

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Studie proveditelnosti - Založení stavební firmy
Jméno autora:	Karolína Stařecká
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Martin Čásenský, CSc.
Pracoviště oponenta práce:	Fakulta stavební / Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání odpovídá názvu práce.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání a cíle byly splněny.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Diplomantka zvolila vhodný způsob řešení.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Pro řešení diplomové práce byly využity znalosti z výuky a byla použita řada zdrojů z odborné literatury včetně částečných podkladů z praxe.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce je doplněna řadou grafů a obrázků.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Diplomantka si vybrala vhodné podklady a v práci je použila a citovala.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>
Práce má část teoretickou a praktickou. V teoretické části jsou pěkně popsány záležitosti podnikání, živností a k tomu jsou dobře charakterizovány velikosti podniku (velký, střední, malý). Připomínku mám k definici formy komanditní společnosti. Nejedná se jen o osobní formu, ale jde o kombinaci s obchodní kapitálovou společností. Dobře jsou popsány záležitosti marketingu. V praktické části je dobře proveden rozbor stavebního trhu, který je doplněn řadou grafů a tabulek. V teoretické části jsou pro potřeby marketingu a rozvoje podniku uvedeny metody PESTLE a Porterova metoda, ale zde by mohly být lépe

rozvedeny do praktického využití. Je zmíněna, ale není popsána záležitost akreditovaného stavebního inženýra/technika v podniku. Dále uvedené organizační schéma by bylo vhodnější ne ve formě, jak to je nyní, ale jak by to mělo být v budoucnu. Jedná se sice o malý podnik s malým počtem pracovníků, takže schéma by mělo spíše sledovat, jaké procesy zde probíhají a k nim přiřadit pracovníky i když zastávají více činností. Možná trochu větší pozornost měla být věnována možným rizikům v podniku. Pěkně je proveden průběh cash flow.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Otázky:

1. Jaká je úloha akreditovaného stavebního inženýra/ technika ve stavebním podniku? Jak se tato akreditace získá?
2. V rozboru cash flow na pořízení firmy není příliš jasně viditelná výše nákladů na stavební materiály. Mohla byste je trochu více popsat /rozebrat?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 6.2.2019

Podpis: