

## . IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Název práce:</b>               | Využití zásad controllingového řízení pro efektivní řízení firemních procesů |
| <b>Jméno autora:</b>              | Žaneta Wurmová   |
| <b>Typ práce:</b>                 | diplomová  |
| <b>Fakulta/ústav:</b>             | Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)  |
| <b>Katedra/ústav:</b>             | Oddělení ekonomických studií   |
| <b>Oponent práce:</b>             | Dr. Ing. Daniel Toth, PhD  |
| <b>Pracoviště oponenta práce:</b> | VÚLHM v.v.vi.  |

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Zadání</b>   | <b>náročnější</b> |
| <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>   |                   |
| Zadání diplomové práce odpovídá standartním nárokům. Jde o návrh a aplikaci controllingových nástrojů řízení pro oblast strojírenského podniku. Práce má výrazně praktický dopad. |                   |

|  |                |
|--|----------------|
| <b>Splnění zadání</b>  | <b>splněno</b> |
| <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> |                |
| Cíle byly splněny. Autorka navrhla systémy procesního a nákladového řízení, které jsou prakticky využitelné.   |                |

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Zvolený postup řešení</b>  | <b>správný</b> |
| <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>   |                |
| Autorka použila správné metody řešení. V diplomové práci je aplikována jak metodika procesního managementu, tak také nákladové analýzy a prvky ekonomického řízení nákladů. |                |

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>Odborná úroveň</b>  | <b>A - výborně</b> |
| <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> |                    |
| Vložte komentář.   |                    |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>   | <b>A - výborně</b> |
| <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>         |                    |
| Autorka prokázala vysoký stupeň jazykové kvality. Diplomová práce je srozumitelně napsaná a jasnými a jednoznačnými závěry. |                    |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>  | <b>A - výborně</b> |
| <i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i> |                    |
| Výběr zdrojů je více než dostatečný. Autorka použila i řadu cizojazyčných zdrojů, což zvyšuje kvalitu a hodnotu práce.  |                    |

|  |  |
|--|--|
| <b>Další komentáře a hodnocení</b>   |  |
| <i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i> |  |
| Vložte komentář (nepovinné hodnocení).   |  |

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě. Práce splňuje všechny obsahové, formální a metodologické požadavky, kladené na diplomové práce. Je zaměřena na oblast strojírenství, což odpovídá požadavkům na studijní profil absolventa. Výsledky jsou použitelné v praxi. Zvláště kladným způsobem hodnotím autorčinu schopnost metodologického zpracování empirických zdrojů, které získala a schopnost vytvořit jasné závěry a doporučení.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 29.5.2019

Podpis: Toth