

Analýza fluktuace zaměstnanců ve vybrané společnosti

ČVUT – Masarykův ústav vyšších studií

Autor: Kateřina Rambousková

Akademický rok: 2018/2019

Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku

Vedoucí práce: Ing. Klára Šimonová

ABSTRAKT

Cílem bakalářské práce je popsat problém fluktuace zaměstnanců, analyzovat nejčastější důvody fluktuace a navrhnout vhodná doporučení. Teoretická část této práce popisuje, jaké jsou druhy fluktuace, jakým způsobem lze fluktuaci měřit a jaké jsou nejčastější důvody fluktuace zaměstnanců. Praktická část se zabývá problémem fluktuace ve vybrané společnosti, uvádí výpočet míry fluktuace a indexu stability za určité období. Dále tato práce zjišťuje pomocí dotazníkového šetření potenciální důvody k odchodu zaměstnanců ve vybrané společnosti. Na základě výsledků dotazníkového šetření je navrženo vhodné doporučení pro vybranou společnost.

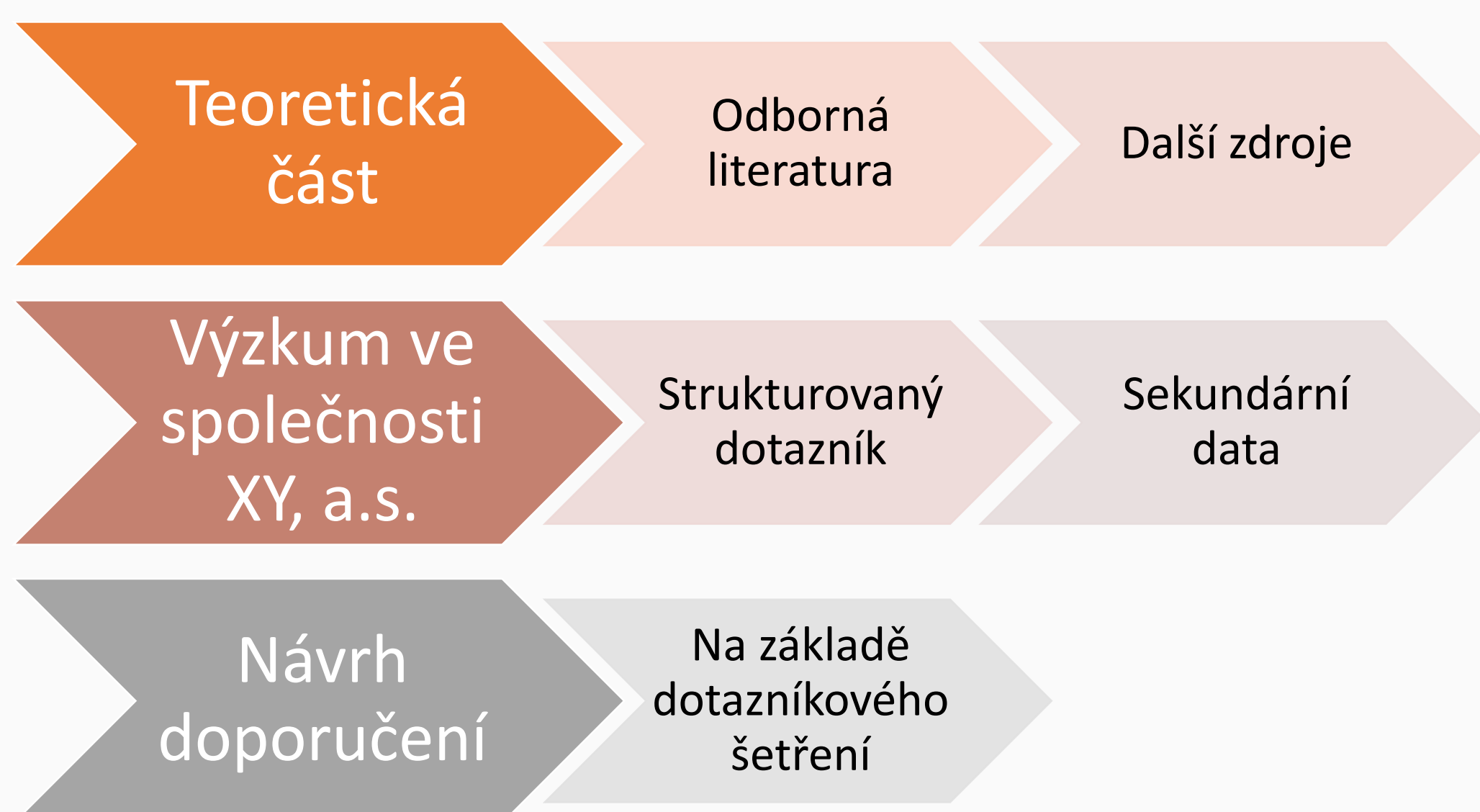
ENGLISH SUMMARY

The aim of this bachelor thesis is to describe the issue of employee turnover, analyse the most common reasons of the turnover and suggest appropriate recommendations. The theoretical part of this bachelor thesis describes the types of turnover, how we can measure turnover and what are the most common reasons of employee turnover. The practical part deals with the problem of employee turnover in a chosen company, introduces the measuring of turnover and the stability index for a certain period. Furthermore, it uses the questionnaire survey to identify potential reasons of leaving employees in the selected company. It suggests proper recommendations for the selected company, based on the results of the questionnaire survey.

Cíl práce

Popsat problém fluktuace zaměstnanců, analyzovat nejčastější důvody fluktuace a následně navrhnout vhodná doporučení

Metodologie



Návrh doporučení

- Udržovat pozitivní pracovní vztahy
- Sledovat spokojenost zaměstnanců v průběhu roku
- Vytvářet příznivé pracovní podmínky

O vybrané společnosti XY, a.s.

- Společnost XY, a.s. vznikla v roce 2011 jako dceřiná společnost národní akciové společnosti, která poskytuje dopravu v České republice.
- Společnost XY, a.s. se zabývá poskytováním služeb informačních a komunikačních technologií.

Míra fluktuace ve společnosti XY, a.s.

- Míra fluktuace byla nejnižší v roce 2014 (6,52%) a nejvyšší v roce 2017 (11,86%).
- V roce 2014 se míra fluktuace pohybovala v doporučených hodnotách
- V ani jednom roce se míra fluktuace nepřiblížila průměrné hodnotě v ČR, která je 15%.

