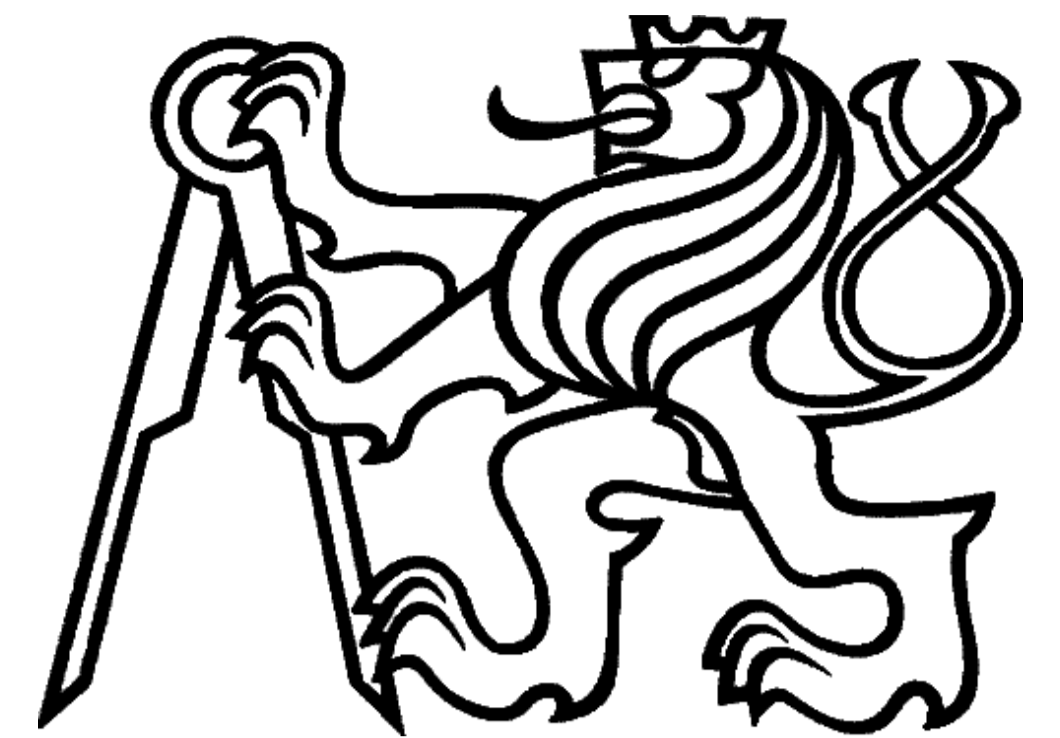


# Mezipodnikové srovnávání podniků v konkurenčním prostředí

Michal Tomko  
2019

České vysoké učení technické v Praze  
Masarykův ústav vyšších studií



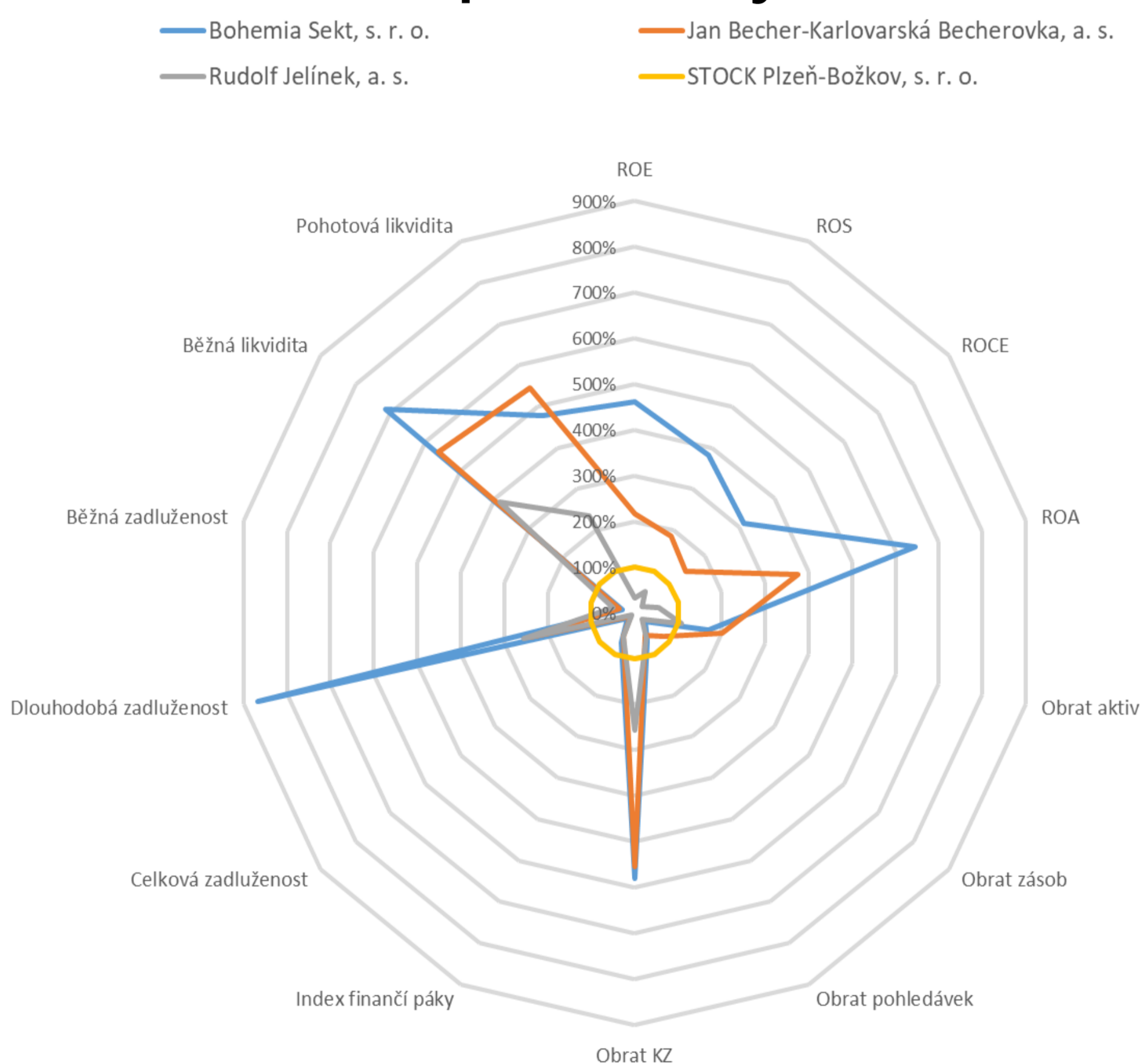
## Abstrakt

Tato bakalářská práce se věnuje mezipodnikovému srovnávání konkurenčních podniků na základě finanční analýzy. Teoretická část se zaměřuje na zdroje pro finanční analýzu a vysvětluje význam běžně používaných ukazatelů, které tvoří finanční analýzu. Praktická část je založena na finančních analýzách jednotlivých podniků, kdy pracuje s několika skupinami ukazatelů, vysvětluje jejich význam, popisuje jejich vývoj v průběhu let a srovnává hodnoty ukazatelů jednotlivých podniků mezi sebou.

## Abstract

This bachelor thesis is focused on intercompany comparison of competitive businesses based on financial analysis. Theoretical part is about sources for financial analysis and about explanation of commonly used indicators that make up financial analysis. Practical part is based on financial analysis of individual companies, where it works with several groups of indicators, explains their meaning, describes their progression over the years and compares the values of individual companies with each other.

## Spider analýza



## Srovnání s využitím metody pořadí:

	STOCK Plzeň-Božkov, s. r. o.		Bohemia Sekt, s. r. o.		Jan Becher-Karlovarská Becherovka, a. s.		Rudolf Jelínek, a. s.	
	Hodnota	Pořadí	Hodnota	Pořadí	Hodnota	Pořadí	Hodnota	Pořadí
ROE	0,12	3	0,57	1	0,27	2	0,04	4
ROS	0,09	3	0,33	1	0,16	2	0,05	4
ROCE	0,18	3	0,57	1	0,27	2	0,04	4
ROA	0,06	3	0,37	1	0,21	2	0,03	4
Obrat aktiv	0,65	4	1,10	2	1,31	1	0,69	3
Obrat zásob	11,41	1	3,39	3	9,56	2	2,49	4
Obrat pohledávek	4,44	1	2,98	2	2,37	4	2,68	3
Obrat KZ	0,78	4	4,53	1	4,34	2	2,00	3
Index finanční páky	2,18	1	1,56	2	1,25	3	1,22	4
Celková zadluženost	2,26	4	0,46	3	0,23	2	0,18	1
Dlouhodobá zadluženost	0,02	1	0,22	4	0,06	2	0,06	2
Běžná zadluženost	0,83	4	0,24	1	0,30	2	0,41	3
Běžná likvidita	0,42	4	3,03	1	2,39	2	1,64	3
Pohonostní likvidita	0,36	4	1,70	2	1,94	1	0,83	3
Součet pořadí		40		25		29		45
Umístění		3.		1.		2.		4.

## Srovnání s využitím metody bodovací:

	STOCK Plzeň-Božkov, s. r. o.		Bohemia Sekt, s. r. o.		Jan Becher-Karlovarská Becherovka, a. s.		Rudolf Jelínek, a. s.	
	Hodnota	Body	Hodnota	Body	Hodnota	Body	Hodnota	Body
ROE	0,12	22	0,57	100	0,27	47	0,04	7
ROS	0,09	26	0,33	100	0,16	49	0,05	14
ROCE	0,18	32	0,57	100	0,27	47	0,04	7
ROA	0,06	16	0,37	100	0,21	58	0,03	9
Obrat aktiv	0,65	50	1,10	84	1,31	100	0,69	53
Obrat zásob	11,41	100	3,39	30	9,56	84	2,49	22
Obrat pohledávek	4,44	100	2,98	67	2,37	53	2,68	60
Obrat KZ	0,78	17	4,53	100	4,34	96	2,00	44
Index finanční páky	2,18	100	1,56	72	1,25	58	1,22	56
Celková zadluženost	2,26	8	0,46	39	0,23	79	0,18	100
Dlouhodobá zadluženost	0,02	100	0,22	12	0,06	41	0,06	39
Běžná zadluženost	0,83	29	0,24	100	0,30	80	0,41	59
Běžná likvidita	0,42	14	3,03	100	2,39	79	1,64	54
Pohonostní likvidita	0,36	18	1,70	88	1,94	100	0,83	43
Součet bodů		632		1091		970		567
Umístění		3.		1.		2.		4.

## Závěr

Zjistili jsme, že společnost STOCK Plzeň-Božkov, s. r. o. není i přes svou velikost a široké portfolio produktů v optimální finanční situaci. Dva ze tří referenčních podniků, které mají podstatně menší velikost, jsou na základě mezipodnikového srovnávání finančně zdravější a hodnoty ukazatelů jsou u nich podstatně příznivější. Hodnoty ukazatelů rentability mají u STOCK Plzeň-Božkov, s. r. o. nižší hodnoty než dva referenční podniky. Hlavní srovnávaný podnik má velmi nízkou obratovost aktiv a krátkodobých závazků, naopak obrat pohledávek a zásob mají značně vyšší hodnotu než všechny referenční podniky. Příliš vysoké závazky negativně ovlivňují nejen jejich obratovost, ale jejich vysoká hodnota se projevuje i vysokou celkovou zadlužeností, která je mnohem vyšší než u všech referenčních podniků. Podle ukazatelů likvidity je patrné, že se STOCK Plzeň-Božkov, s. r. o. může dostávat do problému se splácením závazků, jelikož tato skupina ukazatelů nesplňuje minimální doporučené hodnoty. Nepříznivé hodnoty ukazatelů stvrzují použité bankrotní a bonitní modely, které shodně určují, že se podnik nachází ve finančních problémech. Do budoucna by se tento podnik měl zaměřit na lepší práci s aktivy, vzhledem k jejich nízké obratovosti, a především se soustředit na splácení svých závazků, které mají v pasivech až příliš velké zastoupení a negativně ovlivňují velké množství ukazatelů.