

# Projektový plán basketbalového turnaje

Lukáš Mastný

2019

České vysoké učení technické v Praze  
Masarykův ústav vyšších studií

Vedoucí práce:

Ing. Petr Fanta, Ph.D.,

ČVUT, MÚVS,

Oddělení veřejné správy a regionálních studií



## Abstrakt

Tato bakalářská práce se zabývá projektovým managementem, a to zejména fází plánování projektu. V teoretické části jsou vysvětleny a popsány pojmy a metody projektového řízení, s důrazem kladeným na plánování. V praktické části jsou tyto metody aplikovány na konkrétní projekt basketbalového turnaje. Cílem a výstupem této práce je ucelený projektový plán, na jehož základě je možné zrealizovat basketbalový turnaj, nebo který může posloužit jako vzor či inspirace při realizaci podobné sportovní akce.

## English summary

This bachelor thesis is focused on the topic of project management, especially on the planning phase of a project. In the theoretical part terms and methods of project management are described and explained, with emphasis on planning. Those are applied later in practical part, which is focused on the project of basketball tournament.

The main objective of this thesis, and the output of it as well, is a complex project plan, which can be used as a guide or an inspiration for realisation of basketball tournament or similar sports events.

## Projekt

V práci byl postupně za využití metod, technik a principů projektového managementu sestaven plán pro projekt, jehož cíl, definovaný podle definice SMART, zní:

Třídenní předsezónní basketbalový turnaj pro 8 týmů z mužské mládežnické kategorie U19 České republiky, který bude probíhat od ranních hodin 30.08.2019 do večerních hodin 01.09.2019.

Jeho záměrem a přínosem je možnost srovnání aktuálních stavů týmů, ještě předtím, než začne jejich sezóna.

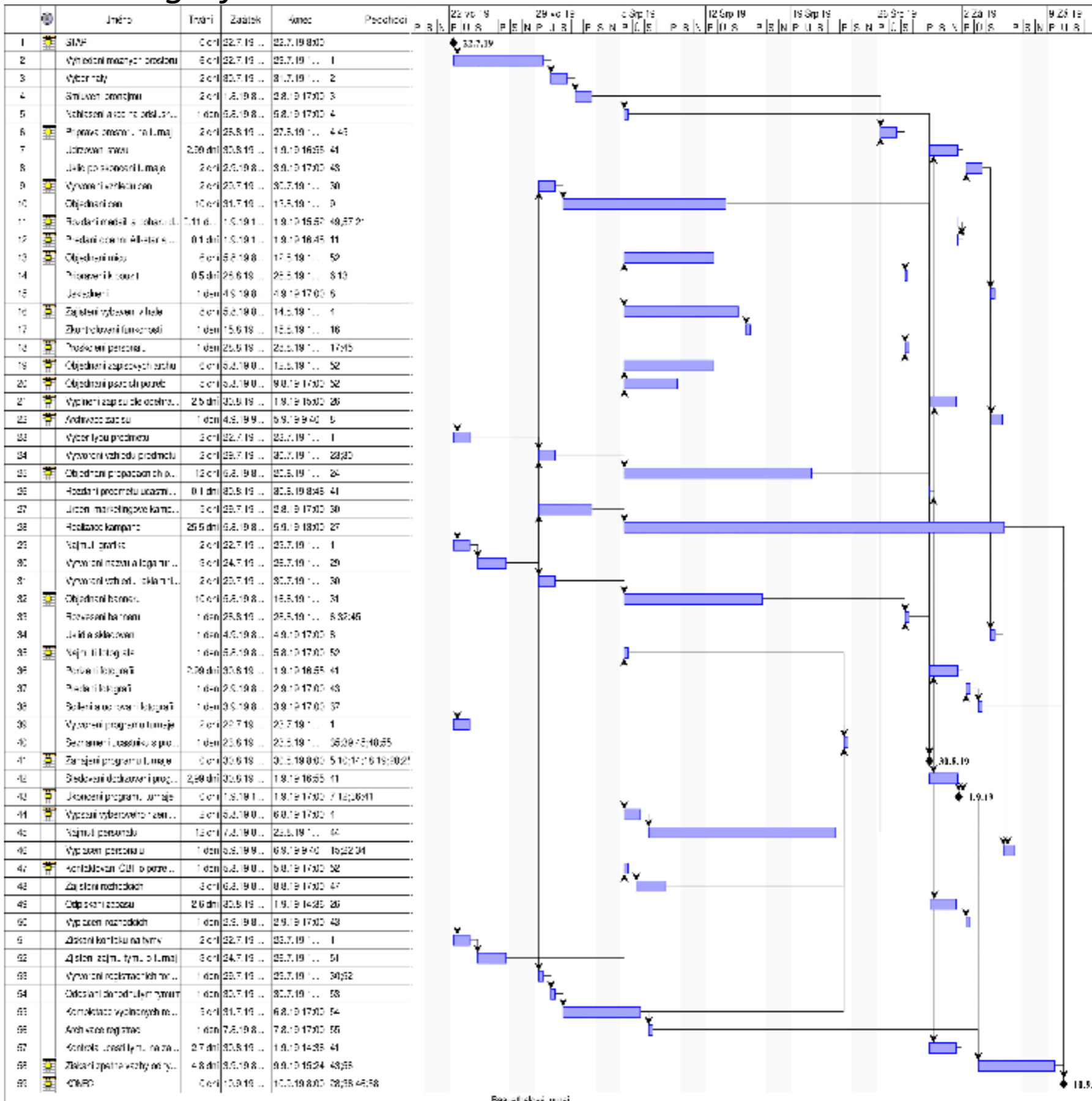
Konkrétně byly sestaveny dokumenty Zakládací listina projektu, Logický rámec, Work Breakdown Structure, Seznam aktivit, Síťový graf, Ganttův graf, Matice odpovědnosti a Matice zainteresovaných stran, vytvářející společně plán projektu, zaměřený především na akční a časový aspekt. Byly tak definovány konkrétní výstupy, a aktivity pod ně spadající. K těm byla mezi členy projektového týmu rozdělena odpovědnost za jejich dodání. A v neposlední řadě byl vytvořen harmonogram projektu pro ideální sled jednotlivých činností.

