

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Inovace kontroly nákladů na stavbě
Jméno autora:	Bc. Zbyněk Škoda
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Vedoucí práce:	Doc. Ing. Dana Měšťanová, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání DP je zaměřeno na inovativní přístupy a řešení ve vazbě na kontrolu nákladů na stavbě se zaměřením jak teoretickým, tak i praktickým u společnosti Stavby mostů Praha. V práci měly být charakterizovány jednotlivé oblasti, jež souvisí s řízením nákladů, předáváním informací a to vše s cílem optimalizace nákladů a se záměrem zvýšení konkurenceschopnosti firmy.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
<p>Problematiku diplomové práce si autor rozdělil na pohled teoretický a na praktickou aplikaci. O problematice inovací se často hovoří v souvislosti s patenty, s užitnými vzory apod. Autor vysvětlil úlohu inovací v kontextu zadání DP, vysvětlil a definoval procesní toky a pro zpracování praktické části vypracoval analýzu ve společnosti SMP. Věnoval se především zhodnocení inovačních aktivit společnosti a s nimi spojenými procesy. Řízení nákladů stavby ve společnosti SMP dopracoval až do uživatelské formy s naprogramováním v jazyku VBA v Microsoft Excel.</p>	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
<p>Pan Škoda pracoval aktivně a samostatně.</p> <p>Z práce je zřejmé, že autor přistoupil ke zpracování tématu velmi zodpovědně. Protože funkční nástroj pro řízení nákladů na výstavbu v reálném čase je ve společnosti SMP již akceptován. Práce je zpracována v nadstandardním rozsahu nad rámec běžné diplomové práce. Diplomová práce obsahuje čerpání z dostatečné četnosti zdrojů a je z pohledu stavebnictví a zakázek realizovaných stavebními firmami vč. dodávek od dodavatelů stavebních hmot aj., jednoznačně využitelná.</p> <p>Vyzdvihnout je nutné excelové sešity 1 až 4, dále Uživatelské příručky – Nový ekonomický deník, Souhrn činností stavby, Souhrn staveb a přílohu Export VBA kódu.</p>	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
<p>Autor využil veškerých získaných znalostí z bakalářského a magisterského studijního programu. Problematiku nejdříve analyzoval, provedl rozbor současných systémů a přístupů v oblasti sledování nákladů. Správně uvedl, že v každé společnosti skrývá řešená problematika řadu anomálií a k jejímu řešení potřeba přistupovat také z řady pohledů. Autor věnoval prostor řadě otázek a vyzdvihnout je nutno praktický přínos práce pro realizační (stavební)</p>	

firmu.

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

A - výborně

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Práce je přehledná a srozumitelná a je v dobré stylistické úrovni. Je vypracována pečlivě a jazyková úroveň je odpovídající odbornému textu. Předložená práce splňuje obsahové, věcné i formální stránky kladené na diplomovou práci.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Použitá literatura a využitá četnost zdrojů je dostatečná.

Odkazy jsou citované podle platné normy ČSN ISO 690-1 Bibliografické citace.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

Práce je koncipována na myšlenku dalších možných přístupů v návaznosti na současný vývoj informačních technologií. Mimo analýzu autor uskutečnil řadu řízených rozhovorů se zaměstnanci společnosti SMP. Navržený koncept inovativního procesu na principu porovnávání plánu a skutečnosti nákladů na stavbě vyústil v programové řešení, jež umožňuje kontrolu měsíčních nákladů v reálném čase. Využití těchto údajů je provázáno na středisko - pro ekonomu střediska a další subjekty. Uvedené údaje jsou též sumarizovány a výstupem jsou celkové náklady stavby od počátku stavby až do konce stavby.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomová práce má jednoznačnou výbornou vypovídací schopnost a výstup má i praktické využití. Stanovené cíle v práci byly splněny a to z formálního hlediska, tak i z hlediska docílených praktických výstupů. Obsah i forma práce prokazuje orientaci autora v dané oblasti.

Otázky:

1. Vysvětlete detailněji Vaší představu o pracovní náplni a případných kompetencích subjektu, který by v organizačním schématu SMP vykonával pozici inovačního manažera
2. Tím, že je v dnešní době realizována řada zakázek ve sdružení, jakou máte představu o propojení vámi inovovaného systému ve společnosti SMP s tímto subjektem (-ty)?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 26.1.2018

Podpis: