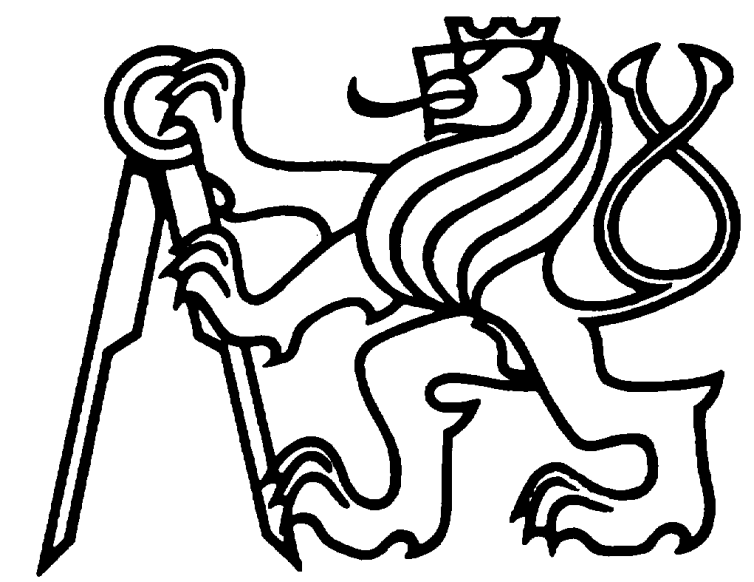


Příprava projektu stěhování firmy do nových prostor

Richard Dirbák

2019

České vysoké učení technické v Praze
Masarykův ústav vyšších studií



Abstrakt

Předmětem práce je na základě vybraných metod projektového řízení zpracovat průběh konkrétního projektu, kterým je stěhování společnosti do nových kanceláří. Projekt se uskutečnil na jaře roku 2019 a v praktické části je popsána aplikace těchto metod společně s návrhy na zlepšení a vyhodnocením úspěšnosti projektu.

Abstract

The aim of this thesis is to elaborate on the process of a company moving to the new offices using selected methods of project management. The project took place in the spring of 2019 and the practical part of the thesis consists of the application of these methods along with suggestions on improvement and the evaluation of the project's outcome.

Výsledky

Čas

Náklady

Metody plánování

WBS

Projekt
stěhování

Výběr
kanceláří

Proces
stěhování

Administrativa

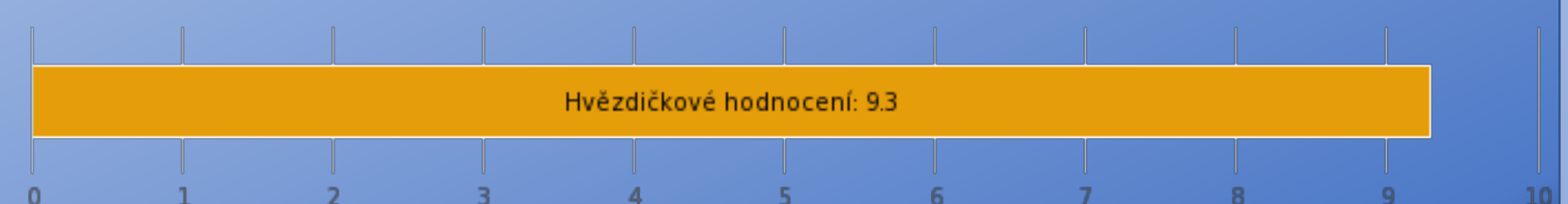
Zázemí

Gantt Chart

Měsíce	Listopad-Leden	Únor	Březen	Duben	
Týdny	1-8	8-12	13-16	17-20	21-22
Výběr kanceláří					
Rešerše	■	■			
Smluvní podmínky		■			
Proces stěhování			■	■	
Stěhovací služba			■	■	
Organizace			■	■	
Administrativa				■	■
Plná moc	■	■			
Změna sídla				■	■
Nájemní smlouvy		■	■		
Zázemí				■	■
Kolárna				■	■
Vybavení			■	■	■
Přístup					■

Vyhodnocení spokojenosti

Jak byste hodnotili nové kanceláře dle Vašeho pocitu



Závěr

Cílem bakalářské práce bylo zpracování projektu podle standardních metod projektového řízení ve vybrané společnosti, zhodnotit a zpracovat vybrané metody plánování a navrhnout případné změny. Zpracování projektu jsem v této práci pojal velmi komplexně, aby mohl být projekt zpracován od začátku do konce tak jak se skutečně udál. V každé části plánování se také věnuji doporučením a kritickému zhodnocení zpracovaných metod. Všechny využití metody byly pro tento projekt účinné, avšak při plánování projektu byly metody, užity velmi povrchově. Z tohoto zjištění plynou i návrhy na zlepšení pro budoucí projekty. Ve fázi plánování bych doporučil využít potenciálu WBS a zpracovat plán činností více do detailu. Mým dalším návrhem zpracovaným v této bakalářské práci je zapojení komunikačního plánu pro zainteresované strany projektu.. V rámci větší systematičnosti plánování budoucích projektů jsem ve společnosti navrhnul, aby se užívalo více metod projektového řízení a aby jim byla věnována větší pozornost než doposud.