedna z půjčoven mohla sloužit jako půjčovna běžeckých lyží.

Realizace projektu: 2020

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní, Mikroregion Sokolov - východ

Odpovědná osoba: Město Březová, Mikroregion Sokolov - východ

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace, stavební povolení, zajištění vybavení, zajištění zaměstnance

B.3.1 Záchytné parkoviště pro turisty

Vzhledem k rozvoji produktů pro cestovní ruch, které přilákají návštěvníky z jiných měst a obcí, je nutné věnovat pozornost i doprovodné infrastruktuře. Je tedy nutné vystavět záchytné parkoviště, která by mohli využívat turisté. Záchytné parkoviště by mělo být situováno především v blízkosti turistických atraktivit. Tedy v blízkosti turistických a cyklistických tras a v blízkosti zážitkové stezky.

Realizace: 2020

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní, denní poplatek

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace, zajištění stavební firmy, kontrola, užívání

B.3.2 Stojany na kola

V rámci socioekonomické analýzy byl zjištěn nedostatek produktů pro podporu rozvoje cestovního ruchu. V návaznosti na tento fakt navrhuji rozmístění kovových stojanů na kola v blízkosti oblastí CHKO Slavkovský les, kde je možnost cykloturistiky. Stojany budou umístěny v obcích Rudolec, Kamenice a Kostelní Bříza. V obci Rudolec se bude jednat o prostor v blízkosti Rudolecké stodoly, kde v současné době funguje restaurace a koná se zde mnoho kulturních akcí. V obci Kamenice budou stojany na kola umístěny v blízkosti historické kaple sv. Máří Magdaleny a v blízkosti restauračního zařízení Kamenice. V Kostelní Bříze budou stojany umístěny u historického zámku. Stojany na kola umožní cyklistům pohodlnější odpočinek na místech, kde je možnost občerstvení nebo kulturního zážitku. Bude se jednat o 3 stojany s místem pro 5 kol, kdy cyklisti budou využívat svůj vlastní zámeček.

Realizace projektu: 2022

Důležitost: Nízká

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Starosta města

Kroky k realizaci: Projektová dokumentace, objednávka stojanů, instalace

C.1.1 Obnova stromořadí a pravidelná údržba zeleně

V oblasti na Výsluní, která se nachází za městem mezi kopcovitou strání a CHKO Slavkovský les vede asfaltová cesta, kolem které byly vysázeny stromy. Nicméně stromy byly v nedávné době vykáceny z důvodu jejich stáří, čímž se stromořadí stalo pro místní obyvatele nebezpečným. V rámci soustavné péče o místní zeleň se mělo stromořadí obnovit a vysázet zde nové stromy, což by zlepšilo celkový vzhled dané oblasti a přispělo k celkovému krajinnému rázu.

Realizace projektu: 2020

Důležitost: Vysoká

Finanční náročnost: Nízká

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Plán rozmístění a počtu stromů, zasazení stromů, oplocení

C.2.1 Rozmístění speciálních košů na biologický odpad psů

Z průzkumu veřejného mínění, který byl součástí socioekonomické analýzy, bylo zjištěno, že někteří občané jsou nespokojeni s nedostatečným úklidem biologického odpadu místních pejskařů. Z tohoto důvodu tedy navrhuji rozmístit ve městě Březová 20 nových odpadkových košů, které budou určeny speciálně na biologický odpad. Jedná se o odpadkové koše se speciálními papírovými sáčky na psí exkrementy. Koše budou vyváženy a sáčky budou doplňovány 1x za týden. Koše budou rozmístěny především v blízkosti náměstí, základní školy, školky a dětských hřišť. Tento projekt by měl motivovat místní veřejnost k pečlivějšímu úklidu po psech, což bude pozitivně ovlivňovat úroveň celkového vzhledu města, místního krajinného rázu a životního prostředí. Pozitivní efekt by tento projekt mohl vyvolat i v rámci místních mezilidských vztahů mezi občany, kteří jsou nespokojeni s nepořádkem a majiteli pejsků. Zároveň by mohl roznos sáčku sloužit jako pravidelný malý přívýdělek pro zájemce z řad občanů.

Realizace projektu: 2020

Důležitost: Střední

Finanční náročnost: Střední

Zdroje: Vlastní

Odpovědný subjekt: Město Březová

Kroky k realizaci: Plán rozmístění, zajištění dodavatele, užívání

5.3 Zásobník aktivit

V zásobníku aktivit jsou rozepsány aktivity, jejichž realizace proběhne v období 2024 - 2026. Jsou seřazeny dle priorit.

A.3.1 Výstavba půdních bytů č. p. 131-135

Město má možnost výstavby nových půdních bytů v domech č. p. 131 - 135. Jedná se o bytové domy nacházející se na náměstí Míru, což jsou domy patřící městu. Zhotovené půdní byty budou připraveny pro nové občany města Březová u Sokolova, jelikož se z důvodu postupného zvyšování atraktivity města a zároveň z důvodu nového trendu všeobecné oblíbenosti života v klidných městech očekává zvýšení zájmu o bydlení ve městě Březová u Sokolova.

A.3.3 Prodloužení místní "asfaltky" k jezeru Michal

Nad městem Březová okolo kopcovité stráně vede asfaltová cesta (cyklostezka), kterou lze prodloužit až na kraj města Sokolov, k jezeru Michal. Projekt by umožnil místním občanům cestovat k jezeru Michal na kole nebo se na místo pohodlně dostat pěší chůzí. V současné době je doprava k jezeru Michal problematická, jelikož je nutnost využít autobusovou dopravu do města Sokolov a poté jít poměrně velkou vzdálenost chůzí. Jezero Michal nabízí v letních měsících možnosti koupání, využívání tobogánu, nafukovacích vodních atrakcí a odpočinku na lehátkách. Projekt by především zajistil lepší propojenost města Březová a města Sokolov pro cyklisty, tudíž by byl projekt realizován ve spolupráci s městem Sokolov. Bylo by možné, aby byl projekt financován v rámci místní akční skupiny MAS Sokolovsko.

B.1.2 Využití zámku v Kostelní Bříze pro ubytování

Město má dlouhodobě v plánu využít zámek v obci Kostelní Bříza k ubytování pro turisty. Součástí zámku je krásný zámecký park. Jednalo by se o ubytování venkovského charakteru v klidné přírodě, kde by klienti mohli během dne využívat možnosti CHKO Slavkovský les.

B.2.3 Výměnný pobyt - Klingental

Pro rozvoj města Březová u Sokolova je možné navázat i mezinárodní spolupráci s městy nedalekého Německa. Navrhují navázat spolupráci s německým městem Klingental, které se nachází blízko českých hranic a je dopravně dobře dostupné. Jedná se o malé město v blízkosti přírody a hor, tedy se jedná o město podobného charakteru jako je město Březová u Sokolova. Bylo by možné navázat spolupráci v podobě výměnného programu žáků základních škol, což by pozitivně přispělo k rozvoji cestovního ruchu a k jazykové vybavenosti dětí. Žáci by si po dobu několika dní vyzkoušeli místní kulturu, poznali by místní přírodu a možnosti sportovního a kulturního vyžití.

B.2.4 Výstavba lyžařského vleku

Ze socioekonomické analýzy je patrné, že město Březová má velký potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, nicméně se zde nachází nedostatek produktů, které by cestovní ruch podpořily. Město má již

dlouhodobě v plánu výstavbu lyžařského vleku, což je projekt, který by jistě potěšil nadšené lyžaře z města Březová i z okolních měst. Za městem se nachází kopcovitá stráž, která představuje vhodný prostor pro výstavbu lyžařského vleku. Na daném místě se v minulosti lyžařský vlek nacházel, nicméně se jednalo o vlek, který fungoval na dnes již poměrně zastaralém principu háčku. Nový vlek by fungoval na principu pomy. Součástí areálu bude rovněž záchytné parkoviště pro návštěvníky lyžařského areálu a provozní budova. Součástí projektu je vybudování kanalizace a zajištění zaměstnanců, kteří budou lyžařský vlek obsluhovat. Nicméně velkým rizikem projektu jsou současné klimatické podmínky v zimních měsících. Pro projekt je nutné vypracovat studii proveditelnosti.

Závěr

Cílem této diplomové práce bylo sestavit Strategický rozvojový plán pro město Březová u Sokolova na období 2020 - 2026. Na základě údajů z provedené socioekonomické analýzy lze říci, že město Březová je město, ve kterém se místním občanům dobře žije. Město disponuje velmi dobrým celkovým vzhledem, je bohaté na kulturní a sportovní akce, nachází se v blízkosti CHKO Slavkovský les, je poměrně dobře dopravně dostupné a místní zastupitelstvo je velmi aktivní ve směru soustavného rozvoje města. Slabou stránkou města je vyšší nezaměstnanost z důvodu ukončení těžebního průmyslu, nižší vzdělanostní úroveň, což je faktor, který se týká celé oblasti Sokolovska a rovněž je ve městě zaznamenán výrazný trend stárnutí obyvatelstva. Místní občané jsou nespokojeni především s nižší nabídkou obchodů, což je faktor, který se městům obtížně splňuje. Ovšem domnívám se, že město Březová u Sokolova má mnoho potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu, což je potenciál, který městu doporučuji využít. Rozvoj cestovního ruchu by mohl přilákat nové zájemce o bydlení v podobě mladých rodin a nové podnikatele, což by zvýšilo množství nabízených služeb ve městě. Zároveň by tento fakt mohl pozitivně působit na úroveň zaměstnanosti místních občanů. Na základě tohoto záměru a dalších zásadních zjištění o městě Březová jsem navrhla potřebné priority, opatření a konkrétní aktivity, které přispějí k efektivnímu rozvoji města. Výstupy diplomové práce budou předány místnímu zastupitelstvu a pevně věřím, že budou pro město Březová u Sokolova dostatečným přínosem.

Seznam použité literatury

1. BOUDA, Miroslav. *Březová*. 3. Město Březová, 2006
2. HALÁS, Marián, BRYCHTOVÁ Šárka a FŇUKAL Miloš. *Základy humánní geografie 1: Geografie obyvatelstva a sídel* [online]. 1. Olomouc, 2013 [cit. 2018-12-30]. ISBN 978-80-244-3848-1. Dostupné z: https://geography.upol.cz/soubory/lide/halas/ZH1/ZH1_Skriptum.pdf
3. HOLEČEK, Jan, BINEK Jan, GALVASOVÁ Iva, CHABIČOVSKÁ Kateřina a SVOBODOVÁ Hana. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 1. vyd. Brno: GaREP Publishing, 2009. 74 s. RIA. ISBN 978-80-904308-2-2.
4. HUČKA, M., and KUTSCHERAUER A., *Příprava, tvorba a realizace strategických plánů obcí a mikroregionů*. Studijní opora. Ostrava: VŠB-TUO (2006)
5. JEŽEK, Jiří. *Kritická analýza strategického plánování obcí, měst a regionů v České republice. Identifikace problémových oblastí a návrh řešení*. Plzeň, 2015. ISBN 978-80-261-0678-4
6. *Metodika tvorby programu rozvoje obce: Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí* [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj, 2014 [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: http://zam.uur.cz/novakova/Obcepro/Methodika_tvorby_PRO.pdf
7. PŮČEK, Milan. *Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2009, 12(1-2), 1-6 [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: https://www.uur.cz/images/publikace/uur/2009/2009-01-02/02_strategicke.pdf
8. PŮČEK, Milan a KOPPITZ David. *Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony*. 1. Praha: Národní síť Zdravých měst ČR, 2012. ISBN 978-80-260-2788
9. ROSECKÝ, Daniel a ORINIÁKOVÁ Pavla. *Komunitní plánování sociálních služeb*. Plzeň: CpKP ČR, 2003.
10. ŘEHOŘ, Petr. *Strategický plán rozvoje obcí* [online]. 7. *Auspicia*, 2010, s. 34-37 [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: <https://vsers.cz/wp-content/uploads/2017/02/Auspicia-2010-1.pdf#page=34>
11. ŠILHÁNKOVÁ, Vladimíra. *Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji*. 1. Pardubice, 2007. ISBN 978-80-7395-019-4.

