

# Hodnocení využití projektových technik a metod při zavádění nové výroby v průmyslovém podniku



ČVUT

ČESKÉ VYSOKÉ  
UČENÍ TECHNICKÉ  
V PRAZE

Autorka práce: Veronika Krekulová  
České vysoké učení technické v Praze  
Masarykův ústav vyšších studií  
2018

## Abstrakt

Tato bakalářská práce se zabývá projektovým řízením v teoretické i praktické rovině. V teoretické části práce stručně popisuje projekt, jeho klíčové atributy, trojimperativ i životní cyklus. Dále se věnuje projektovému řízení, popisuje a srovnává v současnosti nejpoužívanější standardy (IPMA, PMBoK) a jejich specifika. Praktická část je věnována konkrétnímu projektu zavádění nové výroby ve výrobním podniku. Je popsána praktická realizace projektu, která proběhla bez využití standardů. Je navržena i možná cesta realizace s využitím standardu PMI. Jsou určeny odchylky obou přístupů a kvantifikovány konkrétní benefity, které by podniku využití standardu přineslo. Závěrem je jednoznačné doporučení standardy projektového řízení při plánování a realizaci projektů v budoucnu využívat.

## Cíle práce:

- Porovnání jednotlivých metodik a standardů projektového řízení
- Analýza projektu zavádění nové výroby ve společnosti Lověna-družstvo
- Identifikace rozdílů při zavádění nové výroby bez pomoci využití projektové metodiky a jejím využitím
- Konkrétní doporučení pro výrobní podnik

## Metodika

Teoretická část je věnována základním pojmům projektového řízení, popisu jednotlivých životních fází projektového cyklu a v neposlední řadě rozboru současně nejznámějších a nejvyužívanějších standardů a jejich porovnání. Důraz je kladen na metodiku PMI, o kterou se opírá také praktická část této práce. Celá teoretická část vychází z odborné literatury.

Praktická část obsahuje analýzu projektu zavádění nové výroby ve výrobním družstvu s pomocí metodiky PMI. Opírá se o již uskutečněný projekt, kde nedošlo k využití žádné projektové metodiky a proto se pokouší navrhnout a následně vyzdvihnout výhody realizace s využitím těchto principů. Konkrétně byl použit standard PMI se všemi nástroji jako jsou – logický rámec projektu, analýza zainteresovaných stran, WBS, časový rozvrh projektu – Ganttův diagram, analýza potřeby zdrojů nebo rozpočet nákladů projektu.

## Výsledky

Jedním z hlavních výsledků práce strukturování projektu s pomocí nástroje WBS na konkrétní výstupy a dílčí činnosti, které projektovému týmu umožňují dosáhnout vytyčených cílů. Jeho sestavení je základem pro identifikaci a propojení všech komponent projektu. Zároveň je nutným předpokladem pro plánování všech parametrů projektu – řízení času, zdrojů a nákladů.



## Závěr

Ačkoli projekt dopadl úspěšně a nenastaly žádné výraznější komplikace, bylo zjištěno, že s využitím metodiky projektového řízení by pravděpodobně dopadl ještě lépe a to ve všech klíčových oblastech. Z plánování časového rozvrhu projektu je zřejmé, že společnost s využitím nástrojů časového plánování, například Ganttova diagramu mohla ušetřit až tři týdny času. Stejně tomu tak bylo u plánování zdrojů i nákladů projekt. Společnost tedy mohla ušetřit nejen čas, ale i vynaložené prostředky a také snížit riziko neúspěchu. Využití projektového řízení tedy mohu společnosti Lověna-družstvo, a nejen jí, rozhodně doporučit.