Aplikování výsledného plánu zajišťuje ucelené a maximálně efektivní realizování daného projektu, nebo i jiné sportovní akce s podobnými charakteristikami.

## Logický rámec

Sportovní akce umožňující týmům posoudit/srovnat jejich aktuální stav	Alespoň 6 týmů odpoví, že jim turnaj pomohl porovnat jejich aktuální stav	Zpětná vazba od zúčastněných formou dotazníku
3denní předsezónní basketbalový turnaj pro 8 CZ týmů U19-muži	Dostavení se min. 6 týmů, odehráno min. 12 zápasů (max. 16)	Výsledková listina
1. Hala 2. Ceny 3. Vybavení 4. Marketing 5. Organizace 6. Týmy	1. Smlouva o pronájmu 2. Kupní smlouva/faktura 3. Nájemní/Kupní smlouva / faktura 4. Výstupy kampaně 5. Zápisy zápasů 6. Registrační smlouvy	Registr smluv, Projektová dokumentace
1.1 Zajištění pronájmu haly 2.1 Objednání cen 2.2 Rozdání cen podle umístění 3.1 Zajištění vybavení (míče, časomíra, audiotechnika) 4.1 Naplánování kampaně 4.2 Realizace kampaně 5.1 Sestavení programu turnaje 5.2 Najmutí personálu 5.3 Zajištění rozhodčích 6.1 Nabídnutí turnaje týmům 6.2 Registrování týmů	Rozpočet 300 000 Kč, 4členný projektový tým + najatá pracovní síla	Turnaj proběhne 30.08.2019 – 01.09.2019 Projekt bude probíhat od 22.07.2019 do 10.09.2019
		Zájem týmů, Volné haly v Praze k pronájmu, Dostatečná pracovní poptávka, Dostatek spolupracujících rozhodčích
		Financování projektu je zajištěno, Týmy mají dostatek finančních prostředků, Struktura sezóny zůstane stejná (začátek v říjnu, konec v květnu)

## Ganttův graf



## Zdroje

- D. Rosenau, Milton. 2007. Řízení projektů. 3. vydání. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1506-0.
- Doležal, Jan a Krátký, Jiří. 2017. Projektový management v praxi: Naučte se řídit projekty! Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-247-5693-6.
- Doležal, Jan, Máchal, Pavel, Lacko, Branislav a kol. 2012. Projektový management podle IPMA. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-4275-5.
- Fiala, Petr. 2004. Projektové řízení: modely, metody, analýzy. Praha: Professional Publishing, 2004. ISBN 80-86419-24-X.
- NORAD. 1999. The Logical Framework Approach (LFA): handbook for objectives-oriented planning. místo neznámé: NORAD, 1999. ISBN 82-7548-160-0.
- Project Management Institute. 2013. A Guide to the Project Management Book of Knowledge (PMBOK guide). Fifth edition. Pennsylvania, USA: Project Management Institute, 2013. ISBN 978-1-935589-67-9.
- Svozilová, Alena. 2011. Projektový management: Systémový přístup k řízení projektů. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2011. ISBN 978-80-247-3611-2.

- PM Consulting. WBS – klíčový nástroj pro úspěch projektu [online]. [cit. 2019-04-12]. Dostupné z: <http://www.pmconsulting.cz/pm-wiki/wbs/>
- Česká basketbalová federace [online]. [cit. 2019-04-27]. Dostupné z: <https://www.cbff.cz/>
- ProjectLibre Open Source. ProjectLibre [online]. [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <https://www.projectlibre.com/product/projectlibre-open-source>
- Draw.io [online]. [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: <https://www.draw.io/>