

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Zavedení revidované normy 17025 v podmínkách zkušebních laboratoří</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Jan Šutka</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta elektrotechnická (FEL)
<b>Katedra/ústav:</b>	Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd
<b>Vedoucí práce:</b>	Ladislava Černá
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	ČVUT v Praze, FEL, Katedra elektrotechnologie

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>mimořádně náročné</b>
Zadání práce pokrývá velmi širokou problematiku od procesního řízení, přes analýzu rizik, analýzu předchozí i aktualizované normy ČSN EN ISO/IEC 17025 až po implementaci změn do nového systému managementu akreditované zkušební laboratoře včetně vyčíslení nákladů s nimi spojených.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
Student splnil zadání v plném rozsahu.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
Student přistupoval k práci velmi zodpovědně a samostatně. Na pravidelné konzultace byl vždy připraven, řešené problémy byly diskutovány s dostatečným předstihem. Kromě konzultací týkajících se záležitostí systému managementu laboratoře také pravidelně konzultoval s odborníky z oblasti ekonomiky a projektového managementu.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
Práce pracuje s velkým množstvím odborných zdrojů, které musel student nastudovat. Získané znalosti student efektivně využil při přípravě systému managementu dle revidované normy i v ostatních částech práce (transakční náklady, procesní řízení, analýza rizik s posouzením závažnosti, případová studie).	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
Celá práce je na velmi vysoké grafické i jazykové úrovni, student využil LaTeX.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
Vybrané zdroje jsou odpovídající a jsou korektně citovány, převzaté prvky jsou řádně odlišeny. Kromě zdrojů uvedených v zadání práce byla využita řada dalších relevantních zdrojů, zejména bylo využito dotazníkové šetření pro odhad transakčních nákladů, které student rozeslal všem akreditovaným laboratořím v ČR a následně zpracoval.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
Celá práce je koncipována částečně jako příručka, kterou mohou využít i další laboratoře při přechodu na aktualizovanou normu 17025. V práci jsou jednotlivé aspekty přehledně shrnuty, jsou představeny problémy i možná východiska. Teoretické poznatky jsou aplikovány prostřednictvím případové studie přímo na reálný systém managementu existující akreditované zkušební laboratoře.

## III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Student během celého období přistupoval k práci velmi zodpovědně. Práce je rozdělena na dvě části, kdy v první části může sloužit jako příručka pro další akreditované zkušební laboratoře, které musí čelit změně systému managementu (aktualizovaná norma je v platnosti od 1. května 2018). Hlavním přínosem je tedy zejména aktuálnost práce a možnost jejího uplatnění u široké veřejnosti. I přes značnou šíři pokryté problematiky je práce zpracována velmi přehledně a také logicky členěna.



## POSUDEK VEDOUCÍHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Druhou částí práce je aplikace získaných poznatků na konkrétní systém managementu. V rámci této části byla v souladu se změnami v systému managementu sepsána nová příručka kvality, upraveny související dokumenty a vytvořen procesní model existující laboratoře. Student tak v práci prokázal nejen schopnost nastudování a shrnutí získaných poznatků, ale zejména schopnost jejich aplikace v praxi.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 5.6.2018

Podpis: