

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Využití zásad controllingového řízení pro efektivní řízení firemních procesů
Jméno autora:	Žaneta Wurmová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení ekonomických studií
Vedoucí práce:	doc. Ing. Martin Zralý, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
<p>Cílem diplomové práce je využití controllingových nástrojů pro zefektivnění výrobních i nevýrobních procesů ve vybraném strojírenském podniku. V práci je kladen zřetelný důraz na racionální využití procesního řízení v pojetí Integrated Business Process Control (IBPC). To si vyžádalo důslednou analýzu podnikových činností až do úrovně jejich zdrojů a přiřazení činností do procesů a k okruhům produktů. Nutností byl i vhodný výběr dalších controllingových nástrojů, konzistentních s IBPC, samozřejmě v kontextu soudobé relevantní teorie.</p>	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
<p>Zadání považuji za splněné a to proto, že diplomantka musel provést analýzu reálných podnikových činností, resp. procesů, sestavených z dílčích činností a to primárně ve spojení s aktuálním produktovým portfoliem. Samozřejmě že se zabývala i nevýrobními činnostmi, které jsou nezbytné pro efektivní chod podniku. Navrhla procesní schéma podnikových činností, věnovala se návrhu způsobu propočtu nákladů jak na činnosti, tak na produkty. Využila přitom konvergenční controllingový koncept a další vhodné metodické nástroje, včetně například metodologie okruhů produktů, metody hodnotového řetězce, manažerského přístupu ke tvorbě provozního rozpočtu nebo výnosově-nákladové formy kalkulačního vzorce. Doporučila i způsob implementace navrženého řešení. Přitom diplomantka vhodně využila jak znalostí nabytých studiem, tak znalostí doplněných z relevantní literatury, vč. aktuální zdrojů.</p>	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
<p>Diplomantka pracovala samostatně, iniciativně, zhruba dodržovala stanovený plán práce. V průběhu zpracování DP přicházela s konkrétními racionálními dotazy ke způsobu řešení a tvůrčím způsobem realizovala dohodnutá doporučení. Iniciativně vyhledávala podklady i informace, které potřebovala pro zpracování, vč., byť velmi omezené, možnosti konzultací s vedoucími pracovníky podniku. A získané informace dokázala velmi racionálně, tvůrčím způsobem využít při zpracování návrhu a doporučení k implementaci.</p>	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
<p>Z hlediska odborné úrovně se jedná, po mém soudu, jednoznačně o kvalitně zpracovaný diplomní projekt. Diplomantka prokázala velmi dobrou orientaci v dané oblasti, prokázala i schopnost využít potřebný metodický aparát, který je spojen jak s controllingovým přístupem k řízení podniku, tak zejména s procesním řízením podniku a s ním spojených atributů. Svě řešení dokázala srozumitelně popsat a zdůvodnit. Práce má i rozsáhlou teoretickou část, obsahující relevantní podklad pro vlastní návrh řešení.</p>	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

A - výborně

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Po formální stránce hodnotím DP též výborně. Bohatě jsou využívány tabulky, obrázky a schémata, která jednoznačně přispívají ke strukturovanosti a přehlednosti práce. Ke každé grafické prezentaci je i stručné vysvětlení jejího informačního obsahu. Celkově je práce napsána srozumitelně, se standardním vybavením odborné práce (citace, seznamy obrázků, tabulek, schémat, ...).

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomatka při výběru pramenů postupovala jak dle doporučení vedoucího, tak i samostatně. Výběr pramenů přijímám jako relevantní. Považuji citační etiku za dodržanou.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Považuji DP za kvalitní a to proto, že diplomantka dokázala efektivně využít teoretických znalostí jak pro analýzu problému, tak pro svůj návrh a doporučení k jeho implementaci. Dokázala v podniku vybrat a analyzovat patřičná data a využít je při svém návrhu. Vytvořila konzistentní projekt, který je, po mém soudu, v dané firmě velmi dobře využitelný.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 30.5.2019

Podpis: **Martin Zralý**