12. TOUŠEK, Laco. *Vybrané aspekty metodologie aplikované antropologie. Vybrané kapitoly z aplikované sociální antropologie*. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2012

13. ZATLOUKAL, L. *Plánování rozvoje sociálních služeb metodou komunitního plánování*. Olomouc: Univerzita Palackého, 2008.

Strategické dokumenty

14. *Analýza a audit systému řízení osmi obcí Mikroregionu Sokolov - východ: Hodnotící zpráva o auditu místních úřadů* [online]. 2017 [cit. 2018-12-31]. Dostupné z: <https://www.sokolov-vychod.cz/file.php?nid=13258&oid=6066360>

15. *Integrovaná strategie rozvoje MAS Sokolovsko: Rozvoj místního partnerství* [online]. 2007 [cit. 2018-12-31]. ISBN Integrovaná strategie rozvoje MAS Sokolovsko. Dostupné z: http://mas-sokolovsko.eu/wp-content/uploads/2008/07/Strategie_MAS_Sokolovsko_predelana.pdf

16. *Plán rozvoje města Březová u Sokolova a přidružených obcí na období 2014-2020* [online]. 2014 [cit. 2019-04-20].

17. *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Sokolovsko na období 2014-2020* [online]. 2018 [cit. 2019-03-14]. Dostupné z: <http://mas-sokolovsko.eu/wp-content/uploads/2018/06/SCLLD-MAS-Sokolovsko-2018-05-22.pdf>

18. *Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov - východ: Období 2018-2025* [online]. 2018 [cit. 2019-03-14]. Dostupné z: <https://www.sokolov-vychod.cz/file.php?nid=13258&oid=6653325>

19. *Strategie využití dědictví hornictví v regionu: Strategie změny image Sokolovska vč. návrhu marketingových aktivit* [online]. 2011 [cit. 2019-03-14]. Dostupné z: http://www.mas-sokolovsko.eu/wp-content/uploads/2011/vystupy-resource/Image%20a%20kroje/PP7_4.3.2_image%20strategy_CZ.pdf

20. *Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Sokolov* [online]. 4. 2016 [cit. 2018-12-31]. Dostupné z: https://www.sokolov.cz/assets/urad/odbory/odbor_stavebni_a_uzemniho_planovani/uapo_orp-sokolov-2016_1.pdf

21. *Územní plán město Březová u Sokolova* [online]. 2016 [cit. 2019-02-12]. Dostupné z: <http://www.mu-brezova.cz/clanek/22363/platny-uzemni-plan-brezova.html>

Webové stránky online

22. *Březová u Sokolova: Vesnice roku 2009 Karlovarského kraje* [online]. [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: <http://www.mu-brezova.cz/>
23. *FK Olympie Březová* [online]. [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: <http://www.fkolympiebrezova.cz/>
24. *Integrovaný portál mpsv: Statistiky nezaměstnanosti* [online]. [cit. 2019-02-05]. Dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz>
25. *Kam po Sokolovsku: Váš turistický průvodce* [online]. [cit. 2019-04-20]. Dostupné z: <http://www.kamosokolovsku.cz>
26. *Portál územního plánování: Ministerstvo pro místní rozvoj* [online]. 2002 [cit. 2018-11-26]. Dostupné z: <https://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/obce.asp>
27. *Veřejná databáze ČSÚ* [online]. 2012 [cit. 2018-12-31]. Dostupné z: <http://vdb.czso.cz/vdbvo>

Zákony:

28. zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)

Seznam obrázků

OBRÁZEK 1 - UMÍSTĚNÍ MĚSTA NA MAPĚ ČR, ZDROJ: WWW.KURZY.CZ.....	18
OBRÁZEK 2 - BŘEZOVÁ U SOKOLOVA V RÁMCI KARLOVÝCH VARŮ, MĚSTA SOKOLOV A SLAVKOVSKÉHO LESA, ZDROJ,WWW.MAPY.CZ.....	19
OBRÁZEK 3 - MAPA PŘIPOJENÝCH OBCÍ, ZDROJ: WWW.MAPY.CZ	20
OBRÁZEK 4 - MIKROREGION SOKOLOV - VÝCHOD, ZDROJ: WWW.SOKOLOV - VÝCHOD.CZ.....	22
OBRÁZEK 5 - MAS SOKOLOVSKO, ZDROJ:WWW.MAS-SOKOLOVSKO.EU/.....	23
OBRÁZEK 6 - ZNAK MĚSTA BŘEZOVÁ, ZDROJ:WWW.MU-BŘEZOVÁ.CZ	25
OBRÁZEK 7 - PRAPOR MĚSTA BŘEZOVÁ,ZDROJ:WWW.MU-BŘEZOVÁ.CZ.....	25
OBRÁZEK 8 - VÝVOJ OBYVATEL, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ	28
OBRÁZEK 9 - POHYB OBYVATEL, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	29
OBRÁZEK 10 - BŘEZOVÁ, SLAVKOVSKÝ LES, ZDROJ: WWW.MAPY.CZ	33
OBRÁZEK 11 - MULTIFUNKČNÍ CENTRUM BŘEZOVÁ, ZDROJ: WWW.FIRMY.CZ.....	39
OBRÁZEK 12 - ZŠ, BŘEZOVÁ U SOKOLOVA, ZDROJ: WWW.MU - BREZOVA.CZ	40
OBRÁZEK 13 - ZANIKLÉ OBCE NA BŘEZOVSKU, WWW.MU - BREZOVA.CZ	42
OBRÁZEK 14 - BĚŽECKÉ TRATĚ, ZDROJ: WWW.SKIBREZOVA.CZ	43
OBRÁZEK 15 - STAVĚNÍ MÁJKY, ZDROJ: WWW.MU-BREZOVA.CZ.....	47
OBRÁZEK 16 - POHLAVÍ RESPONDENTŮ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ	48
OBRÁZEK 17 - VĚK V %, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	49
OBRÁZEK 18 - VZDĚLÁNÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ	50
OBRÁZEK 19 - DÉLKA ŽITÍ V OBCI, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	50
OBRÁZEK 20 - POČET ČLENŮ V DOMÁCNOSTI, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ	51
OBRÁZEK 21 - ASPEKTY HODNOCENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	54
OBRÁZEK 22 - SPOKOJENOST S ŽIVOTEM V OBCI, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	55
OBRÁZEK 23 - CO SE OBČANŮM V OBCI NEJVÍCE LÍBÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ	56
OBRÁZEK 24 - DO JAKÉ OBLASTI JE VHODNÉ INVESTOVAT, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	57
OBRÁZEK 25 - OBRÁZKY Z WORKSHOPU 1, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	59
OBRÁZEK 26 - OBRÁZKY Z WORKSHOPU 2, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	59

Seznam tabulek

TABULKA 1 - STAV OBYVATEL, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	25
TABULKA 2 - POROVNÁNÍ V RÁMCI OKRESU, KRAJE A ČESKÉ REPUBLIKY, ZDROJ:WWW.CZSO.CZ.....	27
TABULKA 3 - POHYB OBYVATEL, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	29
TABULKA 4 - NÁRODNOSTNÍ STRUKTURA OBYVATEL, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	30
TABULKA 5 - VZDĚLÁNÍ OBYVATELSTVA, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	31
TABULKA 6 - PODÍL NEZAMĚSTNANÝCH, ZDROJ: WWW.MPSV.CZ.....	35
TABULKA 7 - PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY VE MĚSTĚ BŘEZOVÁ, ZDROJ: WWW.CZSO.CZ.....	36
TABULKA 8 - PAMĚTIHODNOSTI BŘEZOVSKA, ZDROJ: INTEGROVANÁ STRATEGIE ROZVOJE MAS SOKOLOVSKO, 2007.....	43
TABULKA 9 - ASPEKTY HODNOCENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	52
TABULKA 10 - CO OBČANŮM VE MĚSTĚ SCHÁZÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	57
TABULKA 11 - CO SE OBČANŮM VE MĚSTĚ NELÍBÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	58
TABULKA 12 - SWOT ANALÝZA, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	62
TABULKA 13 - SEZNAM PRIORIT, OPATŘENÍ A AKTIVIT. ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	65
TABULKA 14 - GANTTŮV DIAGRAM, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	66

Příloha

Dotazník

Dobrý den, vážení občané města Březová u Sokolova, jmenuji se Pavla Holanová a píši diplomovou práci na téma: Strategický plán rozvoje města Březová u Sokolova. Tímto bych Vás chtěla moc požádat o vyplnění krátkého dotazníku, který je součástí mé práce. Vaše názory na současný stav města a jeho možnosti budoucím rozvoje budou pro mou práci velmi cenným podkladem a přínosem. Vyplnění dotazníku zabere cca 7 minut. Dotazník je anonymní. Dotazník, prosím, vyplňte do 15. ledna 2019.

Srdečně děkuji za ochotu a Váš čas.

S přáním krásného dne, Pavla Holanová

1) Pokuste se zhodnotit jednotlivé aspekty na hodnotící škále 1 - 5. (Známky jako ve škole, 1 je nejlepší, 5 je nejhorší)

Zakroužkujte příslušné číslo u každé oblasti.

	Výborné	Chvalitebné	Dobré	Dostatečné	Nedostatečné
Bydlení	1	2	3	4	5
Příroda a zeleň	1	2	3	4	5
Zdravotnictví	1	2	3	4	5
Školství	1	2	3	4	5
Obchody	1	2	3	4	5
Kulturní život	1	2	3	4	5
Sportovní využití	1	2	3	4	5
Hromadná doprava	1	2	3	4	5
Stav místních komunikací	1	2	3	4	5
Odvoz odpadu, popelnice	1	2	3	4	5
Kvalita informování o dění v obci	1	2	3	4	5
Mezilidské vztahy v obci	1	2	3	4	5

2) Jak jste spokojen(a) s životem ve městě? (zakroužkujte)

- Velmi spokojen
- Spíše spokojen
- Spíše nespokojen
- Nespokojen

3) Co se Vám ve městě nejvíce líbí?

.....
.....
.....

4) Do jaké oblasti je podle Vás vhodné investovat v rámci budoucího rozvoje města? (Možnost zakroužkovat více možností)

- Bydlení (např. stavba nových bytů, domů, rekonstrukce stávajících)
- Cestovní ruch (např. běžkařské trasy, turistika, rekreační zařízení, stravovací zařízení)
- Školství
- Zdravotnictví
- Obchody
- Kulturní život (např. společenské akce, výlety, zábavy, kino atd.)
- Obnova památek
- Sportovní vyžití (např. kolektivní sporty, běžky, turistika, sport pro volný čas)
- Dopravní infrastruktura (např. místní komunikace, hromadná doprava, parkoviště)
- Technická infrastruktura (např. odpadové hospodářství)
- Sociální služby (např. péče o seniory)
- Zeleň, příroda a životní prostředí
- Vzhled města
- Jiná (doplňte)

.....
.....

5) Je něco, co vám ve městě schází?

.....
.....

6) Je něco, co se vám ve městě nelíbí?

.....
.....

7. Jaké je Vaše pohlaví? (Zakroužkujte)

- muž
- žena

8. Jaký je Váš věk? (Zakroužkujte)

- 15-30 let
- 31-45 let
- 46 - 55 let,
- 56 - 64 let
- 65 a více let

9. Jaké je Vaše vzdělání? (Zakroužkujte)

- základní
- Střední odborné
- Střední odborné s maturitou
- Vyšší odborné
- Vysokoškolské

10. Jak dlouho žijete ve městě Březová? (Zakroužkujte)

- Méně než 5 let
- 5 let - 10 let
- 11-20 let
- 21 let a více

11) Kolik členů je ve Vaší domácnosti? (Zakroužkujte)

- 1 člen
- 2 členové
- 3 členové
- 4 a více členů

