

Tabulka rizik spojených s řízením projektu

Důsledek	Příčina	Optimalizace
Nedodržení termínu vyhotovení projektové dokumentace / Nedodržení termínu milníku v jednotlivých stupních projektové dokumentace	Nerovnoměrné rozdělení prací na straně zhotovitele / Neprofesionalita projekční kanceláře	Požadovat harmonogram projekčních prací obsahující jednotlivé milníky dle stupňů PD / Řádná kontrola průběhu prací projektovým manažerem
Chyby v projektové dokumentaci / Neproveditelné detaily z projektové dokumentace zjištěné ve fázi realizace	Nedostatečné nebo špatné informace o současném stavu místa budoucího díla	Zajištění přísunu dokumentace skutečného stavu pro projektanta / Kontrola zda projektant provedl dostatečné množství návštěv místa budoucího díla
Vznik časových prodlev v průběhu realizace / Neplnění termínů milníku v průběhu výstavby	Nezodpovědnost k prováděnému dílu ze strany dodavatele stavebních prací	Důsledná kontrola plnění milníků v předem daných termínech
	Nedostatečná podrobnost harmonogramu prací, který je součástí smlouvy - není možná průběžná kontrola postupu prací	Správné nastavení požadavků na příložený harmonogram ke smlouvě
	Kontrola plnění stavebních prací dle aktualizovaných harmonogramů dodaných dodavatelem stavebních prací	Vytváření vlastních aktualizací úvodního podrobného harmonogramu v pravidelných intervalech na základě změn z kontrolních dní
Vznik víceprací nezpůsobené dodavatelem	Nesoulad projektové dokumentace s reálným stavem prováděného díla	Důsledné zpracovávání projektové dokumentace současného stavu / Koordinace mezi PM, autorským dozorem a projektantem / Archivace
Vznik problémů přenášející se na kvalitu odvedené práce projektovým manažerem v celém průběhu projektu z hlediska kapacitního plánování	Nesprávné kapacitní plánování / Nadhodnocení kapacit projektového manažera	Vytvoření projektového týmu pro akce větší náročnosti / Určení vedoucího týmu
		Vytvoření pracovní pozice Pomocný projektový manažer (asistent projektového manažera) / Spolupráce s více manažery na jejich projektech
	Nesprávné kapacitní plánování / Překryv dvou projektů, které jsou v kompetenci jednoho projektového manažera	Správné kapacitní plánování s ohledem na možnost výskytu chyb v době překryvu dvou projektů / Zvážit rizika spojená s překryvem více projektů