

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh řízení výrobního procesu Mitas Praha
Jméno autora:	Filip Švec
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Odd. ekonomických studií
Vedoucí práce:	doc. Ing. Martin Zralý, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Odd. ekonomických studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	mimořádně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Tématem DP bylo náročné téma zpracovávané ve velkém podniku Mitas a.s., zaměřené na návrh řízení poměrně složitého výrobního procesu, které je založeno na aplikaci procesního a činnostního přístupu. Bylo nutno provést rozsáhlou analýzu stávajícího způsobu řízení procesu, vyžadující zajištění a prozkoumání značného rozsahu podkladového materiálu. Bylo nutno definovat klíčové agregované činnosti a jejich vazby, stanovit určující zdroje a stanovit pro tyto činnosti provozní rozpočty a následně navrhnout vhodnou strukturu kalkulačního vzorce pro produkty. A to vše vzájemně propojit i s dalšími faktory, které působí na výrobní proces. Podmínkou bylo, aby řešení bylo provázané (integrované) a schopné aplikace, pokud by se vedení firmy tak rozhodlo.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání bylo v plném rozsahu splněno a zpracovaný návrh je velmi komplexní, integrovaný a detailní.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Diplomant pracoval podle plánu práce, podle potřeby konzultoval jak v podniku, tak s vedoucím. Zpracování DP prokázalo schopnost samostatné tvůrčí práce.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Celková úroveň DP je vysoká, zcela jistě nadstandardní. Student dokázal využít znalostí získaných během studia a doplnit je o další informace, potřebné pro zpracování diplomního projektu. Dokázal se také orientovat v odborných podnikových podkladech, což je vždy značně náročné. Také byl schopen efektivní komunikace s pracovníky podniku pro zajištění podkladů a dalších informací.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Po formální stránce DP splňuje zcela požadavky na DP. Obsahuje potřebné seznamy tabulek, obrázků, zkratk, atd. Umožňuje tak velmi dobrou orientaci v diplomním projektu. Úprava DP, vč. popisu a identifikace obrázků, tabulek a grafů má požadovanou úroveň. Práce je značně obsáhlá, ale vše co obsahuje tam patří. Vyšší rozsah DP je důsledkem již uvedené komplexnosti a provázanosti jednotlivých částí řešení.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
--	--------------------

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomant pracoval s rozsáhlým a zejména relevantním portfoliem zdrojů, v DP je odpovídajícím způsobem uvádí. Samostatně dokázal vyhledat využitelné zdroje pro aplikaci při návrhu řešení.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Považuji zpracovaný návrh řešení za reálně prakticky využitelný při případné úpravě řízení výrobního procesu v daném podniku.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomant zcela splnil zadaný cíl DP. Provedl důkladnou a náročnou analýzu výrobního procesu, jeho struktury, obsahu i jeho vazeb. Využil relevantní bibliografické zdroje, které řádně citoval. A zejména zpracoval návrh řešení v kontextu soudobého přístupu k řízení, založeném na procesním a činnostním přístupu, s využitím dalších adekvátních metod a technik. Považuji zpracovaný návrh řešení za nadstandardní a reálně využitelný při případné úpravě řízení výrobního procesu v daném podniku.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 3.2.2017

Podpis: Martin Zralý