

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Návrh Strategického plánu obce Vyžlovka

Draft Strategic plan for the municipality
Vyžlovka

STUDIJNÍ PROGRAM

Řízení rozvojových projektů

STUDIJNÍ OBOR

Řízení regionálních projektů

VEDOUCÍ PRÁCE

RNDr. Tomáš Hudeček, Ph.D.

BC. ŽELECHOVSKÁ



KLÁRA

2018

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení:	<u>Želechovská</u>	Jméno:	<u>Klára</u>	Osobní číslo:	<u>411770</u>
Fakulta/ústav:	<u>Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)</u>				
Zadávací katedra/ústav:	<u>Oddělení veřejné správy a regionálních studií</u>				
Studijní program:	<u>Řízení rozvojových projektů</u>				
Studijní obor:	<u>Řízení regionálních projektů</u>				

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:	<u>Návrh strategického plánu obce Vyžlovka</u>		
Název diplomové práce anglicky:	<u>Draft strategic plan for the municipality Vyžlovka</u>		
Pokyny pro vypracování:	<p>CÍL: Cílem DP je sestavit návrh strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka. PŘÍNOS: Přínosem práce je zdokumentování současného stavu obce Vyžlovka, nalezení vhodných alternativ pro budoucího rozvoj a následně vytvoření návrhu strategického plánu. OSNOVA: 1. Úvod; 2. Strategické plánování - metody, možnosti, historie; 3. Sběr dat - socioekonomická, demografická a geografická analýza obce Vyžlovka; 4. Návrh programu rozvoje; 5. Závěr.</p>		
Seznam doporučené literatury:	<p>BALÍK, Stanislav. Komunální politika: Obce, aktéři a cíle místní politiky. Grada, 2009.; MACHÁČEK, Jaroslav. Venkov v rámci inovativních přístupů. Praha, 2012.; REKTORÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ. Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací. Brno, 1999.; ŠEFLOVÁ, Jitka. Veřejné služby měst a obcí. Praha: Alfa nakladatelství, 2012.</p>		
Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:	<u>RNDr. Tomáš HUDEČEK, Ph.D., MÚVS ČVUT v Praze, oddělení veřejné správy a regionálních studií</u>		
Jméno a pracoviště konzultanta(ky) diplomové práce:	<u>Ing. Jan Pelikán Ph.D., starosta obce Vyžlovka</u>		
Datum zadání diplomové práce:	<u>5. 12. 2016</u>	Termín odevzdání diplomové práce:	<u>5. 5. 2017</u>
Platnost zadání diplomové práce:	<u>31. 8. 2018</u>		
 Podpis vedoucí(ho) práce	 Podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry	 Podpis děkana(ky)	

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

<u>1. 8. 2018</u> Datum převzetí zadání	<u>Želechovská</u> Podpis studenta(ky)
--	---

ŽELECHOVSKÁ, Klára. *Návrh Strategického plánu obce Vyžlovka*. Praha: ČVUT 2018. Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracovala samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citovala a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury. Nemám závažný důvod proti zpřístupnění této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: 10. 08. 2018

Podpis:

Poděkování

Na tomto místě bych chtěla poděkovat RNDr. Tomášovi Hudečkovi, Ph.D., za cenné rady, připomínky a rovněž za jeho ochotu, vstřícnost a podporu, kterou mi jako vedoucí mé diplomové práce v průběhu její realizace poskytoval. Také bych ráda poděkovala zastupitelům obce Vyžlovka za projevenou ochotu a poskytnutí cenných informací, díky nimž jsem mohla zpracovat praktickou část práce.

Abstrakt

Hlavním cílem této diplomové práce je sestavit návrh Strategického plánu obce Vyžlovka. Teoretická část práce mapuje problematiku strategického plánování, popisuje proces a doporučenou strukturu při tvorbě strategického plánu rozvoje včetně použité metodiky. V praktické části analyzuje kompletní situaci v obci Vyžlovka, věnuje se obyvatelstvu, ekonomice, veřejné infrastruktuře, kvalitě životního prostředí a občanské vybavenosti. Dále jsou zpracovány a vyhodnoceny výsledky výběrového šetření a dalších informačních zdrojů. Všechny poznatky jsou shrnuty v rámci SWOT analýzy, na kterou navazuje návrh vize a hlavních cílů obce, které povedou k jejímu rozvoji.

Klíčová slova

strategický rozvoj, strategické plánování, strategický plán, Vyžlovka

Abstract

The focus of the submitted thesis is to draft Strategic plan for the municipality Vyžlovka. The theoretical part of the thesis maps strategic planning issues and describes the process and the recommended structure during preparation of a strategic development plan. Practical part analyzes the complex situation in the municipality Vyžlovka - the population, economy, public infrastructure, quality of environment and civic amenities. There are processed and evaluated results of the survey and from other information sources. All previous findings are summarized within the SWOT analysis, which is followed by the draft vision and the global goals that could lead to its future growth.

Key words

strategic development, strategic planning, strategic plan, Vyžlovka

Obsah

Úvod	5
1 SOUČASNÝ STAV SLEDOVANÉ PROBLEMATIKY	8
1.1 Vývoj a význam strategického plánování	8
1.2 Strategický plán rozvoje obce	9
1.3 Proces tvorby strategického plánu	11
1.4 Struktura strategického plánu rozvoje	14
1.5 Vazby mezi plánovacími dokumenty v ČR	18
2 NEJČASTĚJI VYUŽÍVANÉ METODY	22
2.1 Výběrové šetření	22
2.2 SWOT analýza	24
3 POPIS OBCE A ŠIRŠÍ VZTAHY	28
3.1 Vyhodnocení otevřených a polouzavřených otázek dotazníkového šetření	29
3.2 Identifikace místa	34
3.3 Obyvatelstvo	37
3.4 Ekonomika	43
3.5 Veřejná infrastruktura	48
3.6 Kvalita životního prostředí, ochrana přírody a krajiny ..	54
3.7 Občanská vybavenost	57
3.8 SWOT ANALÝZA	63
4 NÁVRH PROGRAMU ROZVOJE	65
4.1 Strategická vize a prioritní oblasti	66
4.2 Opatření a aktivity specifických cílů	67
Závěr	78
Seznam použité literatury	79
Seznam obrázků	83
Seznam tabulek	83
Seznam grafů	84
Seznam příloh	84
Přílohy	85

Úvod

Strategické plánování na obecní úrovni je důležité z hlediska prosazování udržitelného rozvoje v běžné praxi. Základními strategickými dokumenty obce jsou strategický plán rozvoje a územní plán.

Strategický plán obce je koncepční a rozvojový dokument, který představuje ucelený plán rozvoje. Vychází ze současného demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického stavu na území konkrétní obce, slouží jako nástroj pro dlouhodobé plánování, tvoří základ pro koordinaci činností veřejného, komerčního a neziskového sektoru a je sestavován z dlouhodobého hlediska. Stanovuje vizi obce, vymezuje její hlavní směry rozvoje a za pomoci důkladných analýz definuje oblasti, do kterých by obec měla prioritně alokovat finanční zdroje, aby docházelo k vzájemné synergii jednotlivých oblastí. Měl by být živým dokumentem, tedy pravidelně aktualizován na základně shromažďování připomínek a podnětů k jeho doplnění.

Tento obecní strategický dokument zpravidla navazuje na krajské, národní a mezinárodní strategické dokumenty a jedním z principů při sestavování strategického plánu je spolupráce zainteresovaných stran, tedy politiků, pracovníků obecního (případně městského) úřadu, veřejnosti a zástupců různých zájmových spolků a organizací, respektive všech stakeholders.

Součástí strategického plánu je tzv. akční plán. Tento plán zahrnuje konkrétní projekty, jež budou v následujících letech realizovány. Akční plán popisuje nezbytné kroky k naplnění stanovených cílů, tedy jednotlivé aktivity potřebné k realizaci včetně termínů, potřebných zdrojů, odpovědností a podmínek nutných pro jejich plnění.

Obce však nemají povinnost strategický plán sestavovat a samotná koncepce není v zákoně jasně definována (na rozdíl od dokumentu územní plán). Strategický plán tedy nemá předepsaný postup a obsah, proto se šíře a hloubka zpracovaných témat v jednotlivých obcích liší.

„Nicméně zákonná povinnost ukládá hospodařit účelně a hospodárně (§ 38 odst. 1 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích /obecní zřízení/) nebo dokonce účelně, efektivně a hospodárně (dle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole). Ze zákona o finanční kontrole (viz § 4 odst. 2) plyne pro starostu povinnost stanovit kritéria pro účelnost, efektivnost a hospodárnost. Účelnost (dle definice uvedené v zákoně o finanční kontrole) se vztahuje k cílům. Pokud cíle nejsou stanoveny, nelze účelnost hodnotit, zákonná povinnost tak nebyla naplněna.“ (Půček, Koppitz, 2012, s.1).

Realizace sestavení strategického plánu obce je také posílena možnostmi čerpání finančních zdrojů ze statutárních fondů Evropské unie, neboť při podávání žádosti o dotaci bývá strategický plán obce častou přílohou.

Cílem diplomové práce je sestavit návrh Strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka.

Tento cíl bude naplňován skrze dílčí cíle, které se vážou k jednotlivým částem konceptu strategického plánu.

Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Teoretická část rozebírá současnou problematiku strategického plánování, popisuje proces a doporučenou strukturu při tvorbě strategického plánu, ilustruje vazby mezi plánovacími strategickými dokumenty v České republice a popisuje využitou metodiku.

Praktická část se dále rozděluje na část analytickou, syntetickou a návrhovou. Analytická část popisuje současný stav obce Vyžlovka. Syntetickou část tvoří SWOT analýza, která představuje vstup pro návrhovou část. Ze SWOT analýzy vychází návrh rozvojové vize obce, nastavení specifických cílů a pro jejich naplnění jsou navržena opatření. V rámci jednoho opatření jsou také uvedeny příklady vhodných aktivit a projektů.

Do sestavení návrhu strategického plánu byli zapojeni místní obyvatelé, kteří měli možnost vyjádřit své názory v rámci dotazníkového šetření. Také byli provedeny rozhovory se zástupci obecního úřadu a ředitelkou místní základní školy. Tato práce tak bude sloužit jako podklad pro sestavení plánovaného strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka obecním zastupitelstvem. Výsledky dotazníkového šetření a samotný návrh strategického plánu rozvoje byly zveřejněny na stránkách obce a nástěnce OÚ. Obyvatelé tak mají prostor k vyjádření případných připomínek.

TEORETICKÁ ČÁST

1 SOUČASNÝ STAV SLEDOVANÉ PROBLEMATIKY

Tato kapitola se zabývá strategickým plánováním a jeho výstupním dokumentem – strategickým plánem. Sestavení obecního strategického plánu je jednou ze zásad trvale udržitelné rozvoje. Systematická podpora aplikování moderních metod plánování je základem pro vytvoření konsenzu jednotlivých oblastí obce. Obec je tak schopna uvést do rovnováhy ekonomický a sociální růst s aspektem udržení kvality životního prostředí.

Prostřednictvím těchto metod se také specifikují hlavní směry a cíle rozvoje včetně potřebných prostředků k jejich dosažení. Sestavením strategického plánu obce zlepšují svou pozici pro získávání vnějších finančních zdrojů, zejména dotací.

1.1 Vývoj a význam strategického plánování

Metoda strategického plánování byla poprvé zavedena v oblasti vojenství, kdy vůdci pomocí promyšlené strategie získávali výhodu a ovlivňovali tak výsledek vedené bitvy či války ve svůj prospěch. Počátky strategického plánování ve firmách se datují k první polovině 70. let minulého století, kdy byla tato metoda využívána především v oblasti managementu a marketingu. Jednalo se o souhrn cílů, zásad a postupů, které pomáhaly získat konkurenční výhody a vedly tak ke zlepšení ekonomické výkonnosti (Šilhánková, 2007, s. 59). Tzv. zlatý věk strategické plánování vyvrcholil na přelomu 70. a 80. let a strategické plánování začalo být chápáno jako odpověď na všechny problémy organizace. Tento trend se stal standardem každého podniku a trvá až do současnosti (David, 2011. s. 6).

V 80. letech 20. století se v USA začíná objevovat potřeba strategického plánování rozvoje území. S rostoucím počtem staveb budov bylo nutné začít plánovat, které území bude vyhrazeno průmyslu a které bydlení. Tak došlo k transformaci ze strategického plánování firem ke strategickému plánování území (Šilhánková, 2007, s. 59).

V Evropě se však metoda samotného strategického plánování začala uplatňovat až na konci 80. let 20. století (Velká Británie), kdy došlo k jejímu rychlému rozšíření a stala se tak základem v procesu evropské integrace. Strategické plánování jakožto nástroj rozvoje obcí a regionů vzniká v západních zemích Evropy až v druhé polovině 90. let 20. století (Šilhánková, 2007, s. 59).

Česká republika však zaspává a strategickému plánování nevěnovala dlouhou dobu pozornost. Po roce 1989 zde stále přetrvává

socialistické centrální plánování ze „shora“. Převrat nastává až s jejím vstupem do Evropské unie, jelikož jsou k žádostem o dotace ze strukturálních fondů EU tyto dokumenty nezbytné. V současnosti je strategické plánování našim hlavním nástrojem řízení obcí a regionů (Šilhánková, 2007, s. 60).

Strategické plánování v obecné rovině je tedy proces řízení změn, který představuje standardy, ověřené kroky, soubory dílčích metod, technik a nástrojů vedoucích k nějakému zlepšení. Strategické plánování na úrovni obce se odchyľuje jen v několika malých odlišnostech. Cílem není dosažení maximálního zisku jako je tomu u organizací, ale dosažení cílů a strategií, které vedou ke zlepšení socioekonomické situace dané obce.

Mimo omezené množství zdrojů, které mají obce k dispozici, je také nutné brát v úvahu limity daného území a místní politickou situaci. Je tedy třeba dosáhnout konsenzu mezi státní správou, orgány nevládního neziskového sektoru, odborovými svazy a veřejností (Janoušková, [online]).

Autoři knihy *Management veřejné správy* uvádějí, že strategické plánování územních celků je „mechanismem, který transformuje hodnoty obyvatel do politických rozhodnutí místních samosprávných orgánů a plánů práce jednotlivých výkonných složek místní samosprávy“ (Wright, Nemeč, 2003, s. 88).

Výstupem procesu strategického plánování na úrovni obcí je vyhotovení strategického plánu rozvoje obce. Tento rozvojový dokument bývá také nazýván programem rozvoje obce, či strategií rozvoje obce. Vychází z principů plánování a musí splňovat stanovy rozvojových dokumentů Evropské Unie, včetně zakotvení principů trvale udržitelného rozvoje. Tento dokument musí rovněž navazovat na rozvojové dokumenty vyšších územních celků, tedy krajské, národní a mezinárodní úrovně.

Plněním jednotlivých strategií pak obec zvyšuje konkurenceschopnost místního soukromého sektoru, životní úroveň obyvatel, zlepšuje stav životního prostředí atd. (Wokoun, Malinovský et al., 2008, s. 267).

1.2 Strategický plán rozvoje obce

Strategický plán rozvoje obce je jedním ze základních dokumentu, které obce využívají k jejich řízení. Jeho úkolem je identifikovat a popsat společné potřeby obce, jejích obyvatel a místních státních či soukromých organizací. Pro úspěšnou identifikaci společných zájmů je podstatná důkladná analýza území a socioekonomických podmínek dané lokality. Další nezbytnou součástí strategického

plánu je tzv. plán akční, který popisuje dílčí kroky, jak lze jednotlivé potřeby uspokojit.

Cílem sestavení plánu je pak dosažení celkové prosperity obce, nikoliv uspokojení potřeb jedné cílové skupiny natož například pouze jednoho konkrétního podnikatelského subjektu.

Podle Perlína a Bičíka je strategický plán mimo jiné založen na uplatňování klíčových principů, které vedou k úspěšnému výsledku. Než popíšeme proces tvorby a obsahovou stránku strategického plánu rozvoje, bude vhodné prve zmínit kritéria, který by měl tento dokument splňovat. Jedná se o následujících 7 principů:

- 1. dlouhodobost** - z hlediska veřejné správy minimálně na jedno volební období, horizont se pohybuje od 4 do 20 let;
- 2. systematičnost** - zmapovat všechna podstatná odvětví, která mohou mít vliv na rozvoj území. Pochopit souvislosti a zlepšit nadhled nad celou problematikou;
- 3. selektivnost** - vybrat prioritní oblasti, které se dále rozpracují do jednotlivých kroků;
- 4. provázanost** - nutná vnitřní provázanost jednotlivých kroků v procesu, ale i mezi opatřeními a jednotlivými cíli;
- 5. soustavnost** - neustálý proces který musí pružně reagovat na vývoj, podněty, vstupy a okolí. Dochází k modifikaci jednotlivých dílčích kroků na základě změněné výchozí situace;
- 6. otevřenost** - vůči veřejnosti a novým stimulům a impulsům, kterým je dokument nutné přizpůsobovat;
- 7. reálnost** - zvolit cíl s ohledem na skutečnost finančních, ekonomických a sociálních podmínek. (Perlín, Bičík, 2006, s. 15-17).

Principy strategického plánování se nesoustředí pouze na rozvoj území, ale i na sociální a ekonomické otázky. Důležité je dosažení konsensu expertů z různých oblastí rozvoje a zároveň s veřejností, žijící v dané obci (Dobrucká, Coplák, 2007, s. 37).

Jedním z impulsů k sestavení strategického plánu je také možnost čerpání finanční podpory z evropských fondů. Obce mohou o dotace a granty žádat jen v takovém případě, že mají zpracovaný strategický dokument na lokální úrovni. Výhodou je mít tedy vypracovaný komplexní strategický dokument, který zahrnuje informace o možném rozvoji všech oblastí dané obce.

Hlavní přínosy sestavení strategického plánu (Perlín, Bičík, 2006, s. 15-17):

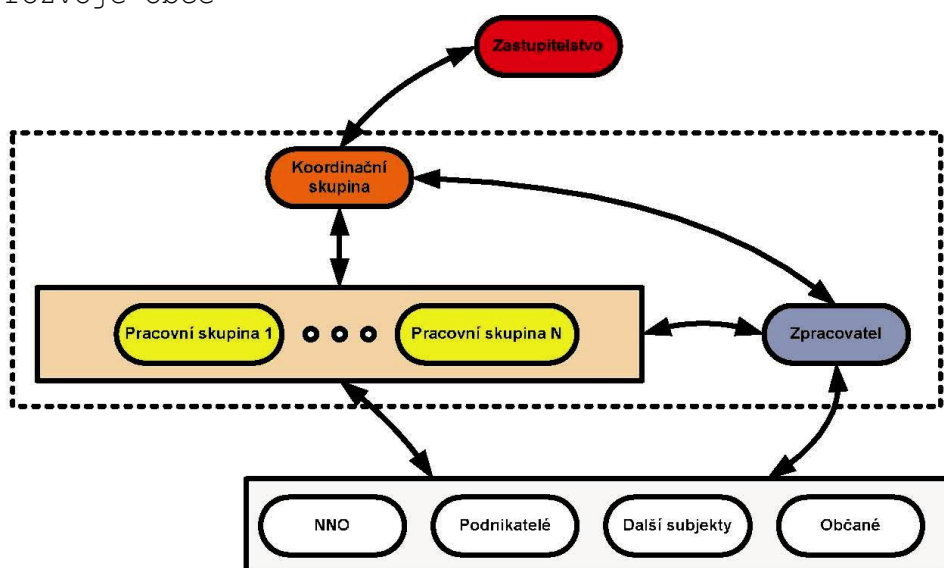
- identifikuje žádoucí směry dlouhodobého vývoje obce;
- soustřeďuje se na řešení klíčových problémů;
- zohledňuje vývoj vnějších podmínek;
- sestavuje opatření, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb;
- hledá cestu, jak maximálně využít příležitostí;
- prioritizuje dílčí potřeby;
- a umožňuje optimální využití lidských a kapitálových zdrojů.

1.3 Proces tvorby strategického plánu

O sestavení strategického plánu obce rozhoduje obecní zastupitelstvo. Ve veřejné soutěži vybere odbornou firmu, která pak dle pokynů samosprávy plán zpracovává. Firma by měla mít dostatek zkušeností a odborných znalostí strategického plánování včetně znalosti o území, pro které se strategický plán sestavuje. Při zpracování plánu z pravidla dochází k zapojení klíčových aktérů obce: politiků, pracovníků obecního (případně městského) úřadu, veřejnosti a zástupců různých zájmových spolků a organizací. Ti pak tvoří tzv. odborné pracovní skupiny a jejich úkolem je definovat problémy, navrhnout řešení s ohledem na dostupné zdroje a naznačit představu o cílovém stavu v konkrétní oblasti.

Dále je sestavena koordinační neboli řídicí skupinu jednotlivých pracovních skupin, kterou tvoří zástupci samosprávy, zástupci veřejnosti a zástupci podnikatelského i neziskového sektoru.

Obrázek 1: Organizační struktura při sestavování strategického plánu rozvoje obce



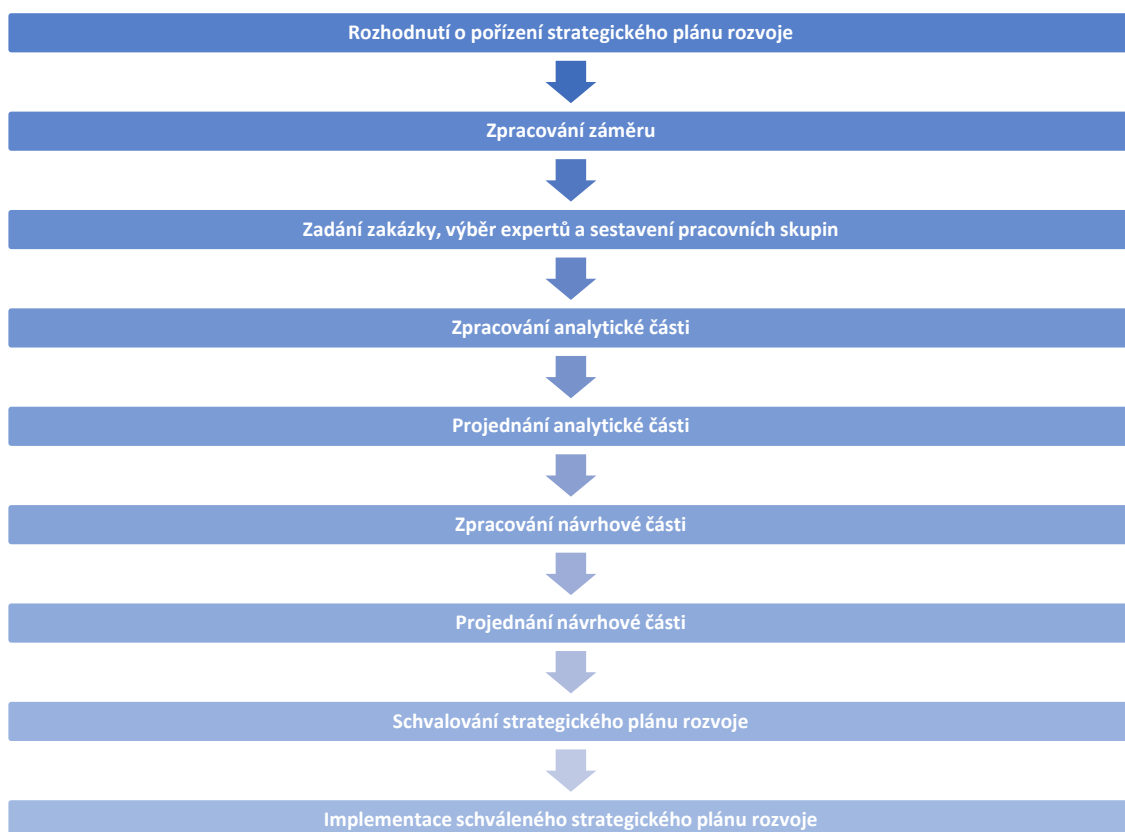
Pozn.: čárkovaně je znázorněna hranice přímé působnosti při zpracování strategického plánu.
Zdroj: JABLONEC N.N., Organizační struktura [online].

„Při zpracování analytické části se zpracovatelé zaměřují na posouzení stávající situace, zhodnocení dosavadního vývoje, určení místních specifíků, posouzení trendů v návaznosti na regionální či národní vývoj. Následně porovnají dosažená hodnocení, identifikují klíčové problémy, vyhodnotí, které závěry jsou pro celkový rozvoj území významnější nebo určující a zpracují základní vizi“ (Jansová, [online]).

Návrhová část pak představuje formulaci konkrétních kroků (včetně určení jejich posloupnosti), které povedou k naplnění jednotlivých strategických cílů a samotné vize. O zpracovávání plánu by mělo zastupitelstvo pravidelně informovat i veřejnost, aby mohla podávat své případné návrhy a připomínky.

Schválení plánu rozvoje obce provádí zastupitelstvo ve formě usnesení. V případě přijetí je tvořen tzv. akční plán, který navazuje na strategický rámec. Tato fáze se označuje jako implementační (realizační) a demonstruje možnosti řešení vymezených cílů v podobě dílčích projektů. Určují se zde kompetentní subjekty a osoby, které odpovídají za jejich realizaci a stanovují způsob a zdroje financování.

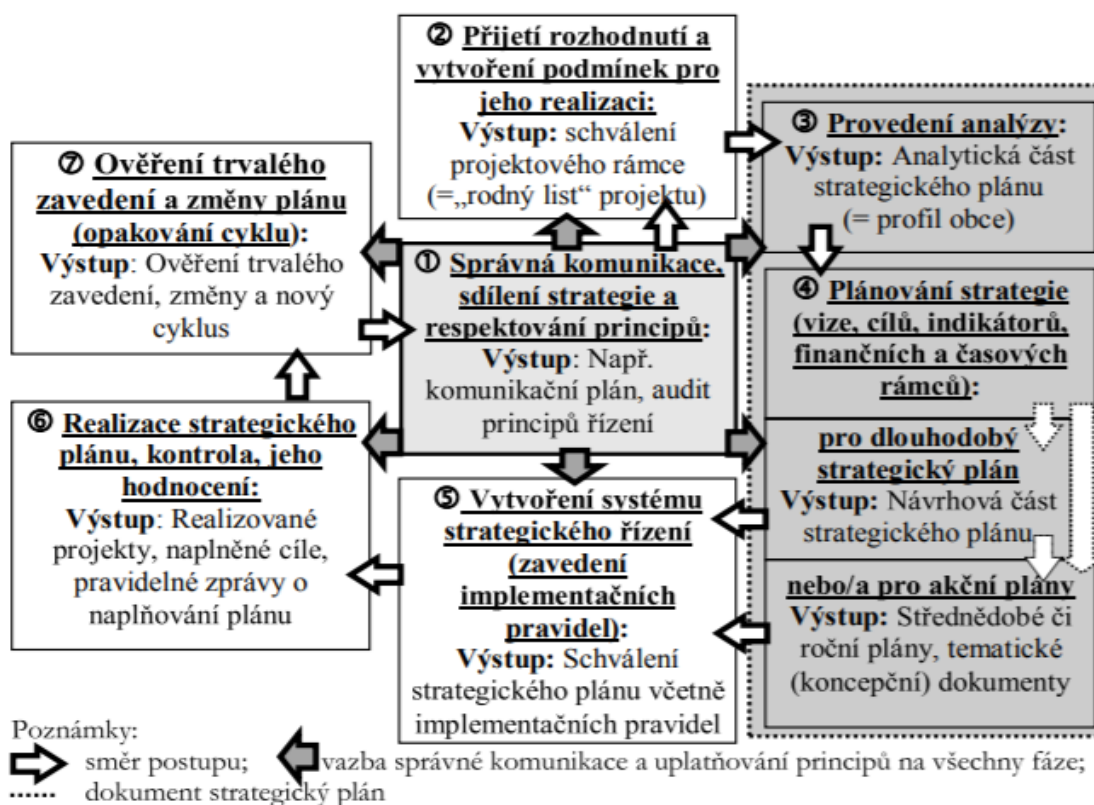
Obrázek 2: Fáze strategického řízení



Zdroj: Labounková, Půček, Rohrerová, 2009

Autoři Labouňková, Půček a Rohrerová v publikaci „Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikro-regionů“ uvádějí, že proces strategického plánování se skládá z 9 fází (viz. Obrázek č. 2), přičemž končí Implementací schváleného strategického plánu rozvoje. Později autor Půček ve spolupráci s Koppitzem v publikaci „Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony“ tento procesní model přeformuloval na počet fází 7 (viz Obrázek č. 3) a jednotlivé procesy upravil. Mimo jiné navíc do procesu plánová zahrnuje i jeho hodnocení a pravidelnou aktualizaci.

Obrázek 3: Fáze strategického řízení – dimenzovaná verze



Zdroj: Půček, Koppitz, 2012

Plnění plánu se pak hodnotí v pravidelných intervalech (nejčastěji jednou za kalendářní rok) a výstupem je tzv. zpráva o plnění strategického plánu. Ve zprávě se mimo stavu realizace jednotlivých projektů také posuzuje změna odpovídajícího ukazatele (například zda se v obci opravdu navýšil počet bio kontejnerů z 5 ks na plánovaných 10 ks).

Vzhledem k neustále se měnícím vnitřním i vnějším podmínkám nemá strategický plán rozvoje obce trvalou platnost, je tedy tzv. živým dokumentem. Dochází k jeho neustálé aktualizaci a je dopracováván pro další období. Navíc na začátku každého volebního období podléhá revizi.

1.4 Struktura strategického plánu rozvoje

Charakteristickým rysem strategického plánu je synergie vztahů mezi jednotlivými částmi. Přesto, že nemá žádnou zákonem stanovenou strukturu, skládá se obecně z analytické a strategické části (Holeček, 2009, s. 32). Autor Perlín (Perlín, Bičík, 2006, s. 35) nabízí rozpracovanější strukturu strategického plánu, která obsahuje i prvky implementace a evaluace.

Struktura strategického plánu se tedy může členit na tyto části:

- A) Analytická;
- B) Syntetická;
- C) Návrhová část;
- D) Implementační;
- E) Monitorovací a hodnotící.

Provázanost mezi analytickou a syntetickou částí je taková, že syntetická část shrnuje dosavadní dílčí závěry jednotlivých analýz do podoby SWOT analýzy a také z nich vyslovuje vizi budoucího rozvoje obce.

Návrhovou část formuje samotná tvorba rozvojové strategie. Strategie vychází z výsledků předešlých analýz a zpracovává se od nejobecnějších částí přes specifické cíle, funkčně konzistentní a tematicky zaměřená opatření, až po aktivity, ze kterých se následně vychází při tvorbě projektových záměrů. Strategie by se měla zaměřovat především na problémové oblasti.

Po odsouhlasení obsahu navrhnuté strategie zastupitelstvem se tyto projektové záměry na základě prioritizace uvádějí v realizaci. Této části říkáme implementační.

Poslední částí je monitorování a hodnocení. Zde dochází k průběžnému vyhodnocování procesu, kdy se dosažené výsledky srovnávají s plánem v návrhové části. Následně se do analytické části přenášejí informace o změnách a dochází tak k neustále aktualizaci strategického plánu rozvoje obce.

A) Analytická část

Na počátku každého sestavování plánu musí být provedena důkladná analýza obce. Analytická část je tvořena ze dvou činností, a to ze sběru dat a sestavení situační analýzy. Sběrem dat rozumíme získávání informací o obci z několika zdrojů. Informace se získávají

často z dat Českého statistického úřadu, databází místních úřadů a odborných útvarů či skrze dotazníkové šetření obyvatel obce apod.

Úkolem situační analýzy je představit profil řešeného území, který pak slouží jako podklad pro všechny další části zpracování strategického plánu a zároveň je východiskem pro sestavení SWOT analýzy. Autorka Hrabalová ve své knize uvádí, že *„Pokud chceme něco řídit, je třeba vždy nejdříve zjistit, v jaké situaci se nacházíme a jaké vlivy ji způsobily“* (Hrabalová, 2004, s. 18).

Profil obce by měl být sestaven tak, aby vypovídal nejen o současné situaci všech oblastí (kvalita životního prostředí, občanská vybavenost, ekonomická aktivita...), ale aby byl také přehledně strukturovaný. Níže je sepsaný návrh kapitol (včetně jejich struktury), které by měl takový plán obsahovat:

a. Identifikace místa

- a. Základní geografická charakteristika
- b. Přírodní poměry

b. Obyvatelstvo

- a. Vývoj počtu obyvatel
- b. Populační vývoj
- c. Pohyb obyvatel
- d. Věková struktura
- e. Vzdělanost

c. Ekonomika

- a. Ekonomická aktivita
- b. Nezaměstnanost
- c. Pracovní vyjížďka
- d. Pracovní příležitosti
- e. Podnikatelské prostředí

d. Veřejná infrastruktura

- a. Doprava
- b. Technická infrastruktura

e. Kvalita životního prostředí, ochrana přírody a krajiny

- a. Ovzduší
- b. Voda
- c. Radonové ohrožení
- d. Hlukové zatížení území
- e. Ochrana přírody a krajiny
- f. Veřejná zeleň

f. Občanská vybavenost

- a. Školství
- b. Zdravotní a sociální péče
- c. Kultura a sport
- d. Bezpečnost a veřejný pořádek
- e. Veřejná správa

g. Cestovní ruch

Profil obce mohou zpracovávat pracovníci obecních (městských) úřadů nebo ji lze zadat k vypracování odborným expertům. Pro vyhodnocení poznatků je vhodné najít místní specifika a porovnat je s regionálními či národními trendy. Ty totiž mohou být podkladem pro identifikaci příležitostí či ohrožení obce. Profil obce může být také doplněn o průzkum podnikatelského prostředí, jelikož místní podnikatelské subjekty ovlivňují nejen ekonomickou situaci obce (Stimson, Stough, Roberts, c2006, s. 76).

B) Syntetická část

Úlohou syntézy je vytvořit překlenovací mezník mezi analytickou a návrhovou částí strategie rozvoje. Syntetická část shrnuje dosavadní dílčí závěry analytické části a stanovuje z nich hlavní vizi budoucího rozvoje. Dále identifikuje problémové oblasti a formuluje strategické cíle včetně přiřazení priorit. K syntéze těchto současných stavů a budoucích předpokladů se v České republice nejčastěji užívá tzv. SWOT analýza.

Na základě výstupů z analytické části a po shrnutí závěrů ze SWOT analýzy je možno stanovit strategickou vizi.

„Strategickou vizí se obvykle rozumí přirozené vyústění analytické části dokumentu a její syntetické nastavby (SWOT analýza) do nekontroverzního textu, jehož podstatou je vymezit smysl a směr celého dokumentu. Je popisem ideálního stavu rozvoje daného území v delším časovém horizontu, rámcově určující globální cíl a základní směry a očekávané výsledky rozvojového procesu. Může být vyjádřena jak jednou zásadní tezí, tak i několika zobecňujícími „strategickými“ formulacemi, což se také někdy označuje jako „základní a rozšířené znění“ vize“ (Vystoupil, 2007, s. 84–85).

Dobrá strategická vize obsahuje pozitivní vyjádření, které vyjadřuje představy tvůrců o tom, jak bude daná obec vypadat v horizontu cca 10–20 let. Vize představuje zastřešující rámec celé

návrhové části dokumentu a navazuje pak na ní samotná strategie rozvoje obce, ze které se dále odvíjí konkrétní projekty.

C) Návrhová část

Na základě dosavadních výsledků jsou v této části strategického plánu definovány strategické směry, cíle, priority rozvoje obce a také je zde formulován návrh opatření k jejich dosažení. Strategické cíle by měly být „pozitivní“ formulací hlavních problémů a měly by vyjadřovat, čeho chce obec dosáhnout. Ideální počet je 3-5 strategických cílů participovaných na jedno ohraničené období.

Každý cíl by měl být sestaven na základě metodiky SMART. Měl by tedy být specifický, měřitelný, dosažitelný, realistický a ohraničený v čase (Harpham, 2014, s. 50).

Hierarchickým stupněm k plnění jednotlivých cílů je určování priorit. Priority určují několik klíčových směrů rozvoje obce. Toto vymezení je důležité pro větší koncentraci úsilí obce do specifických oblastí, které mohou přinést pozitivní dopady. Ke každé prioritě je pak vymezeno několik opatření. Opatření stojí na nejnižší hierarchické úrovni této části dokumentu a tvoří dílčí kroky, kterými lze dosáhnout naplnění strategických cílů. Jedná se o obecné označení projektů či programů, které řeší konkrétní problém. Definiuje se obvykle dvě až pět opatření pro jednu prioritu (Škrabal, 2006, s. 76).

Priority pak realizují pracovní skupiny, které nejdříve vypracují zásobník projektů, aby při realizaci mohly vybrat ten nejpotřebnější a nejvýhodnější. Na konci této fáze dochází k samotnému představení návrhu programu rozvoje (a jednotlivých projektů či programů) veřejnosti. Následně se zohlední a zapracují věcné připomínky. Pokud následně zastupitelstvo plán schválí, dochází k jeho implementaci.

D) Implementační část

Výsledkem úspěšného sestavení strategického plánu rozvoje obce je teoreticky jeho samotná implementace. V rámci realizace je nutné zapojit jednotlivé subjekty, a to s předpokladem, že si je každý účastník vědom smyslu své činnosti a přijímá odpovědnost za dosažení výsledků, včetně termínu jejich dosažení (Hrabalová, 2004, s. 19).

V této implementační části dochází k sestavení akčního plánu, který obsahuje informace o organizační struktuře, potřebném finančním a lidském kapitálu (včetně definování zodpovědnosti aktérů za jednotlivé projekty), časový harmonogram a způsob monitorování a

hodnocení. Akční plány se vypracovávají přibližně na dva až tři roky a jeho aktivity by měly navazovat na Strategii EU 2020.

E) Monitorovací a hodnotící část

V této části dochází k vytvoření dokumentace, která definuje způsoby kontroly plnění plánu. Tyto dokumenty obsahují jasné ukazatele, pomocí kterých je možné hodnotit jejich úspěšnost naplňování. Zásadou dobrého monitoringu je znalost těchto ukazatelů a jejich počátečních a koncových stavů sledovaných hodnot, tedy výsledků.

Monitorování je neustálý proces a zaměřuje se na sledování:

- odchylek od stanovených cílů;
- včasnosti předkládání a schvalování jednotlivých etap příslušným orgánům;
- měnících se podmínek;
- postupu naplňování strategického plánu ve srovnání s postupem podle časového harmonogramu;
- aktuálnosti vize.

Oproti monitorování se hodnocení většinou provádí jednou za kalendářní rok a sleduje:

- plnění záměru plánu;
- aktuálnost naplánovaných cílů;
- spotřebu zdrojů (časových, finančních atd.);
- přínos vynaložených finančních prostředků.

Průběžné sledování plnění jednotlivých projektů a realizace strategického plánu rozvoje zavírá cyklus implementace.

1.5 Vazby mezi plánovacími dokumenty v ČR

Strategický plán rozvoje obcí zpravidla navazuje na krajské, národní a mezinárodní strategické dokumenty. Hierarchie dokumentů strategického plánování je pak následující (Labounková, Půček, Rohrerová, 2009):

A) Mezinárodní úroveň. Strategické plány na mezinárodní úrovni vytváří Evropská unie či Organizace spojených národů. Jejich tvorba je zdoluhavá a komplikovaná. Jedná se o plány: Strategické obecné zásady Společenství, Územní agenda Evropské unie a Nová Lisabonská agenda.

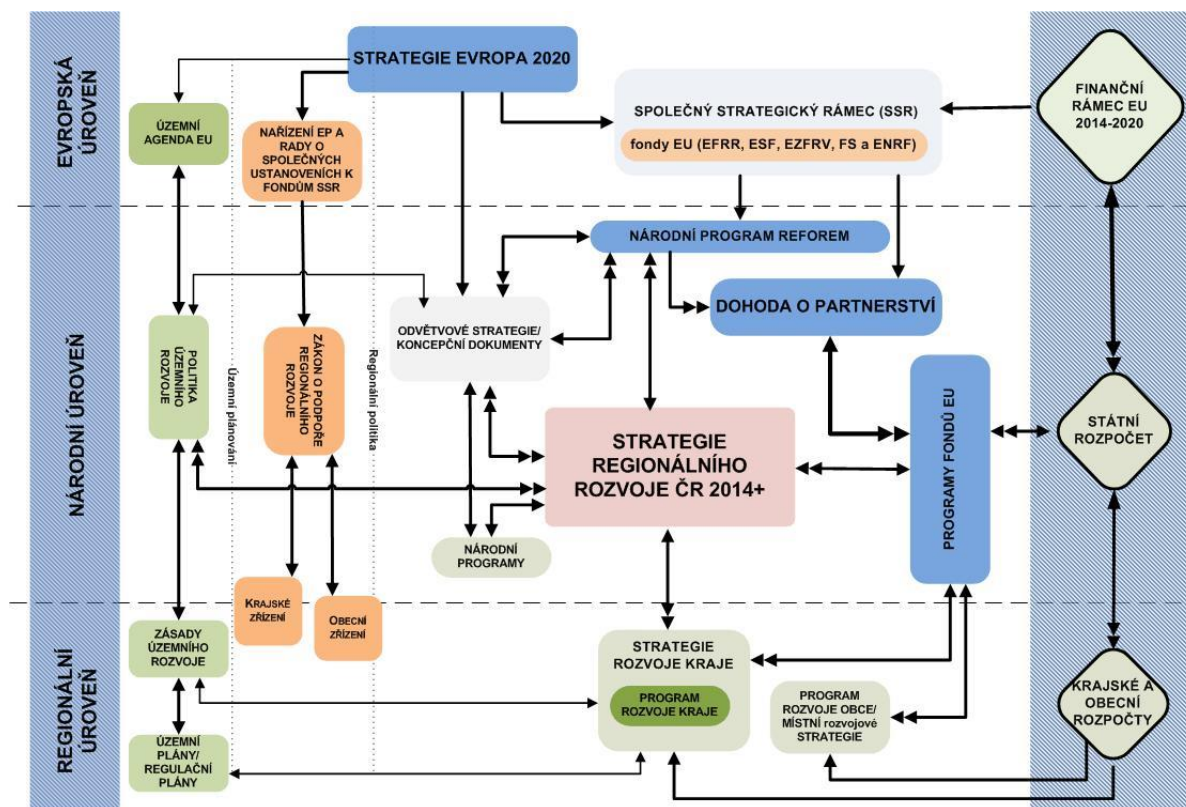
B) Národní úroveň. Tyto dokumenty jsou koncepce politiky vlády, které určují směr dalšího rozvoje státu – např. Strategie regionálního rozvoje ČR, Strategie hospodářského růstu nebo Politika územního rozvoje ČR.

C) Krajská úroveň. Strategické plány na krajské úrovni se zaměřují na sociálně – ekonomickou sféru, na vyvážený rozvoj území, občanskou vybavenost, infrastrukturu, životní prostředí, sociální politiku, vzdělávání, rozvoj podnikání apod. Jedná se o Zásady územního rozvoje kraje nebo Program rozvoje kraje.

D) Úroveň mikroregionu či obce. Tyto plány jsou charakteristické vazbami a vztahy mezi občany, podnikatelskými subjekty a orgány veřejné správy. Jedná se například o Program rozvoje mikroregionu, Program rozvoje obce a Územní plány.

Je třeba dodat, že strategické dokumenty na obecní úrovni jsou podřazené plánům na krajské úrovni, ty zase dokumentům na národní úrovni a v poslední řadě dokumentům na mezinárodní úrovni. Zasazení strategických dokumentů v České republice zobrazuje následující obrázek:

Obrázek 4: Vazby mezi plánovacími dokumenty v ČR



Zdroj: MMR. Strategie regionálního rozvoje ČR [online].

Mezi základní nástroje strategického plánování rozvoje obcí patří strategický plán rozvoje a územní plán. Zatímco územní plán je zakotven v zákoně č. 283/1998 Sb., strategický plán rozvoje je pouze okrajově zmiňován v několika málo právních předpisech. Oba plány však k sobě mají úzký vztah, a jejich role a význam jsou proto často zaměňovány. Jediná oblast, ve které jsou tyto plány v souladu, je jejich proces schvalování.

Územní plán definuje využití celého území (plochy), strategický plán pak spíše definuje sociálně - ekonomický rozvoj obce. Respektive nesděljuje, kde bude jaký projekt realizován, ale sděljuje, co je možné v dané obce rozvíjet. (Půček, [online].)

Přesto, že obě plánování mají rozdílný charakter, měly by být ve vzájemném souladu. Na různých úrovních plánování obce tak může docházet k překrývání výstupů územního a strategického plánování.

Otázkou je, jaký plán by měl být zpracován jako první. Pokud je v první řadě zhotoven strategický plán rozvoje, tvůrci jednodušeji naleznou pro plánované aktivity plochy, budou limitováni pouze zákony o využití daného území (např. historická památka). Pokud by došlo k souběžnému sestavování strategického a územního plánu, lze dobře využít maximální spolupráci a koordinaci tvůrců obou zadání. V případě, že již územní plán existuje, musí strategický plán pro nové činnosti respektovat limity územního plánu a navázat na něj (Perlín, 2002, s. 67).

Strategický plán by měl být sestavován na delší časový horizont, než je rozsah pro plán územní, tedy více jak na čtyři roky (jedno volební období). Zatímco Labounková (Labounková, Půček, Rohrerová, 2009) doporučuje zpracování strategických plánů na 8-12 let. V publikaci *Strategický plán mikroregionu* (Perlín, Bičík, 2006) autoři rozdělují rozsah strategie rozvoje na krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou, jejíž časový horizont se odvíjí od velikosti obce.

SHRNUTÍ

Strategický plán rozvoje obce je jedním ze dvou základních nástrojů při plánování rozvoje obce. Díky pravidelné aktualizaci je flexibilní a pokud je dobře zpracován, obec dokáže s předstihem reagovat na okolní situace.

Jeho hlavním přínosem je dlouhodobost, komplexnost, systematickosti a zmiňovaná flexibilita. Pakliže se objeví nové možnosti, je schopen se na ně přeorientovat. Sestavený plán dává možnost rychlého poznání daného území, vytváří tak objektivní základ při rozhodování a pomáhá optimálně alokovat lidské i finanční zdroje.

Zásadní bod představuje skutečnost, že jeho sestavení není v České republice vázáno legislativou (např. oproti Slovensku), a proto výše zmíněné části včetně předepsané struktury jsou vypracovány pouze jako orientační návod. Nutno však podotknout fakt, že kvalitně sestavené plány rozvoje obcí v ČR se této struktury drží.

Vytvoření strategického plánu rozvoje však není jednoduché a při nedůkladné analýze či nedostatku finančních zdrojů nemusí docházet k naplňování jednotlivých strategií potažmo samotné vize.

2 NEJČASTĚJI VYUŽÍVANÉ METODY

Tato kapitola popisuje nejčastěji využívané metody, skrze které jsou získávány a zpracovávány informace při sestavování strategického plánu rozvoje. Analytická část se opírá především o popis a analýzu jednotlivých rozvojových oblastí dané obce. Dochází ke sběru dat, posouzení jejich relevantnosti a vyhodnocení. Sběr dat se zajišťuje skrze významné dokumenty od obecní úrovně, přes mikroregion, správní obvod obce s rozšířenou působností, kraj až po úroveň národní (např. strategický plán rozvoje kraje). Dalším zdrojem dat mohou být statistiky Českého statistického úřadu, informační systémy ministerstev, webové stránky obce a místních podnikatelských subjektů... Významný zdroj informací a dat představuje zastupitelstvo obce, obyvatelé a místní podnikatelské subjekty, kteří jsou zainteresováni do života v obci. S těmito aktéry jsou vedeny kvalitativní rozhovory či dotazníková šetření.

Syntetická část shrnuje dosavadní dílčí závěry jednotlivých analýz. Nejčastěji se pro to využívá metoda SWOT analýzy, dalšími metodami mohou být PESTLE analýza, analýza „7 S“ či „SOAR“ analýza.

Návrhová část je pak vypracována na základě výstupů předchozích částí. Pracovní skupina, která strategický plán rozvoje sestavuje, na základě těchto výstupů stanovuje vizi, programy, programové cíle, opatření a rozvojové aktivity.

2.1 Výběrové šetření

Jedná se o způsob sběru primárních informací, které zjišťují preference, názory, postoje a motivy klíčových aktérů. Základní tři techniky výběrového šetření představují pozorování, experiment a dotazování.

A) Pozorování

Pozorování je záměrný proces poznávání smyslově vnímatelných skutečností a jejich zaznamenávání. Provádějí ho vyškolení pracovníci tzv. pozorovatelé. Tito pozorovatelé sledují a evidují reakce a způsoby chování vytipovaných subjektů. Pozorovatel subjekty pouze sleduje, nijak aktivně do procesu nezasahuje. Samotné pozorování může probíhat buď skrytě nebo zjevně (pozorování vědí o přítomnosti pozorovatele). Skryté pozorování se používá v případech, kdy by přítomnost pozorovatele mohla ohrozit průběh pozorování. Některé sledované procesy se obtížně zaznamenávají a může tak dojít ke zkreslení výsledovaných údajů (FORET, STÁVKOVÁ, 2003, s. 47).

Jednou z výhod pozorování je to, že výzkum není závislý na ochotě respondentů k aktivní účasti na výběrovém šetření. Nevýhodou je pak časová náročnost a vysoké nároky na odborné znalosti a způsobilost pozorovatele.

B) Experiment

Při experimentu se informace získávají testováním, jehož součástí je pozorování a vyhodnocení chování v uměle vytvořených podmínkách. Veškeré parametry, při nichž experiment probíhá, jsou předem nastaveny (KOZEL, 2006, s. 145).

Výhodou experimentu je kontrolovaný dohled nad sledovaným chováním osob. Nevýhodou je sklon ke zobecňování závěrů, které z výzkumu vyplynou a také vzorek osob nebývá dostatečně rozsáhlý, kdy pak dochází k porušení zásady reprezentativnosti vzorku.

C) Dotazování

Účelem dotazování je pokládání otázek vybranému vzorku respondentů a z jejich odpovědí se získávají požadované údaje. Výběr dotazovaných respondentů (např. obyvatelé obce, místní podnikatelské subjekty, návštěvníci obce, ...) musí odpovídat cílům a záměrům výzkumu. Dotazování se dělí na osobní, písemné, telefonické a elektronické dotazování. Výběr vhodného typu dotazování závisí na různých okolnostech (čase, financích, kvalifikaci tazatele, charakteru a rozsahu zjišťovaných informací apod.). Jednotlivé typy se v praxi většinou kombinují (KOZEL, 2006, s. 145).

Osobní - Ústní rozhovory neboli interview jsou často používány při zjišťování informací hlubšího charakteru. Dochází k přímému kontaktu tazatele a dotazovaného subjektu. Tazatel může pokládat předem připravené otázky a držet se tak striktně předepsané formy, či může nechat rozhovor probíhat spontánně. Podle počtu účastníků, kteří jsou dotazováni, rozlišujeme rozhovor na individuální a skupinový.

Písemné - Při písemném dotazování je dotazník doručen dotazovanému poštou, případně může být přiložen k produktu nebo může být dostupný na veřejně dostupném místě. Používá se v případech, kdy je nutno zjistit údaje od většího počtu respondentů. Zpravidla stejným způsobem je uskutečňováno shromažďování odpovědí.

Telefonické - Telefonické dotazování je založeno, podobně jako dotazování osobní, na komunikaci tazatele s respondentem. Nevýhodou

jou, že se nedají použít prostředky podporující znalosti, jako jsou obrázky, nebo ukázky produktů

Elektronické - S rozvojem informačních technologií nabývá stále na významu elektronické dotazování prostřednictvím emailu či otázek cíleně umístěných na určitých internetových stránkách. Existují i aplikace, vytvořené k tvorbě a následné distribuci otázek předem stanovené cílové skupině. Tato forma dotazování je finančně i časově nejméně náročná. Navíc se dotazovaný může sám rozhodnout, kdy na otázky odpoví, a má dostatečný časový prostor pro rozmyšlení odpovědi.

Nejpoužívanějším nástrojem při dotazování je sestavení dotazníku. Dotazník lze využít u všech výše popsaných forem dotazování. Jedná se o formulář s otázkami, na něž dotazovaní odpovídají. Informace získané z dotazníkového šetření se zpravidla statisticky vyhodnocují a výsledky jsou zaneseny do grafů.

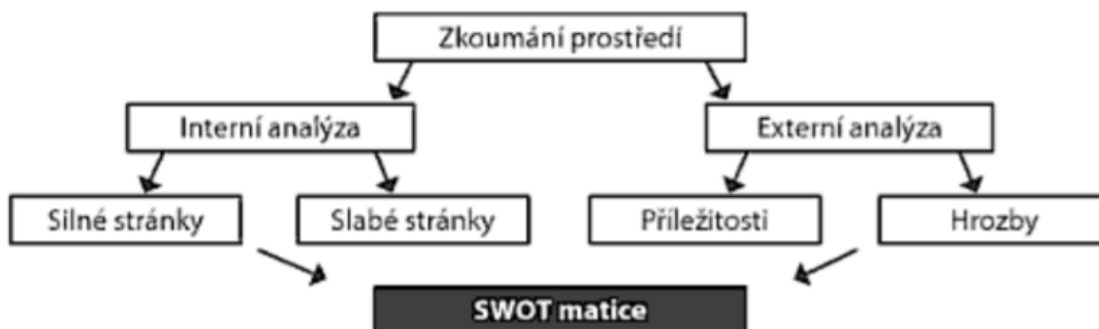
2.2 SWOT analýza

SWOT analýza je velice důležitou součástí programových dokumentů. Je užitečným nástrojem pro rekapitulaci a shrnutí předcházejících analýz (Bělohlávek, 2002). Jako metodický přístup má pevně danou a prakticky neměnnou základní strukturu tzv. SWOT matici. Ta je založena na principech jednoduchosti, přehlednosti a výstižnosti. Rozděluje se do čtyř bloků, které se označují jako:

- Silné stránky (S - strength)
- Slabé stránky (W - weakness)
- Příležitosti (O - opportunities)
- Hrozby (T - threats)

Interní analýza (silné a slabé stránky) se zaměřuje na všechny faktory, které může obec svým chováním ovlivnit. Externí analýza (příležitosti a hrozby) jsou faktory, které sice ovlivňují pozici obce, ale ta je svým chováním nemá v moci ovlivnit. Zatímco silné stránky a příležitosti umožňují rozvoj, slabé stránky a hrozby obec limitují.

Obrázek 5: Využití výsledků situační analýzy pro SWOT analýzu



Zdroj: Blažková, 2007

Za silnou stránku můžeme považovat vše, co obec dokáže udělat nebo nabídnout lépe než ostatní obce. Naopak slabá stránka může být vše, co obci chybí ve srovnání s jinými obcemi. Oproti tomu nové příležitosti představují změny vnějšího prostředí, ale zároveň přináší hrozby, které se pak mohou negativně projevit ve fungování obce. (Hálek, 2008, s. 37) Nejčastější chybou při sestavování SWOT matice je zařazení jednotlivých faktorů do správného bloku, kdy často dochází k záměně např. příležitostí se silnými stránkami a naopak.

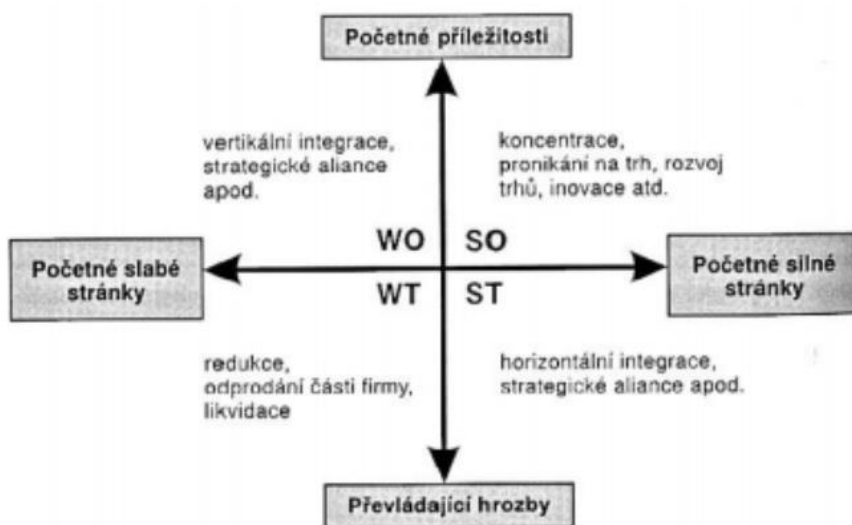
Tabulka 1: Příklad SWOT matice - Oblast: podnikání a ekonomika

<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vysoká míra podnikatelské aktivity (počet registrovaných podnikatelských subjektů) 	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná kapacita komunikací pro nákladní dopravu
<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj služeb pro cestovní ruch 	<p>Hrozby:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek mladých kvalifikovaných pracovníků v technických oborech.

Zdroj: Vlastní zpracování

Všechny faktory obsažené ve SWOT analýze je třeba posuzovat v souvislostech a není možné je sledovat odděleně.

Obrázek 6: Strategické směry SWOT analýzy



Zdroj: Veber, 2006

Podle charakteru odvětví a kombinací vnitřních i vnějších stránek (obrázek č. 6) lze pro organizaci volit čtyři různé typy strategií:

- **strategie SO** - využívá silných stránek k získání příležitostí přicházejících z okolí;
- **strategie WO** - snaží se odstraňovat slabé stránky za pomoci příležitostí z okolí;
- **strategie ST** - využívá silných stránek pro odstranění případných hrozeb;
- **strategie WT** - snaží se vyřešit znepokojivý stav i za cenu rozpadu organizace (Wu, 2012, s. 898).

„Cílem SWOT analýzy je identifikovat to, do jaké míry jsou současné strategie a její specificky silná a slabá místa relevantní a schopná se vyrovnat se změnami, které nastávají v prostředí“ (Jakubíková, 2008, s.103). Pokud obce nejsou schopny využít SWOT analýzu pro tvorbu svých strategických plánů, mají velmi ztížené podmínky pro budoucí rozvoj (Rektořík, Šelešovský et al., 1999).

PRAKTICKÁ ČÁST

3 POPIS OBCE A ŠIRŠÍ VZTAHY

Druhá kapitola se zabývá vytvořením socioekonomického profilu obce Vyžlovka. Analýza bude dodržovat strukturu, která je popsána v předchozí kapitole. Informace ke zpracování budou získávány především z dat českého statistického úřadu, internetového serveru obce Vyžlovka, rozhovorů s představiteli obce, dotazníkového šetření místních obyvatel a zápisů z veřejných schůzí.

Obec Vyžlovka leží ve Středočeském kraji, od 1. ledna 2007 se začleňuje k okresu Praha-východ (dříve okres Kolín), její obcí s rozšířenou působností je město Říčany a v roce 2014 se stala členem místní akční skupiny Říčansko (původně MAS Lipansko). Strategický plán bude tedy také vycházet z níže vypsanych dokumentů:

- Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2010;
- Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro správní obvod obce s rozšířenou působností Říčany: Verze 3.0, IX. 2017;
- Strategii komunitně vedeného místního rozvoje MAS Říčansko pro roky 2014-2020;

V rámci možnosti získání finanční podpory prostřednictvím evropských strukturálních a investičních fondů „ESIF“ budou také sledovány programy a případné výzvy následujících fondů:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF/EFRR),
- Evropský sociální fond (ESF),
- dále o Fond soudržnosti (CF/FS),
- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD/EZFRV) a
- Evropský námořní a rybářský fond (EMFF/ENRF).

Dotazníkového šetření se účastnilo 70 obyvatel obce Vyžlovka. Distribuce dotazníků proběhla v elektronické podobě formou sdílení na sociální síti (zejména na stránky, které spravuje zastupitelstvo obce) a v papírové podobě, která byla k dispozici místním seniorům a lidem, kteří se nepohybují v „elektronickém světě“. Možnost k vyjádření a podílení se na budoucím vývoji obce, tak měly všechny věkové skupiny. Vyplnění bylo anonymní.

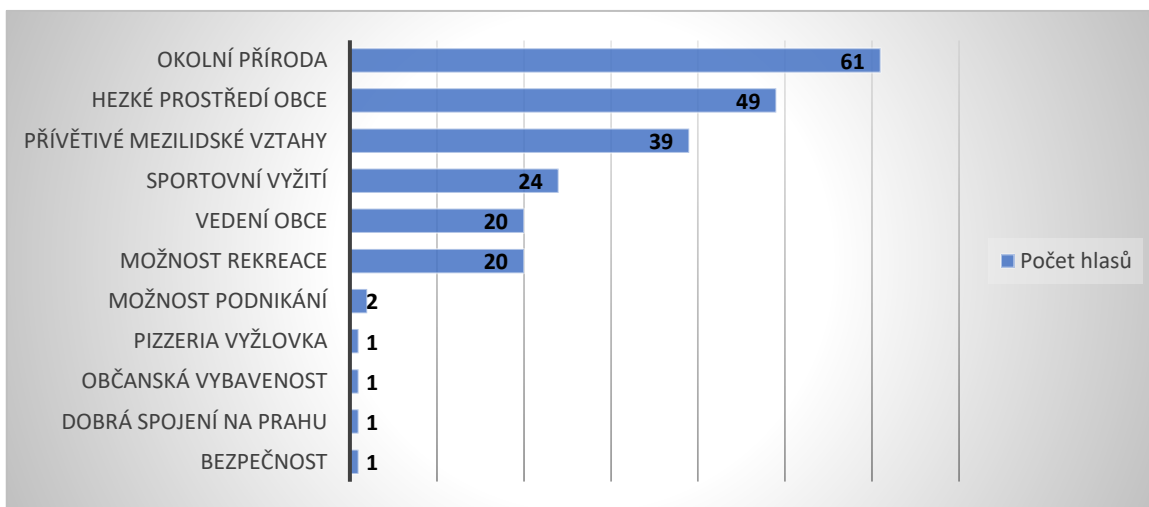
Samotné znění dotazníku je v této práci k dispozici v příloze č. 1. Vyhodnocení se postupně promítne v příslušných podkapitolách.

3.1 Vyhodnocení otevřených a polouzavřených otázek dotazníkového šetření

V rámci dotazníkové šetření bylo zjišťováno, jakým hodnotám pro život na Vyžlovce dávají místní obyvatelé význam. Zda vnímají současný stav celkového prostředí za zlepšující/zhoršující se a jaký mají k odpovědi důvod. Dále bylo zkoumáno, jak jsou obyvatelé spokojeny s konkrétními oblastmi obce a v poslední řadě, kam chtějí, aby směřoval budoucí rozvoj obce.

První otázka zjišťovala, co je pro současné obyvatele a jejich život v obci významné. Na otázku odpovědělo celkem 70 respondentů, přičemž dotazník nabízel 7 předvyplněných možností (hezké prostředí obce, okolní příroda, vedení obce, sportovní vyžití, možnost podnikání, možnost rekreace, přívětivé mezilidské vztahy) + bylo přidáno pole „jiné“ s možností přidání vlastní oblasti, kdy si toto pole zvolili čtyři respondenti (pizzerie Vyžlovka, občanská vybavenost, dobrá spojení na Prahu, bezpečnost). Respondenti mohli zaškrtnout libovolný počet možností. Výsledky jsou interpretovány v následujícím grafu:

Graf 1: Otázka č. 1 – Co je pro Váš život v obci významné?



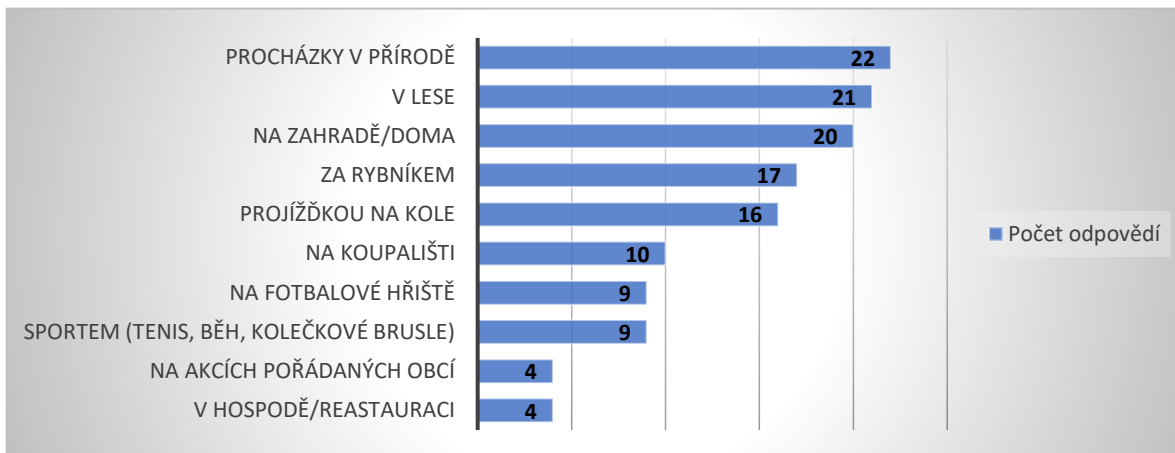
Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Většina dotazovaných, tedy 61 ze 70 (87 %) označila jako významné pro jejich život v obci „okolní přírodu“. Druhou nejčastěji vybranou možností bylo „hezké prostředí obce“. S touto možností se ztotožňuje 49 (70 %) respondentů. Výsledky otázky č. 1 jsou také potvrzeny ve slovních odpovědích otázek č. 17. a 18.

Otevřená otázka č. 17. zjišťovala, kde a jak často tráví respondenti svůj volný čas na Vyžlovce, či jejím blízkém okolí. Odpovědělo celkem 63 dotazovaných. Následující graf, reprezentuje slova

tzv. hesla, která se v odpovědích vyskytovala nejčastěji. Doslovné odpovědi jsou pak k dispozici v příloze č. 2.

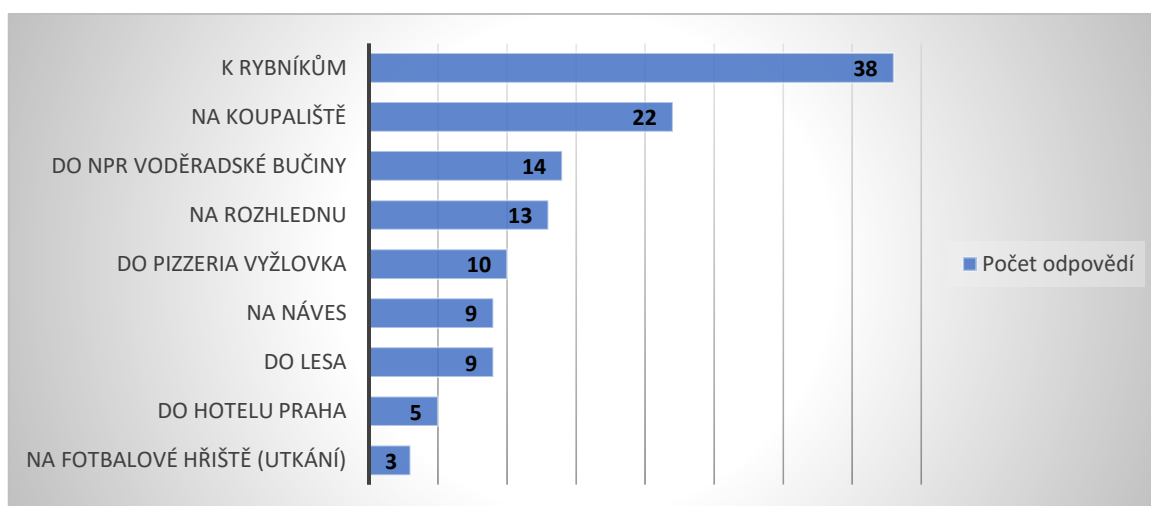
Graf 2: Otázka č. 17 – Jakým způsobem, kde a jak často trávíte svůj volný čas na Vyžlovce, či jejím blízkém okolí?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Předmětem otevřené otázky č. 18 bylo zjistit, kam by občané Vyžlovky vzali svou návštěvu, která přijela do obce poprvé. Odpovědělo 69 respondentů a následující graf bude vyhodnocen stejným způsobem, jako graf č. 2. Doslovné odpovědi jsou také zaznamenány v příloze č. 2.

Graf 3: Otázka č. 18 – Kdybyste chtěl/a po obci provést své přátele, kteří sem přijeli poprvé, kam by ste je především vzal/a?

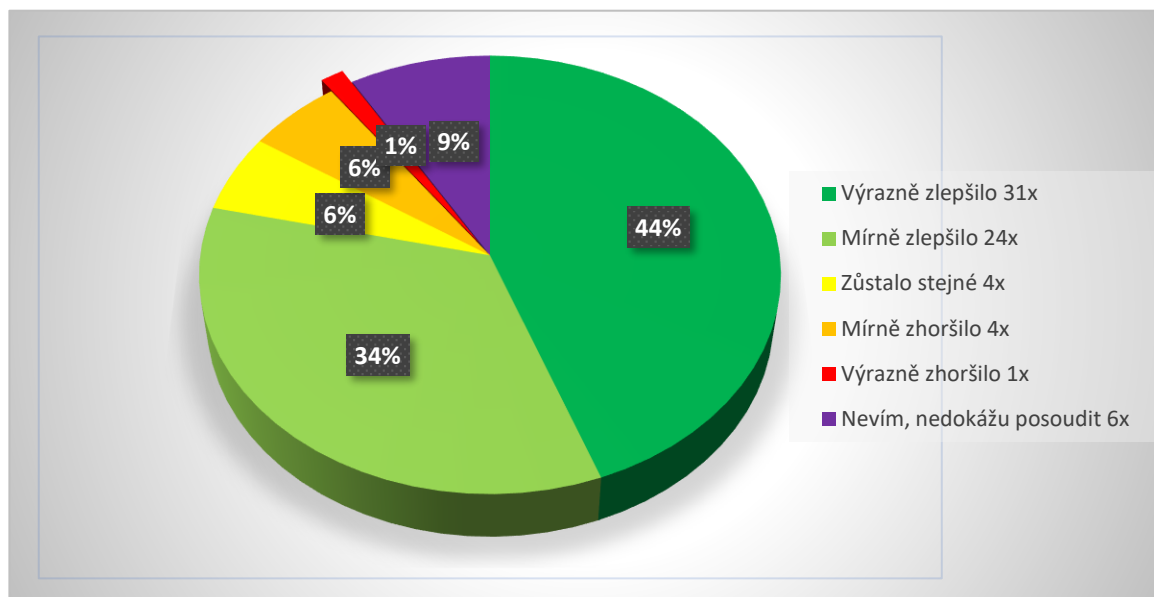


Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Závěrem vyhodnocení otázek 1, 17 a 18 lze konstatovat, že jednou ze silných stránek obce je její okolní příroda, zejména místní rybníky a lesy. Prostředí NPR Voděradské bučiny navíc mimo jiné nabízí nespočet přírodních cyklostezek.

Otázka č. 2 a s ní související otázka č. 3 zkoumají, kam se celkové prostředí obce za posledních 5 let posunulo, respektive zda k nějakému posunu došlo či je tomu naopak. Svě tvrzení měli respondenti v následující otázce podložit argumenty. Na obě otázky odpovědělo 70 respondentů. Otázka č. 2 byla uzavřená a nabízela výběr ze 6 možností.

Graf 4: Otázka č. 2 - Jak se v posledních pěti letech změnilo celkové prostředí obce?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Z grafu je patrné, že 55 dotazovaných hodnotí celkové prostředí obce jako zlepšující se. 5 občanů si naopak myslí, že za posledních 5 let došlo k jeho zhoršení. Pro respondenty, kteří v obci nežijí déle, jak 5 let byla navržena možnost „Nevím, nedokážu posoudit“, kterou zvolilo 6 dotazovaných. Následující tabulka znázorňuje pomocí „hesel“ slovní odpovědi vygenerované z otázky č. 3.

Tabulka 2: Otázka č. 3: Co se v posledních 5 letech v obci zlepšilo/zhoršilo?

Oblasti, které respondenti vnímají pozitivně	Počet odpovědí
Nové zastupitelstvo	24
Zavedení ZŠ	20
Údržba zeleně/veřejného prostranství	17
Stav pozemních komunikací	8
Čistota/celkový vzhled obce	8
Rozšiřování kanalizační sítě	7
Zavedení kontejnerů na tříděný odpad	7
Úprava návsi (kaplička)	7
Pořádání kulturních akcí	7

Rekonstrukce fotbalového hřiště	5
Oblasti, které respondenti vnímají negativně	Počet odpovědí
Zanedbaná část obce – Březinky	4
Nedostatečné výdaje na sociální služby	2
Stav budovy koupaliště	2
Vedení obce	2
Nová zástavba v obci	2

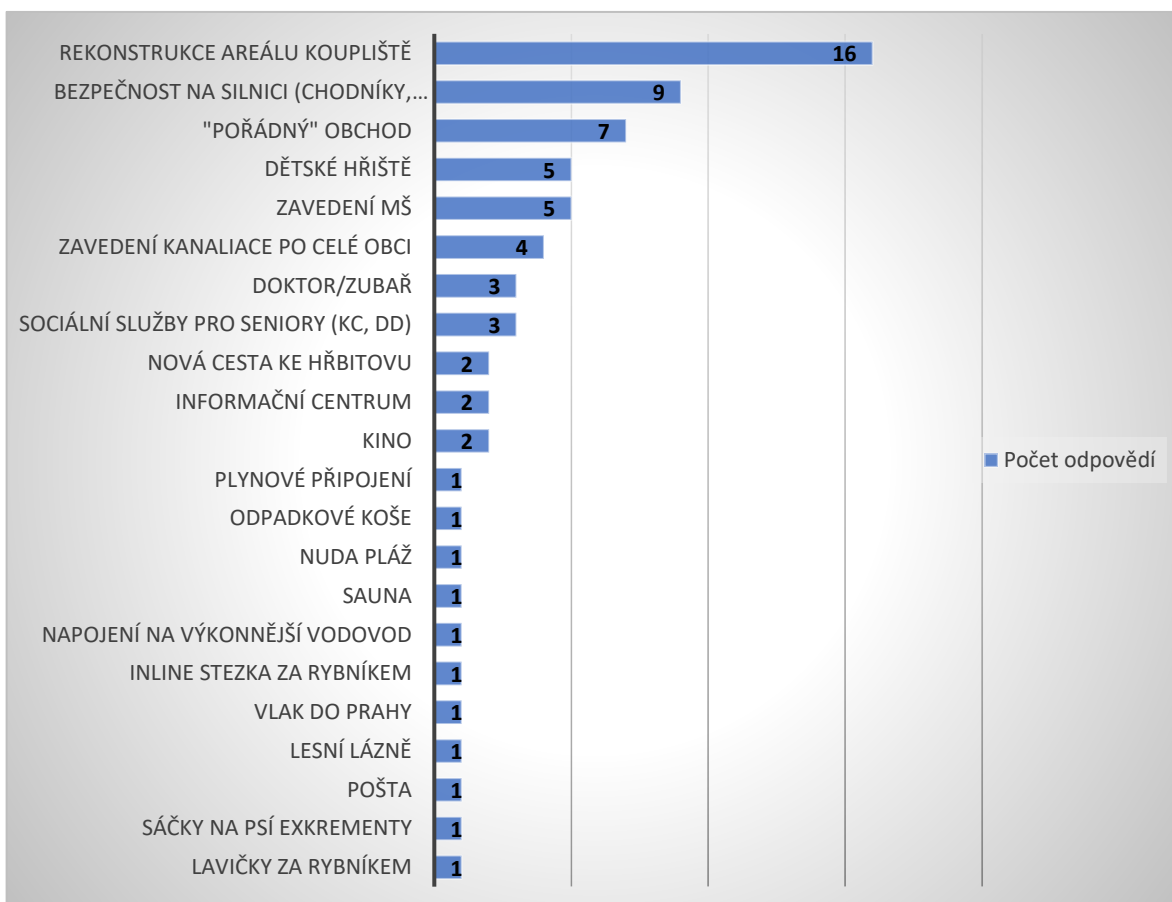
Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Poměr oblastí, které se za posledních 5 let dle respondentů zlepšily, koresponduje s předchozí uzavřenou otázkou. Doslovné odpovědi otázky č. 3 jsou k dispozici v příloze č. 2. Příležitostí pro budoucí rozvoj obce by tak mohla být úprava areálu koupaliště, zejména přestavba budovy či zaměření se na nedostatky části obce – Březinky. Naopak jako hrozba je respondenty vnímána současná výstavba nových domů, díky které mizí místní louky.

Následující otázky se zaměřují na budoucí rozvoj obce. Občané v otázce č. 16 byli dotazováni, jaké aktivity, akce nebo služby a pro koho by se měly v obci nově zavést. Odpovědělo 56 respondentů, z toho však bylo 13 odpovědí „nevím“. Myšlenky pro zlepšení byly různorodé, nejvíce občanů se ale shodlo (9) na vybudování dětského hřiště, které by bylo po celý rok zdarma přístupné (současné dětské hřiště se nachází v areálu koupaliště a v letní sezóně se zde platí vstupné). Dále se respondenti rozepisovali (5) o přestavbě budovy koupaliště, včetně úpravy celého komplexu (současná budova je z důvodu špatné statiky nepřístupná). Další zmínky (4) se týkaly zlepšení sociálních služeb pro starší občany např. zavedení komunitního centra, nové prodejny potravin (4), zavedení bankomatu (2), výstavby mateřské školky (2),... Doslovné odpovědi jsou zaznamenány v příloze č. 2.

Podobná otázka, která se také týkala budoucího rozvoje obce, zjišťovala od respondentů, co by podle jejich názoru nemělo v obci v horizontu příštích 10 let chybět. Celkem odpovědělo 63 dotazovaných, odpověď „nevím“ se tentokrát vyskytla pouze 5x. Počty a interpretace jednotlivých odpovědí jsou zaznamenány opět pomocí „hesel“ v následujícím grafu.

Graf 5: Otázka č. 19: Co by podle Vašeho názoru nemělo v obci chybět v horizontu 10 let (zařízení, činnosti, služby, aktivity)?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Z dotazníkové šetření vyplývá, že si nejvíce občané Vyžlovky přejí zrekonstruovat areál koupaliště a přizpůsobit budovu k multifunkčnímu využití - tělocvična (včetně možnosti jejího pronájmu instruktorům tance, fitness a kondičního cvičení), sál pro společenské akce, komunitní centrum,...). Dále vzešla poptávka po službách typu obchodní dům, doktor, zubař, kino a pošta. Staršími občany byla vyjádřena jejich nedostatečná podpora ze strany obce. Ti by uvítali roznášku potravin či zřízení komunitního centra pro seniory. Jako nedostatečná byla identifikována bezpečnost na hlavních komunikacích, kde chybí chodníky, přechody a také je potřeba zavést opatření pro zpomalení vozidel na silnici 1. třídy (více v podkapitole doprava a bezpečnost). Doslovné odpovědi jsou k dispozici v příloze č. 2.

Závěry z dotazníkového šetření budou promítnuty ve SWOT analýze, která je předmětem třetí kapitoly. Následné vyhodnocení analýzy se promítne do samotného strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka, jenž bude výstupem praktické části této diplomové práce.

3.2 Identifikace místa

První zmínky o místě, kde dnes leží obec Vyžlovka se datují okolo roku 1334. Jednalo se o středověkou osadu, která byla opuštěna již v druhé polovině 14. Koncem 20. století byl na zmiňovaném místě proveden povrchový průzkum a byly zde objeveny archeologické nálezy, které jsou dnes uchované v muzeu. Díky opětovnému zalesnění se do dnešních dnů dochovaly i pozůstatky tehdejších staveb. Dnešní památku tvoří asi 40 reliktnů obytných a hospodářských budov, rozsáhlé stopy tzv. plužin a pozůstatky dvou rybníků s hrázemi. Na jedné z hrází stál podle všeho ve středověku mlýn. Profesor Klápště ve svém příspěvku z roku 1978 dokonce napsal: „Ve Vyžlovce Spáleném je nejrozsáhlejší zaniklá ves, jakou na Černokostelecku známe“ (ZANIKLÁ OSADA. *Archeologická naleziště* [online]).

Vyžlovka patřila již od roku 1334 co zboží panství kosteleckému. Vedla zde hlavní obchodní cesta z Kouřimi do Prahy, na kteréž ve Vyžlovce stávalo mýto a vybíralo se clo z volů a beranů uherských. Na této silnici také stávala panská hospoda. V třicetileté válce byla však vesnice tak zpustošena, že zde zůstaly jen čtyři chalupy. Dle ústní tradice stávala v dolejší Vyžlovce myslivna, kde byli chováni lovečtí psi „vyžlata“ pro vrchnost. Od jména „vyžle“ odvozuje lid jméno vesnice Vyžlovka (OBEC VYŽLOVKA. Oficiální stránky obce [online]).

Dnešní znak Vyžlovky (obrázek č. 7) tvoří zmínění lovečtí psi vyžlata, podle kterých obec nese název. V dolní části znaku se nacházejí bukové listy, neboť součástí obce je národní přírodní rezervace Voděradské bučiny. Samotné pozadí pak ztvárňuje voda, která symbolizuje místní rybníky.

Obrázek 7: Znak obce Vyžlovka



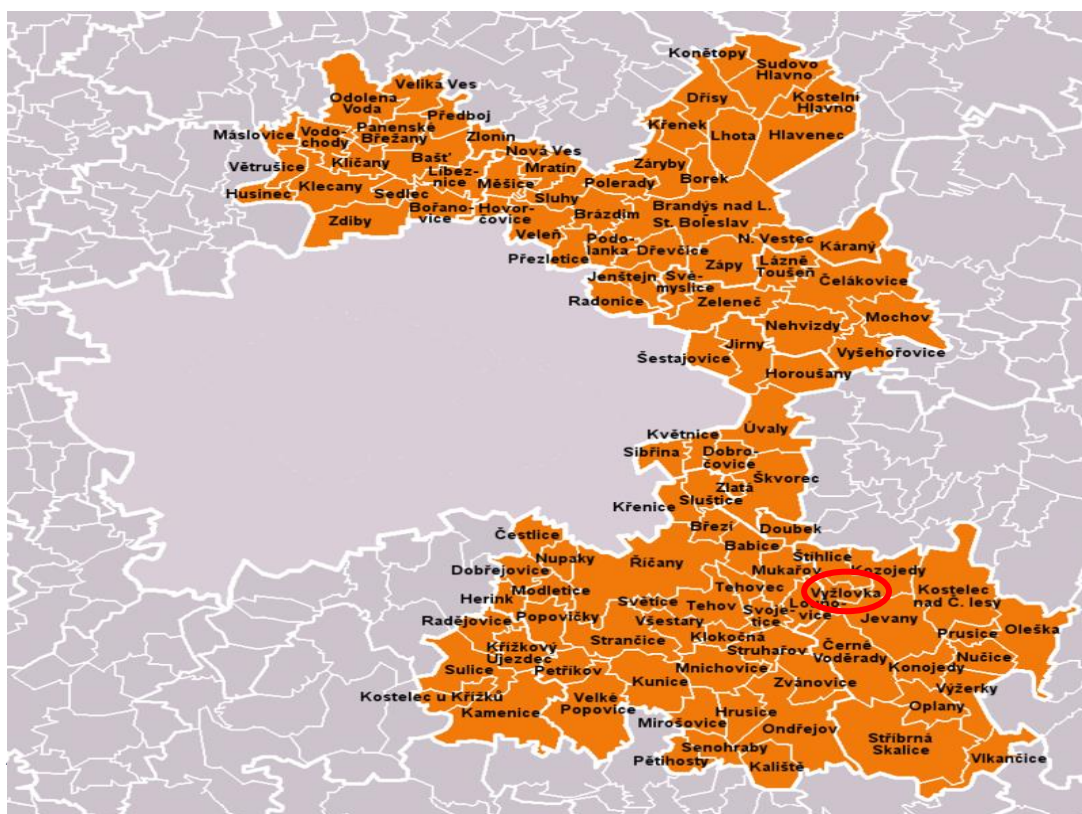
Zdroj: **OBEC VYŽLOVKA**. Oficiální stránky obce [online].

V třicetileté válce byla tato vesnice tak zpustošena, že zde zůstaly jen čtyři chalupy. Informace o současném stavu obce jsou rozepsány v následujících podkapitolách.

A) Základní geografická charakteristika

Obec Vyžlovka se nachází ve Středočeském kraji, konkrétně v okrese Praha-východ. Je vzdálena cca 30 km východně od Prahy a 4 km od Kostelce nad Černými lesy (Obec s pověřeným obecním úřadem).

Obrázek 8: Okres Praha-východ



Zdroj: PRAHA-VÝCHOD. Obce - stav od roku 2007 [online].

Vyžlovka je dnes samostatnou obcí a její katastrální výměra činí 3,79 km². Obrázek č. 9 znázorňuje hranice obce.

Obrázek 9: Rozloha obce Vyžlovka



Zdroj: OHRANIČENÍ OBCE. Základní mapa [online]

Následující tabulka znázorňuje strukturu a výměru pozemků obce Vyžlovka.

Tabulka 3: Druhy pozemků (rok 2017)

Celková výměra pozemku (ha)	379
Orná půda (ha)	77
Chmelnice (ha)	0
Vinice (ha)	0
Zahrady (ha)	29
Ovocné sady (ha)	3
Trvalé travní porosty (ha)	27
Zemědělská půda (ha)	136
Lesní půda (ha)	179
Vodní plochy (ha)	24
Zastavěné plochy (ha)	12
Ostatní plochy (ha)	28
Koeficient ekologické stability (%)	2,23

Zdroj: VYŽLOVKA. Základní informace [online].

Největší část obce je tvořena lesní půdou, přičemž část lesa je součástí zmiňované národní přírodní rezervace Voděradské bučiny. Rezervace slouží jako vědeckovýzkumný a naukový objekt Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze.

B) Přírodní poměry

„Vyžlovka je umístěna na náhorní rovině, která je součástí pahorkatiny mezi Posázavím a Polabskou nížinou. Spolu s okolními obcemi tvoří oblast zvanou Černokostecko, pojmenovanou podle nedalekého Kostelce nad Černými lesy. Krajina má svým charakterem blízko k nedalekému Posázaví. Lesy obec obklopují na všech stranách“ (OBEC VYŽLOVKA. Oficiální stránky obce [online]).

Hořejší Vyžlovka leží 438 m. n. m. a za jasných dnů je možné směrem na východ spatřit věžatý Kostelec, Lipany s mohylou a na severu nejen střední Polabí a samotnou horu Říp, ale celý český sever: Sedlo, Bezděz, Ralsko, Ještěd, Kozákov, Jizerské hory, Zvičinu, Orlické hory a Krkonoše se Sněžkou (OBEC VYŽLOVKA. Oficiální stránky obce [online]).

„Pod vrchem Poštolkou je krásný, ale bahnitý 4.51 ha veliký rybník Pařez (vznikl po vyklučení lesa) rázu šumavského jezera. Je zarostlý rákosím, puškvorcem, lakušníkem, šípatkou a kosatcem.

Pobývají tu lyska, bukač, kachny a potápky. U něho je sokolská letní kolonie. – Velkolepý je rybník Vyžlovák, největší to rybník na Černokostelecku. Je 403 m n. m. a měří 22.4627 ha. U hráze je 8 m hluboký. Zvláště krásný pohled je na rybník při západu slunce“ (OBEC VYŽLOVKA. Oficiální stránky obce [online]).

3.3 Obyvatelstvo

Kapitola zachycuje vývoj počtu obyvatel v historickém kontextu. Dále sleduje populační vývoj, pohyb obyvatelstva a změny ve věkové struktuře. Všechna data jsou čerpána z českého statistického úřadu, dále jen ČSÚ.

A) Vývoj počtu obyvatel

Díky blízkému umístění obce od hl. m. Prahy a místnímu zdravému prostředí se Vyžlovka stává stále více poptávanou na bydlení. K 30.4.2018 má 658 stálých obyvatel, ale v létě s chataři toto číslo prudce stoupá. K pobytu lákají místní rybníky, okolní hluboké lesy, poměrně velká možnost sportování, a především geografická poloha.

Vývoj počtu obyvatel obce Vyžlovka byl v analýze sledován od roku 1971 do roku 2017 na základě dat z Českého statistického úřadu. Jako poslední údaj časové řady je zjištěn počet obyvatel ke konci roku 2017. Statistické ukazatele za obec jsou porovnávány s daty okolních vesnic. Toto srovnání umožňuje identifikovat, jak velký vliv (a zda vůbec) má na nárůst počtu obyvatel na vzdálenosti od hl. m. Prahy. Obce jsou seřazeny od nejdelší vzdálenosti (Černé Voděrady) po nejkratší vzdálenost (Mukařov).

Tabulka 4: Vývoj počtu obyvatel mezi roky 1971-2017

Rok	Počet obyvatel (k 31.12)				
	Černé Voděrady	Jevany	Vyžlovka	Louňovice	Mukařov
1971	316	597	594	431	728
1981	292	508	519	421	1284
1991	264	454	452	378	1217
2001	273	454	453	415	1209
2002	266	444	467	453	1256
2003	255	449	479	519	1297
2004	245	450	490	551	1343
2005	252	468	505	590	1408
2006	260	474	515	626	1539

2007	261	483	533	695	1641
2008	264	559	553	737	1846
2009	281	587	588	802	1922
2010	283	606	654	861	2004
2011	321	633	639	922	2110
2012	340	682	626	959	2190
2013	346	705	623	1004	2256
2014	349	711	635	1034	2326
2015	354	725	643	1052	2348
2016	354	740	640	1086	2427
2017	349	776	658	1095	2526

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (PRAHA-VÝCHOD. Databáze demografických údajů za obce ČR [online]).

