

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Doplňování personálu v Armádě České republiky
<b>Jméno autora:</b>	Rafajová Anna
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Oddělení manažerských studií
<b>Oponent práce:</b>	mjr. Ing. Jan Marinčák
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Agentura personalistiky, Generální štáb AČR

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání bakalářské práce patří mezi náročnější, protože problematika doplňování personálu v AČR není uceleně popsána a prochází neustálým vývojem. Autorka tak musela vynaložit značné úsilí při získání podkladů a informací v terénu.	
<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autorka zpracovala práci v souladu se stanoveným zadáním. Velmi hodnotný je bod 5 „Návrhy na změny“.	
<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka postupovala metodicky správně. Na teoretickou část navázala praktickou částí a práci zakončila návrhy na změny v systému doplňování personálu.	
<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Pojetí práce splňuje požadavky na odbornou práci. Návrhy a změny, které navrhuje by přispěly ke zkvalitnění procesu doplňování personálu v AČR. Zejména při zpracování praktické části práce vycházela autorka z omezeného množství literárních zdrojů. Kladně lze hodnotit i zpracování vlastních empirických pramenů získaných v terénu.	
<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Po formální a jazykové stránce práce splňuje kritéria odborného textu.	
<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Studentka projevila mimořádnou aktivitu při získávání pokladů pro zpracování práce. Osobně navštívila všechna pracoviště, která se podílejí na doplňování personálu do AČR. Autorka práce dodržela požadavky na práci s informačními zdroji a citace. Shromáždila dostatečné množství relevantních zdrojů. Práci doplnila vhodným přílohami, které přispívají k objasnění problematiky doplňování personálu v AČR.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Problematika doplňování personálu v Armádě české republiky není uceleně popsána a studentka musela vynaložit značné úsilí při získání podkladů a informací v terénu, které se jí podařilo zapracovat do praktické části bakalářské práce. Vysoce hodnotím návrhy na změny v systému doplňování personálu, které potvrzují, že studentka skutečně pečlivě prostudovala systém doplňování personálu do AČR a navrhla tak relevantní opatření ke zlepšení.

Bakalářská práce splňuje předpoklady pro obhajobu.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**

Datum: 30.5.2018

Podpis:

