

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

FAKULTA STAVEBNÍ

Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví



BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

2018

Liubov Veriugina



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Fakulta stavební

Thákurova 7, 166 29 Praha 6

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: Veriugina	Jméno: Liubov	Osobní číslo: 423727
Zadávací katedra: Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví 126		
Studijní program: Stavební inženýrství (SI)		
Studijní obor: Management a ekonomika ve stavebnictví (E)		

II. ÚDAJE K BAKALÁŘSKÉ PRÁCI

Název bakalářské práce: Porovnání podnikatelského prostředí mezi ČR a Ruskou federací	
Název bakalářské práce anglicky: Comparison of Business Environment between the Czech Republic and the Russian Federation	
Pokyny pro vypracování: Teoretická část: Analýza dokumentu World Bank: Doing Business Metodika porovnání podle Indikátorů Praktická část: Analýza stavu českého podnikatelského prostředí Analýza stavu ruského podnikatelského prostředí Vzájemné porovnání a vyhodnocení Případová studie založení s.r.o. v ČR a RF Seznam doporučené literatury: The World Bank: Doing Business 2018 Legislativa pro podnikání v ČR a RF	
Jméno vedoucího bakalářské práce: doc. Ing. Jana Frková, Ph.D.	
Datum zadání bakalářské práce: 20.2.2018	Termín odevzdání bakalářské práce: 22.5.2018
Podpis vedoucího práce	Podpis vedoucího katedry

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

<i>Beru na vědomí, že jsem povinen vypracovat bakalářskou práci samostatně, bez cizí pomoci, s výjimkou poskytnutých konzultací. Seznam použité literatury, jiných pramenů a jmen konzultantů je nutné uvést v bakalářské práci a při citování postupovat v souladu s metodickou příručkou ČVUT „Jak psát vysokoškolské závěrečné práce“ a metodickým pokynem ČVUT „O dodržování etických principů při přípravě vysokoškolských závěrečných prací“.</i>	
Datum převzetí zadání	Podpis studenta(ky)

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucí mé práce Doc. Ing. Janě Frkové, Ph.D. za trpělivost, neocenitelnou pomoc, příjemný přístup a čas, který mi věnovala při zpracování této bakalářské práce.

**Porovnání podnikatelského prostředí mezi ČR a Ruskou
federací**

**Comparison of Business Environment between the Czech
Republic and the Russian Federation**

Anotace

Bakalářská práce je věnována porovnání podnikatelského prostředí mezi ČR a Ruskou federací. Práce je rozdělená na teoretickou a praktickou část. Teoretická část se skládá ze dvou kapitol. Úvodní kapitola se věnuje stručnému popisu pojmů podnikání, podnikatel, podnik a podnikatelské prostředí a krátkému seznámení s podporou malých a středních podniků v České republice a Ruské federaci. Druhou kapitolu teoretické části tvoří porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace. Praktická část je zaměřená na porovnání postupů při založení společnosti s ručením omezením v České republice a Ruské federaci.

Annotation

The bachelor thesis is devoted to the comparison of the business environment between the Czech Republic and the Russian Federation. The thesis is composed of theoretical and practical part. The theoretical part consists of two chapters. The introductory chapter deals with a brief description of the concepts of business, businessman, enterprise and the business environment and a brief explanation of support for small and medium-sized enterprises in the Czech Republic and the Russian Federation. The second chapter of the theoretical part is comparing the business environment of the Czech Republic and the Russian Federation. The practical part is focused on the comparison of the procedures for setting up a limited liability company in the Czech Republic and the Russian Federation.

Klíčová slova

Podnikatel, podnikání, podnik, podnikatelské prostředí, podpora podnikání, Česká republika, Ruská federace, Světová banka, společnost s ručením omezením

Key words

Businessman, business, enterprise, business environment, business support, Czech Republic, Russian Federation, World Bank, limited liability company

OBSAH

Úvod	10
Teoretická část	11
1 Vymezení pojmů	11
1.1 Podnikatel a podnikání	11
1.1.1 Porovnání pojmů podnikatel a podnikání v legislativě České republiky a Ruské federace.....	11
1.2 Podnik	12
1.2.1 Typy podniků.....	13
1.3 Podnikatelské prostředí	13
1.3.1 Vymezení podnikatelského prostředí obecně	13
1.3.2 Rozdělení podnikatelského prostředí	14
1.4 Podpora podnikatelských subjektů	17
1.4.1 Podpora podnikání.....	17
1.4.2 Podpora malých a středních podniků v České republice	17
1.4.3 Podpora malých a středních podniků v Ruské federaci	19
1.4.4 Výsledek porovnání	22
2 Porovnání podnikatelského prostředí.....	23
2.1 Porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace... 24	
2.1.0 Souhrnné informace porovnávaných států.....	24
2.1.1 Indikátor: Nastartování podnikání	25
2.1.2 Indikátor: Získání stavebního povolení	27
2.1.3 Indikátor: Napojení na elektřinu	29
2.1.4 Indikátor: Nákup a prodej majetku	31
2.1.5 Indikátor: Možnosti získání úvěru.....	33
2.1.6 Indikátor: Ochrana minoritního investora	33
2.1.7 Indikátor: Daňová zátěž	34

2.1.8 Indikátor: Obchodování přes hranice	34
2.1.9 Indikátor: Efektivnost soudu při řešení sporů	36
2.1.10 Indikátor: Vyřešení platební neschopnosti	36
2.1.11 Indikátor: Zaměstnávání zaměstnanců	37
Praktická část	38
3 Založení stavební firmy v ČR a Ruské federaci	38
3.1 Průběh založení s. r. o. svépomocí v České republice	40
3.1.1 Společenská smlouva	40
3.1.2 Vyhotovení notářského zápisu	41
3.1.3 Registrace živnosti na živnostenském úřadě	41
3.1.4 Složení základního kapitálu	42
3.1.5 Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku	43
3.1.6 Zápis společnosti do obchodního rejstříku	43
3.1.7 Registrace společnosti u finančního úřadu	44
3.2 Průběh založení s. r. o. svépomocí v Ruské federaci	44
3.2.1 Příprava před sepsáním společenské smlouvy	44
3.2.2 Zápis společníků: Protokol	44
3.2.3 Smlouva pro protokol	44
3.2.4 Společenská smlouva	45
3.2.5 Příprava k registraci: Žádost	45
3.2.6 Státní poplatek před podáním žádostí na finanční úřad	46
3.2.7 Žádost o zjednodušený systém zdanění	46
3.2.8 Registrace společnosti	47
3.2.9 Po založení společnosti	47
Závěr	51
Seznam tabulek	53
Seznam obrázků	53

Seznam schémat.....	53
Seznam použitých zdrojů.....	54
Seznám použité literatury.....	54
Seznam použitých článků	54
Seznám zákonů	54
Seznám použitých internetových zdrojů.....	55

Úvod

Tématem této bakalářské práce je porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace.

Analýza podnikatelského prostředí je pro každého podnikatele velkým zdrojem informací, které lze využít pro rozvoj a snadnější chod svého podniku nebo své podnikatelské činnosti. Podnikatelské prostředí se dělí na vnitřní, které tvoří přímo podnik uvnitř, a vnější, které podnik již nemůže ovlivnit, ale pouze se mu přizpůsobit.

Bakalářská práce se skládá z teoretické a praktické části.

Teoretická část se dělí do dvou kapitol. První kapitola popisuje důležité základní pojmy jako podnikatel, podnikání, podnik a jeho typy, podnikatelské prostředí a jeho rozdělení, poskytování podpory malým a středním podnikům a jejich porovnání mezi Českou republikou a Ruskou federací. Ve druhé kapitole se porovnávají podnikatelská prostředí České republiky a Ruské federace podle vybraných faktorů. Jako zdroj pro porovnání byla použita světová analýza *Doing Business*, která je projektem Světové banky.

Praktickou část tvoří porovnání postupů při založení společnosti s ručením omezením v České republice a Ruské federaci.

Cílem této bakalářské práce je porovnat a vyhodnotit podnikatelské prostředí obou států.

Při zpracování této práce byly použity metody komparace a analýzy.

V práci byly použité zahraniční zdroje v anglickém a ruském jazyce. Některé odborné názvy nejsou oficiálně přeloženy do českého jazyka, proto takové názvy byly volně přeloženy autorkou této bakalářské práce.

Teoretická část

Teoretická část se skládá ze dvou kapitol. V první kapitole jsou vymezené základní pojmy podnikatel, podnikání, podnik, podnikatelské prostředí a jeho rozdělení a nakonec je prozkoumána podpora podnikatelských subjektů jak v České republice, tak i v Ruské federaci. Druhá kapitola je zaměřená na porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace podle vybraných indikátorů z analýzy Světové banky nazvaná *Doing Business*. Ve druhé kapitole jsou krátce popsány Světová banka, analýza *Doing Business* a metodologie jednotlivých indikátorů analýzy.

1 Vymezení pojmů

1.1 Podnikatel a podnikání

1.1.1 Porovnání pojmů podnikatel a podnikání v legislativě České republiky a Ruské federace

V dnešní době pojem podnikání podle českého obchodního zákoníku již neexistuje, zákon č. 513/1991 Sb. byl zrušen ke dni 1. 1. 2014.

Obchodní zákoník (zákon č. 513/1991 Sb.) byl nahrazen novým zákonem o obchodních společnostech a družstvech jinak také označeným jako zákon o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb., který nedefinuje podnikání ani osobu podnikatele, a novým občanským zákoníkem (zákon č. 89/2012 Sb.).

Podle nového občanského zákoníku České republiky je podnikatel považován za osobu, která „*samostatně vykonává na vlastní účet a odpovědnost výdělečnou činnost živnostenským nebo obdobným způsobem se záměrem činit tak soustavně za účelem dosažení zisku*“ (§ 420 Díl 5 zákona č. 89/2012 Sb.).

Protože je tato práce zaměřena na porovnání podnikatelského prostředí mezi Českou republikou a Ruskou federací, je nezbytné porovnat i důležité pojmy, které upravuje legislativa obou států, a zjistit možné rozdíly.

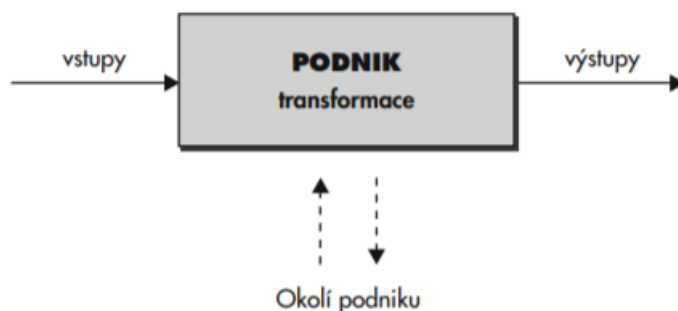
Podle občanského zákoníku Ruské federace „*podnikatelskou činností je samostatná činnost, která je realizována na vlastní riziko a je zaměřená na systematické obdržení zisku z užívání majetku, prodeje zboží, výkonu práce nebo poskytování*

služeb“ (odst. 1, článku 2, 1. kapitoly, 1. pododdílu, oddílu I, části 1 občanského zákoníku Ruské federace). Dle občanského zákoníku Ruské federace: „*Občan má právo vykonávat podnikatelskou činnost bez právního oprávnění od okamžiku státní registrace jako jednotlivého podnikatele*“ (odst. 1 článku 23, část 3 občanského zákoníku Ruské federace (GK RF) N 51-FZ).

Z porovnání pojmů, které jsou vytvořeny a upravovány zákonodárstvím České republiky a Ruské federace, je zřejmé, že oba státy vysvětlují ty nejdůležitější pojmy zhruba stejně, drobné odlišnosti existují pouze ve formulacích.

Podnikat může v České republice i v Ruské federaci jak fyzická osoba (FO), tak i právnická osoba (PO). [2], [12]

Za princip podnikání je možné považovat přeměnu vstupů podniku na výstupy (např. zhotovení a prodej výrobků nebo poskytnutí služeb za poptávky). [2]



Obrázek č. 1 „Transformace vstupů na výstupy“. Zdroj: [1, str. 7]

1.2 Podnik

Podnik slouží k realizování podnikatelské činnosti. [2] Jinak je podnik chápán jako jakýkoliv „*subjekt vykonávající hospodářskou činnost, bez ohledu na jeho právní formu*“ [4, str. 16].

Podle českého občanského zákoníku „*obchodní firma je jméno, pod kterým je podnikatel zapsán do obchodního rejstříku*“ (Odst. 1 § 423 zákona č. 89/2012 Sb.).

Ruský občanský zákoník nedefinuje pojem podnik, ale pouze pojmy podnikání a podnikatel.

1.2.1 Typy podniků

Podniky jak v České republice, tak v Ruské federaci je možné rozdělit do čtyř skupin:

1. Podniky jednotlivce – vlastníkem je jedna osoba, jež podniká obvykle vlastním jménem po získání živnostenského oprávnění v České republice (volné, vázané, řemeslné, koncesované) nebo v Ruské federaci jako fyzická osoba – osoba samostatně výdělečně činná (doslova jednotlivý podnikatel)
2. Obchodní společnosti
 - a. Společnost s ručením omezením (s. r. o.)
 - b. Akciová společnost (a. s.)
 - c. Komanditní společnost (k. s.)
 - d. Veřejná obchodní společnost (v. o. s.)
3. Družstva
4. Státní podniky [2], [15]

1.3 Podnikatelské prostředí

1.3.1 Vymezení podnikatelského prostředí obecně

Rozvoj podnikání je základem ekonomického růstu. Hospodářské firmy realizují svou podnikatelskou činnost, komunikují mezi sebou a také se státní správou a úvěrovými bankami. Z toho vzniká podnikatelské prostředí, které má určitou strukturu. [6]

„Okolí představuje vnější sílu; patří mezi faktory, které významným způsobem ovlivňují úspěšnost podnikání. Přitom možnost podniku ovlivňovat okolí je spíše omezená“ [1, st. 8].

Všechny součásti podnikatelského prostředí působí na rozvoj nebo také i na zánik podniku, proto je velmi důležité analyzovat jak vnější, tak i vnitřní podnikatelské prostředí, které se neustále rozvíjí. To by se mělo zkoumat nejen před zakládáním podniku a v prvních letech jeho působení na trhu, ale i při jeho úspěšném provozu. [6]

Příznivé podnikatelské prostředí by mělo kladně působit na chod podnikatelského subjektu, například na jeho samostatnost, minimalizaci rizik v jeho provozu, motivaci jeho práce směrem k úspěchu. [6]

1.3.2 Rozdělení podnikatelského prostředí

Dá se říci, že vnější podnikatelské prostředí omezuje povolený provoz podniku, může zasáhnout a ovlivnit tvorbu cílů podnikatelského subjektu a jejich dosažení. [2]

Jádrem podnikatelského prostředí je podnikatelská struktura, což je právě podnik a jeho vnitřní prostředí. Vnější prostředí ale lze rozdělit na:

- Mikroprostředí
- Makroprostředí [6]

„Prvky mikrookolí podniku působí z bezprostřední blízkosti“ [2, str.18].

Mikroprostředí je součástí makroprostředí, včetně prvků, s nimiž systém pravidelně spolupracuje a které lze určitým způsobem ovládat. Podnikatelská struktura je nedílnou součástí mikroprostředí. Na kvalitu funkčnosti společnosti v podnikatelském prostředí přímo působí:

1. Konkurenti;
2. Dodavatelé;
3. Zákazníci;
4. Ostatní smluvní strany, s nimiž existují stabilní vazby nebo mají významný dopad na činnost organizace. [6]

Makroprostředí je souborem podmínek fungujících mimo podnikatelské struktury, toto prostředí může jak podpořit podnik, tak i představovat rizika pro fungující organizaci. [6] *„Prvky makrookolí působí na podnik jednosměrně, možnost jejich ovlivnění ze strany podniku je nulová nebo mizivá. Úkolem podniku je se jejich působení přizpůsobit“ [2, str. 19].*

Faktory makroprostředí jsou dost specifické a vycházejí z těchto skupin: globální, národní, regionální, místní a oborové. Makroprostředí tvoří následující faktory [6]:

1. Ekonomické;
2. Vědecké a technické;

3. Politické a právní;
4. Sociální a kulturní;
5. Přírodní a zeměpisné;
6. Demografické. [6]

Celý tento systém se dá znázornit následujícím obrázkem:



Schéma č. 1 „Podnikatelské prostředí“ (volně přeložené). Zdroj: [6, str. 4 (124)]

Makroprostředí obklopuje mikroprostředí, v jehož jádru je vnitřní prostředí podniku nazvané přímo podnik.

V předchozím obrázku je externí okolí firmy rozděleno na makroprostředí a mikroprostředí.

V následujícím schématu je okolí podniku rozděleno do dvou částí, jmenovitě na:

- Faktory vnějšího prostředí podniku, do kterého patří jak mikrookolí, tak i makrookolí,
- Faktory vnitřního podnikového prostředí.

Rozdělení každé skupiny faktorů je detailně popsáno níže:

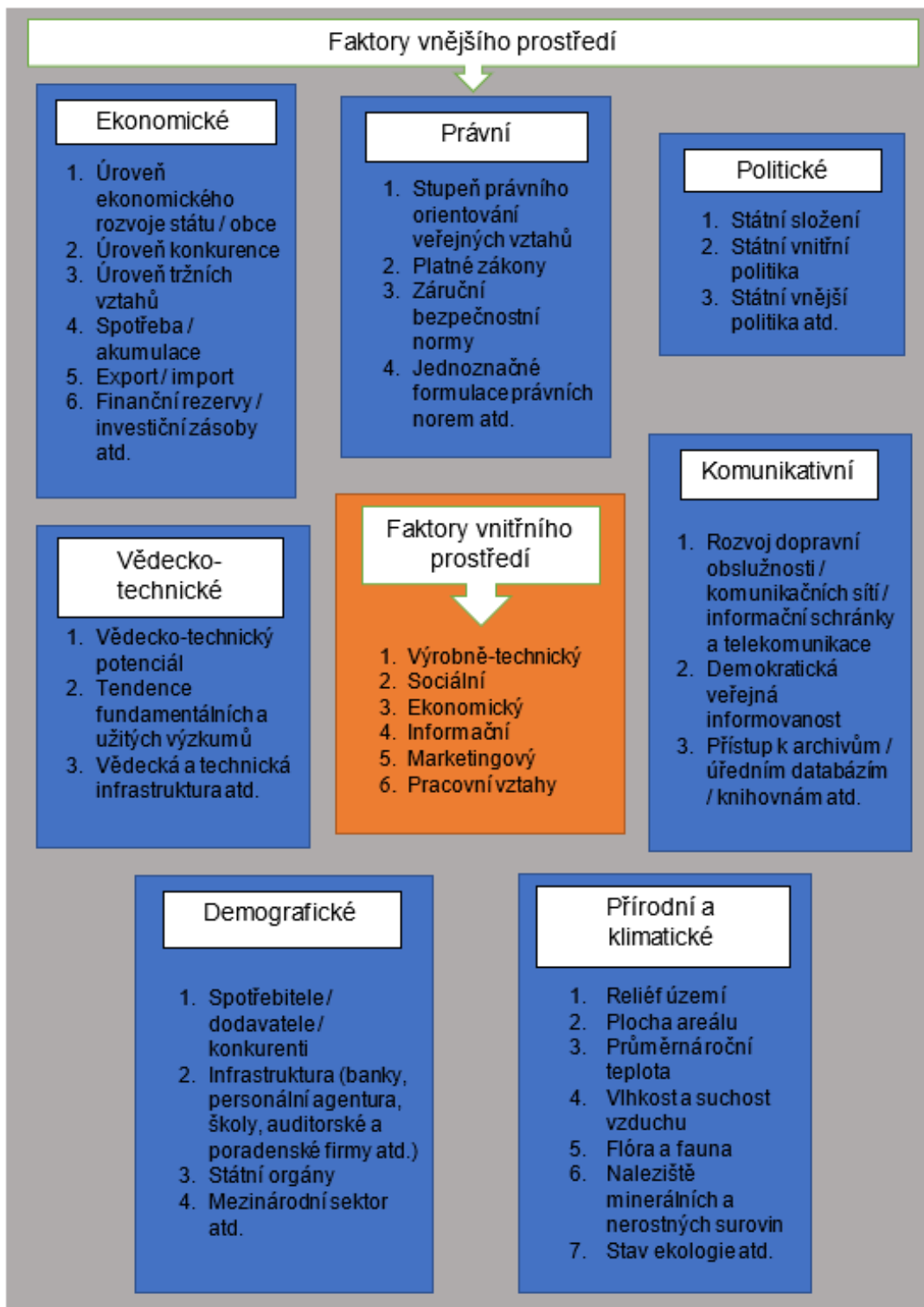


Schéma č. 2 „Faktory podnikatelského prostředí“ (volně přeložené). Zdroj: [5, str. 6 (190)]

Modrou barvou jsou vyznačeny faktory vnějšího prostředí, oranžově jsou vyznačeny faktory vnitřního prostředí podniku. V tomto schématu je dobře vidět, že „vnější okolí“ jakoby obklopuje „podnik“ a současně všechny faktory jsou jediným podnikatelským prostředím, které je vyznačeno šedě.

1.4 Podpora podnikatelských subjektů

1.4.1 Podpora podnikání

V obou porovnávaných státech – jak v České republice, tak i v Ruské federaci existují zákony o podpoře malého a středního podnikání:

Tabulka č. 1 „Zákony o podpoře malého a středního podnikání“

Česká republika	Ruská federace
Zákon č. 47/2002 Sb. o podpoře malého a středního podnikání a o změně zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky ze dne 11. ledna 2002	Federální zákon o rozvoji malých a středních podniků v Ruské federaci N 209-FZ ze dne 24. července 2007

Zdroje: vlastní zpracování, [7], [14]

1.4.2 Podpora malých a středních podniků v České republice

Malé a střední podniky v České republice disponují podporou státních a nestátních subjektů. Subjekty nestátního sektoru jsou například odvětvové svazy a obchodní komory. Podnikatelé mohou získat jak finanční, tak i nefinanční podporu [3]:

1. *„Nevratné dotace*
2. *Daňové prázdny a zvýhodnění*
3. *Úvěry s fixní úrokovou sazbou nebo jinými zvýhodněnými podmínkami (delší doba splatnosti atd.)*
4. *Pojištění vybraných typů nezajistitelných rizik*
5. *(Ne)platební bankovní záruky za závazky podpořeného subjektu*
6. *Nefinanční služby zdarma nebo za zvýhodněnou cenu atd.“* [3, str. 281]

Programy podporující malé a střední podniky České republiky jsou znázorněny v tabulce č. 2.

Tabulka č. 2 „Podpora malých a středních podniků v České republice“

Název	Krátký popis programu	
OPPIK (2014 - 2020)	"Cílem projektu je dosažení konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Pro podporu českých podnikatelů je v tomto operačním programu připraveno 4 331 mil. EUR z Evropského fondu pro regionální rozvoj, což v přepočtu představuje zhruba 117 mld. Kč."	
Národní programy na podporu MSP	INOSTART	"Inostart je program záruk za úvěry začínajícím podnikatelům v Olomouckém a Moravskoslezském kraji." "Program je financován z Programu švýcarsko-české spolupráce, ze kterého je vyčleněn grant ve výši 10 mil. CHF (cca 210 mil. Kč) k podpoře malých podniků."
	ZÁRUKA 2015 až 2023	"Cílem programu je podpořit prostřednictvím záruk přístup malých a středních podnikatelů k bankovním úvěrům na realizaci jejich podnikatelských projektů. V rámci tohoto programu budou podnikatelům poskytovány záruky (individuální a portfoliové) až do 80% jistiny zaručovaného úvěru, jehož výše může činit až 30 mil. Kč, sociálním podnikatelům budou poskytovány i finanční příspěvky až do výše 10% zaručovaného úvěru, ne však více než 500 000 Kč."

Programy EU na podporu MSP	COSME	"Program je zaměřen na podporu konkurenceschopnosti evropských podniků. Na posílení MSP je z rozpočtu EU do programu COSME věnováno 2,3 miliard EUR."
	Horizont 2020	"Je největším a nejvýznamnějším programem financujícím na evropské úrovni vědu, výzkum a inovace. Je do tohoto programu soustředěna alokace v celkové výši 80 miliard EUR."
Podpora Brownfieldů		"Cílem programu je nalézt a aplikovat řešení problémů brownfieldů a prostřednictvím jejich nového využití přispět k hospodářskému oživení znevýhodněných regionů. Podpora je směřována na území strukturálně postižených krajů (Moravskoslezský, Ústecký, Karlovarský) a hospodářsky problémových regionů. Žadatelé o dotaci, obce a kraje, mohou na rok 2018 využít alokaci ve výši 180 mil. Kč."

Zdroje: vlastní zpracování, [16]

1.4.3 Podpora malých a středních podniků v Ruské federaci

Obecné informace o postupu a formách podpory jsou uvedeny v čl. 16 zákona o rozvoji malých a středních podniků v Ruské federaci ze dne 24.07.2007 č. 209-FZ. Část 1 čl. 16 zákona č. 209-FZ, pomoc je poskytována v těchto formách [17]:

1. Finanční;
2. Vlastnická;
3. Poradenská;
4. Informační;

5. Podpora kádrové politiky;
6. Prostřednictvím dalších regulačních a právních opatření k provádění státní politiky pro rozvoj malých a středních podniků (článek 7 zákona č. 209-FZ). [17]

Právní podporu poskytují (část 2, 4., článek 16 zákona č. 209-FZ):

- Federální orgány;
- Subjekty Ruské federace;
- Obce;
- Společnosti podporující rozvoj malého a středního podnikání. [17]

Díky federálním programům a regionálním projektům mohou podnikatelé obdržet pomoc. Všechny postupy pro získání podpory pro MSP stanovuje nařízení Ministerstva hospodářského rozvoje Ruské federace, které se vytváří na základě zejména federálního zákona č. 209. [18]

Formy podpory, které může získat podnikatel:

1. Poskytování nevratné dotace do výše 300 000 RUB;
2. Bezplatné konzultace, které pomohou s vedením společnosti po jejím založení a v případě nějakých složitostí se zdaněním nebo vedením účetnictví;
3. Školení začínajících podnikatelů o vedení podniku. Přednášky může po registraci navštívit kdokoliv;
4. Podnikatel může získat dočasný pozemek nebo nemovitost k pronájmu za zvýhodněných podmínek;
5. Vydávání půjček na zahájení a rozvoj podnikání za zvýhodněných podmínek;
6. Bezplatná účast na výstavách a veletrzích. Tímto způsobem může společnost snížit náklady na marketing. [18]

Jsou to programy, které podporují malé a střední podniky Ruské federace a fungují v tomto roce 2018, přehledně je představuje a krátce popisuje tabulka č. 3:

Tabulka č. 3 „Programy podporující malé a střední podniky Ruské federací“

	Název	Krátký popis programu
Federální programy na podporu MSP	<i>Strategie rozvoje národního garančního systému pro podporu malých a středních podniků na období do roku 2020</i>	V rámci tohoto programu se zlepšují postupy pro spolupráci s podnikateli, zlepšuje se efektivita využívání zdrojů a vyvíjejí se nové záruční produkty.
	<i>Umnik</i>	Tento program je zaměřen na podporu podniku v oblasti inovací. Podnikatelé však musí být mladší než 30 let. Pomocí tohoto programu je možné získat až 500 tisíc RUB.
	<i>Start</i>	Start je program zaměřený na podporu podniků zabývajících se vývojem moderních technologií. Financování je ve dvou fázích a na dobu několika let. V první fázi získá podnikatel 2,5 milionu RUB od státu. Ve druhé fázi najde podnikatel investora, který podpoří podnikatele dalšími 2,5 miliony RUB.
	<i>Razvitije</i>	S pomocí programu lze získat na rozvoj podniků až 15 milionů RUB. Ale je třeba přesvědčit stát, že bude podnik modernizován a vytvoří další pracovní místa.

	<i>Internacionalizacija</i>	V rámci tohoto programu může podnik získat zahraniční partnery "v případě, že jsou splněny jejich požadavky na kvalitu hotových výrobků" [19]. Finanční výpomoc tohoto programu by měla být využita ke zlepšení kvality produktů podniku a spolupráci v zahraničí.
	<i>Kommercializacija</i>	Program je zaměřen na zvýšení počtu pracovních míst a rozšíření výroby podniku zvýšením výkonnosti jeho kapacit. Výše finanční podpory není stanovená.
	<i>Kooperacija</i>	V rámci tohoto programu mohou malé a střední podniky získat 20 milionů RUB. Podmínkou programu je zlepšení kvality zboží nebo služeb.

Zdroje: vlastní zpracování, [19], [20]

1.4.4 Výsledek porovnání

Z porovnání vychází, že oba státy mají zájem o podporování malých a středních podnikatelů. Každý stát má určitý zákon, který upravuje možnosti poskytování pomoci podnikům, a různé programy, které mají zajímavé nabídky v rámci své orientace.

2 Porovnání podnikatelského prostředí

Jako podklad pro porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace byl použit projekt Světové banky *Doing Business*.

Světová banka pro obnovu a rozvoj neboli anglicky International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) byla založena v roce 1944 a zanedlouho po vzniku získala název World Bank. V dnešní době je WB družstevní společnost, kterou tvoří 189 členských států-akcionářů. Vedoucí rada představuje nejvyšší orgán tvořící politiku banky. K jednání se schází jen jednou ročně. Proto bylo vybráno a zmocněno 25 výkonných ředitelů, představujících radu ředitelů, která jedná dvakrát týdně a tím realizuje obecný chod banky. 5 členů z rady ředitelů představuje státy, které disponují největšími balíky akcií, ostatních 20 členů představuje skupiny států. [21], [22]

Doing Business (DB) je statistická ročenka vydávaná Světovou bankou. Tento projekt se začal realizovat v roce 2002 a v roce 2003 se zveřejnila první zpráva, obsahující analýzy 133 států podle 5 indikátorů. Tento rok Světová banka představila ve svém projektu analýzu 190 států podle 11 indikátorů. Projekt se zaměřuje především na činnosti státních malých a středních podniků. [23]

Doing Business 2018 je 15. vydání světové ročenky, pro niž byly údaje připraveny k 1. červnu 2017, to znamená za období od 1. června 2016 do 31. května 2017. [24]

V některých státech se připravují údaje o několika velkých městech, v ostatních státech se představují údaje jen o hlavních městech.

Počáteční účel projektu zůstal nezměněn, a to: „*poskytnout objektivní základ pro pochopení a zlepšení regulačního prostředí pro podnikání po celém světě*“ [23], jinak řečeno poskytnout objektivní základ pro pochopení a zlepšení normativní a právní regulace obchodních činností po celém světě. [23]

2.1 Porovnání podnikatelského prostředí České republiky a Ruské federace

V této kapitole budou vyhodnoceny a porovnány některé indikátory z analýzy *Doing Business* detailněji, a to z důvodu významnosti jejich dopadu na podnikání, u ostatních indikátorů budou zmíněny pouze jejich metodologie a umístění v celkovém pořadí 190 analyzovaných států.

2.1.0 Souhrnné informace porovnávaných států

Pro lepší a přehledné porovnání obou států byla vytvořena tabulka č. 4.

Tabulka č. 4 „Porovnání států“

	Česká republika	Ruská federace
Region	OECD	Evropa a střední Asie
Stupeň příjmu	Vysoký	Vyšší než střední
Počet obyvatel	10 561 633	144 342 396
Hrubý příjem na jednoho obyvatele (USD)	17 570	9 720
Umístění v celkovém pořadí	30	35
Hodnocení: %	76,27	75,50

Zdroje: vlastní zpracování, [25], [26]

Jak bylo výše uvedeno, oba státy nepatří k největším akcionářům Světové banky, ale patří do dvou různých sdružení. Česká republika je ve sdružení OECD a Ruská federace ve sdružení Evropa a střední Asie. Země se liší také výší hrubého příjmu na jednoho obyvatele v paritě kupní síly – 17 570 USD v České republice a 9 720 USD v Ruské federaci.

Dále je do této tabulky zařazeno hodnocení obou států: Česká republika má pořadové číslo 30 ze 190 států a procentuálně získala 76,27 % z možných 100 %, Ruská federace je v pořadí na 35. místě ze 190 států a procentuálně získala 75,50 % z možných 100 %.

Níže je uvedená tabulka č. 5 na porovnání obou zemí podle jednotlivých indikátorů.

Tabulka č. 5 „Porovnání indikátorů světové ročenky *Doing Business* mezi Českou republikou a Ruskou federací“

p.č.	Název indikátoru	Česká republika: Praha		Ruská federace: Moskva	
		Sledovanost		Sledovanost	
		Pořadí	%	Pořadí	%
1	Nastartování podnikání	81	87,44	28	93,03
2	Získání stavebního povolení	127	62,77	115	65,25
3	Napojení na elektřinu	15	90,33	10	92,81
4	Nákup a prodej majetku	32	79,68	12	88,72
5	Možnosti získání úvěru	42	70,00	29	75,00
6	Ochrana minoritního investora	64	58,33	51	61,67
7	Daňová zátěž	53	79,26	52	79,29
8	Obchodování přes hranice	1	100,00	100	69,20
9	Efektivnost soudu při řešení sporů	91	58,21	18	72,18
10	Vyřešení platební neschopnosti	25	76,69	54	57,83

Zdroje: vlastní zpracování, [25], [26]

2.1.1 Indikátor: Nastartování podnikání

Metodologie

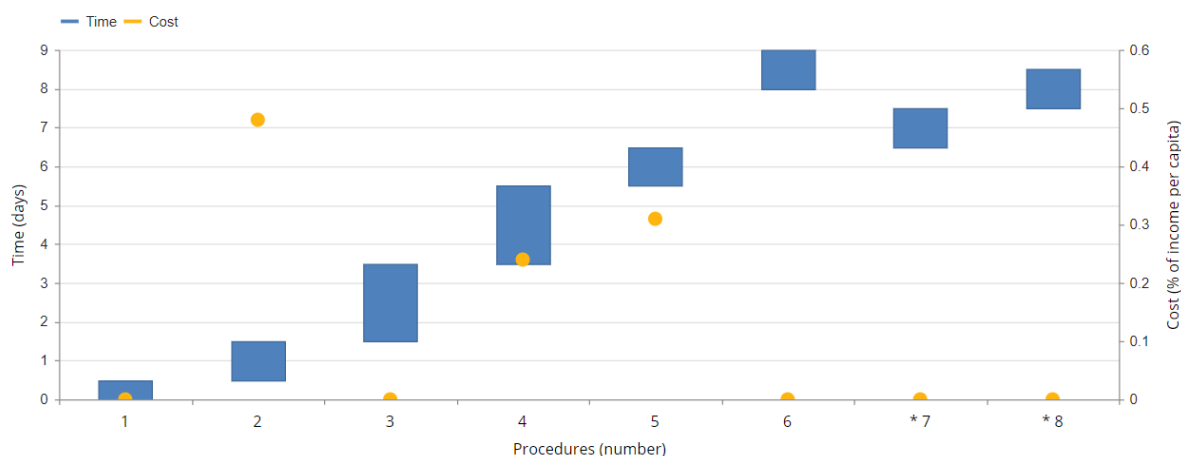
Ve studii *Doing Business* jsou zahrnuty všechny postupy, které musí realizovat podnikatel, připravený k vytvoření průmyslové nebo obchodní společnosti [27] – viz obr. č. 2 a obr. č. 3.

Na základě výsledků analýzy zákonů, předpisů a veřejných informací týkajících se zakládání podniků je vypracován podrobný seznam postupů s uvedením času a nákladů požadovaných pro každý postup za normálních podmínek a rovněž minimálního požadavku na základní kapitál. Místní právníci, notáři a státní úředníci ověřují a potvrzují tato data. [27]

Kromě toho je kontrolována sekvence a možnost současného provádění postupů. [27]

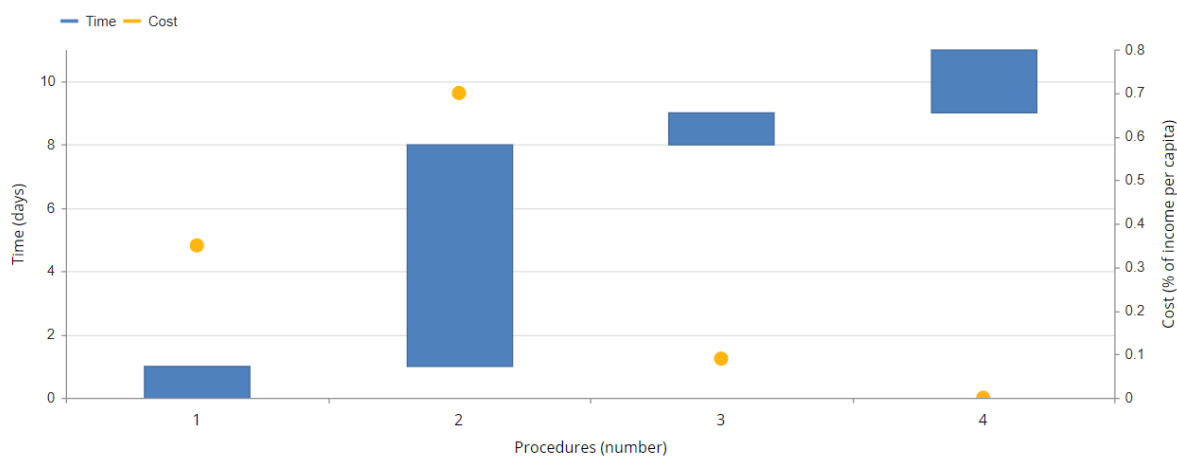
Porovnání států

▼ Figure – Starting a Business in Czech Republic – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 2 „Nastartování podnikání v České republice“. Zdroj: [25, str. 7]

▼ Figure – Starting a Business in Moscow – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 3 „Nastartování podnikání v Ruské federaci“. Zdroj: [26, str. 7]

V projektu *Doing Business* Světová banka analyzovala tento typ podniku: společnost s ručením omezením (české zkratky jsou spol. s r. o. neboli s. r. o., ruská zkratka pro tento typ společnosti je ООО). World Bank také zjistila, že pro založení společnosti v České republice může základní kapitál představovat 1 Kč, ale v Ruské federaci nemusí společnost vkládat do základního kapitálu vůbec žádné peníze, znamená to, že základní kapitál je 0 RUB. [25], [26]

Z porovnání dvou obrázků z *Doing Business* 2018 pro Českou republiku a Ruskou federaci je zřejmé, že v Ruské federaci je postup mnohem snadnější než v České republice.

V České republice je pro založení společnosti vyžadováno 8 úkonů za 9 dnů, zatímco v Ruské federaci se skládá pouze ze 4 úkonů za 11 dnů. Poplatky, které spojeny s nastartováním podniku, jsou menší pro Česko. [25], [26]

Poznámka: Výsledek z porovnání údajů prvního indikátoru světové analýzy o nastartování podnikání a praktické části bude zveřejněn v závěru bakalářské práce.

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Nastartování podnikání:

- Česká republika je 81. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 87,44 % ze 100 %
- Ruská federace je 28. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 93,03 % ze 100 %

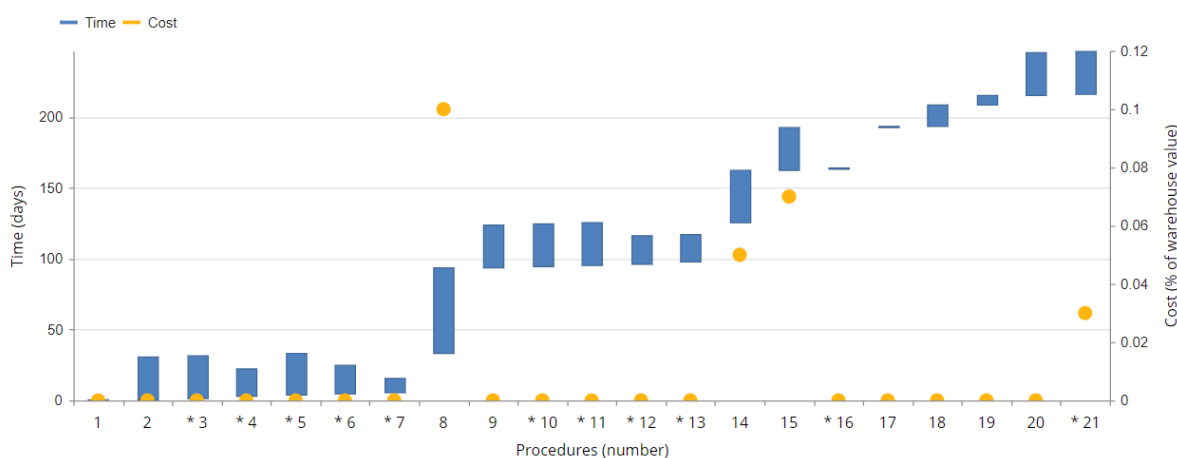
2.1.2 Indikátor: Získání stavebního povolení

Metodologie

Ve studii *Doing Business* se započítávají všechny postupy, které by měl investor/stavebník překonat, aby postavil modelovou stavbu – sklad, včetně časové a finanční náročnosti těchto postupů [28] – viz obr. č. 4 a obr. č. 5.

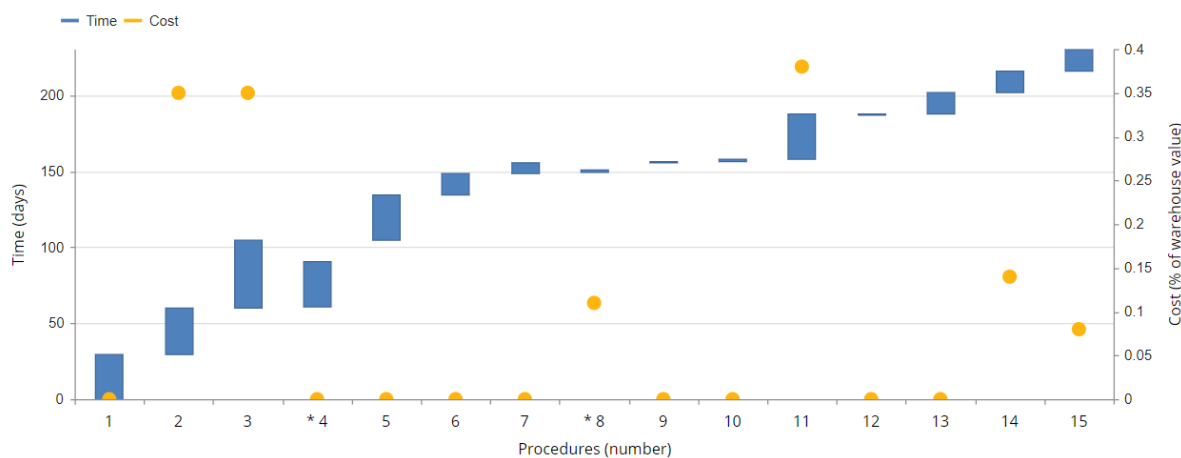
Porovnání států

▼ Figure – Dealing with Construction Permits in Czech Republic – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 4 „Získání stavebního povolení v České republice“. Zdroj: [25, str. 14]

▼ Figure – Dealing with Construction Permits in Moscow – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 5 „Získání stavebního povolení v Ruské federaci“. Zdroj: [26, str. 17]

V tomto indikátoru je znovu vidět, že počet úkonů, které musí řešit společnost, a dní, které na to potřebuje, je menší v Ruské federaci, ale na druhou stranu je tato fáze dražší. Dá se to zjistit pomocí výpočtu nákladů na získání stavebního povolení.

Žluté body z grafů vyjadřují procenta z celkové propočtové ceny modelu, použitého v analýze. Modelem pro světovou ročenku je sklad, který by v České republice podle propočtu stál 21 036 006,70 Kč, zatímco v Ruské federaci by propočtová cena byla

28 539 762,40 RUB. [25], [26] Pro porovnání těchto částek je možné je obě převést podle platného kurzu do USD.

K 1. dubnu 2018 je směnný kurz 1 USD = 20,59 Kč [29] = 57,26 RUB [30]

- 21 036 006,70 Kč = 1 021 661,33 USD

28 539 762,40 RUB = 498 424,07 USD

Po převodu je vidět, že propočtová cena modelu skladu je v Ruské federaci dvakrát menší, než propočtová cena stejného modelu v České republice.

V České republice jsou náklady na stavební povolení 0,2 % z celkové propočtové ceny stavby. V Ruské federaci se náklady na stavební povolení rovnají 1,4 % z celkové propočtové ceny. [25], [26] Znamená to, že podnikatel v průběhu získávání stavebního povolení na model skladu zaplatí celkem:

- v České republice: $0,002 \times 1\,021\,661,33 = 2\,043,32$ USD nebo $2\,043,32 \times 20,59 = 42\,072$ Kč
- v Ruské federaci: $0,014 \times 498\,424,07 = 6\,977,94$ USD nebo $6\,977,94 \times 57,26 = 399\,557$ RUB

Tento výpočet potvrzuje, že v tomto indikátoru jsou náklady v Ruské federaci více než 3 × větší než náklady v České republice.

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Získání stavebního povolení:

- Česká republika je 127. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 62,77 % ze 100 %
- Ruská federace je 115. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 65,25 % ze 100 %

2.1.3 Indikátor: Napojení na elektřinu

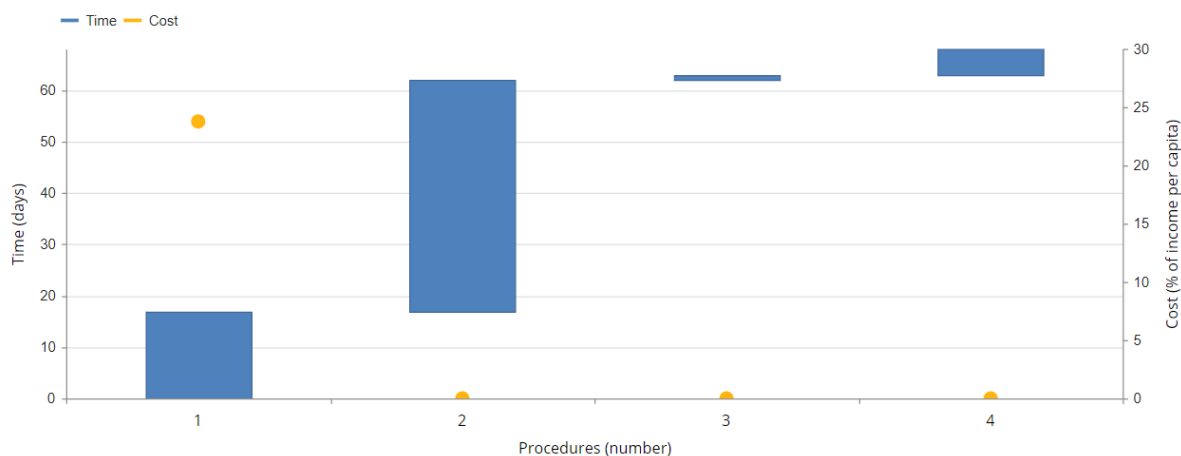
Metodologie

Do indikátorů napojení na elektřinu se zařazují všechny postupy, které by měl podnik překonat, aby natrvalo připojil sklad, který vystupuje jako model pro tento indikátor, na elektřinu. Pro připojení budovy je nutné podat žádost a následně uzavřít smlouvu s vybranou energetickou firmou, získat všechna nutná povolení důležitých ústavů,

provést všechny nutné kontroly a tím následně získat konečnou dodávku elektrické energie [31] – viz obr. č. 6 a obr. č. 7.

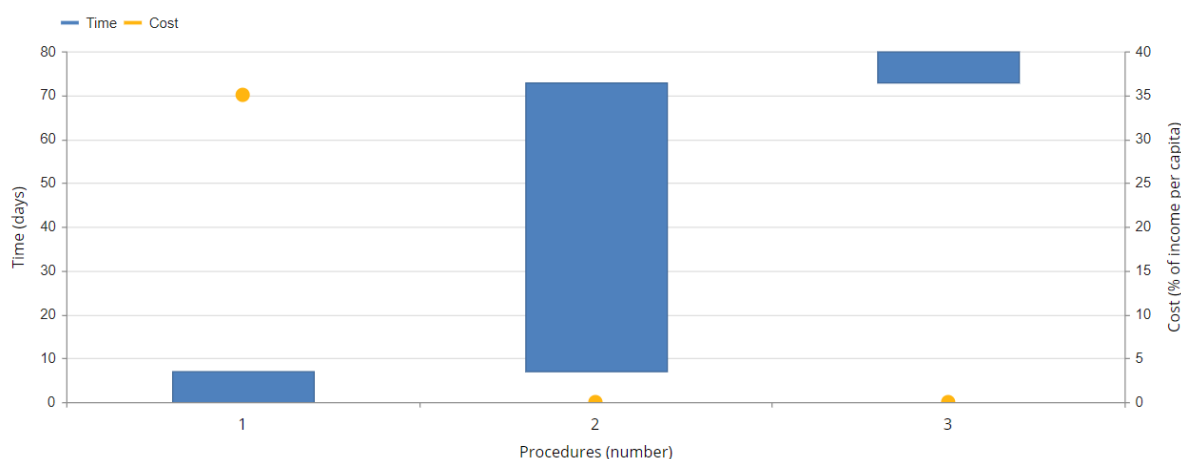
Porovnání států

▼ Figure – Getting Electricity in Czech Republic – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 6 „Napojení na elektřinu v České republice“. Zdroj: [25, str. 25]

▼ Figure – Getting Electricity in Moscow – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 7 „Napojení na elektřinu v Ruské federaci“. Zdroj: [26, str. 32]

Doing Business v tomto indikátoru používá k porovnání tentýž model skladu, který byl použit při analýze v druhém indikátoru.

Z grafu světové analýzy je vidět, že počet jednotlivých bodů postupu je více v České republice než v Ruské federaci. Zároveň doba potřebná pro napojení modelu skladu k elektřině je kratší v České republice než v Ruské federaci.

Znamená to, že v Ruské federaci je postup vyřešení napojení budovy na elektřinu snadnější než v České republice:

- ČR: 4 úkony, které je třeba provést za dobu 68 dnů [25]
- RF: 3 úkony, které je třeba provést za dobu 80 dnů [26]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Napojení na elektřinu:

- Česká republika je 15. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 90,33 % ze 100 %
- Ruská federace je 10. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 92,81 % ze 100 %

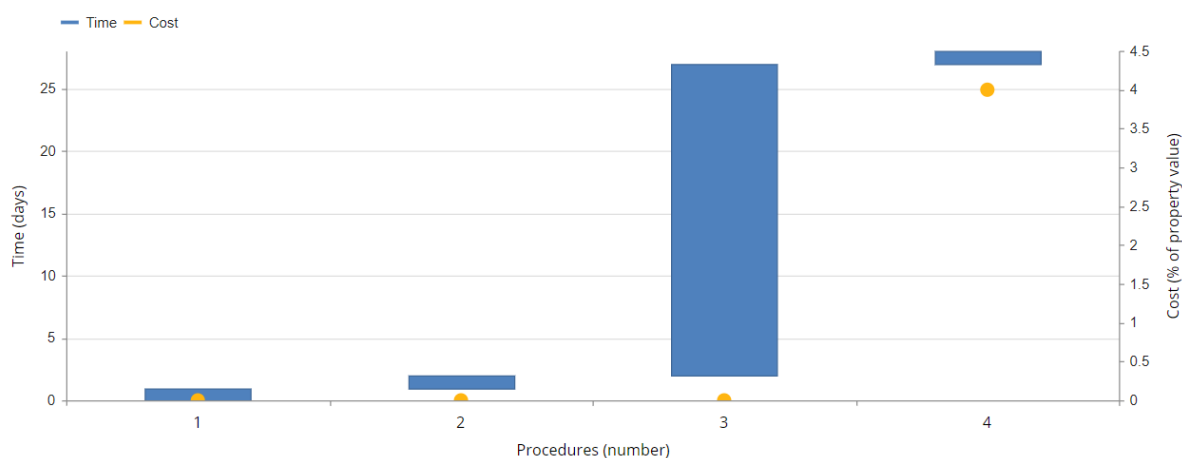
2.1.4 Indikátor: Nákup a prodej majetku

Metodologie

V analýze *Doing Business* jsou zkoumány postupy, čas a náklady, které potřebuje kupující podniku k tomu, aby nabyl nemovitý majetek prodávajícího podniku a také aby mohla být od prodejce zákazníkovi předána vlastnická práva na tento majetek [32] – viz obr. č. 8 a obr. č. 9.

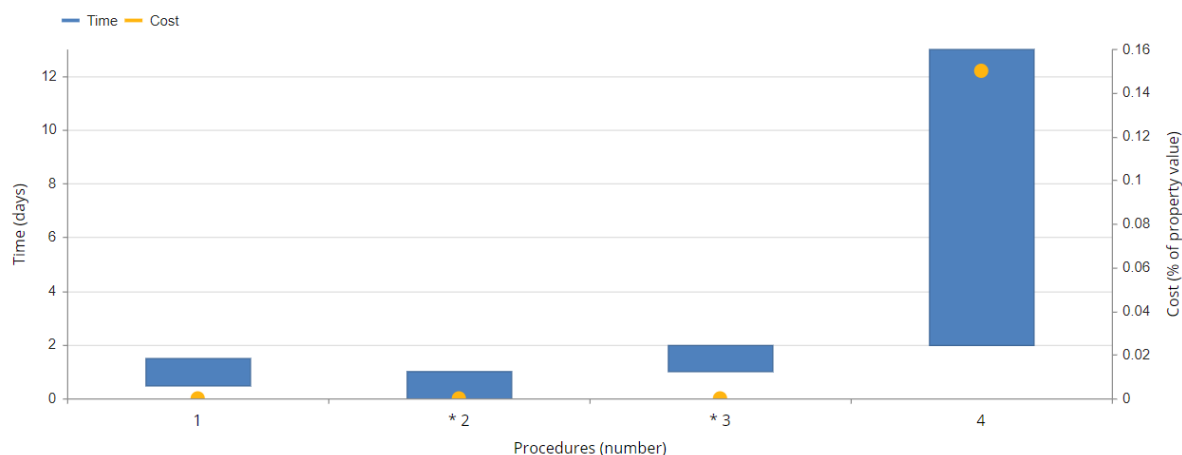
Porovnání států

▼ Figure – Registering Property in Czech Republic – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 8 „Nákup a prodej majetku v České republice“. Zdroj: [25, str. 30]

▼ Figure – Registering Property in Moscow – Procedure, Time and Cost



Obrázek č. 9 „Nákup a prodej majetku v Ruské federaci“. Zdroj: [26, str. 43]

Porovnáním obrázků č. 6 a č. 7 lze dojít k závěru, že postup v obou státech je podobný tím, že obsahuje stejný počet úkonů, které musí podnik vyřešit. V České republice budou všechny náležitosti vyřešeny během 28 dnů, zatímco v Ruské federaci lze totéž zvládnout za 13 dnů. Zároveň společnost v České republice vynaloží více peněz na proces registrace majetku, než je tomu v Ruské federaci. [25], [26]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Nákup a prodej majetku:

- Česká republika je 32. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 79,68 % ze 100 %
- Ruská federace je 12. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 88,72 % ze 100 %

2.1.5 Indikátor: Možnosti získání úvěru

Metodologie

Pomocí jedné sady ukazatelů *Doing Business* oceňuje zákonná práva dlužníků a věřitelů zajištěných transakcí a pomocí druhé sady oceňuje výměnu úvěrových informací. První soubor ukazatelů měří existenci určitých ustanovení, která usnadňují poskytování úvěrů v rámci zajištění a insolvenčních právních předpisů. Druhý soubor odhaduje objem a dostupnost informací o úvěru, které lze získat prostřednictvím jejich poskytovatelů, jako jsou například komerční banky. [33]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Možnosti získání úvěru:

- Česká republika je 42. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 70,00 % ze 100 %
- Ruská federace je 29. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 75,00 % ze 100 %

2.1.6 Indikátor: Ochrana minoritního investora

Metodologie

Doing Business hodnotí stupeň ochrany menšinových akcionářů v případě střetu zájmů nebo konfliktů pomocí jednoho souboru ukazatelů, rovněž práva investorů v oblasti správy a řízení společnosti s využitím dalších ukazatelů. [34]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Ochrana minoritního investora:

- Česká republika je 64. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 58,33 % ze 100 %

- Ruská federace je 51. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 61,67 % ze 100 %

2.1.7 Indikátor: Daňová zátěž

Metodologie

„Ve studii Doing Business se analyzují daně a povinné příspěvky, které středně velký podnik musí platit v daném roce, stejně jako administrativní zátěž spojenou s placením daní a poplatků“ [35].

Mezi zkoumané daně a odpočty se zahrnují: daň z příjmů z podnikání, příspěvky na sociální a zdravotní pojištění placené zaměstnavatelem, daň z nemovitostí, zdanění dividend, daň z finančních transakcí, silniční daně a další daně nebo poplatky. [35]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Daňová zátěž:

- Česká republika je 53. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 79,26 % ze 100 %
- Ruská federace je 52. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 79,29 % ze 100 %

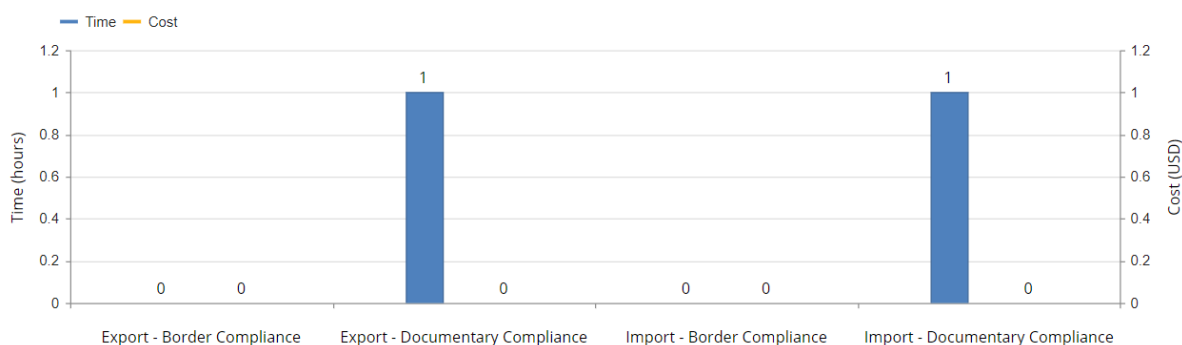
2.1.8 Indikátor: Obchodování přes hranice

Metodologie

Doing Business hodnotí časové a finanční náklady na organizaci a zabezpečení vývozu a dovozu zboží s výjimkou cla. Zkoumá tři etapy potřebné pro import a export: dodržování požadavků na vyhotovení dokladů, dodržování požadavků hraniční a celní kontroly, přepravu zboží v rámci země [36] – viz obr. č. 10 a obr. č. 11.

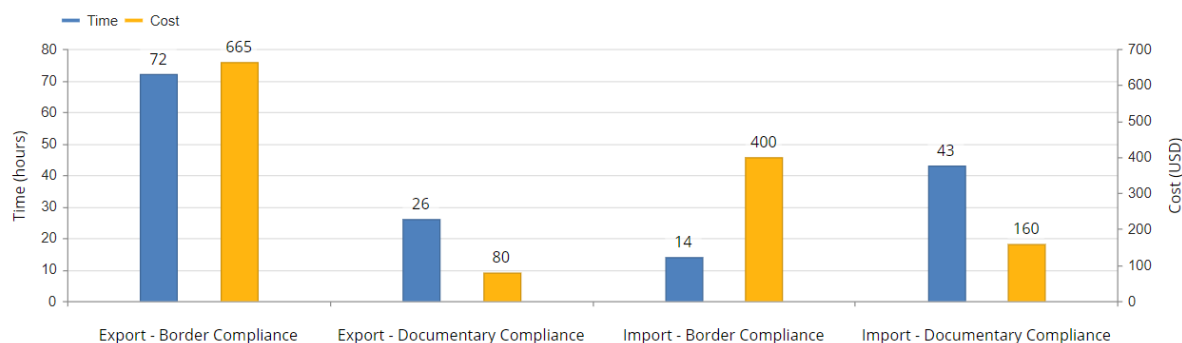
Porovnání států

▼ Figure – Trading across Borders in Czech Republic – Time and Cost



Obrázek č. 10 „Obchodování přes hranice: Česká republika“. Zdroj: [25, str. 53]

▼ Figure – Trading across Borders in Moscow – Time and Cost



Obrázek č. 11 „Obchodování přes hranice: Ruská federace“. Zdroj: [26, str. 84]

Podle analýzy Světové banky **zaujímá Česká republika 1. místo** ve srovnání se 190 státy. Ruská federace je uprostřed sledovanosti na 100. místě mezi 190 státy.

Česká republika potřebuje jen 1 hodinu na dodržování dokumentárních norem při vývozu zboží do zahraničí a 1 hodinu na dodržování dokumentárních norem při importu.

V Ruské federaci jsou celé postupy při importu a exportu složitější a kromě toho také finančně náročné.

Při exportu zboží v Ruské federaci utratí společnost $665 + 80 = 745$ USD a ztratí $72 + 26 = 98$ hodin, při importu zboží už je časová a finanční náročnost společnosti menší, bude potřebovat $14 + 43 = 57$ hodin a $400 + 160 = 560$ USD.

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Obchodování přes hranice:

- Česká republika je 1. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 100,00 % ze 100 %
- Ruská federace je 100. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 69,20 % ze 100 %

2.1.9 Indikátor: Efektivnost soudu při řešení sporů

Metodologie

Doing Business hodnotí časové a finanční náklady na řešení obchodního sporu na místním soudu prvního stupně. Data jsou shromažďována analýzou občanských a právních procesních předpisů a dalších normativních dokumentů upravujících činnost soudů, rovněž i dotazů na místní soudce a právníky, kteří se specializují na soudní spory. [37]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Efektivnost soudu při řešení sporů:

- Česká republika je 91. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 58,21 % ze 100 %
- Ruská federace je 18. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 72,18 % ze 100 %

2.1.10 Indikátor: Vyřešení platební neschopnosti

Metodologie

Doing Business bere v úvahu časové a finanční náklady i konečný výsledek procesu řešení platební neschopnosti, jehož se účastní místní podniky. [38]

Celkový rozdíl ve výsledcích analýzy indikátoru Vyřešení platební neschopnosti:

- Česká republika je 25. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 76,69 % ze 100 %

- Ruská federace je 54. v pořadí ze 190 míst a má jako výsledek analýzy 57,83 % ze 100 %

2.1.11 Indikátor: Zaměstnávání zaměstnanců

Doing Business analyzuje právní předpisy, které mají vliv na soukromé podniky a to v 11 oblastech jejich životního cyklu. V roce 2018 bylo deset z těchto oblastí zařazeno do celkového hodnocení příznivých podmínek pro podnikání. *Doing Business* také měří regulaci trhu práce neboli indikátor zaměstnávání zaměstnanců. **Tento ukazatel nebyl zařazen do sledovanosti v roce 2018.** [24]

Metodologie

Doing Business zkoumá zaměstnanost zejména v oblastech, jako jsou zaměstnání, pracovní doba a výpověď z práce. V analýze se také měří kvalita pracovních míst podle určitých hodnoticích kritérií, a to dostupnost mateřské dovolené, placené nemoci a rovnost žen a mužů na pracovišti. [39]

Údaje o zaměstnanosti vycházejí z podrobného dotázání místních právníků a vládních zaměstnanců na regulační a právní úpravu pracovních vztahů. Pro ověření správnosti údajů se pak studují zákony týkající se pracovních vztahů. [39]

Praktická část

3 Založení stavební firmy v ČR a Ruské federaci

Předmětem praktické části je porovnání postupů založení společnosti s ručením omezením v České republice a Ruské federaci.

Založení společnosti s r. o. není nic složitého, nejdůležitějšími částmi jsou příprava dokumentů pro živnostenský úřad a následná příprava dokumentů pro zápis do obchodního rejstříku pro zakladatele společnosti v České republice a pro zakladatele společnosti v Ruské federaci příprava dokumentů pro finanční úřad.

V obou státech existuje několik možností založení společnosti, a to:

- Založení svépomocí;
- Za pomoci právní firmy nebo právnické osoby, které pomůžou připravit všechny potřebné dokumenty v souladu se zákonem;
- Za pomoci odborně zaměřené firmy, která pomůže připravit všechny dokumenty pro založení společnosti a také je **podat do všech instancí**.

Pomoc právní firmy a firmy-pomocníka se usnadňuje a zrychluje celý postup založení s. r. o., protože nebude potřeba čekat například na návštěvu k notáři. Kromě toho jsou tyto firmy schopné pomoci i v některých komplikovaných situacích.

Ve své práci budu používat model založení s. r. o. svépomocí, protože:

- za prvé je důležité prozkoumat, zda postup při zakládání společnosti se v České republice a Ruské federaci liší;
- za druhé je důležité prozkoumat, zda se liší dokumentace podávaná při samotném zakládání společnosti.

Výchozí údaje o stavební společnosti a budoucích společnících pro Českou republiku:

1. Budoucí firmu založí 2 společníci
2. Základní kapitál budoucí společnosti bude 250 000 Kč
3. Podíl společníků bude 70/30 neboli 175 000/75 000 Kč
4. Forma podnikání: s. r. o. (společnost s ručením omezením)
5. Sídlo bude v Praze
6. Společnost bude oprávněná k podnikání ve stavebním oboru
Předmětem podnikání bude podle přílohy č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb. ŽIVNOSTI VÁZANÉ (K § 23 a 24):
 - Projektová činnost ve výstavbě
 - Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Výchozí údaje o stavební společnosti a budoucích společnících pro Ruskou federaci:

1. Budoucí firmu založí 2 společníci
2. Základní kapitál budoucí společnosti bude 300 000 RUB
3. Podíl společníků bude 70/30 neboli 210 000/90 000 Kč
4. Forma podnikání: s. r. o. (společnost s ručením omezením, rusky ООО)
5. Sídlo bude v Moskvě
6. Společnost bude oprávněná k podnikání ve stavebním oboru

3.1 Průběh založení s. r. o. svépomocí v České republice

3.1.1 Společenská smlouva

Jako první krok musí budoucí podnikatelé a zároveň i společníci sepsat společenskou smlouvu. Provést tento krok je možné jenom formou notářského zápisu. [40]

Než zakladatelé přijdou k notáři, mají mít již rozmyšlené některé body společenské smlouvy, někdy na to může upozornit před schůzkou notář. [41]

Společenská smlouva by měla obsahovat následující důležité informace o společnosti a společnících:

1. Název společnosti
2. Sídlo společnosti
3. Předmět podnikání
4. Uvedení společníků (jména, bydliště FO, sídla PO atd.)
5. Vznik společnosti
6. Doba trvání společnosti
7. Základní kapitál společnosti a vklady společníků, jejich podíl
8. Právní poměry společníků
9. Orgány společnosti (valná hromada, jednatel, dozorčí řada)
10. Stanovení správce vkladu [40]

Je nutné detailně promyslet název budoucí společnosti. Je to velmi důležité z pohledu do budoucna, kdy začnou společníci podnikat. Název by měl odpovídat zaměření společnosti, měl by být zajímavý pro budoucí zákazníky a zároveň odlišný od názvu velkého množství již existujících firem. Někdy je to velmi složité, ale každý má možnost uspět.

K notáři si je třeba vzít občanský průkaz, případně již vyplněnou společenskou smlouvu k následnému podpisu u notáře.

Tento krok lze realizovat zhruba do 2 týdnů, závisí na získání termínu schůzky s notářem. [41]

3.1.2 Vyhotovení notářského zápisu

Vytvoří se spolu s prvním krokem. Je důležité, aby se oba společníci dostavili k notáři, nebo je můžou zastupovat společníky zplnomocněné osoby. [41]

Po celé České republice jsou ceny za vyhotovení notářského zápisu přibližně stejné. Je nutné dávat pozor na rozsah smlouvy nabízené notářem, neměla by obsahovat opisy zákona o korporacích nebo občanského zákoníku. *„Není nutné smluvně řešit to, co již stanovuje zákoník, navíc byste si přidělali problémy při novelizacích takových ustanovení“* [40].

Časově by tato schůzka měla trvat max. 2 hodiny a její cena činí cca 4 000,-Kč. [41]

3.1.3 Registrace živnosti na živnostenském úřadě

Živnosti, které bude společnost uskutečňovat, se musí zaregistrovat. [41]

Pro stavební společnost je potřeba registrovat vázanou živnost, proto si zakladatelé musí vzít s sebou dokumenty prokazující odbornou způsobilost. [41]

Požadovaná odborná způsobilost pro vázané činnosti je zveřejněná v příloze č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb. K § 23 a 24

Pro **projektovou činnost** je nutné následující potvrzení odborné způsobilosti podle přílohy č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb. živnosti vázané (K § 23 a 24):

- a) *„autorizace nebo zápis do seznamu registrovaných osob podle zákona č. 360/1992 Sb., o výkonu povolání autorizovaných architektů a o výkonu povolání autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě, ve znění pozdějších předpisů, nebo*
- b) *vysokoškolské vzdělání v magisterském studijním programu a studijním oboru zaměřeném na stavebnictví nebo architekturu a 3 roky praxe v projektování staveb, nebo*
- c) *vysokoškolské vzdělání v bakalářském studijním programu a studijním oboru zaměřeném na stavebnictví nebo architekturu a 5 let praxe v projektování staveb, nebo*
- d) *vyšší odborné vzdělání v oboru vzdělání zaměřeném na stavebnictví a 5 let praxe v projektování staveb, nebo*

e) *střední vzdělání s maturitní zkouškou v oboru vzdělání zaměřeném na stavebnictví a 5 let praxe v projektování staveb*“ [11]

Pro získání **živnosti v provádění staveb, jejich změn a odstraňování** platí stejné podmínky, jako pro projektovou činnost podle přílohy č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb. živnosti vázané (K § 23 a 24).

Společníci by měli také vzít s sebou notářský zápis a souhlas s umístěním sídla, podepsaný úředně ověřeným majitelem.

Tento krok by měl trvat 1 týden nebo více kvůli čekání na rozhodnutí o udělení živnosti, finančně to představuje kolem 1 000,-Kč bez DPH za správní zpoplatnění. [41]

3.1.4 Složení základního kapitálu

Ve společenské smlouvě by měl být uveden způsob složení základního kapitálu, obvykle zvolí společníci jeho složení na bankovní účet. [40]

Tím by měl správce vkladu zajít do vybrané banky a založit účet pro složení ujednaných vkladů. [41]

Správce vkladů je jeden ze společníků.

S sebou by měl vzít notářský zápis, případně souhlas s umístěním sídla. Tento krok není ani časově náročný, pokud se domluví schůzka s bankovním konzultantem předem, ani finančně náročný. Neplatí se za založení účtu, jen se může zpoplatňovat jeho řízení. [41]

Notářský zápis banka potřebuje pro vydání bankovního potvrzení o složení základního kapitálu. Vznikem společnosti (zápisem do obchodního rejstříku) se stávají vklady jejím majetkem. [40]

3.1.5 Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku

„Návrh na zápis do obchodního rejstříku se podává u příslušného rejstříkového soudu. Návrh na zápis podepisují všichni jednatelé, podpisy musí být úředně ověřeny“ [40].

Tabulka č. 6 „Přílohy přikládání k návrhu do obchodního rejstříku“

Za společnost	Společenská smlouva
	Živnostenské oprávnění
	Souhlas vlastníka prostor s umístěním sídla nebo výpis z katastru nemovitosti starý max. 3 měsíce
	Potvrzení správce vkladu
Za každého jednatele	Výpis z rejstříku trestu starý max. 3 měsíce
	Čestné prohlášení společníků, že: 1. jsou plně způsobilí k právním úkonům, 2. splňují podmínky provozování živnosti a nenastala u něj skutečnost, která by komplikovala její provozování

Zdroje: vlastní zpracování, [40]

Rejstříkový soud může kvůli některým chybám v dokumentech požádat o jejich úpravu, ale jednací číslo neboli pořadí ve frontě čekatelů zůstává. [40]

3.1.6 Zápis společnosti do obchodního rejstříku

Po zapsání společnosti dostanou společníci rozhodnutí o zápisu, které se zasílá doporučeným dopisem na adresu sídla společnosti.

Tímto krokem vznikne společnost s ručením omezeným a hned nastává povinnost vést podvojný účetnictví. [40]

3.1.7 Registrace společnosti u finančního úřadu

Po vzniku společnosti s r. o. je nutné ji zaregistrovat u finančního úřadu. [40]

Tímto bodem končí proces zakládání stavební společnosti s r. o. svépomocí a začíná její provoz.

3.2 Průběh založení s. r. o. svépomocí v Ruské federaci

3.2.1 Příprava před sepsáním společenské smlouvy

a) Společnost by měla mít jméno. Je nutné si ho vymyslet předstihem. [42]

b) Je nutné určit adresu, na kterou má být společnost zaregistrována. Buď se pronajme prostor pro kancelář, nebo je možné využít cizí nemovitost, ale musí být nutně dohodnuto, že prostory jsou poskytovány pro sídlo s. r. o. Tato adresa je v dokumentech pevně stanovena pro každého z účastníků. [42]

c) Musí být otevřen bankovní účet, který bude patřit budoucí společnosti. [42]

3.2.2 Zápis společníků: Protokol

Po rozhodnutí o vytvoření společnosti s r. o. proběhne zápis společníků. Protokol musí být vypracován podle určitých pravidel, která jsou stanovena zákony Ruské federace, týkajícími se činností společnosti s ručením omezeným. Bez tohoto aktu nelze podat žádost o registraci s. r. o. na finanční úřad, i když nejde o hlavní dokument. [42]

3.2.3 Smlouva pro protokol

Pro protokol je požadována smlouva. Smlouva je vysvětlením všech nuancí, které zakladatelé přijali při setkání. Udělá se kopie pro každého společníka. [42]

Ve smlouvě se musí uvést následující nejdůležitější body:

- Podíl společníků;
- Podmínky účasti spoluzakladatelů na rozvoji společnosti;
- Podmínky odstoupení od společnosti nebo právo převést podíl odstoupeného společníka na osobu, která ho zastoupí;
- Výše základního kapitálu pro každého účastníka a podmínky jeho platby;
- Další důležité body, které ovlivňují vztah partnerů. [42]

Není nutná k podání žádosti na finanční úřad. [42]

3.2.4 Společenská smlouva

Společně se zápisem o vytvoření s. r. o. se zpracovává společenská smlouva ve dvou vyhotoveních, z nichž jedna se potom předloží k registraci organizace na finanční úřad. [42]

3.2.5 Příprava k registraci: Žádost

Je nutné sepsat žádost o registraci společnosti. Na to existuje formulář č. P11001. Hlavní požadavky jsou uvedeny v nařízení Federální daňové služby Ruské federace. Registraci provádí každý společník budoucí organizace. Účastníky mohou být buď fyzické osoby, tedy občané, nebo právnické osoby, jejichž údaje jsou zadány do určitého formuláře. Při přípravě dokumentů lze použít jako východisko elektronickou službu finančního úřadu. [42]

Podepsat žádost lze pouze dvěma způsoby:

- Za přítomnosti inspektora, který přijímá dokumenty na finančním úřadě, ale za osobní přítomnosti zakladatele;
- U notáře, který potvrzuje tento podpis, pokud se zakladatel nemůže v určitém čase osobně dostavit na finanční úřad.

Musí být vytisknuta nebo vyhotovena písemně jen jedna kopie žádosti, ale musí se podepsat všichni zakladatelé bez výjimky. [42]

3.2.6 Státní poplatek před podáním žádostí na finanční úřad

V roce 2017 činí jeho výše 4000 rublů. Tento poplatek se rozdělí mezi všechny společníky a každý je povinen tuto částku uhradit. Jeden účastník nemůže zaplatit poplatek za všechny. Každý zaplatí osobně, a to s uvedením podrobností o platbě. Všechna potvrzení o platbě se pak musí připojit k žádosti o registraci s. r. o. [42]

V případě, že společníci mají podíl 70/30, zaplatí jeden z nich 2800 rublů a druhý by měl zaplatit v tomto případě 1200 rublů.

3.2.7 Žádost o zjednodušený systém zdanění

K balíku dokumentů lze přidat ještě jednu žádost, pokud již bylo učiněno rozhodnutí o systému zdanění společnosti. Organizace obvykle zvolí zjednodušený systém, pokud splňuje všechny podmínky aplikace stanovené daňovým zákoníkem. Toto rozhodnutí se musí včas oznámit finančnímu úřadu. [42]

Společníkům by tato žádost ulehčila v budoucnu průběh zdanění.

Zjednodušený systém zdanění předpokládá, že sazba daně z příjmu se sníží z 20 % na 6 %, daň ze zisku se sníží z 18 % na 15 %. [43], [44]

Tento systém může používat jen organizace, které splňují následující podmínky pro rok 2018:

- Ve společnosti je méně, než 100 zaměstnanců;
- Celkové příjmy společnosti je max. 150 000 000 RUB za rok;
- Celkové příjmy společnosti činí max. 112 500 000 RUB za 9 měsíců;
- Hodnota nemovitosti je menší než 150 000 000 RUB za rok;
- O zjednodušený systém zdanění nemůže žádat společnost, která má pobočky. [44]

Založená společnost s r. o. musí v budoucnu splňovat tyto podmínky provozu.

Jako souhrn všech bodů je nutné představit při registraci společnosti následující dokumenty:

- 1. Žádost o registraci s. r. o.;**
- 2. 2× zápis z jednání společníků o založení s. r. o.;**
- 3. 2× společenská smlouva;**
- 4. Potvrzení každého společníka o úhradě státního poplatku;**
- 5. Pasy společníků;**
- 6. 2× žádost o systému zdanění s. r. o. (v případě potřeby).**

3.2.8 Registrace společnosti

Všichni společníci se můžou dostavit na finanční úřad osobně a ušetřit tak peníze. [42]

Pokud by ale někdo ze zakladatelů neměl možnost se dostavit na úřad osobně, je možné zaregistrovat společnost jiným způsobem:

1. Může se osobně dostavit na finanční úřad jeden zakladatel, ale musí mít s sebou žádost s podpisem spoluzakladatele ověřenou notářem;
2. Je možné zplnomocnit k registraci s. r. o. osobu, která není společníkem. [42]

Registrace společnosti probíhá přímo na finančním úřadu. Všechny dokumenty bude možné obdržet do 3 pracovních dnů. [42]

Od této doby s. r. o. může fungovat.

3.2.9 Po založení společnosti

Po založení by měla společnost:

- Vložit na účet základní kapitál, který by měl být minimálně 10 000 RUB, do 4 měsíců. Částka základního kapitálu modelu společnosti s r. o. ve výši 300 000 RUB splňuje tuto podmínku [42]
- Vytvořit razítko společnosti [42]

- V Ruské federaci by každá stavební firma měla vstoupit do SRO (samoregulované organizace). [45] Podle zákoníku městského plánování Ruské federace je SRO neziskovou organizací, která by měla být zapsaná do státního rejstříku samoregulačních organizací, členy takovéto organizaci mohou být jak fyzické, tak právnické osoby podílející na přípravě projektové dokumentace, výstavbě a rekonstrukci (článek 55.4 části 6.1 zákoníku městského plánování Ruské federace ze dne 29. prosince 2004 N 190-FZ (ve znění pozdějších předpisů dne 23. dubna 2018)). Stavební firma může provádět jakékoliv činnosti spojené se stavebnictvím po vstupu do SRO, v opačném případě dostane pokutu. Ale po vstoupení do SRO musí firmy platit příspěvky, které mohou být od 100 000 RUB do 2 000 000 RUB. [45] Podmínkou pro vstup do SRO je počet specialistů, kteří jsou zapsaní do NRO (národního rejstříku odborníků). Takoví specialisté musí být minimálně dva ve firmě a mohou se jimi stát i vedoucí firmy. [46]
- Aby společnost mohla provádět činnosti ve stavebním oboru a vstoupit do SRO, musí se oba společníci zapsat do národního rejstříku odborníků (NRO) nebo zaměstnat již oprávněné pracovníky ke stavební činnosti.

NRO je elektronická databáze, do které patří všichni odborníci, kteří jsou způsobilí provádět práci ve stavebním oboru. K prokázání své způsobilosti k provádění stavebních prací je nutné:

1. Mít vyšší odborné vzdělání;
2. Zvyšovat svou kvalifikaci minimálně jednou za 5 let;
3. Mít celkovou praxi v oboru minimálně 10 let;
4. Mít praxi v oboru na pozici inženýra (ve smyslu vedoucího) minimálně 3 roky po získání tohoto titulu. [46]

- Předpokládá se, že společníci splňují všechny podmínky pro zápis do NRO, proto musí podat žádost a připravit potřebné dokumenty.

Dokumenty, které připraví každý společník pro zápis do NRO:

- Kopie pasů (1. stránka a stránka s údaji o registraci);

- Kontaktní údaje společnosti a odborníků, které se hlásí do NRO;
- Občané Ruské federace připraví kopii SNILSu (Pojistné číslo individuálního účtu (SNILS) je osobní účet, který je obsažený v důchodovém pojištění);
- Kopie diplomu o vysokoškolském vzdělání;
- Kopie pracovní knížky;
- Osvědčení z trestního rejstříku;
- Osvědčení o zvýšení kvalifikace;
- Pracovní smlouva nebo potvrzení o založení/registraci společnosti. [46]

Zápis do NRO se provádí ve 3 krocích:

1. Podání žádosti o zařazení údajů do NRO a předání všech potřebných dokumentů do NOSTROJu, národního sdružení stavitelů, nebo do SRO;
2. Komise NRO zkontroluje podané dokumenty;
3. Po kontrole se komise rozhodne o:
 - a. Zápisu žádoucí osoby do NRO do 14 dnů;
 - b. Vrácení žádosti v případě odhalení nesouhlasu dokumentů;
 - c. Pozastavení posouzení žádosti na 7 dnů na donesení dokumentů v případě jejich neúplnosti. [46]

Od doby, kdy se společníci zapíší do NRO a potom i do SRO, může založená společnost s r. o. provádět stavební činnosti.

Podobnou organizací, jako je v Ruské federaci SRO, je v České republice ČKAIT (Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků). ČKAIT uděluje po podání žádosti a složení zkoušky 3 stupně autorizace – autorizovaný inženýr, autorizovaný technik a autorizovaný stavitel. Všichni členové komory jsou pojištěni „z odpovědnosti za škody, způsobené výkonem své činnosti“ (§ 16 zákona č. 360/92 Sb.). [47]

Některé práce na stavbě má právo vykonávat jen autorizovaná osoba (například stavbyvedoucí je fyzickou osobou, která by měla mít oprávnění k vedení stavby, proto by stavbyvedoucí měl mít oprávnění autorizovaného inženýra nebo autorizovaného technika vydávané ČKAIT [48]), ale české firmy nemusí zaměstnávat autorizované osoby, je možné uzavřít smlouvu s externím odpovědným zástupcem (autorizovaným inženýrem nebo technikem). [49]

Závěr

Cílem práce bylo porovnat podnikatelské prostředí České republiky a Ruské federace.

Práce obsahuje v úvodní kapitole vysvětlení pojmů a jejich porovnání mezi Českou republikou a Ruskou federací, jež ukázalo, že oba státy mají pojmosloví velmi podobné.

Další kapitola vychází z mezinárodního porovnání podnikatelského prostředí zpracovaného Světovou bankou. Podle jednotlivých indikátorů pak byly vzájemně vyhodnoceny obě země z pohledu pořadí daného indikátoru. Česká republika zaujímá podle světové ročenky 30. místo v celkovém pořadí 190 států. To je o 5 míst výše než pořadí Ruské federace, která je na 35. místě. V jednom z porovnávaných indikátorů, a to v Obchodování přes hranice, zaujímá Česká republika dokonce 1. místo z možných 190 míst a má celkové hodnocení 100 %.

Praktická část porovnává postupy při založení společnosti s ručením omezeným pro model definovaný autorkou, kde figurují dva společníci mající zájem o založení s. r. o. ve stavebním oboru. Porovnáním bylo zjištěno, že v Ruské federaci je méně náročný postup při založení společnosti s r. o. než v České republice, ale naopak musí zakladatelé vykonat více úkonů po jejím založení, například vstup do samoregulované organizace (SRO), bez něhož nemůže stavební společnost provádět jakékoliv stavební činnosti. Pro vstup do SRO potřebuje společnost mít minimálně 2 pracovníky, kteří jsou zapsaní do národního rejstříku odborníků (NRO). Je možné porovnat zápis do NRO v Ruské federaci a získání živnostenského oprávnění v České republice, v obou případech se prokazuje odborná způsobilost specialistů. Podobnou organizací jako SRO v Ruské federaci je v České republice ČKAIT, bez autorizovaných inženýrů, techniků nebo stavebníků nelze provádět činnosti ve stavebním oboru, nebo společnost musí oslovit a podepsat smlouvu na pracovní poměr nebo dohodu o pracovní činnosti s externí autorizovanou osobou.

Porovnáním údajů ze světové analýzy *Doing Business* a postupů založení společnosti z praktické části této bakalářské práce autorka zjistila, že v *Doing Business* se uvádí potřeba základního kapitálu 0 RUB při založení společnosti s ručením omezeným, což je pravda, fakticky však po vzniku společnosti je nutné

vložit minimálně 10 000 RUB jako finanční počáteční vklad, a to nejpozději do 4 měsíců po založení společnosti.

Seznam tabulek

Tabulka č.1 „Zákony o podpoře malého a středního podnikání“

Tabulka č. 2 „Podpora malých a středních podniků v České republice“

Tabulka č. 3 „Programy podporující malé a střední podniky Ruské federací“

Tabulka č. 4 „Porovnání států“

Tabulka č. 5 „Porovnání indikátorů světové ročenky *Doing Business* mezi Českou republikou a Ruskou federací“

Tabulka č. 6 „Přílohy přikládání k návrhu do obchodního rejstříku“

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 „Transformace vstupů na výstupy“

Obrázek č. 2 „: Nastartování podnikání v České republice“

Obrázek č. 3 „: Nastartování podnikání v Ruské federaci“

Obrázek č. 4 „Získání stavebního povolení v České republice“

Obrázek č. 5 „Získání stavebního povolení v Ruské federaci“

Obrázek č. 6 „Nápojení na elektřinu v České republice“

Obrázek č. 7 „Nápojení na elektřinu v Ruské federaci“

Obrázek č. 8 „Nákup a prodej majetku v České republice“

Obrázek č. 9 „Nákup a prodej majetku v Ruské federaci“

Obrázek č. 10 „Obchodování přes hranice: Česká republika“

Obrázek č. 11 „Obchodování přes hranice: Ruská federace“

Seznam schémat

Schéma č. 1 „Podnikatelské prostředí“

Schéma č. 2 „Faktory podnikatelského prostředí“

Seznam použitých zdrojů

Seznám použité literatury

- [1] HYRŠLOVÁ, Jaroslava, Jiří KLEČKA a Pavel MARINIČ. *Ekonomika podniku*. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2007. ISBN 978-80-86730-25-7.
- [2] MULAČOVÁ, Věra a Petr MULAČ. *Obchodní podnikání ve 21. století*. Praha: Grada, 2013. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-4780-4.
- [3] ŠTĚRBOVÁ, Ludmila. *Mezinárodní obchod ve světové krizi 21. století*. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4694-4.
- [4] VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy*. 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4520-6.

Seznam použitých článků

- [5] HIL, Tatiana. Predprinimatelskaja sreda v pravovom i nauchnom kontekste. *Vestnik finansovogo universiteta* [online]. 2015, 6(90), 8 [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: http://www.old.fa.ru/dep/vestnik/Documents/%D0%92%D0%A4%D0%A3_6-2015.pdf
- [6] VOROZHBIT, Olga, Natalya ZUBOVA a Andrey KOREN. STRUKTURA PREDPRINIMATELSKOY SREDY: OPREDELYAYUSHCHIE FAKTORY. *Vestnik TOGU* [online]. 2010, 4(19), 8 [cit. 2018-05-25]. ISSN 1996-3440. Dostupné z: <http://pnu.edu.ru/media/vestnik/articles/478.pdf>

Seznám zákonů

- [7] Zákon č. 47/2002 Sb. o podpoře malého a středního podnikání a o změně zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů
- [8] Zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích
- [9] Zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník (nový)

[10] Zákon č. 360/1992 Sb. Zákon České národní rady o výkonu povolání autorizovaných architektů a o výkonu povolání autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě

[11] Příloha č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb. živnosti vázané (K § 23 a 24)

[12] Občanský zákoník Ruské federace (GK RF) N 51-FZ ze dne 30. listopadu 1994

[13] Zákoník městského plánování Ruské federace ze dne 29. prosince 2004 N 190-FZ

[14] Federální zákon o rozvoji malých a středních podniků v Ruské federaci N 209-FZ ze dne 24. července 2007

Seznám použitých internetových zdrojů

[15] Individualny predprinimatel (Rossia). In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001- [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D0%B4%D0%B8%D0%B2%D0%B8%D0%B4%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C_\(%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D1%8F\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D0%B4%D0%B8%D0%B2%D0%B8%D0%B4%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C_(%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D1%8F))

[16] Dotace a podpora podnikání. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/>

[17] Gosprogrammy podderzhki malogo i srednego biznesa v 2018 godu. *Narodny SovetnikЪ: Yuridicheskiy i nalogovy portal* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://nsovetnik.ru/biznes/gosprogrammy-podderzhki-malogo-i-srednego-biznesa/>

[18] Gosudarstvennaya podderzhka malogo i srednego biznesa: na chto rasschityvat predprinimatel'nyam?. *Promdevelop* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://promdevelop.ru/gosudarstvennaya-podderzhka-malogo-i-srednego-biznesa/>

- [19] Vidy i programmy gosudarstvennoy podderzhki malogo biznesa. *Posobie-help.Ru* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://posobie-help.ru/subsidii/business/programmy-gosudarstvennoj-podderzhki.html>
- [20] Maly i sredniy biznes. *Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federacii* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/smallbusiness/index>
- [21] Organization. *World Bank Group - International Development, Poverty, & Sustainability* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.worldbank.org/en/about/leadership>
- [22] History. *World Bank Group - International Development, Poverty, & Sustainability* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.worldbank.org/en/about/history>
- [23] About us. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/about-us>
- [24] Doing Business 2018 Reforming to Create Jobs, Overview. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2018>
- [25] WORLD BANK GROUP. *Doing Business 2018 Reforming to Create Jobs, Economy Profile Czech Republic* [online]. 2018 [cit. 2018-05-25]. 978-1-4648-1146-3. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/~//media/WBG/DoingBusiness/Documents/Profiles/Country/CZE.pdf>
- [26] WORLD BANK GROUP. *Doing Business 2018 Reforming to Create Jobs, Economy Profile Russian Federation* [online]. [cit. 2018-05-25]. 978-1-4648-1146-3. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/~//media/WBG/DoingBusiness/Documents/Profiles/Country/RUS.pdf>
- [27] Starting a Business Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Starting-a-Business>

- [28] Dealing with Construction Permits Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Dealing-with-Construction-Permits>
- [29] Kurzy devizového trhu. *Česká ČNB Národní Banka* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: https://www.cnb.cz/cs/financni_trhy/devizovy_trh/kurzy_devizoveho_trhu/denni_kurz.jsp
- [30] Osnovnye indikatory finansovogo rynka. *Centralny bank Rossiyskoy Federacii* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://www.cbr.ru/>
- [31] Getting Electricity Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Getting-Electricity>
- [32] Registering Property Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Registering-Property>
- [33] Getting Credit Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Getting-Credit>
- [34] Protecting Minority Investors Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Protecting-Minority-Investors>
- [35] Paying Taxes Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Paying-Taxes>
- [36] Trading Across Borders Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Trading-Across-Borders>
- [37] Enforcing Contracts Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Enforcing-Contracts>

- [38] Resolving Insolvency Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Resolving-Insolvency>
- [39] Labor Market Regulation Methodology. *Doing Business - Measuring Business Regulations - World Bank Group* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.doingbusiness.org/Methodology/Labor-Market-Regulation>
- [40] Společnost s ručením omezeným. Základní postup založení společnosti s ručením omezeným. *Business.center.cz* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://business.center.cz/business/pravo/formypodn/sro/zalozeni.aspx>
- [41] Založení s.r.o. svépomocí. *Na úřad z domova | Založení firmy online* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://urad.pirati.cz/info/jakzalozit>
- [42] Chem bolshe – tem legche. Sozdanie OOO s neskolnimi uchreditelyami. «Zhazhda» - *tvoj biznes-zhurnal v onlayn-formate!* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://zhazhda.biz/base/sozdanie-ooo-s-neskolnimi-uchreditelyami>
- [43] OSNO - obshchaya sistema nalogooblozhenia. *Regberry: BESPLATNY ONLAYN-SERVIS REGISTRACII OOO I IP* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://www.regberry.ru/nalogooblozhenie/osno-obshchaya-sistema-nalogooblozheniya>
- [44] USNO v 2018 godu: pravila perekhoda. *Bukhgaltersky uchyt, nalogooblozhenie, audit v RF* [online]. [cit. 2018-06-03]. Dostupné z: <https://www.audit-it.ru/articles/account/tax/a43/925952.html>
- [45] Kak otkryt stroitelnyyu firmu: biznes-plan. *Svoe delo - effektivnye metody sozdania biznesa: Luchshie biznes-idei i franshizy so vsego Mira* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://gejzer.ru/idei/stroitel'naja-firma-osobennosti.html>
- [46] Chto takoe Nacionalny reestr specialistov i kak v nego popast?. *Reestr SRO - informacia o vstuplenii i poluchenii dopuska SRO* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://www.reestr-sro.ru/articles/chto-takoe-nacionalnyj-reestr-specialistov/>
- [47] O nás. *ČKAIT* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.ckait.cz/co-je-ckait/o-nas>

[48] Stavbyvedoucí. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001- [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Stavbyvedouc%C3%AD>

[49] Externí garance stavební firmy; výkon činnosti. *ČKAIT* [online]. [cit. 2018-05-25]. Dostupné z: <http://www.ckait.cz/content/externi-garance-stavebni-firmy>