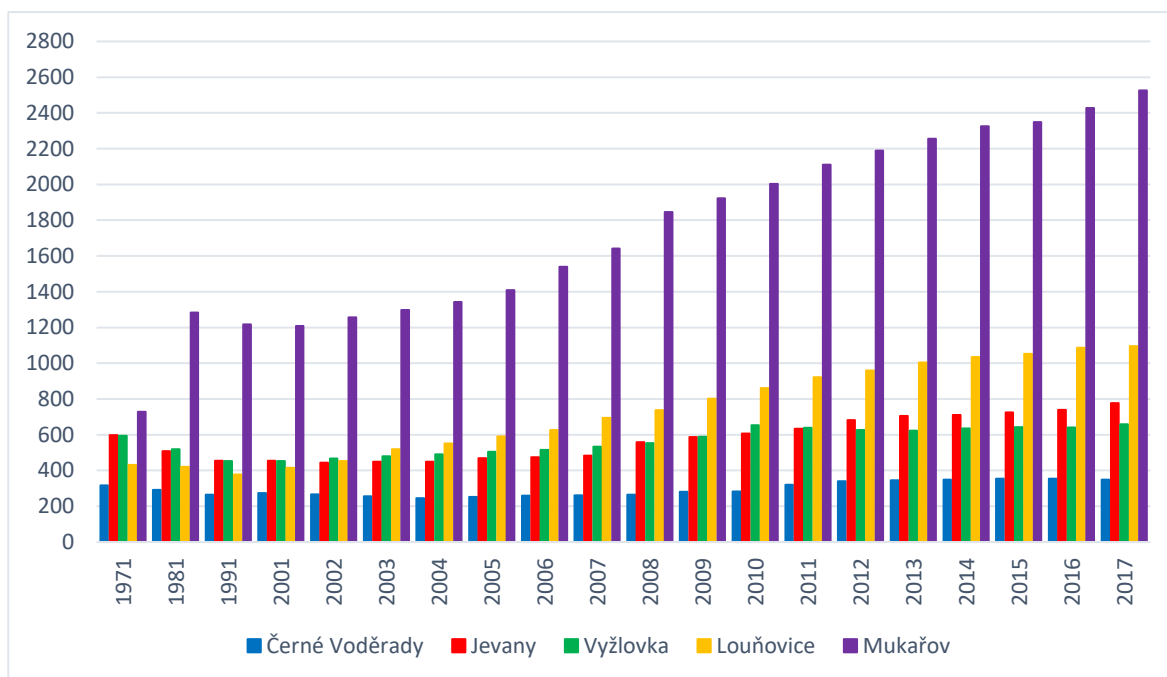
Než dojde ke zkoumání vlivu vzdálenosti vybraných obcí od Prahy na vývoji počtu jejich obyvatel, je třeba zmínit historické události, které měli vliv na celkový vývoj počtu obyvatel v České republice. V průběhu 70. a 80. let minulého století došlo ke zvýšení hrubé míry porodnosti, které bylo dáno státní podporou průmyslu a bytové výstavby v menších, zejména okresních městech. Koncem 20. století zaznamenala Česká republika úpadek na počtu obyvatel, a to z důvodu uvolnění situace na trhu s byty, a tedy opětovného nastartování přirozených migračních proudů, které byly v období komunismu zcela potlačeny. Docházelo také k suburbanizaci (tj. vystěhovávání obyvatel z měst do jejich zázemí), což je patrné při pohledu na tabulku č. 4, kdy se začátkem 20. století začíná počet obyvatel ve všech vesnicích narůstat.

Zlomový rok pro zkoumání vlivu vzdálenosti okolních obcí od Prahy na změně počtu obyvatel je tedy rok 2001. Od této doby můžeme v České republice za trend považovat zvyšující se podíl obyvatel žijících na venkově, zejména v zázemí velkých měst.

Jako nejvzdálenější obec od Prahy byli vybrány **Černé Voděrady (13,14 km²)**. I přes to, že má tato vesnice z vybraných obcí největší rozlohu, od roku 2001 (273 obyvatel) do roku 2017 (349 obyvatel) činil nárůst o pouhých **76 obyvatel, tedy o 27,8 %**. Další zkoumanou obcí jsou **Jevany (12,92 km²)**, v roce 2001 bylo zaznamenáno 454 obyvatel, zatímco v roce 2017 776 obyvatel, počet obyvatel vzrostl o **322 obyvatel, tedy o 70,9 %**. Obec **Vyžlovka (3,77 km²)** tomu byla v roce 2001 na čísle 453 a v roce 2017 na čísle 658, lze tedy vypočítat, že nárůst byl **205 obyvatel, tedy 45,2 %**. **Louňovice (4,42 km²)** v roce 2001 začínají na čísle 415 a v roce 2017 se dostávají na 1095 obyvatel, nárůst za 16 let je **680 obyvatel, tedy 163,8 %**. Nejbližší k Praze se nachází obec **Mukařov (6,32 km²)**, který měl dle záznamů v roce 2001 (1209 obyvatel) a v roce 2017 (2526

obyvatel), nárůst činí **1317 obyvatel, tedy 108,9 %**. Data z tabulky č. 4 jsou pro přehlednost interpretována v následujícím grafu.

Graf 6: Vývoj počtu obyvatel od roku 1971 do roku 2017



Zdroj: Vlastní zpracování

Z předchozího lze tedy vyvodit, že trend zvyšujícího se podílu obyvatel žijících v zázemí velkých měst stále roste. Co se týká vlivu vzdálenosti obcí od Prahy, závěr není tak zcela jasný. Do analýzy by musela být ještě zahrnuta informace o dostupných stavebních parcelách v jednotlivých letech a jejich ceně za 1 m². Tato informace z hlediska časové náročnosti nebyla zatím zpracována.

B) Populační vývoj

Data z posledního sčítání lidu, domu a bytů, které proběhlo v roce 2011 ukazují na pokračování suburbanizačních tendencí. Dochází ke stěhování obyvatel do zázemí velkých měst, což vyvolává výstavbu nových rodinných domů. V posledních letech se výstavba z výše uvedených obcí nejvíce koncentrovala do Mukařova (viz. tabulka č. 5), který je díky atraktivní poloze i dobré dostupnosti do Prahy zajímavou lokalitou pro bytovou výstavbu. Největší nárůst domů ve všech obcích můžeme pozorovat mezi roky 1980–1991, kdy koncem 90. let dochází ke zmiňovanému nastartování přirozených migračních proudů, které byly v období komunismu potlačeny.

Tabulka 5: Počet domů ve vybraných obcích mezi roky 1869–2011

Obec	1869	1880	1890	1900	1910	1921	1930	1950	1961	1970	1980	1991	2001	2011
Černé Voděřady	70	86	94	99	105	106	112	122	92	85	81	133	138	131
Jevany	30	41	45	43	61	62	100	199	161	154	162	232	258	317
Vyžlovka	38	53	60	65	78	88	120	207	190	178	180	268	288	291
Louňovice	27	32	32	32	44	58	87	178	140	138	138	163	200	332
Mukařov	48	62	70	72	91	106	145	319	246	270	320	430	513	753

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (PRAHA-VÝCHOD. Historický lexikon obcí České republiky - 1869 - 2011 [online]).

V obci Vyžlovka dochází k novým výstavbám domů zejména od roku 2016, kdy došlo k rozprodání velké části obecních pozemků jako stavebních parcel. Bohužel počty nových výstaveb nejsou zatím v databázi ČSÚ zaznamenány.

C) Pohyb obyvatel

V rámci analýzy pohybu obyvatelstva jsou v následující tabulce sledovány tyto parametry: počty narozených, zemřelých, přistěhovaných a vystěhovaných. Přírozený přírůstek je pak vypočítán rozdílem počtu živě narozených dětí a počtu zemřelých obyvatel, migrační přírůstek rozdílem počtu přistěhovaných a vystěhovaných osob za stejné období v daném území. Celkový přírůstek je součet přírozeného přírůstku a přírůstku stěhování.

Tabulka 6: Pohyb obyvatelstva v obci Vyžlovka v období 1971–2017

Rok	Stav 1.1.	Narození	Zemřelí	Přistěhovávali	Vystěhovalí	Přírůstek přírozený	Přírůstek migrační	Přírůstek celkový	Stav 31.12.
1971	598	8	9	20	23	-1	-3	-4	594
1972	594	6	14	26	17	-8	9	1	595
1973	595	11	8	20	17	3	3	6	601
1974	601	8	9	12	21	-1	-9	-10	591
1975	591	7	6	18	20	1	-2	-1	590
1976	590	4	10	11	19	-6	-8	-14	576
1977	576	11	10	16	18	1	-2	-1	575
1978	575	12	7	23	19	5	4	9	584
1979	584	8	8	25	18	-	7	7	591
1980	591	9	8	13	26	1	-13	-12	579
1981	548	7	15	8	29	-8	-21	-29	519
1982	519	6	8	16	15	-2	1	-1	518

1983	518	7	7	11	13	-	-2	-2	516
1984	516	4	8	11	9	-4	2	-2	514
1985	514	2	2	9	25	-	-16	-16	498
1986	498	6	4	15	21	2	-6	-4	494
1987	494	5	4	16	8	1	8	9	503
1988	503	2	7	10	17	-5	-7	-12	491
1989	491	7	10	11	19	-3	-8	-11	480
1990	480	3	14	9	19	-11	-10	-21	459
1991	447	4	4	15	10	-	5	5	452
1992	452	5	6	11	12	-1	-1	-2	450
1993	450	4	4	6	16	-	-10	-10	440
1994	440	3	5	16	20	-2	-4	-6	434
1995	434	5	6	10	15	-1	-5	-6	428
1996	428	2	4	14	4	-2	10	8	436
1997	436	3	4	21	3	-1	18	17	453
1998	453	3	5	18	5	-2	13	11	464
1999	464	1	12	10	7	-11	3	-8	456
2000	456	3	8	12	6	-5	6	1	457
2001	458	-	4	8	9	-4	-1	-5	453
2002	453	6	7	23	8	-1	15	14	467
2003	467	-	8	22	2	-8	20	12	479
2004	479	4	7	25	11	-3	14	11	490
2005	490	3	9	27	6	-6	21	15	505
2006	505	2	7	18	3	-5	15	10	515
2007	515	3	5	36	16	-2	20	18	533
2008	533	5	5	35	15	-	20	20	553
2009	553	2	9	51	9	-7	42	35	588
2010	588	7	2	75	14	5	61	66	654
2011	646	8	9	28	34	-1	-6	-7	639
2012	639	6	7	24	36	-1	-12	-13	626
2013	626	1	6	17	15	-5	2	-3	623
2014	623	9	3	26	20	6	6	12	635
2015	635	4	14	32	14	-10	18	8	643
2016	643	5	7	26	27	-2	-1	-3	640
2017	640	7	6	34	17	1	17	18	658

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (PRAHA-VÝCHOD. Databáze demografických údajů za obce ČR [online]).

Přirozený přírůstek je téměř ve všech zkoumaných letech záporný, migrační přírůstek je proměnlivý, ale mezi roky 2002-2010 dochází v obci výraznému nárůstu počtu obyvatel díky velké míře přistěhovalých, což koresponduje nejen s již zmiňovanou suburbanizací, ale i s uvolněním trhu s byty a změnou atraktivity obcí v okolí hlavního města Prahy.

V tomto období také v České republice dochází k nárůstu hrubé míry porodnosti, který byl podnícen vstupem populačně silných ročníků tzv. „Husákových dětí“ narozených v 70. letech do hlavního reprodukčního období. Jak je však patrné z tabulky č. 6, obce Vyžlovka se tento trend nikterak netýkal.

D) Věková struktura

Sledování věkové struktury je podstatnou analýzou při sestavování strategického plánu. Její vývoj je možné předvídat do budoucna a lze tak předběžně určit, kolik dětí bude nastupovat do základní školy, kolik bude potenciálně ekonomicky aktivních, kolik občanů bude v důchodovém věku atd.

Následující tabulka rozděluje místní obyvatele podle pohlaví a z hlediska věku na tři základní skupiny (0-14 let; 15-64 let; 65+ let). Dala jsou sledována za posledních 10 let.

Tabulka 7: Věková struktura obyvatel - vývoj mezi roky 2007-2017

	v tom podle						Průměrný věk	Index stáří
	Počet obyvatel celkem	pohlaví		v tom ve věku (let)				
		muži	ženy	0-14	15-64	65 a více		
2007	533	249	284	65	378	90	43,4	1,38
2008	553	258	295	68	394	91	43,9	1,34
2009	588	282	306	68	435	85	43,4	1,25
2010	654	314	340	81	477	96	42,5	1,19
2011	639	306	333	83	461	95	42,9	1,14
2012	626	295	331	81	441	104	43,3	1,28
2013	623	294	329	78	437	108	43,6	1,38
2014	635	300	335	89	426	120	43,6	1,34
2015	643	307	336	86	439	118	43,4	1,37
2016	640	300	340	90	434	116	43,5	1,29
2017	658	313	345	100	430	128	43,2	1,28

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (PRAHA-VÝCHOD. Věková struktura [online]).

Pozn.: index stáří - podíl počtu osob starších 65 let ku počtu dětí do 14 let

Jako důsledek poválečných změn ve struktuře populace přetrvává vyšší podíl obyvatel v produktivním věku (15-64 let), ale míru porodnosti stále převyšuje podíl obyvatel důchodového věku. Z hlediska věkové struktury se však obec výrazně neodchyluje od celorepublikového vývoje.

V plánování budoucího rozvoje je však třeba počítat s nárůstem potřeby sociálních služeb, jelikož lze očekávat poměrně významný nárůst počtu seniorů. Tento nárůst bude způsoben vstupem dětí z poválečného populačního boomu do důchodu. Nabídka sociálních služeb pro seniory je dle dotazníkového šetření nedostačující již v současnosti, vše je podrobněji rozepsáno v kapitole 2.6.2. Zdravotní a sociální péče.

3.4 Ekonomika

Celorepublikovým problémem ekonomiky je stárnutí kvalifikované pracovní síly, která postupně přechází do důchodového věku. Mezi mladším obyvatelstvem je pak nedostatek zejména kvalifikovaných pracovníků v technických oborech.

Data v tabulkách č. 8, 9 a 11 jsou získána z veřejné databáze ČSÚ, konkrétně za roky 2001 a 2011, kdy proběhlo celorepublikové sčítání lidu, domu a bytů.

A) Ekonomická aktivita

Struktura ekonomické aktivity je rozdělená na základě odvětví ekonomické činnosti. Tabulka je rozvržena na 7 představitelů ekonomického odvětví, přičemž sloupec „ostatní odvětví“ je z důvodu přehlednosti tabulky souhrnem následujících odvětví:

- ubytování, stravování a pohostinství (18);
- informační a komunikační činnosti (12);
- peněžnictví a pojišťovnictví (9);
- činnost v oblasti nemovitostí, profesní, vědecké činnosti a administrativní a podpůrné činnosti (28);
- veřejná správa a obrana, povinné sociální zabezpečení (10);
- vzdělávání (11);
- zdravotní a sociální péče (9).

Čísla uvedená v závorkách, jsou počty zaměstnaných v jednotlivých odvětví za rok 2011. (VYŽLOVKA. Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti [online]).

Tabulka 8: Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti

Rok	Ekonomicky aktivní		v tom podle odvětví ekonomické činnosti						
	celkem	z toho ženy	zemědělství, lesnictví a rybolov	průmysl	stavebnictví	obchod a opravy	doprava, telekomunikace	ostatní odvětví	nezjištěno
2001	232	102	3	37	28	39	18	74	33
2011	311	122	7	42	33	50	17	97	37

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (VYŽLOVKA. Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti [online]).

Z tabulky č. 8 je vidět, že zaměstnanost obyvatel Vyžlovky dle ekonomické struktury je nejvíce orientována na činnost „obchod a opravy“. To je dáno blízkostí od hlavního města Prahy, kde je velká poptávka po zboží a službách. V druhém pořadí je zastoupen průmysl. Strategický plán rozvoje Středočeského kraje uvádí, že mezi

nejrozvinutější odvětví průmyslu ve středočeském kraji patří strojírenství, zejména automobilový průmysl. Jako jeden z důvodů uvádí koncern Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o. (TPCA) v okrese Kolín, který se nachází nedaleko Vyžlovky (PROGRAM ROZVOJE ÚZEMNÍHO OBVODU STŘEDOČESKÉHO KRAJE 2014–2020. Středočeský kraj [online])

B) Nezaměstnanost

Nezaměstnanost reaguje na kvalitu pracovní síly a také na strukturu a počet pracovních příležitostí v obci či jejím okolí. Jejím ukazatelem je míra nezaměstnanosti, což je podíl nezaměstnaných ke všem osobám schopným pracovat (tedy zaměstnaným a nezaměstnaným).

Tabulka 9: Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity

Rok	Ekonomicky aktivní celkem	v tom			nezaměstnaní	Ekonomicky neaktivní celkem	z toho	
		celkem	zaměstnané osoby				nepracující důchodci	žáci, studenti a učni
			pracující důchodci	ženy na mateřské dovolené				
2001	216	198	10	3	18	181	120	61
2011	311	295	19	5	16	308	149	81

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (VYŽLOVKA. Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity [online]).

Z tabulky č. 9 je patrné, že přibližně polovina obyvatel za obě sledovaná období je ekonomicky aktivních. Následující tabulka zaznamenává míru nezaměstnanosti v obci Vyžlovka právě za roky 2001 a 2011 a je porovnána s nadřazenými územními celky.

Tabulka 10: Srovnání míry nezaměstnanosti

Území	Míra nezaměstnanosti (%)	
	2001	2011
Česká republika	8,5	8,6
Středočeský kraj	6,7	7,1
Praha-východ	2,9	3,6
MAS Říčansko	-	5,6
Vyžlovka	8,3	5,1

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ

Zatímco v roce 2001 byla průměrná míra nezaměstnanosti v obci 8,3 %, což je lehce pod průměrem celorepublikového záznamu, který byl 8,5 %. V roce 2011 míra výrazně klesla na 5,1 %, zatímco

celorepubliková míra lehce vzrostla. Míra nezaměstnanosti ve Stře-
dočeském kraji je v roce 2011 po Praze jednou z nejnižších v ČR.

C) Pracovní vyjížďka

Pracovní vyjížďka je indikátorem, který vyjadřuje atraktivnost obce, dostatečné množství a vhodnou strukturu pracovních příležitostí. Následující tabulka sleduje počet pracujících a žáků/studentů/učňů vyjíždějících z obce za prací.

Tabulka 11: Vyjíždějící do zaměstnání a škol

Rok	Pracující vyjíždějící z obce za prací	z toho denně				Žáci, studenti a učni vyjíždějící do škol	Zaměstnanci bez stálého pracoviště
		celkem	s dobou cesty				
			do 29 minut	30-59 minut	60 minut a více		
2001	169	150	54	56	39	64	-
2011	102	83	25	37	20	36	24

Zdroj: Vlastní zpracování podle dat z ČSÚ (VYŽLOVKA. Vyjíždějící do zaměstnání a škol [online]).

Z důvodu částečné změny metodiky o vyjížďce za prací v rámci sčítání lidí, domů a bytů, které proběhlo v roce 2011, nelze srovnávat data z roku 2001 s daty z roku 2011.

Dle výzkumu provedeným MAS Říčansko „Řada lidí zaměstnaných v terciéru vyjíždí za zaměstnáním mimo region (nejčastěji do Prahy). Platí to zvláště pro veřejný sektor a „ostatní terciér“, tedy služby bez dopravy a obchodu. U průmyslu, stavebnictví a zvláště obchodu je situace opačná, řada lidí zaměstnaných v těchto odvětvích dojíždí na Říčansko z jiných obcí“ (STRATEGICKY SPOLEČNĚ PRO ŘÍČANSKO. Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014-2020 [online]).

D) Podnikatelské prostředí

Díky nedaleké metropoli se obec stává čím dál více atraktivnější pro podnikání. Struktura a objem podnikatelských aktivit tak zaznamenaly v posledních letech dynamické změny. Mezi současnými podnikatelskými subjekty převažují živnostníci, podniky bez zaměstnanců a mikropodniky do 10 zaměstnanců. Co se týká oblastí, převládá zaměření na velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel a stavebnictví. Podrobnější informace jsou k dispozici v následujících tabulkách 12 a 13.

Tabulka 12: Druhy a počty podnikatelských subjektů v obci Vyžlovka v roce 2017

Druh podniku	Počet subjektů
Státní organizace	0
Akciové společnosti	0
Obchodní společnosti	29
Družstevní organizace	0
Podnikatelé-fyzické osoby	160
Svobodná povolání	6
Ostatní právní formy	8
Počet subjektů bez zaměstnanců	75
Mikropodniky s 1-9 zaměstnanci	17
Malé podniky s 10-49 zaměstnanci	3
Střední podniky s 50-249 zaměstnanci	0
Velké podniky s >249 zaměstnanci	0

Zdroj: VYŽLOVKA. Základní informace [online].

Tabulka 13: Počet a zaměření podnikatelských subjektů v obci Vyžlovka v roce 2017

Zaměření	Počet
Zemědělství, lesnictví, rybářství	9
Zpracovatelský průmysl	16
Stavebnictví	28
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	41
Doprava a skladování	8
Ubytování, stravování a pohostinství	14
Činnosti v oblasti nemovitostí	11
Profesní, vědecké a technické činnosti	27
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	6
Ostatní činnosti	16
Nezařazeno	7

Zdroj: VYŽLOVKA. Základní informace [online].

Přestože šetření MAS ukazuje nedostatek finančních prostředků na vyvíjení podnikatelské aktivity (výstup z dotazníkového šetření a komunitních setkání podnikatelů na Říčansku) (STRATEGICKY SPOLEČNĚ PRO ŘÍČANSKO. Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014-2020 [online]), v obci Vyžlovka aktivně působí několik firem a podnikatelů.

Tabulka 14: Místní firmy a podnikatelé, které v obci aktivně působí

Firmy a podnikatelé	Oblast podnikání
Holiday Home Vyžlovka Na Poštole 222	Penzion, hotel.
Hotel Vyžlovka Jevanská 9	Hotel, restaurace.
Penzion Vyžlovka Pod Obcí 163	Caravan kemp, penzion, restaurace.
Hotel Praha Na Návsi 10	Hotel, restaurace.
PIZZERIA RISTORANTE Vyžlovka	Restaurace

Pražská 55	
Klubovna SK Vyžlovka Sportovní 172	Restaurace, klubovna.
ENAPO Na Návsi 15	Prodejna smíšeného zboží.
Kadeřnictví Bereniké Vyžlovka Pražská 300	Kadeřnictví.
Koupaliště Vyžlovka Ke koupališti 118	Přírodní koupaliště, občerstvení.
FOR GYM Sportovní 206	Fitness centrum.
Mateřská školka Jitřenka Sportovní 209	Soukromá mateřská školka.
Senior dům Felicita Pražská 336	Senior dům.
FOFR stěhovací služba Pražská 84	Stěhovací služba.
Vrata-profi Na Staré cestě 221	Dodávka a montáž garážových vrat.
RH Pool, s.r.o. Skalská 340	Rekonstrukce, stavby a servis bazénů.
HejdaStav, s. r. o. Na Návsi 14	Stavební firma.
Kanavalová Romana Na Staré cestě 354	Kadeřnictví.
Brdková Lucie K Hájovně 76	Modeláž nehtů.
Dřízhal Josef Štíhlická 275	Cykloservis.
Znamenáček Pavel Ke Koupališti	Odvoz fekálií.
Malý Martin Pražská 39	Pracovní oděvy.
Gärtner Jiří K Pařezu	Rizikové kácení stromů, arboristické práce likvidace dřevin, výškové práce, štěpkování.
Perčinová Michaela Na Staré cestě 236	Výcvik asistenčních psů.
Kempa Miroslav Lidická 123	Zahradnické služby.
Váňa Vladimír Pražská 54	Elektroinstalatérské práce.

Zdroj: Vlastní zpracování dle (VYŽLOVKA. Firmy a podnikatelé [online].

3.5 Veřejná infrastruktura

Veřejná infrastruktura zahrnuje jednak dopravu (silnice, železnice, mosty, letiště,...), ale také vodní hospodářství (vodárny a vodní zdroje), zpracování komunálního odpadu, odkanalizování (čistírny odpadních vod), výrobu a přenos elektrické energie a telekomunikace. Zřizování veřejné infrastruktury však nezahrnuje pouze výstavbu, ale důležitá je také její údržba a rozvoj.

A) Doprava

Dopravní infrastruktura je nedílnou součástí socioekonomického rozvoje, neboť zajišťuje spojení mezi jednotlivými subjekty. Jejím produktem je přeprava, která umožňuje přesun lidských zdrojů (pracovní síly), ale také samotného zboží, polotovarů či materiálů.

V obci Vyžlovka je přístupná pouze doprava silniční. Ale jelikož se obec nachází ve Středočeském kraji, který tvoří prstenec kolem hlavního města, síť komunikací je zde zahuštěná. Samotnou obcí vede silnice I. třídy č. 2, která je už z dob historie spojnicí Prahy a Kutné Hory. Další silnice směřuje naopak k Sázavě. Vyžlovka tedy leží na křižovatce cest Praha - Kutná Hora - Sázava.

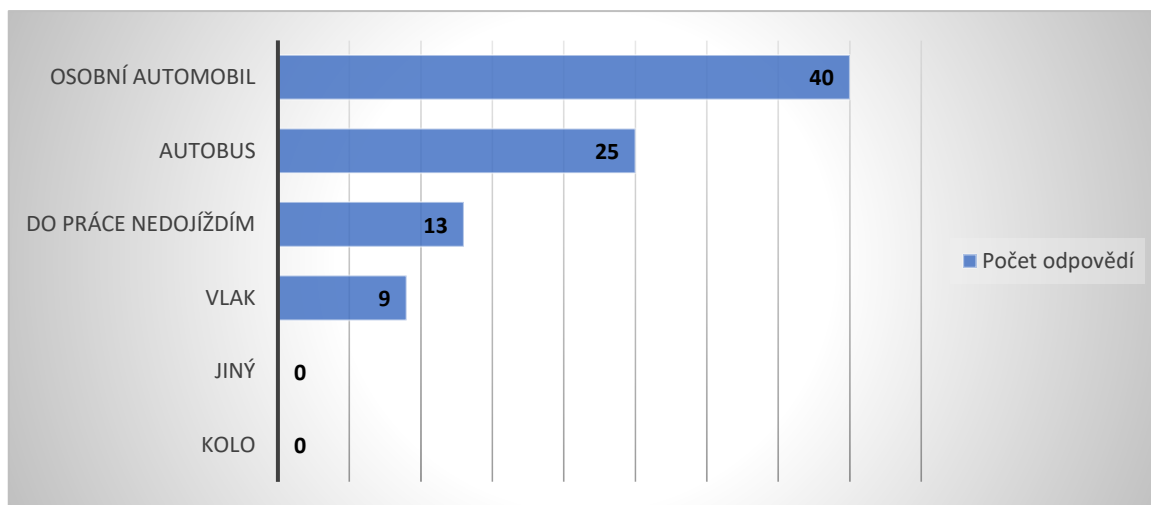
V rámci veřejné dopravy jsou v obci zavedeny tyto linky Pražské integrované dopravy:

- č. 381 (Praha-Háje - Suchdol a zpět),
- č. 382 (Praha-Háje - Sázava a zpět),
- č. 387 (Praha-Háje - Horní Kruty, Újezdec a zpět) a noční spoj č. 609 (Strašnická - Kostelec n. Č. lesy).

V Říčanech, které jsou zastávkou výše vypsáných autobusových linek je také možné přestoupit na vlak S9 (Praha - Horní Počernice/Praha hl. n. - Benešov u Prahy a zpět).

V rámci dotazníkového šetření bylo ohledně oblasti dopravy od obyvatel zjišťováno, jakým způsobem se přepravují do práce, zda jsou spokojeni se současnou nabídkou autobusových spojů a jak jim vyhovuje stav místních komunikací. Na otázky odpovědělo 70 respondentů, interpretace odpovědí jsou zaznamenány v grafu č. 7, 8 a 9.

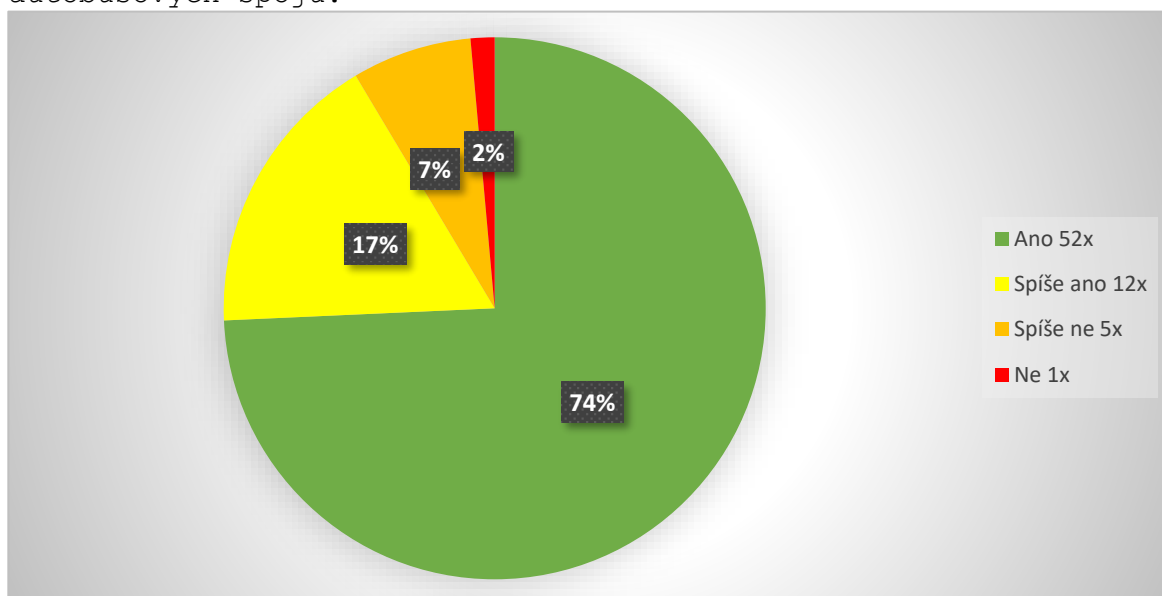
Graf 7: Otázka č. 4: Jaký dopravní prostředek používáte při dojíždění do práce?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Jelikož se v obci nenachází vlaková stanice, odpověď „vlak“ byla vždy použita v kombinaci s jiným dopravním prostředkem (5x autobus + vlak, 4 x osobní automobil + vlak).

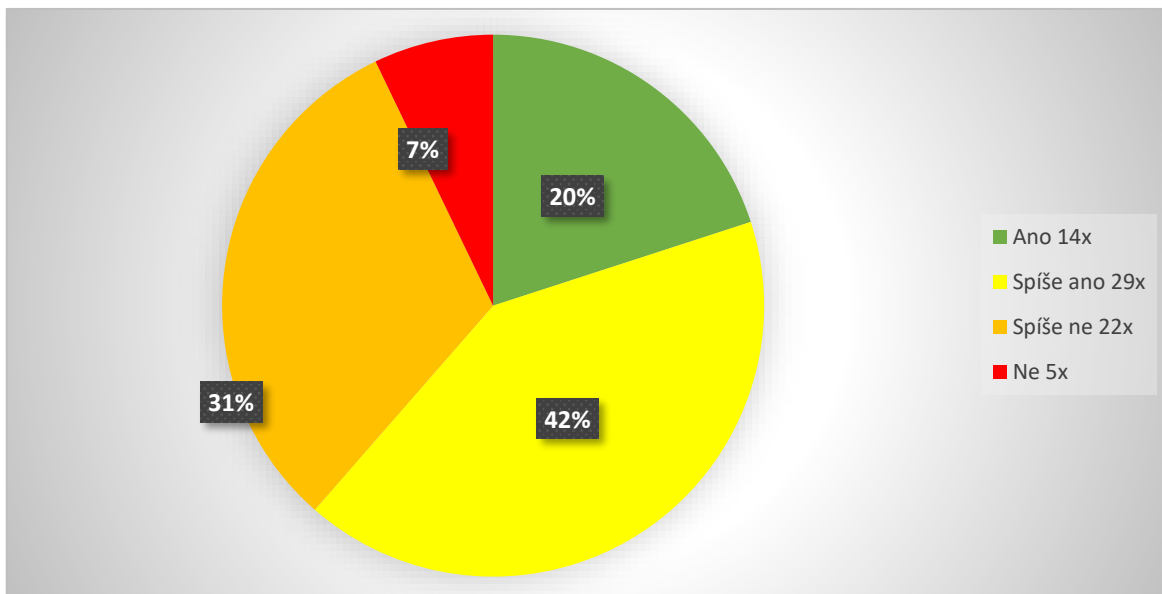
Graf 8: Otázka č. 9: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Počet autobusových spojů.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Mimo špičku jezdí autobusové spoje na oba směry minimálně jednou za hodinu, ve špičce až 6x do hodiny. Nejvíce spojů jezdí mezi 5-7 hodinou ranní.

Graf 9: Otázka č. 10: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Stav pozemních komunikací.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Dne 1.6.2018 v 19.00 hodin v hotelu Praha, proběhlo setkání s občany a starosta obce Ing. J. Pelikán Ph.D. hovořil o plánovaných úpravách silnice I. třídy č. 2, která zahrnuje vybudování přechodu pro chodce v místě pizzerie, přechodu pro chodce v ústí ulice Štíhlícká a výstavbu chodníků od pizzerie až k autobusové zastávce směr Praha.

Ještě je třeba upozornit na problematiku současné kritické dopravní situace, která se týká kolon tvořících se v pracovní dny směrem na Prahu mezi 6-10 hodinou ranní. Silnice I. třídy č. 2 je páteční sběrnou komunikací v ose Kostelec nad Černými lesy - Vyžlovka - Říčany - Praha, nicméně její kapacita pro ranní dopravní obsluhu je nedostačující. V Říčanech je možnost se odklonit na dálnici D1, či rychlostní silnici R1 (Pražský okruh), ale i zde se tvoří kolona (již na samotném nájezdu). Řešením této situace by mohlo být dokončení východní části Pražského okruhu.

B) Technická infrastruktura

„Kvalita technické infrastruktury je důležitým kritériem rozvoje území a její prvky významně zasahují do života celé společnosti“ (STRATEGICKY SPOLEČNĚ PRO ŘÍČANSKO. Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014-2020 [online]).

I. Vodní hospodářství

Provozovatelem vodohospodářské činnosti je firma Vodoss.r.o. Kolín.

Rozsah provozovaného vodovodu a počet zásobených obyvatel v roce 2016 (VODOS KOLÍN. Roční zpráva [online]):

- vodojem 200 m³,
- přívaděcí vodovodní řad: PVC, DN 110, dl. 2 525 m,
- rozvodné vodovodní řady: PE, PVC, DN 90, dl. 9342 m,
- počet vodovodních přípojek: 381,
- orientační počet zásobených obyvatel: 1173.

Celoroční objem dodávky vody pro stávající odběratele je dostačující, vyjma jarních a letních špičkových odběrů (převážně o víkendech s velmi teplým počasím). Již dalším rokem je tak platný tři měsíční zákaz zalévání, napouštění bazénů a používání vody z řadu na jiné než pitné a hygienické účely.

Starosta obce Ing. J. Pelikán Ph.D. se k situaci vyjádřil následně: *„Problém je v tom, že vody každoročně ubývá a v letních měsících se Vyžlovka rozšíří o chataře. Dalším je výstavba a napojování nových objektů na vodovod. Finance na nový přivaděč nejsou, spíše je v současné době trend úpravy povrchových vod, než vrty. Také dochází ke ztrátám únikem vody z řadu. To vše způsobuje nedostatek vody“* (VODOS KOLÍN. Zápis ze setkání [online]). V současnosti ve však obec tímto problémem nezabývá.

II. Odkanalizování

Od roku 2001 je v provozu čistírna odpadních vod, přičemž samotný kanalizační systém pokrývá přes 80 % obce. V současnosti je kanalizace ve výstavbě v ulicích Pod Obcí, K Pařezu a Jevanská. Jedinou nenapojenou částí obce na kanalizační systém jsou „Březinky“. Problém spočívá v nedostatečné kapacitě obecní čistírny odpadních vod.

Zápis ze setkání s občany v Březinkách dne 18. 3. 2016 uvádí: *„Akce je závislá na vyřešení problému intenzifikace obecní čistírny odpadních vod (ČOV). Zde obec narazila na potíže, které spočívají v negativním stanovisku majitele rybníku Nohavička do kterého je zaveden odtok obecní ČOV. Přes opakovanou snahu obce ve smyslu návrhu řady variant s cílem dosáhnout schůdné řešení pro obě strany se dosud nepodařilo postoj majitele rybníku změnit. Obec dále hledá cestu pro řešení tohoto problému a v případě jejího nalezení hodlá*

podat v nejbližší dotační výzvě žádost o podporu intenzifikace ČOV a dokončení kanalizace v obci“.

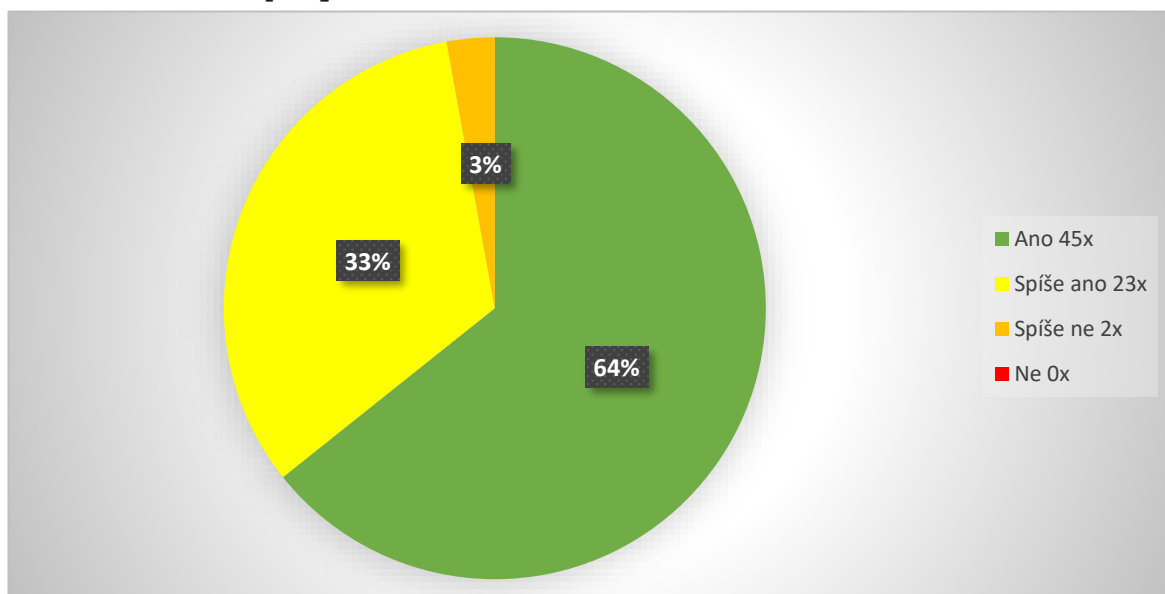
III. Nakládání s odpady

Začátkem roku 2018 došlo ke zrušení tzv. pytlového sběru separovaných surovin, jelikož u některých komodit došlo ke zdražení přibližně o 80 %, což by mělo za následek zvýšení celkové ceny za svoz a likvidaci odpadů. Od 1. února 2018 je tak k dispozici 5 sběrných míst s kontejnery o obsahu 1100 l na odkládání separovaného odpadu (plast, papír, sklo). Občanům je také umožněno zaplatit si odvoz komunálního či tzv. bioodpadu přímo od domu.

V roce 2015 se obci podařilo za příznivou cenu zakoupit bio popelnice pro 140 zájemců (občané si tyto nádoby mohou zdarma pronajmout) a také dva velké kontejnery na bio odpad, které jsou v sezóně umístěné na stálých místech v obci. Obec také zajišťuje 2x ročně svoz nebezpečného odpadu, pneumatik a 2x ročně je na dvůr obecního úřadu přistaven velkoobjemový kontejner.

V rámci dotazníkového šetření, bylo zjišťováno, zda jsou obyvatelé Vyžlovky spokojeni se současným způsobem nakládání s odpady, zda odpad třídí a jak vnímají čistotu obce. Na otázky odpovědělo 70 respondentů a odpovědi jsou zaznamenány v následujících grafech.

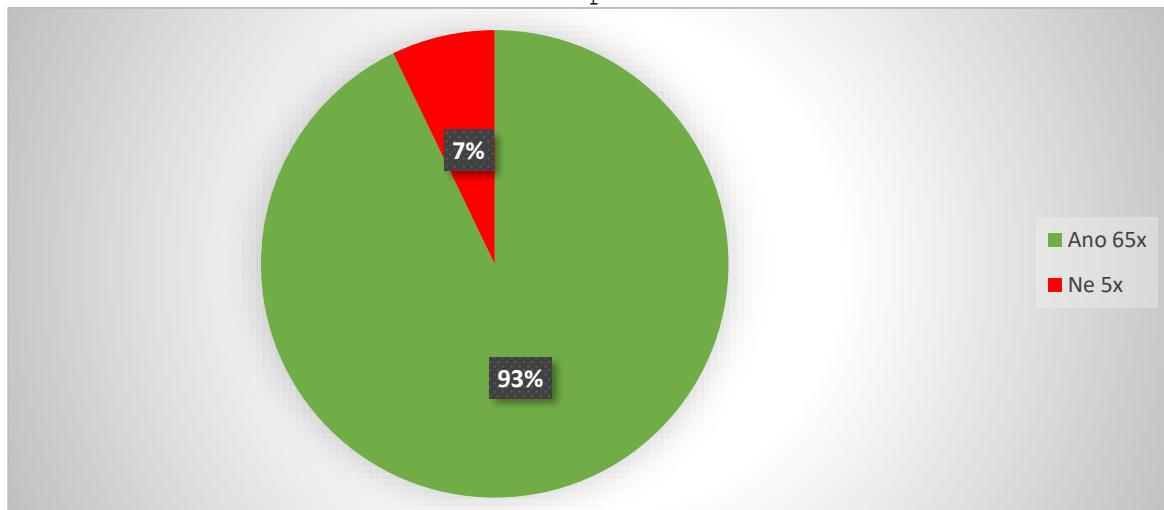
Graf 10: Otázka č. 11: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Nakládání s odpady.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Z odpovědí na otázku č. 11 vyplývá, že jsou obyvatelé se zavedením sběrných míst na separovaný odpad a celkovým nakládáním s odpady v obci Vyžlovka spokojeni.

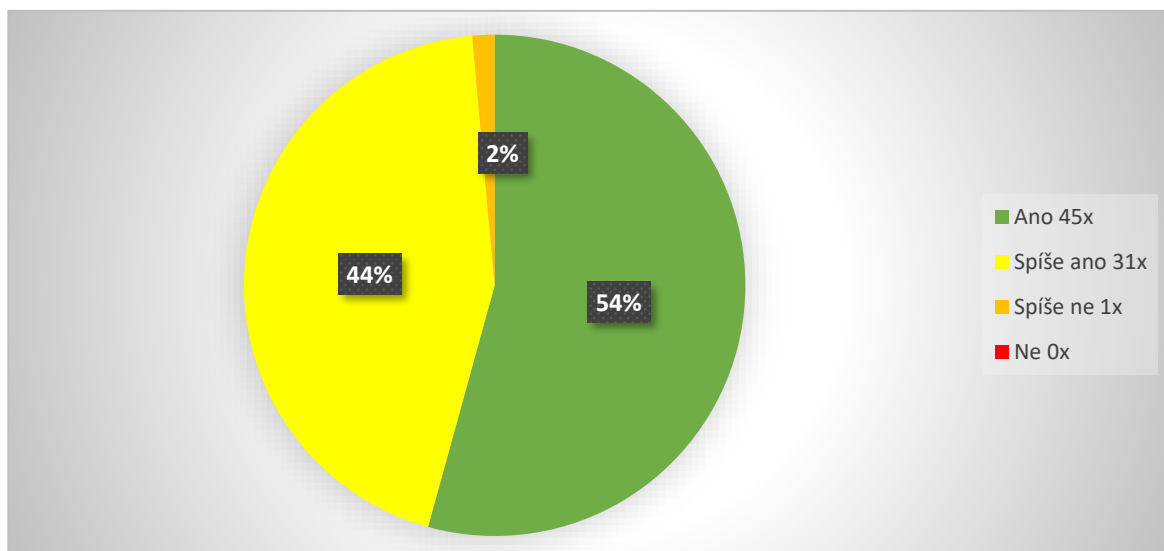
Graf 11: Otázka č. 15: Třídíte odpad?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Odpovědi na otázku č. 15 korespondují s množstvím odváženého separovaného odpadu, přičemž současná kapacita odběrových nádob je výrazně nedostačující. Odpad je tak často odkládán mimo nádoby, zejména ve sběrném místě „Pískovna“. Na základě tohoto problému byl navázán rozhovor s místostarostou Zdeňkem Morávkem, který je zodpovědnou osobou za odpady. Obec o problému ví a do konce roku 2018 budou přidána další sběrná místa.

Graf 12: Otázka č. 6: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Čistota obce.



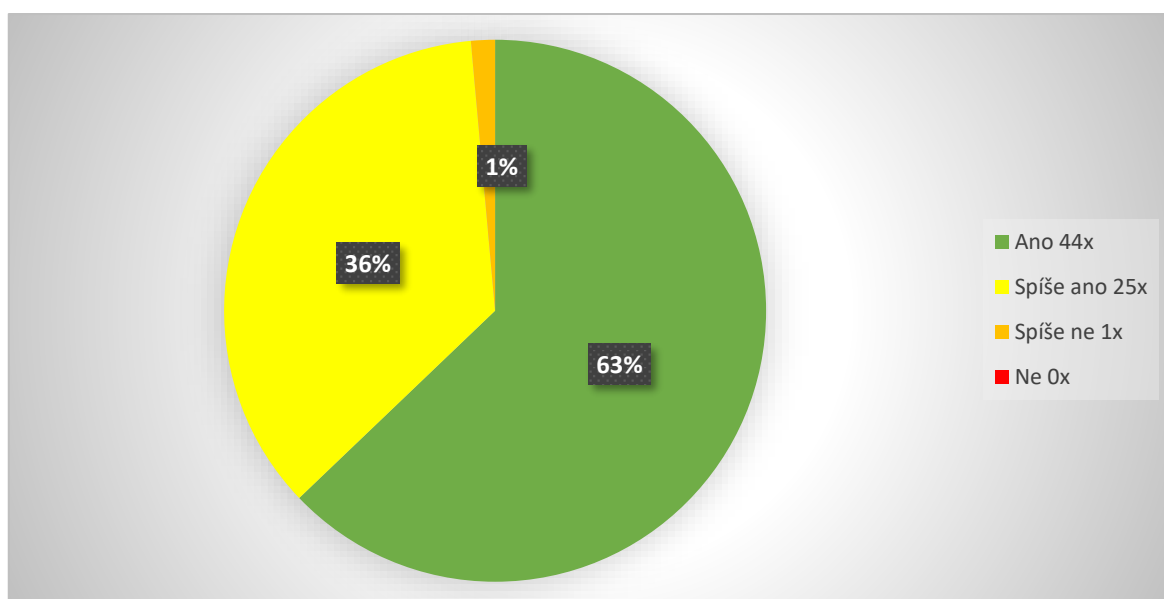
Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Čistotu obce udržují jednak zaměstnanci Obecního úřadu, ale obec také pravidelně pořádá úklidové akce. Tento rok se připojila k projektu Uklidme Česko a Čistá řeka Sázava, přičemž 7. dubna 2018 sesbíralo 25 dobrovolníků v místních lesích a Jevanském potoce 600 kg odpadu.

3.6 Kvalita životního prostředí, ochrana přírody a krajiny

Kvalita životního se odráží ve zdraví člověka a celé populace. V rámci dotazníkového šetření bylo od respondentů zjišťováno, jak vnímají životní prostředí v obci Vyžlovka. Odpovědělo celkem 70 respondentů a výsledky odpovědí jsou zaznamenány v následujícím grafu.

Graf 13: Otázka č. 8: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Životní prostředí.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Z grafu č. 13 vyplývá, že je 69 ze 70 dotazovaných obyvatel spokojeno s komplexním stavem životního prostředí. Následující podkapitoly zkoumají kvalitu životního prostředí v jednotlivých oblastech (ovzduší, voda, radonové ohrožení, ochrana přírody a krajiny, veřejná zeleň).

A) Ovzduší

Kvalitu ovzduší nejčastěji ovlivňují průmyslové podniky, doprava a malé spalovací zdroje z domácností. V blízkosti obce se však průmyslové podniky nevyskytují, silnice I. třídy vede mimo hlavní obytnou zónu a od roku 2012 je v České republice platný zákon o ochraně ovzduší č. 201/2012 Sb., který se týká povinných revizí kotlů. Obec by tedy neměla být nikterak ohrožena znečištěním ovzduší.

B) Voda

Jakost povrchových vod je uváděna jako mírně znečištěná (II. stupeň). Jedním z důvodů znečištění je chybějící kanalizace v části obce Březinky a v ulicích Pod Obcí, K Pařezu a Jevanská. Domy, které nejsou napojeny na kanalizační systém se nacházejí v těsné blízkosti rybníků (Nohavička, Pařez a Vyžlovský rybník). V této lokalitě byl několikrát zjištěn únik splaškových odpadů do přírody, což negativně působí na kvalitu povrchové vody a vody ve zmíněných rybnících. Více informací je k dispozici v příloze č. 3. Aktuálním problémem je také únik odpadních vod z místní drůbežárny do obecního rybníku Kopanina. Tuto záležitost řeší zástupci životního prostředí MěÚ Říčany.

Jelikož jsou rybníky určeny především pro chov ryb, nelze v nich chemicky upravovat vodu. Voda ve Vyžlovském rybníku je však z hlediska vhodnosti koupání pravidelně podrobována důkladným rozborům realizovaným Krajskou hygienickou stanicí.

Obrázek 10: Hodnocení stavu vody Vyžlovského rybníka



Zdroj: VYŽLOVSKÝ RYBNÍK. Kvalita vody [online].

Vzhledem k absenci zemědělského či průmyslového znečišťovatele vod nejsou podzemní vody zatíženy významným znečištěním.

C) Radonové ohrožení

Průměrná hodnota objemové aktivity radonu v budovách v České republice je 118 Bq/m³. Při ročním pobytu v objektu s koncentrací 400 Bq/m³ je ozáření srovnatelné např. s ozářením, způsobeným 440 rentgenovými snímky plic. Vážná zdravotní rizika hrozí při překročení průměrné hodnoty objemové aktivity radonu (OAR) vyšší než 1000 Bq/m³. (PROGRAM ROZVOJE ÚZEMNÍHO OBVODU STŘEDOČESKÉHO KRAJE 2014 - 2020. *Středočeský kraj*).

V rámci dlouhodobého měření objemové aktivity radonu (OAR) po celé České republice, proběhlo měření i v obci Vyžlovka. Výsledky jsou interpretovány v následující tabulce:

Tabulka 15: Výsledky dlouhodobého měření objemové aktivity radonu (OAR) v obci Vyžlovka (Stav ke konci roku 2017)

Počet změřených objektů	Geometrický průměr [Bq/m ³]	Podíl objektů nad 300 Bq/m ³ [%]	Podíl objektů nad 1000 Bq/m ³ [%]
127	184,6	29,1	6,3

Zdroj: RADON. Měření v okrese Praha-východ [online].

D) Ochrana přírody a krajiny

Ochrana přírody je orientovaná zejména na území národní přírodní rezervace Voděradské bučiny. Hlavním předmětem ochrany je rozsáhlý komplex kyselých a květnatých bučin s typickou flórou a faunou a také projevy mrazového zvětrávání. Dále se zde vyskytuje řada vzácných rostlin a živočichů, zejména ptactva (datel černý, holub doupňák či jestřáb). Mimo obvyklé lesní zvěře zde také žije např. čáp černý či mlok skrvnitý (VYŽLOVKA. *Základní informace* [online]).

E) Veřejná zeleně

V obci Vyžlovka dochází k pravidelné revitalizaci zeleně, což potvrzuje i dotazníkové šetření, přičemž 17 respondentů shledalo celkové prostředí obce za posledních 5 let lepším právě díky pravidelné údržbě zeleně a veřejného prostranství (viz tabulka č. 3).

V letošním roce došlo například k vysazení rostlin v okolí místní kapličky, včetně nainstalování závlahového systému. Dále proběhlo pravidelné jarní sazení ovocných stromků rodiči narozených

děti v roce 2017 (stromky jsou opatřeny cedulkou se jménem dítěte a datem jeho narození) či kácení suchých větví v areálu koupaliště.

Aktuálně se také řeší problém s kůrovcem, jelikož ČZU ŠPL nestačí v důsledku podzimní vichřice a kůrovcové kalamity dříví odstraňovat. Obec tak vyzvala majitele některých pozemků ke kácení.

3.7 Občanská vybavenost

Občanská vybavenost zahrnuje především školství, zdravotnictví, sociální služby a zázemí pro sport a volnočasové aktivity. Její podstatou je, aby lidé vnímali svoje bydlení jako domov, a ne pouze jako „noclehárnu“. Obrovský populační nárůst v okrese Praha-východ však způsobil akutní nedostatek míst ve školách a školkách, nedostatek pošt, lékařů a prodloužila se dojížděková a časová vzdálenost za službami základního typu (STRATEGICKY SPOLEČNĚ PRO ŘÍČANSKO. *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014-2020* [online]).

A) Školství

Stručný pohled do historie: „Původní jednotřídka na Vyžlovce byla založena v roce 1874, která roku 1876 získala vlastní budovu na návsi. V letech 1881 – 1883 byla škola rozšířena na dvoutrídni. V této podobě existovala až do roku 1977, kdy byla z důvodu demografického vývoje v obci škola uzavřena, žáci převedeni do základní školy v Kostelci nad Černými lesy a později byla v budově zřízena mateřská škola. Vzhledem ke stále se snižujícímu počtu dětí v obci byla činnost mateřské školy ukončena v roce 1996“ (VYŽLOVKA. Základní informace [online]).

Vyžlovka tedy spadá do školského obvodu Kostelec nad Černými lesy, nicméně děti z Vyžlovky do své školy přijímá i obec Mukařov.

Vzhledem k suburbanizaci a opětovnému nárůstu dětí, dne 4. 9. 2009 zahájila v obci provoz soukromá mateřská školka Jitřenka. Jedná se jednotřídni mateřskou školku rodinného typu. Pedagogický tým tvoří ředitelka a dvě učitelky. Další velká změna v oblasti školství přichází v září roku 2017, kdy z iniciativy skupinky rodičů a pana starosty vzniká opět na Vyžlovce Základní škola. Jedná se malotřídni školu, do které v prvním roce nastoupilo 17 žáků první a 3 žáci druhé třídy. Zápisu do školního roku 2018/19 se účastnilo 34 dětí, nicméně škola jich z kapacitních důvodů přijímá pouze 16.

Vzhledem k teprve jednoho roku působení je škola zatím vybavena pouze základními pomůckami, nezbytnými pro výuku. Dle osobního rozhovoru s ředitelkou školy pí. Mgr. et Mgr. Janou Pelikánovou, DiS. dne 21.11.2017 jsem zjistila, že by škola přednostně uvítala projekt na

úpravu zahrady, která by byla vytvořena na míru dětem napříč potřebám k jejich vzdělávání. Dále je třeba zrealizovat výstavbu školní jídelny a výdejny (v současnosti je zřízena v prostorách místního hotelu Praha), a také výstavbu tělocvičny. V budoucnu se také budou vyhledávat nové prostory k případnému rozšíření kapacity školy o II. stupeň.

B) Zdravotní a sociální péče

I. Zdravotnictví

V obci Vyžlovka se nenachází žádné zdravotnické zařízení, nicméně díky její poloze jsou veškerá tato zařízení snadno dostupná i veřejnou dopravou. Nejbližší ordinace praktického lékaře a stomatologa jsou v Kostelci nad Černými lesy. V Říčanech se nachází nemocnice.

II. Sociální péče

Od roku 2004 je v provozu senior dům Felicita, který poskytuje následující odlehčovací služby (SENIOR DŮM. *Felicita* [online]):

- pomoc při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu;
- pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu;
- poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy;
- poskytování ubytování;
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím;
- pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí;
- výchovné, vzdělávací a aktivační činnosti.

Senior dům Felicita je schopen denně poskytnout službu 14ti obyvatelům (uživatelům). V roce 2007 však obec eviduje 127 občanů důchodového věku z čehož vyplývá, že kapacita senior domu je pro místní obyvatele nedostačující. Nemluvě o předpokládaném velkém nárůstu seniorů, který bude způsoben vstupem dětí z poválečného populačního boomu do důchodu.

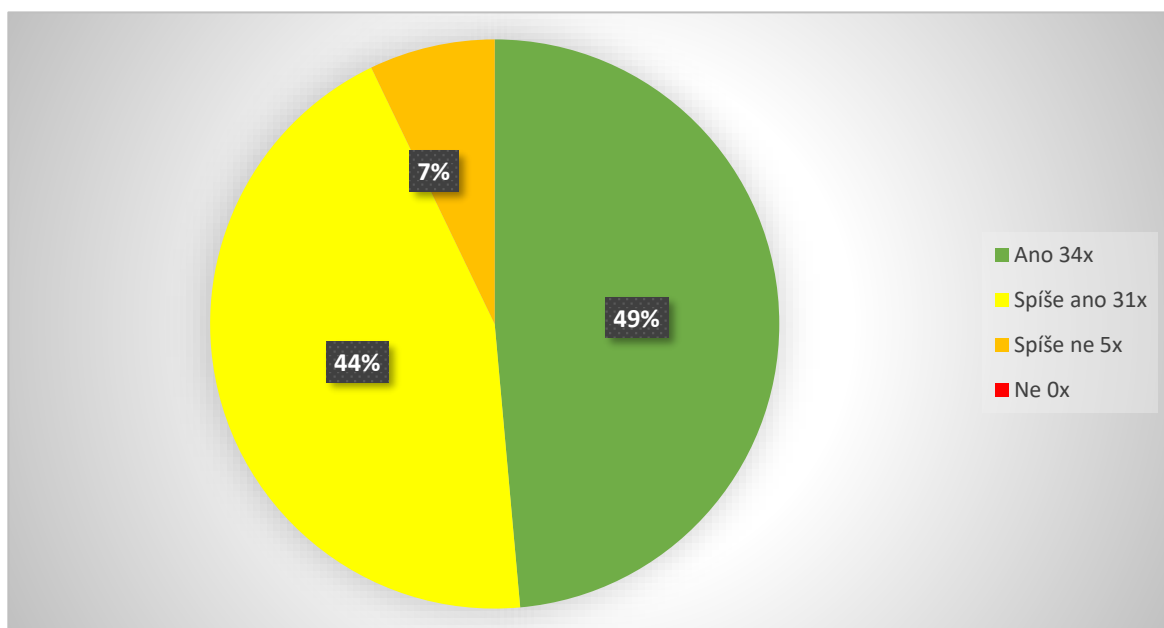
C) Kultura a sport

V obci Vyžlovka jsou pravidelně pořádány následující kulturní a sportovní akce:

- sportovní a dětský Karneval (Hotel Praha, zpravidla poslední sobota v březnu);
- Vyžlovské léto (začátek června);
- triatlón „Železný muž“ (pláž Vyžlovka, přelom července a srpna);
- turnaj „O pohár starosty obce Vyžlovka“ (hřiště SK, srpen);
- koncert kapely Tři sestry (poslední prázdninový víkend);
- posvicenská zábava (Hotel Praha, zpravidla poslední sobota v říjnu);
- výlov Vyžlovského rybníka (hráz, říjen /listopad);
- rozsvěcení vánočního stromku (náves, během adventu).

V rámci dotazníkového šetření bylo od místních obyvatel zjišťováno, jak jsou spokojeni s možností využití volného času, možností kulturního vyžití a možností sportovního vyžití. Na všechny otázky odpovědělo celkem 70 respondentů a odpovědi jsou zaznamenány v grafech č. 14, 15 a 16.

Graf 14: Otázka č. 12: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Možnost využití volného času.



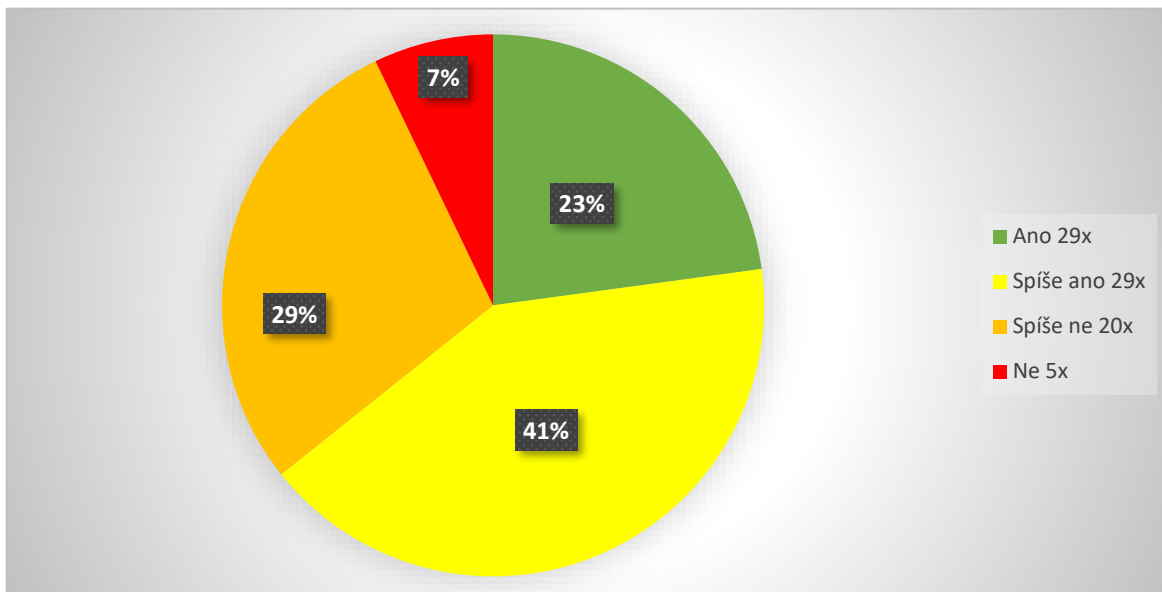
Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

I. Kultura

Mimo pravidelné kulturní akce nabízí obec každoročně nespočet výletů různorodého zaměření (České památky, Vánoční Vídeň, návštěva ZOO, divadelní přestavení), které jsou vhodné pro děti i dospělé. Z hlediska institucionálního zabezpečení kulturních aktivit ve městě

figuruje pouze veřejná knihovna. Nicméně v sálu Hotelu Praha je přibližně třikrát do roka zrealizováno divadelní představení pořádané okolními divadelními spolky.

Graf 15: Otázka č. 14: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Možnosti kulturního vyžití.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Graf č. 15 nicméně ze slovních odpovědí na otázku č. 16 (viz příloha č. 2) vyplývá, že by obyvatelé uvítali větší nabídku výletů (organizovaná prohlídka hradů/zámku, Uhřetěveské divadlo).

II. Sport

Dominantou v oblasti sportu na Vyžlovce je *Sportovní klub Vyžlovka*, jehož primární aktivitou je fotbal. V činnosti SK Vyžlovka působí „A“ mužstvo, hrající krajskou I.B třídu, Stará garda a dále několik věkových kategorií přípravek. Vzhledem k velkému počtu registrovaných a aktivních hráčů, získal klub v roce 2017 od MŠMT v rámci dotačního programu VIII - *Organizace sportu ve sportovních klubech* finanční podporu ve výši 94000 Kč. Ta byla využita zejména na rekonstrukci šaten a sociálních zařízení.

Mimo tradiční sportovní akce se na jaře letošního roku klub také zapojil do projektu Měsíc náborů, jehož cílem bylo dostat dnešní „digitální“ generaci zpátky na hřiště. Akce se zúčastnilo celkem 184 dětí.

Místní sportoviště, jejich vybavení a služby:

Areál SK Vyžlovka:

- fotbalové hřiště;

- tenisové kurty;
- nohejbalové hřiště;
- volejbalové hřiště.

Areál koupaliště:

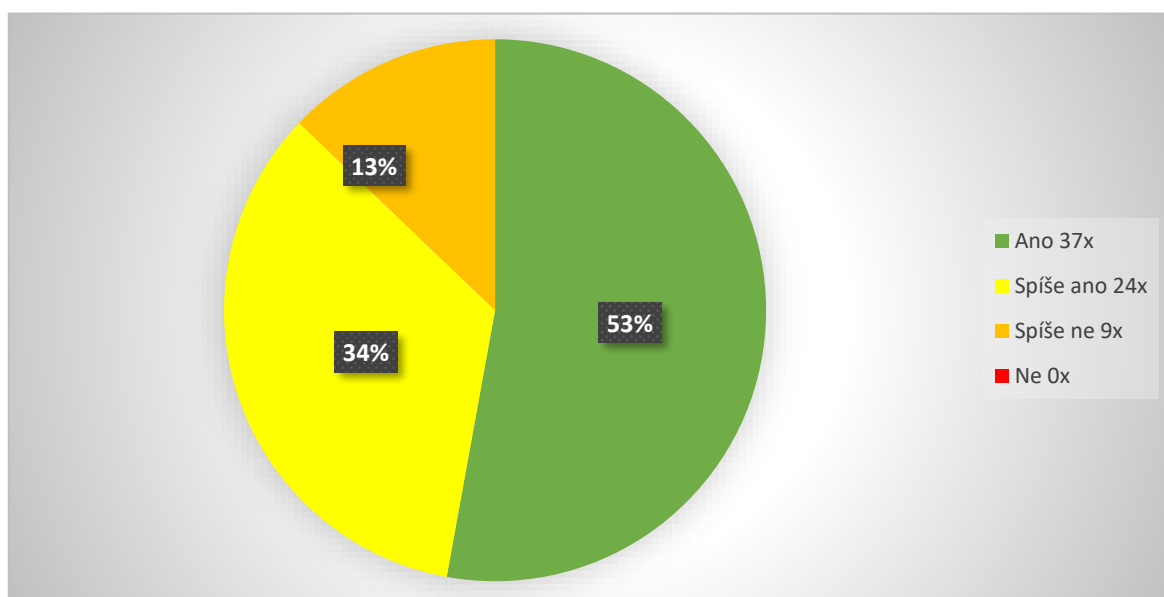
- beach volejbalové hřiště,
- ruské kuželky,
- pingpongový stůl,
- dětské hřiště,
- pétanque,
- stolní fotbálek,
- kriket.

Fitness centrum FOR GYM

- posilovací stroje
- osobní trenér
- kruhové tréninky pro ženy
- lekce thajského boxu

Mimo sportoviště lze v obci také využít několik turistických tras, cyklostezek (územím například prochází dálková cyklotrasa č. 1 (Praha – Brno v trase Praha, Národní divadlo – ... – Křenice – Březí – Babice – Mukařov – Žernovka – Vyžlovka – ... – Brno)) a Voděradské bučiny jsou oblíbeným cílem běžkařů.

Graf 16: Otázka č. 13: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Možnosti sportovního vyžití.



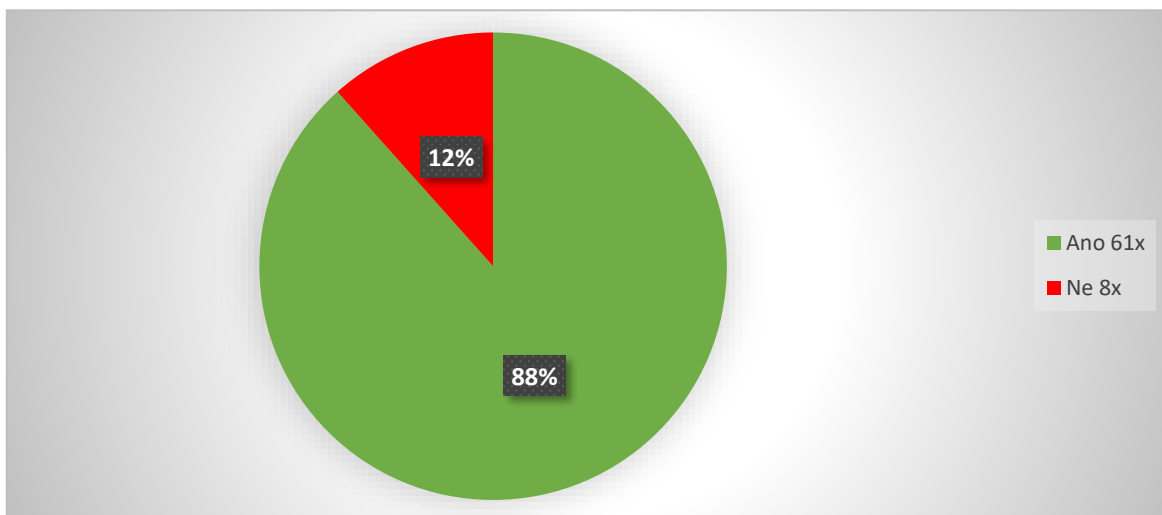
Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Největším lákadlem pro turisty je místní koupaliště, což potvrzuje i otázka č. 18, kdy 22 z 69 dotazovaných by vzalo návštěvu právě sem. Současným problémem areálu koupaliště je však havarijní stav budovy, která dříve zajišťovala restauraci, převlékací kabinky a velký sál, který byl využíván k pořádání kulturních akcí. I přes tyto problémy obec ale zajistila chod sezóny a provoz areálu. Budova je však již druhým rokem uzavřena.

D) Bezpečnost a veřejný pořádek

I přes to, že se v obci nenachází policejní služebna, kriminalita v obci je téměř nulová. V rámci dotazníkového řešení bylo od obyvatel zjišťováno, zda se v obci cítí bezpečně a pokud ne, proč? Na otázku odpovědělo celkem 69 respondentů a odpovědi jsou zaznamenány v následujícím grafu.

Graf 17: Otázka č. 3: Cítíte se v obci bezpečně? Pokud ne, proč?



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Respondenti, kteří odpověděli, že se necítí v obci bezpečně, tuto skutečnost odůvodňovali zejména nedostatečnou bezpečností na místních komunikacích (chybějící přechody pro chodce, zrcadla v křižovatkách, chodníky).

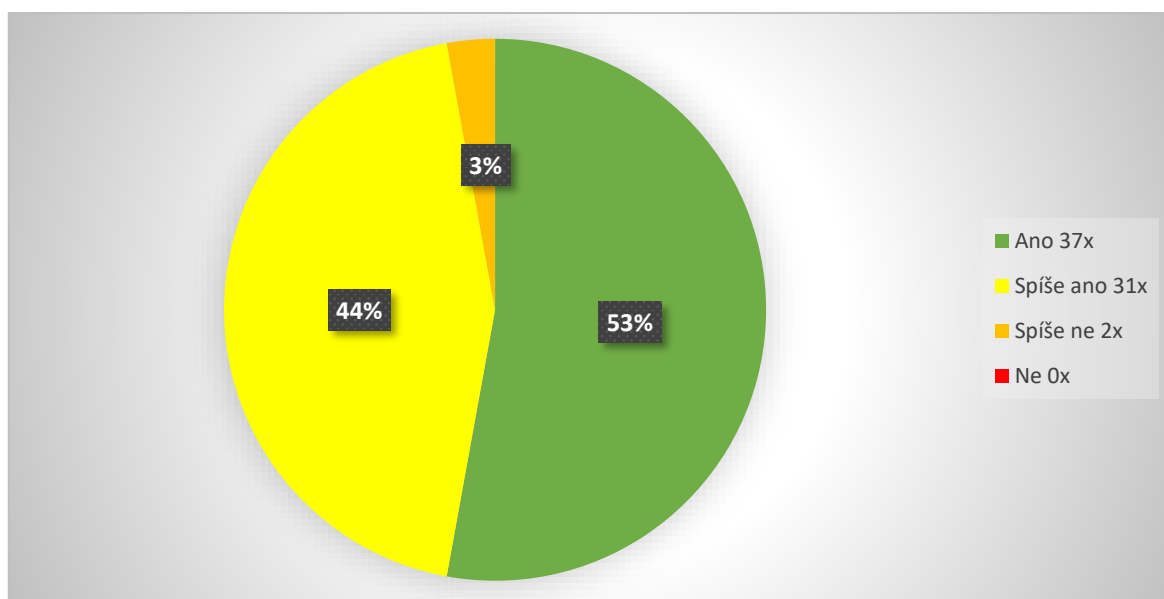
E) Veřejná správa

Obecní úřad současně působí v budově, která se nachází v ulici Na Návsi 57. Budova je nově zrekonstruovaná a z větší části slouží k provozu místní základní školy. V horizontu 2 let se tak obecní úřad bude stěhovat do budovy stojící na adrese Na Návsi 1, kterou je potřeba zrenovovat.

Mezi nově zavedené služby, patří SMS Vyžlovská infolinka, skrze kterou obec informuje občany o aktuálním dění v obci (svoz odpadů, plánované akce, výsledky sportovních utkání, ztracení/nalezení psi...).

V rámci dotazníkového šetření bylo od občanů zjišťována, zda jsou spokojeni s prací současného zastupitelstva. Odpovědělo celkem 70 dotazovaných a výsledky jsou zaznamenány v následujícím grafu.

Graf 18: Otázka č. 7: Jste spokojen/a s následujícími oblastmi? Práce obecního zastupitelstva.



Zdroj: Vlastní zpracování dle dotazníkového šetření

Z grafu je patrné, že současné obecní zastupitelstvo odvádí svou práci, jak má. Tento závěr potvrzují i slovní odpovědi v otázce č. 3, přičemž 24 dotazovaných shledává obec za posledních lepším, právě díky novému obecnímu zastupitelstvu.

3.8 SWOT ANALÝZA

Na základě analytických podkladů, rozhovorů s obecními zastupiteli a výsledků dotazníkového šetření obyvatel Vyžlovky byla vytvořena SWOT analýza, jejímž výstupem je tzv. SWOT matice.

Zatímco smyslem analýzy je identifikovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce, smyslem matice je vše přehledně popsat. Na jejím základě pak lze vypracovat vizi města, ale také jednotlivé specifické cíle a jejich opatření.

Tabulka 16: SWOT matice obce Vyžlovka

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Geografická poloha obce • Okolní příroda (rybníky, lesy...) • Hezké a čisté prostředí • Možnost sportovního vyžití • Pravidelné kulturní a sportovní akce • Dopravní dostupnost • Existence základní školy • Rostoucí objem a podíl tříděného odpadu • Práce obecního zastupitelstva (včetně velké míry informovanosti směrem k obyvatelstvu) • Nízká míra kriminality 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence chodníku u hlavní silnice • Stav budovy na koupališti • Nedostatek odlehčovacích služeb • Užší spektrum možností kulturního vyžití • Kvalita obchodu s potravinou • Vybavení základní školy • Absence lékaře a terénních sociálních pracovníků • Obyvatelé nepřihlášení trvalému bydlišti • Zatížení tranzitní dopravou
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení bezpečnost na komunikacích • Čerpání finančních prostředků z fondu EU • Výstavba dětského hřiště • Zavedení kanalizace po celé obci • Podpora komunitního života • Dokončení Pražského okruhu • Revitalizace rybníků • Propagace obce • Vysoký rekreační potenciál • Výraznější zapojení obyvatel do rozvoje obce 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek dodávky vody • Nemožnost intenzifikace čističky odpadních vod • Snížení podílu ekonomicky aktivních obyvatel • Nárůst automobilové dopravy • Nedostatečná kapacita státních mateřských školek • Rozmnožení kůrovce • Zhoršení kvality vody v rybnících • Opomíjení dospívající mládeže • Byrokraticky nastavená pravidla ve všech dotačních titulech

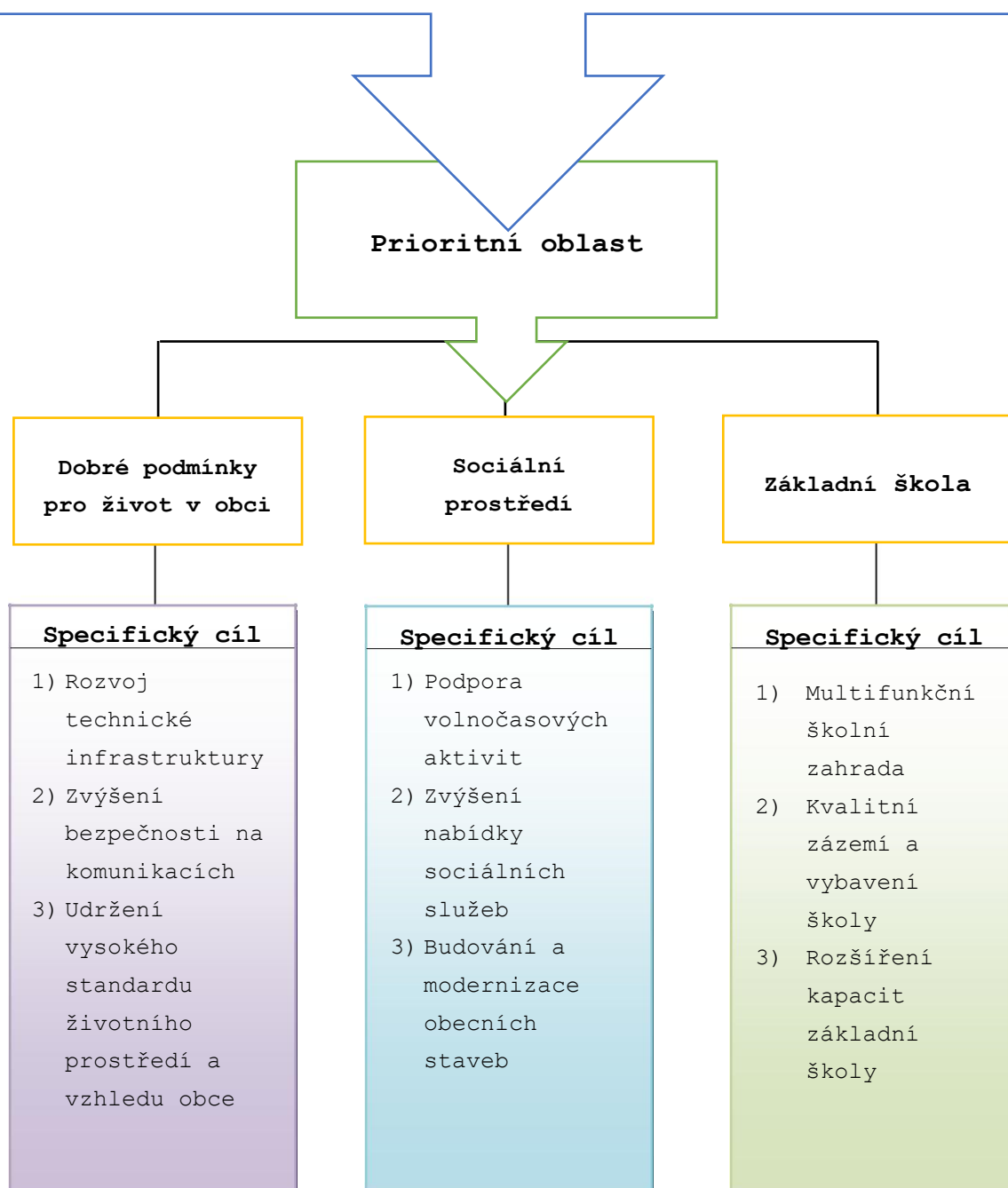
Zdroj: Vlastní zpracování

Vzhledem k velikosti obce byla vytvořena pouze obecná SWOT analýza, která zahrnuje všechny rozvojové oblasti.

4 NÁVRH PROGRAMU ROZVOJE

VIZE

Vyžlovka je obcí, která je efektivně vedena k udržitelnému rozvoji a prosperitě ve spolupráci s občany, místními subjekty a obecními zastupiteli. Je obcí, která dbá na tradice a zároveň aktivně hledá nové směry rozvoje tak, aby byla vyhledávaným místem s dostatečnou nabídkou možností trávení volného času a zajištěných podmínek kvalitního života. Svou upraveností, kvalitou životního prostředí a bohatým společenským životem výborně naplňuje potřeby mladých rodin. Zároveň dbá o generaci seniorů a rozvíjí služby, které jim umožňují prožít důstojné stáří tam, kde se cítí doma.



4.1 Strategická vize a prioritní oblasti

Strategická vize:

Vize představuje krátký popis stavu, ve kterém by se obec měla v příštích 10 letech nacházet. Pomáhá tak zajistit směry rozvoje i pro další navazující období. Navržená vize rozvoje vychází z provedených analytických šetření a reflektuje tak aktuální stav obce Vyžlovka. Pomocí strategického plánu rozvoje (včetně jeho aktualizací) se bude obec snažit tohoto žádoucího stavu v horizontu 10 let dosáhnout.

„Vyžlovka je obcí, která je efektivně vedena k udržitelnému rozvoji a prosperitě ve spolupráci s občany, místními subjekty a obecními zastupiteli. Je obcí, která dbá na tradice a zároveň aktivně hledá nové směry rozvoje tak, aby byla vyhledávaným místem s dostatečnou nabídkou možností trávení volného času a zajištěných podmínek kvalitního života. Svou upraveností, kvalitou životního prostředí a bohatým společenským životem výborně naplňuje potřeby mladých rodin. Zároveň dbá o generaci seniorů a rozvíjí služby, které jim umožňují prožít důstojné stáří tam, kde se cítí doma“.

K naplňování vize bude docházet skrze stanovené dílčí specifické cíle. Tyto specifické cíle a způsob jejich dosažení jsou následně rozepsány (včetně uvedení příkladů konkrétních opatření, aktivit či projektů, které k jejich naplňování povedou).

Prioritní oblasti:

Prioritní oblast 1: Dobré podmínky pro život v obci

Kvalita každodenního života v obci je jednou z klíčových hodnot. Obec se proto v budoucích letech bude nadále snažit zlepšovat podmínky pro příjemný život svých obyvatel. V rámci zlepšování těchto kvalit byly v rámci strategického plánování vytyčeny tři specifické cíle: Rozvoj technické infrastruktury, Zvýšení bezpečnosti na komunikacích a Udržení vysokého standardu životního prostředí a vzhledu obce.

Prioritní oblast 2: Sociální prostředí

Obec také podpoří veškeré aktivity vedoucí ke zlepšení nabídky volnočasových aktivit a sociálních služeb. Bude podpořen nejen vznik nových druhů aktivit k trávení volného času mládeže, ale i dospělých a seniorů. V rámci této prioritní oblasti také dojde k vybudování a modernizaci některých staveb, které jsou v majetku obce.

Prioritní oblast 3: Základní škola

Od září roku 2017 funguje v obci malotřídní základní škola. V prvním roce nastoupilo 17 žáků první a 3 žáci druhé třídy. Zápisu do školního roku 2018/19 se účastnilo 34 dětí, nicméně škola jich z kapacitních důvodů přijímá pouze 16. Vzhledem k teprve jednoho roku působení škola disponuje pouze základním vybavením nezbytným pro výuku.

4.2 Opatření a aktivity specifických cílů

Prioritní oblast 1: Dobré podmínky pro život v obci

Specifický cíl 1.1 – Rozvoj technické infrastruktury

Opatření 1.1.1 – Zavedení kanalizačního systému po celé obci

Výchozí situace

Od roku 2001 je v obci v provozu čistírna odpadních vod, přičemž samotný kanalizační systém pokrývá pouze 80 % obce. Napojení zbytku obce je závislé na intenzifikaci obecní čistírny odpadních vod. Pro intenzifikaci je také nutné zajistit nový zdroj pro odtok. Náklady na tento projekt jsou odhadnuty na 33 milionů korun, přičemž obec je schopna financovat maximálně 4 500 000 Kč. Podmínkou realizace je tedy také získání dotace. V **příloze 3** je autorem zpracován návrh žádosti o poskytnutí dotací z ESF.

Aktivity naplňující opatření

- Výstavba vodní nádrže.
- Intenzifikace čističky odpadních vod.
- Napojení zbytku obce na kanalizační systém.

Indikátory výstupu

- Stoky gravitační kanalizace v délce přes 2000 m.
- 150 m tlakové kanalizace.
- Zvýšená kapacita čističky odpadních vod.
- Záchytná nádrž s vodní plochou 2100 metrů čtverečních.
- Počet nově vzniklých přípojek na technické sítě
- Počet pozemků nově připojených na technické sítě

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: velmi vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoké.

Opatření 1.1.2 – Nalezení nového zdroje pitné vody

Výchozí situace

V jarní a letní špičce (převážně o víkendech s velmi teplým počasím), kdy v obci narůstá počet obyvatel o chataře, je kapacita

vody nedostačující. Již dalším rokem je tak platný tří měsíční zákaz zalévání, napouštění bazénů a používání vody z řadu na jiné než pitné a hygienické účely. Také dochází ke ztrátám únikem vody z řadu.

Aktivity naplňující opatření

- Oprava vodovodního systému.
- Zřízení vlastního zdroje pitné vody či napojení na jiný vodovod.

Indikátory výstupu

- Délka opravených úseků vodovodního systému.
- Nový zdroj pitné vody.

Finanční náročnost: vysoká.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: vysoká.

Specifický cíl 1.2 – Zvýšení bezpečnosti na komunikacích

Opatření 1.2.1 – Údržba pěších zón a doplnění sítě chodníků

Výchozí situace

V souvislosti s nárůstem intenzity dopravy, zejména na hlavních tazích (silnice I. třídy č. 2) byla zjištěna nedostatečná bezpečnost a dostupnost. V havarijním stavu se také nachází příjezdová cesta k místnímu hřbitovu.

Aktivity naplňující opatření

- Průběžná údržba a revitalizace infrastruktury pro pěší, tedy zejména chodníků, pěší zóny, přechodů pro chodce atd.
- Vybudování přechodů pro chodce a chodníků.

Indikátory výstupu

- Délka opravené/udržované infrastruktury pro pěší.
- Vybudování přechodu pro chodce v místě pizzerie.
- Vybudování přechodu pro chodce v ústí ulice Štíhlická.
- Chodník vedoucí od pizzerie až k autobusové zastávce směr Praha.

Finanční náročnost: střední.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 1.2.2 – Provádění technických opatření na dopravní infrastruktuře, vč. rozšiřování bezpečnostních prvků

Výchozí situace

Bezpečnost a plynulost silničního provozu v obci souvisí nejen se samotnou intenzitou dopravy, ale také dopravní infrastrukturou a typem bariér. Jelikož silnice I. třídy č. 2 vede mimo hlavní obytnou zástavbu, řidiči zde pravidelně překračují maximální povolenou rychlost a ohrožují tak nejen bezpečnost provozu, ale i chodců.

Aktivity naplňující opatření

- Posunutí hranice obce.
- Zřízení dalších bezpečnostních prvků (výstavba radaru).

Indikátory výstupu

- Počet bezpečnostních opatření.

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 1.2.3 – Rozšíření kapacit parkovacího stání**Výchozí situace**

Kapacita parkovišť u veřejných zařízení je silně nedostačující. Zejména návštěvníci koupaliště a fotbalového hřiště parkují v obou směrech přilehlých ulic, kdy dochází k omezení pěšího provozu a chodci tak musí vstupovat na komunikaci.

Aktivity naplňující opatření

- Vybudování parkovacích míst v klíčových lokalitách obce (fotbalové hřiště, koupaliště).

Indikátory výstupu

- Počet nových parkovacích míst.

Finanční náročnost: vysoká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Specifický cíl 1.3 – Udržení vysokého standardu životního prostředí a vzhledu obce**Opatření 1.3.1 – Údržba a rozvoj ploch veřejné zeleně****Výchozí situace**

Údržba a rozvoj veřejné zeleně je jedním z faktorů snižování prašnosti a zlepšování vlhkostních poměrů. Hraje také stěžejní roli v estetice města a dotváří jeho atmosféru. Z dotazníkového šetření vyplývá, že stav místní zeleně je pro obyvatele obce důležitým faktorem ovlivňujícím jejich subjektivně vnímanou kvalitu života. Nicméně v současné době hrozí riziko zranění osob, nebo majetkové škody při pádu suchých a nemocných stromů na majetek občanů. V lese je spousta stromů napadených kůrovcem.

Aktivity naplňující opatření

- Údržba a rozvoj stávajících ploch veřejné zeleně.
- Vytipování nových lokalit pro rozšíření ploch veřejné zeleně.
- Rozšíření ploch veřejné zeleně.
- Provést vyčistění obecního lesa.

Indikátory výstupu

- Plocha udržovaných ploch veřejné zeleně.

- Plocha nově vytvořených ploch veřejné zeleně.
- Odstranění kůrovce.

Finanční náročnost: střední.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 1.3.2 – Revitalizace veřejného prostranství

Výchozí situace

Veřejná prostranství utváří image obce a jsou jedním z hlavních prvků, které ovlivňují jeho atraktivitu. Za veřejná prostranství jsou v souladu s § 34 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích považována všechna náměstí, ulice, tržiště, chodníky, veřejná zeleň, parky a další prostory přístupné každému bez omezení, tedy sloužící obecnému užívání, a to bez ohledu na vlastnictví k tomuto prostoru. Z dotazníkového šetření vyplynulo, že si obyvatelé přejí vybudování dětského hřiště, které by bylo po celý rok zdarma přístupné (současné dětské hřiště se nachází v areálu koupaliště, v letní sezóně se zde platí vstupné). Také bylo zjištěno, že obyvatelé obce nejraději tráví svůj volný čas v blízkosti místních rybníků. Tato lokalita je také nejvyhledávanějším místem návštěvníky obce.

Aktivity naplňující opatření

- Vybudování nového dětského hřiště.
- Zřízení nových odpočinkových a relaxačních zón (zejména v okolí místních rybníků).

Indikátory výstupu

- Celoročně přístupné dětské hřiště.
- Počet nově vystavěných laviček.

Finanční náročnost: střední.

Časová priorita: nízká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: nízká.

Opatření 1.3.3 – Podpora ekologických aktivit

Výchozí situace

Cílem tohoto opatření je zvýšení odpovědnosti obyvatel k obecnímu prostředí a udržitelnosti jejich kvalit.

Aktivity naplňující opatření

- Ekologická výchova a vzdělávání obyvatelstva.
- Dobrovolnické akce se zaměřením na čistější obec.
- Revitalizace rybníku Kopanina.

Indikátory výstupu

- Zvýšení kvality životního prostředí.
- Počet realizovaných akcí na podporu vzdělávání, výchovy a osvěty v definovaných oblastech.

-Počet účastníků dobrovolnických akcí.

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: nízká.

Opatření 1.3.4 – Rozšíření počtu a druhů nádob na separovaný odpad

Výchozí situace

V souvislosti se zrušením pytlového sběru separovaných surovin a nově zavedeného systému sběru a likvidace separovaného odpadu zatím dochází k „vychytávání“ počtu sběrných míst a počtů kontejnerů. Od 1.února 2018 je v obci k dispozici 5 sběrných míst s kontejnery o obsahu 1100 l na odkládání separovaného odpadu (plast, papír, sklo). Občanům je také umožněno zaplatit si odvoz tzv. bioodpadu přímo od domu. Současný počet kontejnerů je však nedostačující a dochází tak k odkládání odpadů v jejich okolí.

Aktivity naplňující opatření

-Analýza současného stavu systému sběru a optimalizace množství a rozmístění sběrných míst.

Indikátory výstupu

-Počet nových sběrných míst.

-Počet přidanych nádob na separovaný odpad.

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: nízká.

Prioritní oblast 2: Sociální prostředí

Specifický cíl 2.1 – Podpora volnočasových aktivit

Opatření 2.1.1 – Podpora aktivit trávení volného času mládeže

Výchozí situace

Z dotazníkového šetření vyplynulo, že obec disponuje širokou škálou aktivit, nicméně jsou opomíjeny aktivity pro dospívající mládež.

Aktivity naplňující opatření

-Vybudování klubovny pro mládež.

-Vybudování venkovních prostor určených k setkávání.

-Zajištění sezonního letního kina.

Indikátory výstupu

-Vznik klubovny pro mládež.

-Počet vybudovaných prostor určených k setkávání.

-Počet odehraných filmových představení.

Finanční náročnost: vysoká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: vysoká.

Opatření 2.1.2 – Podpora činnosti sportovních a zájmových klubů a kroužků

Výchozí situace

Mimo technické zázemí jsou pro zprostředkování volnočasových aktivit klíčové i organizace/kluby, které se těmito aktivitami zabývají. Podpora jejich fungování ze strany obce je ale pro jejich existenci nezbytná. Cílem opatření je tak podpora sportovních a volnočasových organizací jak formou přímé finanční podpory, tak také podporou nepřímou (výhodný nájem prostor, propagace, vstřícný přístup při organizaci aktivit apod.).

Aktivity naplňující opatření

- Alokace finančních prostředků pro sportovní a volnočasové organizace.
- Propagace aktivit sportovních a volnočasových organizací.
- Podpora stávajících a vznik nových klubů zaměřených na spolkový a komunitní život.

Indikátory výstupu

- Počet podpořených organizací, které se zabývají sportovními či volnočasovými aktivitami.
- Počet podpořených akcí.
- Počet zrealizovaných forem propagace.

Finanční náročnost: střední.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 2.1.3 – Podpora osvěty v oblasti zdravého životního stylu

Výchozí situace

Cílem opatření je podpora zapojení obyvatel obce do sportovních aktivit, zdravého životního stylu a volnočasových aktivit. Nízká propagace vede často k neinformovanosti občanů o těchto aktivitách a možnostech, jak se do nich aktivně či pasivně zapojit.

Aktivity naplňující opatření

- Propagace sportovních a volnočasových aktivit a aktivního trávení volného času.

Indikátory výstupu

- Počet účastníků volnočasových a sportovních aktivit.
- Počet propagačních akcí zaměřených na sportovní, volnočasovou aktivitu.
- Počet akcí se zaměřením na osvětu v oblasti zdravého životního stylu

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: nízká.

Specifický cíl 2.2 – Zvýšení nabídky sociálních služeb

Opatření 2.2.1 – Lepší dostupnost zdravotní a sociální péče

Výchozí situace

Cílem je zajistit dostupnou síť kvalitních a efektivních sociálních a zdravotních služeb, které uspokojují potřeby místních obyvatel.

Aktivity naplňující opatření

- Zajistit dostupnější základní lékařskou péči.
- Pobídky pro přilákání mladých lékařů.
- Zajištění služeb nadmístního významu ve spolupráci se středočeským krajem a dalšími partnery v regionu (výjezdní stanoviště zdravotnické záchranné služby, pohotovostní služba, protialkoholní záchytná stanice aj.).

Indikátory výstupu

- Počet lékařů v obci.
- Počet zajištěných služeb v rámci partnerství.

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 2.2.2 – Vybudování domu pro seniory

Výchozí situace

V rámci socioekonomické analýzy a dotazníkového šetření byla identifikována nedostatečná kapacita místního domu pro seniory. Do budoucna je navíc očekáván nárůst počtu obyvatel důchodového věku.

Aktivity naplňující opatření

- Zahájení kroků pro vybudování domova pro seniory (zjišťování zájmu, dotačních příležitostí, zajištění budovy).

Indikátory výstupu

- Počet seniorů, využívajících služeb domu pro seniory.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoká.

Specifický cíl 2.3 – Budování a modernizace obecních staveb

Opatření 2.3.1 – Oprava budovy koupaliště

Výchozí situace

Současná budova je v havarijním stavu. Obec bude muset řešit, zda budovu opravit, či zbourat a postavit event. menší s potřebným

zázemím. Sanace je finančně náročná (27 milionů). Schůdnější bude spíše varianta menšího objektu.

Aktivity naplňující opatření

-Zahájení kroků k řešení havarijního stavu budovy (rekonstrukce/nová budova).

Indikátory výstupu

-Funkční budova.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: velmi vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoká.

Opatření 2.3.2 – Oprava budovy obecního úřadu

Výchozí situace

Obec v předchozích letech zakoupila pozemek s budovou stojící na adrese Na Návsi 1. Budova potřebuje nutnou rekonstrukci. V budoucnu je sem naplánován přesun obecního úřadu. Zbylá část budovy nemá zatím naplánované využití.

Aktivity naplňující opatření

-Rekonstrukce budovy.

Indikátory výstupu

-Přesunutí obecního úřadu.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: vysoká.

Prioritní oblast 3: Základní škola

Specifický cíl 3.1 – Multifunkční školní zahrada

Opatření 3.1.1 – Venkovní učebna

Výchozí situace

Okolí školy či školní zahrada jsou důležitou součástí veřejného prostoru, který žáci obývají. Učebna by mimo běžných hodin, např. jazyků, sloužila k pracovním aktivitám – přírodovědnému kroužku a praktikům. Žáci by tak mohli své zkoumané objekty najít přímo v přírodě, v ideálním případě i sami vypěstovat. Učebna by zároveň sloužila jako setkávací místo dětem během volných hodin, tak i veřejnosti v odpoledních hodinách či o víkendech.

Aktivity naplňující opatření

-Zpracování projektového návrhu.
-Výstavba zahradní učebny.

Indikátory výstupu

-Funkční zahradní učebna.

Finanční náročnost: vysoká.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: střední.

Opatření 3.1.3 – Pískoviště jako paleontologické naleziště

Výchozí situace

Cílem tohoto opatření je zařazení výukových prvků do školní zahrady. Jedním z plánů je výstavba pískoviště, kde by děti mohli v písku objevovat reliéfy prehistorických živočichů (stromatolity, trilobiti, megalodon, tyranosaurus...). Příslušenstvím pískoviště by byly i formy, ze kterých by si mohli děti vytvářet sádrové odlitky.

Aktivity naplňující opatření

- Přizpůsobení pískoviště k vybudování paleontologického naleziště.
- Zajištění forem na výrobu sádrových odlitků.

Indikátory výstupu

- Počet reliéf prehistorických živočichů.
- Počet forem na sádrové odlitky.

Finanční náročnost: nízká.

Časová priorita: vysoká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: nízká.

Specifický cíl 3.2 – Kvalitní zázemí a vybavení školy

Opatření 3.2.1 – Nová školní jídelna

Výchozí situace

V současnosti je školní jídelna a výdejna zřízena v prostorách místního hotelu Praha, který se nachází nedaleko základní školy. Do budoucna je však potřeba nejen z kapacitních důvodů vyhledat prostory nové.

Aktivity naplňující opatření

- Zajištění nových prostor pro zřízení školní jídelny.

Indikátory výstupu

- Přesunutí školní jídelny do vyhovujících prostor.
- Počet míst ve školní jídelně.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: střední.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoká.

Opatření 3.2.2 – Výstavba tělocvičny

Výchozí situace

Cílem tohoto opatření je vybudování nového objektu školní tělocvičny, která bude sloužit i sportovnímu a společenskému využití obce. K výstavbě tělocvičny by se mohla využít budova koupaliště,

která bude muset z důvodu havarijního stavu projít rekonstrukcí/přestavbou.

Aktivity naplňující opatření

-Opatřit prostor k výstavbě tělocvičny.

Indikátory výstupu

-Funkční tělocvična.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: nízká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoká.

Specifický cíl 3.3 – Rozšíření kapacit základní školy

Opatření 3.3.1 – Výstavba nové budovy

Výchozí situace

Současná budova základní školy má kapacitu pro 5 výukových učeben, což pokryje první stupeň základní školy. Poté mají být žáci přeřazeni do spádových škol. Nicméně kapacity spádových škol jsou přetížené a jedním z řešení by byla výstavba druhé budovy základní školy, kde by se zřídil druhý stupeň Základní škol. Výstavba nové budovy bude finančně náročná, nicméně MŠMT každým rokem vyhlašuje dotační výzvy na rozšíření kapacit základních škol, podporu přislubuje i MAS Říčansko, či středočeský kraj.

Aktivity naplňující opatření

-Vybudování nových prostor.

-Zřízení druhého stupně základní školy.

Indikátory výstupu

-Nová budova školy.

-Počet otevřených tříd druhého stupně základní školy.

-Počet zapsaných žáků do druhého stupně.

Finanční náročnost: velmi vysoká.

Časová priorita: nízká.

Institucionální nároky na realizaci opatření: velmi vysoká.

Navrženými klíčovými kritérii při posuzování, zda budou výše vypsána opatření (projekty) zařazena do akčního plánu a následně vybrána k realizaci v následujících 1-2 letech, jsou: finanční náročnost, časová priorita a institucionální nároky na realizaci opatření.

Finanční náročnost:

Jednotlivá opatření se z hlediska finanční náročnosti své realizace výrazně liší. Hodnotící škála je nastavena následně: velmi vysoká – vysoká – střední – nízká. Přičemž opatření administrativního typu, či jednorázového výdaje (>200 000 Kč) spadají pod nízkou

úroveň finanční náročnosti, zatímco investice do infrastruktury spadají převážně do velmi vysoké (1 000 000 Kč – 4 000 000 Kč) až velmi vysoké (4 000 000<) úrovně finanční náročnosti.

Časová priorita:

Toto kritérium ukazuje, která opatření by obec měla s ohledem na své finanční, případně institucionální možnosti realizovat dříve a která později (finanční rozpočet nedovoluje realizaci všech opatření najednou). Opatření, která reagují na základní existenční podmínky pro život v obci je nutno realizovat bezprostředně. Obecně se jedná o opatření, která řeší rozvoj infrastruktury. Hodnotící škála časové priority řešení je nastavena následně: velmi vysoká – vysoká – střední – nízká. Přičemž opatření, kterým je přiřazena priorita velmi vysoká a vysoká by měli být realizovány do dvou let od schválení strategického plánu rozvoje.

Institucionální nároky na realizaci opatření:

Toto kritérium zahrnuje kvalitu a kvantitu lidských zdrojů či institucí, které budou realizaci příslušného opatření zajišťovat. Opět je hodnotící škála nastavena na: velmi vysoká – vysoká – střední – nízká. Opatření, která mají velmi vysoké institucionální nároky, jsou organizačně obtížná a vyžadují koordinaci několika aktivit a institucí. V zásadě sem patří opatření, které vyžadují velké infrastrukturní projekty (např. rozšíření kapacity základní školy nebo revitalizace území). Opatření s nízkou institucionální náročností jsou většinou projekty realizovatelné jednou nebo několika málo osobami či projekty a studie, které budou pro obec zpracovávat externí subjekty.

Klasifikace opatření podle výše uvedených kritérií umožňuje lépe identifikovat naléhavost jejich realizace a současně možnosti obce při realizaci.

Závěr

Strategické plánování je důležitou součástí regionální politiky. Byť je Vyžlovka dobře fungující obcí, strategický plán rozvoje vytvořený nemá. Cílem této diplomové práce bylo tedy sestavit samotný návrh strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka. Jedním z důvodů k jeho sepsání bylo to, že v obci od narození žiji a její budoucnost mi není lhostejná. Diplomovou práci jsem se snažila sepsat poctivě, přičemž její praktická část bude sloužit jako podklad k vypracování finálního plánu rozvoje obecním zastupitelstvem.

Zpracování teoretické části mi pomohlo vyjasnit požadovanou strukturu, náležitosti strategického plánu rozvoje a jeho návaznost na ostatní strategické dokumenty (nejen na regionální úrovni). Výchozím bodem pro sepsání návrhu strategického plánu rozvoje však byla socioekonomická analýza obce Vyžlovka, dotazníkové šetření místních obyvatel a rozhovory s obecními zastupiteli.

Tyto poznatky byly shrnuty v rámci SWOT analýzy do SWOT matice, ze které následně vycházela strategická vize a prioritní oblasti (Dobré podmínky pro život v obci, Sociální prostředí, Základní škola). Každá z těchto prioritních oblastí obsahuje tři specifické cíle, včetně opatření, které konkretizují směr strategického rozvoje obce. Jejich realizací se tak bude obec postupně přibližovat ke stanovené strategické vizi.

Dle mého názoru výše uvedený návrh strategického plánu rozvoje obce Vyžlovka splňuje formální náležitosti a jeho rozsah koresponduje s velikostí obce. Věřím, že tato diplomová práce a její výstupy nebudou přínosem pouze pro obec Vyžlovka.

Závěrem bych chtěla říci, že z výsledků dotazníkového šetření vyplynula ochota místních obyvatel se aktivně zapojit do dění v obci, čehož by mělo zastupitelstvo využít a společnými silami tak podpořit rozvoj obce Vyžlovka.

Seznam použité literatury

1. **BĚLOHLÁVEK, F.** *Management*. Olomouc: Rubico, 2002. 642 s. ISBN 80-85839-45-8.
2. **BLAŽKOVÁ, M.** *Marketingové řízení a plánování pro malé a střední firmy*. 1. Vyd. Praha: Grada, 2007. 278 s. ISBN 978-80-247-1535-3.
3. **DAVID, R.** *Strategic Management: Concepts and Cases*. 13th ed. Pearson Education. New Jersey, 2011, p. 290. ISBN 0-13-612098-9.
4. **DOBRUCKÁ L., COPLÁK J. a kol.** *Tvorba strategického rozvojového plánu obce*. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislavě, 2007, 151 s. ISBN 978-80-89197-66-8.
5. **FORET, M., STÁVKOVÁ J.** *Marketingový výzkum: jak poznávat své zákazníky*. Praha: Grada, 2003. Manažer. ISBN 80-247-0385-8.
6. **HÁLEK, V.** *Marketing obcí*, 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2008, 54 s. ISBN 978-80-7041-226-8.
7. **HARPHAM, T.** *Urban health in developing countries: progress and prospects*. London: Earthscan, 2014. ISBN 978-185-383-281-9.
8. **HOLEČEK, J.** *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 1. vyd. Brno: GaREP, 2009, 74 s. ISBN 978-809-043-082-2.
9. **HRABALOVÁ, S.** *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2004, 93 s. ISBN 802-103-356-8.
10. **JABLONEC N.N.**, *Organizační struktura* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z: www.mestojablonec.cz/cs/magistrat/dokumenty/hlavni-dokumenty/strategicky-plan-mesta.html
11. **JANOUSHKOVÁ, S.** *Strategický plán rozvoje Nového Města na Moravě* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z <https://zastupitelstvo.nmm.cz/>
12. **JANSOVÁ, N.** *Strategické plánování rozvoje města Domažlice*. Dostupné z https://theses.cz/id/f8tx3d/Strategick_plnovn_rozvoje_msta_Domalice.pdf
13. **KANALIZACE.** *Zápis ze setkání* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <http://www.vyzlovka.cz/dokumenty/1301-zapis-ze-setkani-v-brezinkach.pdf>
14. **KOZEL, R.** *Moderní marketingový výzkum: nové trendy, kvantitativní a kvalitativní metody a techniky, průběh a organizace, aplikace v praxi, přínosy a možnosti*. Praha: Grada, 2006. ISBN 978-80-247-0966-6.
15. **LABOUNKOVÁ, V., PŮČEK, M., ROHREROVÁ, L.** *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009. ISBN 978-80-87318-02-7.

16. **MAIER, K.** *Udržitelný rozvoj území*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4198-7.
17. **MMR.** *Strategie regionálního rozvoje ČR* [online]. [cit. 2018-05-09]. Dostupné z: <https://slideplayer.cz/slide/11462943/>
18. **OBEC VYŽLOVKA.** *Oficiální stránky obce* [online]. [cit. 2018-06-13]. Dostupné z: <http://vyzlovka.cz>
19. **OHRANIČENÍ OBCE.** *Základní mapa* [online]. [cit. 2018-06-13]. Dostupné z: <https://mapy.cz/základni?x=14.7825135&y=49.9786599&z=13&source=muni&id=4802&q=vy%C5%BEllovka>
20. **OKRES PRAHA-VÝCHOD.** *Mapa* [online]. [cit. 2018-07-4]. Dostupné z: https://cs.wikipedia.org/wiki/Okres_Praha-v%C3%BDchod
21. **PERLÍN, R., BIČÍK I.** *Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích*. Praha: Přírodovědecká fakulta UK v Praze, 2006, 76 s.
22. **PERLÍN, R.** *Strategický plán mikroregionu*. Kolinec: AgAkcent, 2002. ISBN 80-903093-0-5.
23. **PRAHA-VÝCHOD.** *Databáze demografických údajů za obce ČR* [online]. [cit. 2018-07-4]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>
24. **PRAHA-VÝCHOD.** *Historický lexikon obcí České republiky - 1869-2011* [online]. [cit. 2018-07-4]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/iii-pocet-obyvatele-a-domu-podle-kraju-okresu-obci-a-casti-obci-v-letech-1869-2011_2015
25. **PRAHA-VÝCHOD.** *Obce - stav od roku 2007* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: https://cs.wikipedia.org/wiki/Okres_Praha-v%C3%BDchod
26. **PRAHA-VÝCHOD.** *Věková struktura* [online]. [cit. 2018-07-13]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-parametry&pvo=DEM03&f=TA-BULKA&z=T&sp=A&skupId=526&katalog=30845&pvo=DEM03&pvoc=101&pvoch=40240&c=v3~2__RP2017MP12DP31
27. **PROGRAM ROZVOJE ÚZEMNÍHO OBVODU STŘEDOČESKÉHO KRAJE 2014 - 2020.** *Středočeský kraj* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <https://www.kr-stredocesky.cz/documents/20541/155976/PRK+SK+2014-2020.pdf/6b847e48-b09b-486f-b262-1d42e132124e>
28. **PŮČEK, M., KOPPITZ D.** *Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony*. 1.vyd. Praha: NSZM, 2012. ISBN 978-80-260-2789-8.

29. **PŮČEK, M.** *Strategické versus územní plánování* [online]. [cit. 2018-05-09]. Dostupné z: https://www.uur.cz/images/publikace/uur/2009/2009-01-02/02_strategicke.pdf
30. **RADON.** *Měření v okrese Praha-východ* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: https://www.radonovyprogram.cz/fileadmin/radonovy-program/kraje/stredocesky/praha_vychod.pdf
31. **REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. et al.** *Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací*. Brno: Masarykova univerzita, 1999. 140 s. ISBN 80-210-2126-8.
32. **SENIOR DŮM.** *Felicita* [online]. [cit. 2018-07-23]. Dostupné z: <http://www.domov-felicita.cz/cenik.pdf>
33. **STIMSON, R., STOUGH R., ROBERTS, B.** *Regional economic development: analysis and planning strategy*. 2nd ed. Berlin: Springer, 2006, 452 s. ISBN 978-3-540-34826-9.
34. **STRATEGICKY SPOLEČNĚ PRO ŘÍČANSKO.** *Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014-2020* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <http://mas.ricansko.eu/2014-2020/>
35. **ŠILHÁNKOVÁ, V.** *Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji*. 1. vyd. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2007. 129 s. ISBN 978-80-7395-019-4.
36. **ŠKRABAL, I.** *Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů*. 1. vyd. Přerov: Centrum pro komunitní práci, 2006. 182 s. ISBN 80-86902-39-0.
37. **VEBER, J. a kol.** *Management: základy, prosperita, globalizace*. 1. vyd. Praha: Management Press, 2006. 700 s. ISBN 80-7261-029-5.
38. **VODOS KOLÍN.** *Roční zpráva* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <http://vyzlovka.cz/wp-content/uploads/2017/04/vodos.pdf>
39. **VODOS KOLÍN.** *Zápis ze setkání* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <http://www.vyzlovka.cz/wp-content/uploads/2018/07/Z%C3%A1pis-ze-setk%C3%A1n%C3%AD-s-ob%C4%8Dany-1.6.2018.pdf>
40. **WOKOUN, R, MALINOVSKÝ, J. et al.** *Regionální rozvoj: Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. Praha: Linde, 2008. 476 s. ISBN 978-80-7201-699-0.
41. **WRIGHT, G., NEMEC J.** *Management veřejné správy: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2003. 419 s. ISBN 80-86119-70-X.
42. **WU, Y.** *Software engineering and knowledge engineering: theory and practice*. Berlin: Springer, Advances in intelligent and soft computing, 2012. ISBN 9783642253485.

43. **VYSTOUPIL, J.** *Metody pro tvorbu strategických a programových dokumentů cestovního ruchu*. Brno: Masarykova univerzita, 2007. ISBN 978-80-210-4290-2.
44. **VYŽLOVKA.** *Firmy a podnikatelé* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <https://www.firmy.cz/?q=vy%C5%BElovka>
45. **VYŽLOVKA.** *Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&vyhltext=vy%C5%BElovka&bkvt=dnnFvmxvdmth&katalog=30814&pvo=OTOB114&u=v101__VUZEMI__43__533904
46. **VYŽLOVKA.** *Vyjíždějící do zaměstnání a škol* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&vyhltext=vy%C5%BElovka&bkvt=dnnFvmxvdmth&katalog=all&pvo=OTOB115&u=v97__VUZEMI__43__533904
47. **VYŽLOVKA.** *Základní informace* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=533904>
48. **VYŽLOVKA.** *Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti* [online]. [cit. 2018-07-17]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&vyhltext=vy%C5%BElovka&bkvt=dnnFvmxvdmth&katalog=30814&pvo=OTOB114&u=v101__VUZEMI__43__533904
49. **VYŽLOVSKÝ RYBNÍK.** *Kvalita vody* [online]. [cit. 2018-07-23]. Dostupné z: <http://khsstc.cz/koupaliste.aspx?id=195@=8>
50. **ZANIKLÁ OSADA.** *Archeologická naleziště* [online]. [cit. 2018-07-4]. Dostupné z: https://cs.wikipedia.org/wiki/Okres_Praha-v%C3%BDchod

Seznam obrázků

Obrázek 1: Organizační struktura při sestavování strategického plánu rozvoje obce

Obrázek 2: Fáze strategického řízení

Obrázek 3: Fáze strategického řízení – dimenzovaná verze

Obrázek 4: Vazby mezi plánovacími dokumenty v ČR

Obrázek 5: Využití výsledků situační analýzy pro SWOT analýzu

Obrázek 6: Strategické směry SWOT analýzy

Obrázek 7: Znak obce Vyžlovka

Obrázek 8: Okres Praha-východ

Obrázek 9: Rozloha obce Vyžlovka

Obrázek 10: Hodnocení stavu vody Vyžlovského rybníka

Seznam tabulek

Tabulka 1: Příklad SWOT matice – Oblast: podnikání a ekonomika

Tabulka 2: Otázka č. 3: Co se v posledních 5 letech v obci zlepšilo/zhoršilo?

Tabulka 3: Druhy pozemků (rok 2017)

Tabulka 4: Vývoj počtu obyvatel mezi roky 1971–2017

Tabulka 5: Počet domů ve vybraných obcích mezi roky 1869–2011

Tabulka 6: Pohyb obyvatelstva v obci Vyžlovka v období 1971–2017

Tabulka 7: Věková struktura obyvatel – vývoj mezi roky 2007–2017

Tabulka 8: Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti

Tabulka 9: Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity

Tabulka 10: Srovnání míry nezaměstnanosti

Tabulka 11: Vyjíždějící do zaměstnání a škol

Tabulka 12: Druhy a počty podnikatelských subjektů v obci Vyžlovka v roce 2017

Tabulka 13: Počet a zaměření podnikatelských subjektů v obci Vyžlovka v roce 2017

Tabulka 14: Místní firmy a podnikatelé, které v obci aktivně působí

Tabulka 15: Výsledky dlouhodobého měření objemové aktivity radon (OAR) v obci Vyžlovka (Stav ke konci roku 2017)

Tabulka 16: SWOT matice obce Vyžlovka

Seznam grafů

Graf 1: Otázka č. 1 – Co je pro Váš život v obci významné?

Graf 2: Otázka č. 17 – Jakým způsobem, kde a jak často trávíte svůj volný čas na Vyžlovce, či jejím blízkém okolí?

Graf 3: Otázka č. 18 – Kdybyste chtěl/a po obci provést své přátele, kteří sem přijeli poprvé, kam by ste je především vzal/a?

Graf 4: Otázka č. 2 – Jak se v posledních pěti letech změnilo celkové prostředí obce?

Graf 5: Otázka č. 19: Co by podle Vašeho názoru nemělo v obci chybět v horizontu 10 let (zařízení, činnosti, služby, aktivity)?

Seznam příloh

Příloha 1: Dotazník pro občany Vyžlovky

Příloha 2: Záznamy z dotazníkového šetření

Příloha 3: Návrh na zpracování žádosti o poskytnutí dotací z ESF

Přílohy

Příloha 1: Dotazník pro občany Vyžlovky

16. 7. 2018

Dotazník pro občany Vyžlovky

Dotazník pro občany Vyžlovky

Vážení občané Vyžlovky,

obracím se na Vás s žádostí o vyplnění následujícího dotazníku, který je určen výhradně obyvatelům Vyžlovky. Cílem dotazníku je zjistit, jak obyvatelé vnímají svou obec a její okolí.

Vyplněním dotazníku můžete ovlivnit, jak se bude Vyžlovka dále vyvíjet, neboť jeho vyhodnocení bude sloužit jako podklad pro sestavení Strategického plánu rozvoje obce, který je výstupem mé diplomové práce.

Vyplnění dotazníku je anonymní a zabere přibližně 10 minut.

Předem děkuji za Váš čas.
Klára Želechovská

***Povinné pole**

Vyberte prosím minimálně jednu odpověď na následující otázky:

1. Co je pro Váš život v obci významné? *

Zaškrtněte všechny platné možnosti.

- hezké prostředí obce
- okolní příroda
- vedení obce
- sportovní vyžití
- možnost podnikání
- možnost rekreace
- přívětivé mezilidské vztahy
- Jiné: _____

2. Jak se v posledních pěti letech změnilo celkové prostředí obce? *

Označte jen jednu elipsu.

- výrazně zlepšilo
- mírně zlepšilo
- zůstalo stejné
- mírně zhoršilo
- výrazně zhoršilo
- nevím, nedokážu posoudit

3. Předchozí odpověď odůvodněte: *

<https://docs.google.com/forms/d/1Uvu-i93VJUnwpST2SuC40sgY63ecmA2Vgow-SjRMZf0/edit>

1/4

4. Jaký dopravní prostředek používáte při dojíždění do práce? **Zaškrtněte všechny platné možnosti.*

- osobní automobil
- autobus
- vlak
- kolo
- jiný
- do práce nedojíždím

5. Třídíte odpad **Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- ne

Jste spokojen/a s následujícími oblastmi?**6. Čistota obce***Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

7. Práce obecního zastupitelstva*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

8. Životní prostředí*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

9. Počet autobusových spojů*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

10. Stav pozemních komunikací*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

11. Nakládání s odpady*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

12. Možnosti využití volného času*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

13. Možnosti sportovního využití*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

14. Možnosti kulturního využití*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

15. Dostupnost služeb*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
 spíše ano
 spíše ne
 ne

V závěru prosím odpovězte na následující otázky:

16. Jaké aktivity, akce nebo služby a pro koho by se měly v obci nově zavést?

17. Jakým způsobem, kde a jak často trávíte svůj volný čas na Vyžlovce, či jejím blízkém okolí?

18. Kdybyste chtěla po obci provést své přátele, kteří sem přijeli poprvé, kam by jste je především vzala?

19. Co by podle Vašeho názoru nemělo v obci chybět v horizontu 10 let (zařízení, činnosti, služby, aktivity)?

20. Cítíte se v obci bezpečně? Pokud ne, proč?

Zdroj: Vlastní zpracování.

Poznámka: Otázka č. 15 byla z důvodu nevhodné formulace vyřazena z vyhodnocení.

Příloha 2: Záznamy z dotazníkového šetření

Otázka č.2 a 3

Jak se v posledních pěti letech změnilo celkové prostředí obce?	Předchozí odpověď odůvodněte:
výrazně zlepšilo	Vstřicnejsi urad
výrazně zlepšilo	Udrzba zelene, komunikace
výrazně zlepšilo	Dokonceni kanalizace nova skola vyrazna pomoc obce pri prestavbe ka-bin uprava koupaliste a priprava na prestavbu objektu který slouzil ke kulturnimu deni v obci (bohuzel je statikem uzavreny) v minulosti toto nikdo neresil v neposledni rade i vyrazna snaha vedeni obce resit dopravní situaci na hlavnim tahu silnice Prazska (priprava radaru a vystavby chodniku a noveho prechodu) zakoupeni pozemku který je vyuzivan nasimi obcany jako sberny dvur vyreseni svozu odpadu (nove kontejnery na trideny odpad) uprava kaplicky a jejího okoly (vybudovani zavlazovani aby okoli kaplicky bylo porad hezke) pristup vedeni obce k obcanum obce atd.
výrazně zlepšilo	Upravena náves,koupaliště,hřiště,základní škola.
výrazně zlepšilo	Zdeněk Morávek je úžasný místostarosta, díky němu je jakákoliv komunikace s vedením obce nesrovnatelně lepší než v letech předtím. Také starost o úklid a zeleň v obci je mnohem lepší než dříve, stejně jako pořádání kulturních akcí pro dospělé - bez dětí. Akcí pro rodiče s dětmi je spousta, ve spolupráci s Kudy z nudy aj., ovšem, že ne všichni obyvatelé obce mají děti a obecní výdaje "do dětí" pro ně určené nejsou a sociální výdaje obec snad ani nemá.
výrazně zlepšilo	Zastupitelstvo, sítě, SKVyzlovka, škola.
výrazně zlepšilo	Obec líp vypadá,je čisto a upravená zeleň.
výrazně zlepšilo	Super vedeni obce
výrazně zlepšilo	Lepší vedení obce, pořádání kulturních akcí, nová škola
výrazně zlepšilo	Konečně se tu začalo něco dělat.
výrazně zlepšilo	Celková úprava obecních prostranství
výrazně zlepšilo	Zmena vedeni obce k lepsimu, zlepšení komunikace s obcany.
výrazně zlepšilo	Kaplicka, skola, trideni odpadu, turistika, spraveni silnice, odpadky, skola, silnice
výrazně zlepšilo	Udrzba zelene, sekani travniku podel komunikaci, informovanost , kulturni cinnost, cerpani dotaci
výrazně zlepšilo	V zastupitelstvu jsou lidi, kteří se o obec starají
výrazně zlepšilo	čistota, komunikace s vedením obce, webové stránky, online služby atd...
výrazně zlepšilo	Vedení obce má konečně správný směr, komunikuje s občany, snaží se řešit a vyřešit zásadní problémy ku prospěchu všech
výrazně zlepšilo	škola, kaplička, kanalizace, semafor na přechodu...
výrazně zlepšilo	Výměna zastupitelstva
výrazně zlepšilo	Starost o obec,okolí,čistota v obci
výrazně zlepšilo	Zvelebovani prostředí, rekonstrukce a založení školy, rozmístění kontejnerů na tříděný odpad, modernizace fotbalového hřiště, plánování kanalizace a mnohé další ☺
výrazně zlepšilo	Rekonstrukce školy a okolí kapličky

výrazně zlepšilo	semafor+přechod pro chodce,škola,zájem vedení obce o kvalitní žití ve vesnici
výrazně zlepšilo	Mladí ve vedení obce, větší zájem o obec jako takovou.
výrazně zlepšilo	Nová škola, úprava zelených ploch u úřadu...
výrazně zlepšilo	Škola, Vyžlovské léto, výlety pro občany, nové přípojky, krásná zahrada kolem OÚ, zapojení do akce uklidme Česko, sběrný dvůr, Masopust, rekonstrukce areálu SKV
výrazně zlepšilo	Kanalizace, zavedení Masopustu, znovuoobnovení školy, dobré vedení obce.
výrazně zlepšilo	škola, kaplička, květinová výzdoba obce
výrazně zlepšilo	Čistota, úprava zeleně
výrazně zlepšilo	nemám co dodat
výrazně zlepšilo	Skola, kanalizace, lampy v Brezinkach, kaplicka, oprava uradu, vysadba a udržba zelene, spolocene akce, atd.
mírně zlepšilo	úklid v obci, sníh, listí,odpadky po lidech co si neváží čistoty
mírně zlepšilo	škola, zeleň
mírně zlepšilo	Výměnou staro-usedlého zastupitelstva se zrychlil rozvoj obce.
mírně zlepšilo	Škola, veřejné akce, snaha o pěkně vypadající obec
mírně zlepšilo	Nastaly viditelné změny k lepšímu.
mírně zlepšilo	Mám pocit, že se mírně zlepšilo.
mírně zlepšilo	Je vidět snaha o změnu a větší empatie a vstřícnost představitelů obce při řešení některých občanských záležitostí a trablů, týkajících se infrastruktury a dalších záležitostí občanů. Bohužel toto pozitivum se netýká některých členů zastupitelstva, majících v referátu rekreační část Březinky. Amatérské vedení některých nevratných zásahů do infrastruktury bez znalosti legislativy a neschopnost pozitivní komunikace s občany kazí stále se lepší dojem z obrazu obce. I tak, díky!
mírně zlepšilo	Masopust, rozsvícení stromečku a akce pro děti jsou fajn
mírně zlepšilo	NĚKOLIK METRŮ CHODNÍKU, ÚPRAVA ZELENĚ
mírně zlepšilo	Aktivní předseda
mírně zlepšilo	Změna ve vedení obce je znát
mírně zlepšilo	Nové vedení shledávám lepším, největším přínosem je pan Morávek, který se o obec perfektně stará. Konečně dochází k "pročesávání" starých porostů a vysazují se nové stromy (kytky). Není to je o tom, vše pokácet. Dále jako velké plus považuji zavedení kontejnerů, některá místa sice mají své mochy (pískovna), ale to se snad ještě vychytá. Posun k horšímu vidím v oblasti Březinky, je fajn, že se kluci věnují ze srdce dětem, ale po zápasech zůstává na ulici bordel (který většinou uklízí personál z místní posilovny), nemluvě o bezohledných řidičích, kteří parkují lidem skoro až na zahradě. Nešla by dát směrovka k parkování na hořejší hřiště? Parkování se tedy týká i koupaliště. Dále bych chtěla pochválit akci "čistíme Vyžlovku". Dále mi vadí, že se poslední dobou točí vše okolo školy. Všechna čest paní ředitelce, je vidět, že má děti ráda a dává do své práce 110%, ale jsou mezi námi i jiné cílové skupiny, než děti.
mírně zlepšilo	Jako klad hodnotím školu, což je mírné zlepšení
mírně zlepšilo	Vzhled obce

mírně zlepšilo	Nove vedeni se snazi - v oblasti kanalizace, vznikla skola, nove stromy, trideni odpadu apod.
mírně zlepšilo	+ kontejner na bio odpad, kontejnery na tříděný odpad, lepší komunikace s vedením obce, ostatní aktivity jsou zaměřené na malé skupiny lidí
mírně zlepšilo	Lepší komunikace s obcí, ulice mají konečně jména, květiny v obci...
mírně zlepšilo	Květinová výzdoba obce, otevření školy
mírně zlepšilo	otevření školy
mírně zlepšilo	v údržbě silnic jsou rezervy
mírně zlepšilo	škola, kabiny na hřišti SK
mírně zlepšilo	...
mírně zlepšilo	je ještě hodně věcí, které by se daly zlepšit
mírně zlepšilo	Konečně se má udělat na hlavní chodník i z druhé strany
zůstalo stejné	Nevšiml jsem si větších změn.
zůstalo stejné	nevím o žádné výrazné změně
zůstalo stejné	něco se zlepšilo, něco zhoršilo
zůstalo stejné	skoro nic
mírně zhoršilo	Myslím tím okolní přírodu. Protože když jdu do lesa se psem, tam mi lesy přijdou zničené, špinavé a zdevastované. Nic jiného posoudit nemůžu, neboť se psem chodím pouze do lesů a k vodě :)
mírně zhoršilo	Koupaliště - jeho úroveň. Vedení obce- vše se točí kolem paní Pelikánové a školy. Na ostatní důležité věci se nehledí.
mírně zhoršilo	Více domu
mírně zhoršilo	Nějak mi hlava nebere co se Na Vyžlovce od nynějšího vedení děje
výrazně zhoršilo	rozšiřování obce o nové parcely, problém parkování u hřiště
nevím, nedokážu posoudit	Jezdíme pouze na víkendy
nevím, nedokážu posoudit	Ještě zde nežiji 5 let, tak nedokáži posoudit.
nevím, nedokážu posoudit	Nemám pocit že by se něco zlepšilo nebo zhoršilo... Nedokážu posoudit
nevím, nedokážu posoudit	Velka zastavba
nevím, nedokážu posoudit	Bydlíme zde necelé dva roky
nevím, nedokážu posoudit	Drtivou většinu času jsem pobýval mimo obec.

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dotazníkového šetření.

Otázka č. 16

Jaké aktivity, akce nebo služby a pro koho by se měly v obci nově zavést?

jsem spokojena
Jelikož jsem 90% času v práci a když mám nějaké volno trávím ho na zahrádce s rodinou či se psem v lese nedokáži posoudit
školka
Nevím
Jediné co mi chybí je cesta kolem rybníka bez nutnosti vyjít v Jevanech na silnici. Sním o lávce na hrází rybníka a možnosti projít Olšičky na louku pohodlně do vsi
Nevím
Sociální služby pro staré lidi.

V této oblasti mi nic nechybí, nezdráhal bych se zapojit ke včelařům, zahrádkářům ..
Nevím.
Nevím, já za tímto účelem dojíždím do Prahy.
Hřiště pro malé děti.
Jsem spokojen
Zábavy, akce pro děti
Taneční zábavy
Postavit lavičky například u paretu, dat tam koše,...
Služby - např. zpřístupnit vstup ke kontejnerům na třídění odpad na návsi přes celý den, nej jen ve vyhrazené hodiny, pro návštěvníky koupaliště rozšířit parkoviště
SPÍŠE PRO SENIORY
Chodník podél silnice ul. Jevanská
Zlepšení stavu fotbalového hřiště (hřiště pro děti) a koupaliště (moderní lehka budova pro různé sportovní a společenské akce)
Kino, doktor
Dětské hřiště, kavarna, kulturní centrum pro seniory
Pošta, bankomat... pohledy a známky aspoň v krámku...
Nevím, zatím je to vyvážené jak pro mladé i starší ročníky
Zavedení kontejneru na tetrapaky. Chybí mi koše, zejména u Pařezu a pytlíky na exkrementy - pro pejskaře. Jako aktivitu bych zavedla osvětlu ohledně nedělního a svátečního klidu, chápu, když někdo např. staví/rekonstruuje dům, ale aktivity typu tůrování motoru, řezání dřeva, sekání atd. by se měli trestat rákoskou.
nic mě nenapadá
Dětské hřiště v centru obce
Chybí mi v obci bankomat, více laviček pro odpočinek seniorů a více odpadkových košů
volnočasové aktivity.. pro Děti například dětské hřiště
Využití komplexu koupaliště,
více obecních kulturních pravidelných akcí pro to aby se dalo s někým seznámit
Dětské hřiště, plesy
Nevím
Velké dětské hřiště, cukrárna s kavárnou
Chodník kolem silnice kvůli škole
V celku mi tu nic nechybí, ale ocenila bych určitě nějaké pěkné, pestře vybavené dětské hřiště.
Využití koupaliště k rozumným akcím
nevím
péče o starší občany, dětské hřiště (na koupališti nevhodné v koupací sezoně nedostupné pro děti , které se nekoupou)
Nevím
Pošta nebo možnost vyzvednutí zásilek. Možná už lze, nevím...
Přestavba budovy na koupališti.
Chybí tu školka ne soukromá, mohly by tu být kroužky pro děti nebo kurzy pro dospělé ve střední věkové kategorii - něco pohybového, jóga kde je věkový průměr 50 není úplně to pravé ořechové, i když je to příznivé pro zdraví a tae poradně dětské hřiště

Cvičení pro malé děti s rodiči, akce na koupališti, možnost nákupu jiného zboží než potravin
Sportovní centrum, lepší využití areálu koupaliště na různé akce (a větší četnost)
nevím
Chodníky, zvony z obecní kapličky, nemáme asfalt v ulici...větší sportovní vyžití NEJEN pro fotbalisty.
kino
v obci chybí kino, prodejna masa
nová prodejna potravin
Větší využití vodních ploch
Postavit na poli u hlavní obchodní centrum (Lídl, Penny,...), Zavést výlety do divadla - stačilo by třeba do Uhříněvse
dětské hřiště
větší nabídka kulturních akcí pro všechny
Zábavy, plesy
Pošta, schánka na dopisy, rozhlas po drátě

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dotazníkového šetření.

Otázka č. 17

Jakým způsobem, kde a jak často trávíte svůj volný čas na Vyžlovce, či jejím blízkém okolí?
procházky v lesích
Lesy a nebo u vody
doma, u přátel, okolí rybníka, koupaliště
Les, kolo
Koupaliste
relaxuji doma
V přírodě, s příbuznými na zahradách
Kolo, procházky v okolí-les, rybníky, vodárenské buciny
Každý den v okolní přírodě - lesy, rybníky, tj. ráj.
Převážně doma, na kole po okolí, procházky v lese, zřídka v hospodě Individuální zájmy převažují. účastním se i akcí pořádaných Obcí.
V lese na houbách a procházkách. Na tenise. U rybníka.
Občas jedu na kolo, občas na zahradě, jinak moc času na Vyžlovce netrávím.
Procházky v lese
Na zahradě, hrste, koupaliste
Procházky, kolo, brusle
Údržbou domácnosti, jízdou na kole ... koupáním, bruslením
Příkala, sport
Na procházce okolo rybníka, doma
Procházky, běhání, koupání ve Vyžlováku.
Cykloturistika, procházky v obci/za rybníkem, doma s rodinou
KOLO
Procházkami po okolí
Koupaliste, hrste, okolí rybníku.
Stále

Procházky okolo rybníka, fotbalové hřiště s dětmi
Procházky se psem, na houbách, výlety...
Zejména procházky přírodou
Zejména za rybníkem a v lesích se psy. Z 90% se s kamarády účastním akcí pořádaných obcí. Zbytek času trávím na zahradě.
procházky po okolí, posezení s přáteli na hřišti
Jízda na kole
procházky napříč obcí :)
u rybníka..
Většinu volného času na Vyžlovce a v okolí, hřiště tenis, fotbal, pohostinnost místních restaurací, vycházky, vlastní zahrada, les,
Procházka okolo rybníka se psem
Koupaliště, procházky lesem, hřiště, téměř každé odpoledne
V přírodě a na zahradě
Procházky, koupaliště, sportem (beh), houbareni
Koupaliště
Doma, procházky po okolí.. V lese, kolem rybníků, oceňuji hlavně klid mimo město.
na zahradce, na procházkách
koupaliště, 10krát za rok, akce
výlety, procházky
Na zahradě relaxuji prací
Jízdou na kole, procházkou v lese a návštěvou sportovních/společenských akcí
S přáteli v soukromí, Pizzerie Vyžlovka, hřiště-fotbalové utkání
V lesích a na zahradě. Kolo i chůze
Na hřišti v Lounovicích či Mukarove, jinak občas na koupališti kde je pidi hřiště, chodíme na procházku nebo na kolo
Kolo, procházky v lese a se psem, hřiště a tenis. kurty
Procházky, projížďky na kole, odpočinek a práce na zahradě.
doma
Les, kola, hřiště, koupaliště
sbírání hub, procházky
procházky v lese, sbírání lesních plodů
procházky
Procházky, koupání
Zahrada, procházky za rybníkem
jízda na kole
houbaření, kolo, procházky, zahrada
aktivní odpočinek, návštěva známých
práce na zahradě
procházky lesem
zahrada, les
S kamarády a dětmi na hřišti

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dotazníkového šetření.

Otázka č. 18

Kdybyste chtěl/a po obci provést své přátele, kteří sem přijeli poprvé, kam by jste je především vzal/a?
okolo Vyžlovského rybníku
Voděradské bučiny
okolo rybníka
K rybníku
Koupaliště, lesy
Kam budou chtít jít
do lesa
Les, Bučiny, náves, hráz rybníka, koupaliště, pizzerie nebo hotel Praha
Za rybník na naučnou stezku
Jelikož většina mých přátel jezdí se psy, jdeme do Bučin venčit a v létě vždy připojíme koupání v nějakém z rybníků. Na oběd do Hotelu Praha, kde je možné vzít psy sebou.
K rybníku, do Voděradských bučin, ke kaplička na náves, do školy, na fotbal
Ze zadu podél rybníků a do vesnice.
Do hospody, jelikož chlast je priorita č. 1.
Koupaliště, Voděradské bučiny
Do lesa
Vyzlovky rybník
Kolem rybníka, Bučiny
Za rybník
Okolo vyzlovaku, na koupaliště a na rozhlednu
Do Voděradských bučin a za rybník.
Koupaliště, rozhledna, procházka za rybníkem/Voděradské bučiny
PIZZERIE KOUPALIŠTĚ
Okolo rybníka a do Voděráku
Procházka kolem rybníka, Hotel Praha, koupaliště, rozhledna.
Nikam není kam snad koupaliště??
Okolo rybníka a na oběd do pizzerie
Do lesa a k nám domů...
Na procházku za Vyžlovák a dále na Jevany
Určitě za rybník.
okolí rybníku
Okolo rybníka
Procházkou kolem rybníka, na koupaliště a rozhlednu.
do Bučin
Na procházku do lesů a k rybníkům
Okolo rybníka, na koupaliště, do pizzerie
Kolem rybníka, na koupaliště, do lesa, na rozhlednu
Na rozhlednu, na koupaliště, do pizzy
Do lesa
Koupaliště Vyzlovka a okolí

Koupaliště,penzion
Na náves ke škole a potom do přírody po okolí rybníků a do prostoru koupaliště 😊
Koupaliště,kolem rybníka a buciny
Do přírody, kolem rybníků
hráz koupaliště
na procházku po okolí
Okolo rybníka a na koupaliště
Do Bučin, na rozhlednu a v případě domácího utkání i na hřiště SK. A večer pak do jedné z hospod.
Procházka obcí a kolem rybníka.
Do Kámenky v Bučinách, kolem rybníků, pizzerie Vyžlovka
Na prochazku kolem rybníka, na koupalíste,
Rozhledna, okolo rybníka, pizzerie Vyžlovka
Do Jevan :-)
koupaliště
Nevím.
na rozhlednu, do lesa
na koupaliště, hřiště, na rozhlednu
kaplička
na náves a kolem rybníka
Koupaliště, procházka, pohostinství
Rozhledna, pizzerie Vyžlovka
na rozhlednu, do hotelu Praha
Voděradské bučiny, rozhledna
jednou procházkou se dá projít celá vesnice
na koupaliště
do lesa
za rybník, do pizzerie
Okolo rybníku a na naves do hotelu
Na Vyzlovský rybník a okolí
K Pařezu a kolem rybníka a do hotelu či pizzerie

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dotazníkového šetření.

Žádost o podporu

Identifikace operace

Registrační číslo projektu:
Identifikace žádosti (Hash): cdB8kP
Zkrácený název projektu: Dokončení kanalizace v obci Vyžlovka

Typ podání: Ruční
Způsob jednání: Podepisuje jeden signatář

Projekt

Číslo programu: 05
Název programu: Operační program Životní prostředí

Číslo výzvy: 05_16_042
Název výzvy: MŽP_42. výzva, PO 1, SC 1.1, kolová

Název projektu CZ: Dokončení kanalizace v obci Vyžlovka
Název projektu EN: Completing canalization in Vyžlovka municipality

Anotace projektu:

Projekt se zabývá dokončením třetí části kanalizačního systému v obci Vyžlovka v návaznosti na dvě již zrealizované vlny výstavby. Výstavbou kanalizace a zintenzivněním ČOV budou vytvořeny podmínky pro napojení 88 obyvatel s trvalým bydlištěm v dané části "Březinky". Rozšířená kapacita bude schopna pojmout až 176 nově napojených obyvatel. V současnosti je dokončen projekt pro stavební povolení a zpracovává se prováděcí projektová dokumentace, která bude podkladem pro výběr zhotovitele stavby.

Fyzická realizace projektu

Předpokládané datum zahájení: 8. 6. 2019
Skutečné datum zahájení:
Předpokládané datum ukončení: 31. 12. 2020
Předpokládaná doba trvání (v měsících): 18,80

Příjmy projektu

Jiné peněžní příjmy (JPP): Projekt nevytváří jiné peněžní příjmy
Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení: Projekt nevytváří příjmy dle článku 61

Doplňkové informace

Realizace zadávacích řízení na projektu: Ano
Liniová stavba: Ne
Další podpory ve vztahu k projektu z jiných veřejných zdrojů:
Veřejná podpora: Ano
Společný akční plán:

Sestava vytvořena v MS2014+

DPZELKLA

13.4.2018 19:44

Specifické cíle

Číslo programu, Název programu	05 Operační program Životní prostředí
Číslo prioritní osy, Název prioritní osy	05.1 Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní
Číslo investiční priority, Název investiční priority	05.1.30 Investice do vodního hospodářství za účelem plnění požadavků acquis Unie v oblasti životního prostředí a řešení potřeb investic, které podle zjištění členských států přesahují rámec těchto požadavků
Číslo opatření, Název opatření	TC 06 Ochrana životního prostředí a podpora účinného využívání zdrojů
Číslo tematického cíle, Název tematického cíle	05.1.30.1.1 Snižit množství vypouštěného znečištění do povrchových i podzemních vod z komunálních zdrojů a vnos znečišťujících látek do povrchových a podzemních vod
Číslo, Název	
Procentní podíl	100,00
Kategorie regionu:	
Více rozvinuté	0,00
Méně rozvinuté	0,00

Popis projektu

Anotace projektu

Projekt se zabývá dokončením třetí části kanalizačního systému v obci Vyžlovka v návaznosti na dvě již zrealizované vlny výstavby. Výstavbou kanalizace a zintenzivněním ČOV budou vytvořeny podmínky pro napojení 88 obyvatel s trvalým bydlištěm v dané části "Březinky". Rožšířená kapacita bude schopna pojmout až 176 nově napojených obyvatel. V současnosti je dokončen projekt pro stavební povolení a zpracovává se prováděcí projektová dokumentace, která bude podkladem pro výběr zhotovitele stavby.

Jaký problém projekt řeší?

Výstavbou kanalizace s intenzifikací čistírny odpadních vod a následným napojením se na tuto kanalizaci bude vyřešen problém, jak s těmito vodami nakládat v souladu se zákonem.

Např. touto výstavbou lze zajistit při vypouštění odpadní vody z čistíren odpadních vod splnění přírodních limitů pro obsah dusíku a fosforu.

Sníží náklady na elektrickou energii i nároky na provozování domácností.

Jaké jsou příčiny problému?

Sestava vytvořena v MS2014+

DPZELKLA

13.4.2018 19:44

Současný stav odvádění odpadních vod v obci Vyžlovka je nedostačující. Většina objektů je napojena na septik s přepadem do vodoteče nebo žumpu a jen malé procento objektů je napojeno na domácí ČOV. S postupným vývojem legislativy pro ochranu životního prostředí se zpřísnily i požadavky na zneškodňování odpadních vod. Kontroly ze stavebního (žumpa) nebo vodoprávního (domovní čistička odpadních vod) úřadu vyměňují občanům opakovaně vysoké pokuty za neplnění zákonných povinností. S ohledem na skutečnost, že se v části obce plánuje výstavba splaškové kanalizace, byly zatím orgány státní správy k občanům části obce "Březinky" shovívavé.

Co je cílem projektu?

Cílem je napojení zbývajících občanů v části Vyžlovka na nově zbudovanou část obecního kanalizačního systému. Intenzifikace čističky odpadních vod za účelem pokrytí navýšení kapacity až 176 nově napojených.

Jaká změna/y je/Jsou v důsledku projektu očekávána/y?

Zlepšení kvality životního prostředí, protože obyvatelé budou mít možnost se napojit na obecní kanalizaci a tím projekt zredukuje vypouštění splašků do volné přírody. V důsledku toho nastane z kvalitnější povrchové vody na území obce. Obec také bude připravena pojmout větší kapacitu nově připojených, protože se v rámci projektu uskuteční i intenzifikace čističky odpadních vod.

Jaké aktivity v projektu budou realizovány?

Výběrové řízení na zpracovatele projektové dokumentace;
posouzení kandidátů;
výběr kandidáta;
vypracování projektové dokumentace;
výběrové řízení realizátora výstavby;
posouzení kandidátů;
výběr kandidáta;
vyřešení problému intenzifikace obecní čistírny odpadních vod (ČOV);
povolení majitelem rybníku Nohavička, do kterého je zaveden odtok;
doplnění technologie ČOV třetím stupněm čištění;
podání žádosti o dotaci na intenzifikaci ČOV a dokončení kanalizace v obci;
realizace vybudování kanalizační infrastruktury;
napojení zbývajících domácností na kanalizační infrastrukturu.

Popis realizačního týmu projektu :

Zadavatelem je zastupitelstvo obce Vyžlovka, realizátorem bude firma, která vyhraje veřejnou soutěž.

Jak bude zajištěno šíření výstupů projektu?

Úřední deska obecního úřadu (webové stránky obce + nástěnka)
Vyžlovský zpravodaj

V čem je navržené řešení inovativní?

Posílení inovační výkonnosti ČOV, která je řízená speciálním programem, který optimalizuje proces čištění, jak z hlediska kvality vody na odtoku, tak z hlediska minimalizace spotřeby energie nebo dávkování chemikálií.

Jaká existují rizika projektu?

Sestava vytvořena v MS2014+

DPZELKLA

13.4.2018 19:44

Občané se na kanalizační systém nebudou chtít napojit.
Nedostatečný počet trvale žijících osob.
Majitel rybníku Nohavička nesvolí s intenzifikací ČOV.
Zamítnutí žádosti o dotace.
Odchylka od předpokládaného stavu trvale žijících osob.

Klíčová slova :

Kanalizační infrastruktura, Čistička odpadních vod

Cílová skupina

Cílová skupina:

Veřejný sektor

Popis cílové skupiny:

Občané části obce Březinky v obci Vyžlovka, které mají v této části trvalé bydliště.

Subjekty projektu

Typ subjektu:	Zřizovatel - obec
Kód státu:	CZE - Česká republika
Název subjektu:	Obec Vyžlovka
IČ:	00235938
DIČ / VAT id:	
Právní forma:	Obec
Je subjekt právnickou osobou?:	ANO
Datum vzniku:	
Typ plátce DPH:	Jsem plátcem DPH a mám nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu

Indikátory

Kód indikátoru:	42112
Název indikátoru:	Množství vypouštěného znečištění v ukazateli CHSKCr v rámci podpořených projektů
Výchozí hodnota:	0,000

Sestava vytvořena v MS2014+

DPZELKLA

13.4.2018 19:44

Datum výchozí hodnoty: 1. 7. 2016
Cílová hodnota: 25,000
Datum cílové hodnoty: 31. 12. 2017
Měrná jednotka: t/rok
ENVI: ENVI
Typ indikátoru: Výstup
Definice indikátoru:
Snížení množství vypouštěného znečištění v chemické spotřebě kyslíku stanovené dichromanem draselným, ke kterému dojde vlivem realizací opatření v rámci OPŽP 2014-2020.
Popis hodnoty:
Průměrná hodnota měřená dne 1.7.2016 byla 34 mg/ l

Kód indikátoru: 42201
Název indikátoru: Délka vybudovaných kanalizací
Výchozí hodnota: 0,000
Datum výchozí hodnoty: 1. 1. 2017
Cílová hodnota: 1,250
Datum cílové hodnoty: 15. 10. 2017
Měrná jednotka: km
ENVI: ENVI
Typ indikátoru: Výstup
Definice indikátoru:
Délka vybudovaných kanalizačních sítí pro veřejnou potřebu (včetně přípojek).
Popis hodnoty:

Kód indikátoru: 42215
Název indikátoru: Počet obyvatel nově připojených na zlepšené čištění odpadních vod
Výchozí hodnota: 0,000
Datum výchozí hodnoty: 1. 11. 2016
Cílová hodnota: 88,000
Datum cílové hodnoty: 1. 12. 2017
Měrná jednotka: Ekvivalentní obyvatelé
ENVI: ENVI
Typ indikátoru: Výstup
Definice indikátoru:
Počet osob, jejichž odpadní vody jsou kanalizací dopravovány do čistíren odpadních vod v důsledku projektů na zlepšení systému čištění odpadních vod / zvýšení kapacity kanalizace vybudované v rámci projektu, a které dosud nebyly připojeny nebo byly připojeny k sub-standardním zařízením. To zahrnuje zlepšení úrovně čištění odpadních vod. Indikátor se vztahuje na osoby v domácnostech s aktuálním (tj. ne potenciálním) připojením k systému čištění odpadních vod.
Popis hodnoty:

Zdroj: Vlastní zpracování.

