

KAIZEN A JEHO VYUŽITÍ V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU



AUTOR PRÁCE: MARIE BRADOVÁ

STUDIJNÍ OBOR: ŘÍZENÍ A EKONOMIKA PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU

VEDOUCÍ PRÁCE: ING. LIBOR CUPAL

PRACOVIŠTĚ: ODDĚLENÍ MANAŽERSKÝCH STUDIÍ, MÚVS, ČVUT

2018

ABSTRAKT:

Bakalářská práce se zabývá filozofií neustálého zlepšování pomocí malých kroků, která je známá pod názvem Kaizen. Teoretická část popisuje Kaizen od jeho historického vývoje až po jednotlivé systémy, které celou filozofii tvoří.

Praktická část je věnována analýze podnikového prostředí a zvažovanému procesu podávání zlepšovacích návrhů ve vybrané společnosti.

ENGLISH SUMMARY:

The bachelor thesis is focused on a philosophy of continuous improvement through small steps known as Kaizen. The theoretical part describes Kaizen from its historical development to the individual systems that create the whole philosophy. The practical part is devoted to the analysis of the company's environment and to the considered process of applying improvement proposals to the selected company.

METODIKA:

Spolupráce na praktické části bakalářské práce probíhala se středně velkou strojírenskou firmou STROJÍRNY Rumburk s.r.o., která doposud s filozofií Kaizen neměla žádné zkušenosti. Ve firmě STROJÍRNY Rumburk s.r.o. byl proveden průzkum ve formě dotazníkového šetření mezi zaměstnanci a vedením podniku. Dotazníkové šetření mělo posloužit ke zjištění základních informací o fungování podniku a zároveň ukázat, zda by vůbec bylo možné ve firmě uplatnit filozofii Kaizen.

Za proces, který byl podrobněji zkoumán, byl zvolen proces podávání zlepšovacích návrhů.

ZÁVĚR:

Na závěr bakalářské práce byly pro firmu vytvořeny návrhy na zlepšení a doporučení v duchu filozofie Kaizen. V rámci procesu podávání zlepšovacích návrhů byl pro firmu vytvořen formulář na podávání zlepšovacích návrhů včetně systému odměňování.

FORMULÁŘ NA PODÁVÁNÍ ZLEPŠOVACÍCH NÁVRHŮ:

STROJÍRNY Rumburk s.r.o.

evidenční číslo:

Návrh na zlepšení

Popište současný stav:

.....
.....
.....
.....

Popište Váš návrh na zlepšení:

.....
.....
.....
.....

V čem je přínos mého/ našeho zlepšení:

.....
.....
.....

Návrh vystavil:

(pokud chcete zůstat v anonymitě, Vaše jméno uvádět nemusíte)

Jméno: Datum: Podpis:

.....

Jméno: Datum: Podpis:

.....

Záznam o vyřízení návrhu na zlepšení

Evidenční číslo:	Datum podání:	
Přezkoumání návrhu na zlepšení:	návrh zlepšení	
	<input type="checkbox"/> přijmout <input type="checkbox"/> zamítnout	
Důvod pro zamítnutí:		
Přezkoumal:	Datum:	Podpis:
Schválil:	Datum:	Podpis:
Vyrozměření podavatele/ -lů provedeno dne:		
Odpovědná osoba za realizaci:		
Konečný termín realizace:		
Opatření k realizaci zlepšení:	Odpovědnost/datum:	
Zpracoval:	Datum:	Podpis:
Vyhodnocení úspěšnosti zlepšení:		
Sledování ukončil:	Datum:	Podpis:
Sledování schváleno, případ uzavřel:		
Datum:		
Podpis:		