

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace projektového řízení v průmyslovém podniku
Jméno autora:	Daniel Fišer
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Kryštof Šulc
Pracoviště opONENTA práce:	ČVUT v Praze, Fakulta strojní, Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Náročnost práce odpovídá diplomové práci. Student zvolil jednu metou, kterou popsal detailně. Pro hodnocení náročnější práce je zapotřebí komplexnější pohled na problematiku projektového managementu v kombinaci s vyčíslenými finančními aspekty.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Vytyčený cíl byl splněn.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup byl správný. Nejprve analýza a následně praktická implementace jedné metody ukazuje konzistenci myšlení autora.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce těží především ze znalostí získaných v praxi. Ovšem plné ovládnutí těchto znalostí by nebylo možné bez kvalitní školní přípravy.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
V práci se vyskytly drobné nedostatky: malé množství pravopisných chyb a překlepů (relaxační fáze projektu), správné názvy institucí, číslování stránek, prázdná první stránka, nesjednocené nadpisy obrázků, volba stylu obrázků (přechod z modré do bílé s bílým písmem), při popisu tabulky je vhodnější použít místo „na vodorovné ose“ v řádku a další. Množství překlepů a chyb je minimální.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Výběr zdrojů a jejich využití je vhodné. Korektnost citací byla zachována.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

V závěru práce mi chybí kvantifikování 26 dní oportu celku a případné finanční ohodnocení.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uved'te případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Diplomová práce byla napsána velice kvalitně, hlavně ta část, kde se student zabývá analýzou současného stavu. Tato část ukazuje úzkou propojenost strojírenství a projektového řízení, kdy se od projektového manažera očekává alespoň základní strojírenský přehled (technologie, strojírenské součástky a technické kreslení). Práci doporučuji k obhajobě.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Otázky k obhajobě:

Bylo zkoumáno do jaké míry je využívána metoda CPM nejen u firmy Deimos, ale i u dalších společností?

Nebylo by jednodušší a efektivnější využití programu MS Project, který mimo jiné zohledňuje vazby a rezervy?

Vyvodila firma nějaké závěry z této diplomové práce?

Datum: 16.9.2017

Podpis: