

Optimalizace zásobování ve vybraném podniku

Bc. Marek Konečný



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

2017

ABSTRAKT:

Cílem diplomové práce na téma „Optimalizace zásobování ve vybraném podniku“ je analyzovat současný stav zásobovacího řetězce a navrhnout vhodnou metodu pro zlepšení optimálního stavu skladovaných zásob. Teoretická část práce je zaměřena na vymezení důležitých základních pojmů, ukazatelů a definic, jež se týkají logistiky, zásob, jejich řízení a ostatní problematiky související s daným tématem, na základě dostupné odborné literatury. Praktická část diplomové práce představuje analýzu zásobování vybraného podniku, kde jsou uvedeny i návrhy a metody, které by mohly vést ke zlepšení systému zásobování.

ÚVOD:

Cíl: Cílem předkládané diplomové práce je na základě nashromážděných informací, dat, poznatků a podkladů, navrhnout optimální metodu pro řízení zásob ve zkoumané společnosti.

Název společnosti: anonymizovaná společnost (dále XY)

Sídlo společnosti: Jihomoravský kraj

Právní forma: s.r.o.

Hlavní předmět podnikání: výroba betonových prvků a zahradní architektury

Výsledky:

Navržený optimalizační model řízení zásob pro rok 2017

Druh materiálu	Optimální objednané množství [t]	Počet objednávek za rok	Časový interval [dny]	Celkové náklady
Písek	238	202	2	6 317 199 Kč
Cement	146	123	3	33 453 456 Kč
Štěrka	168	143	3	7 404 412 Kč
Plastifikátory, barviva	19	16	23	24 687 Kč
Drcené kameny	9	7	51	204 765 Kč
Oblázky	20	18	20	128 438 Kč
Celkem				47 532 957 Kč

Charakteristika společnosti:

Společnost XY je moderní a dynamickou firmou, která se zabývá výrobou betonových prvků a zahradní architekturou. Základním pilířem společnosti je nejenom zámková dlažba, ale i vymývaná a plošná dlažba, zahradní architektura, prvky pro stavbu a okrasné prvky. V roce 2016 oslavila společnost 25 let působnosti na českém trhu. V současné době firma zaměstnaná 55 zaměstnanců.



Závěr:

Na základě posouzení všech kladných a záporných stránek, které byly zjištěny použitím optimalizačních metod, by se společnost XY měla zabývat řízením zásob, kterým by docílila snížení vázaného finančního kapitálu vyskytujících se v zásobách. K tomu, aby došlo ke snížení nákladů a k optimalizaci zásob veškerého vstupního výrobního materiálu, byly v této práci použity a následně vyhodnoceny některé modely pro řízení zásob – a tj. optimalizační model řízení zásob, metoda ABC a metoda JUST-IN-TIME. Z výpočtů a poznámek, které jsou v práci uvedeny, je patrné, že pro zkoumanou společnost je vhodné použít kombinaci modelu ABC a metody JUST-IN-TIME. Pro nejvíce využívaný vstupní materiál, tedy v našem případě cement, písek a štěrka, který je zařazen ve skupině A a B, je vhodné využívat optimalizační metodu. U této metody byly přesně vypočítány velikosti dodávek, ale i časový interval, ve kterém je potřeba dodávky pravidelně opakovat. Tyto tři vstupní materiály jsou základem pro všechny vyráběný sortiment, proto je nutné mít určitou zásobu umístěnou stále na skladě. Na zbývající materiál, kterým byly drcené kameny, oblázky, plastifikátory a barviva, by měla být aplikována metoda JUST-IN-TIME, a to z toho důvodu, že tyto materiály nebyly potřebné v tak velkém množství, jelikož nebyly hlavními výrobními surovinami.

Metodika:

Praktická část diplomové práce je vyhotovena na základě informací a podkladů, které mi byly poskytnuty při osobním setkání a pohovoru s ředitelem společnosti. Další nezbytné informace byly sděleny výkonným ředitelem, který mne seznámil s chodem celé společnosti a provedl mne všemi sektory firmy. Prostřednictvím sítě obchodních zástupců byly doplněny všechny nutné údaje pro práci. Veškeré důležité body, čísla a ceny jsou zaznamenány v tabulkách a znázorněny prostřednictvím grafů.

English summary:

The aim of this thesis, titled "Supply optimisation in a Selected Company, is to analyse the current state of the supply chain and suggest a suitable method for improving optimum level of inventory. The theoretical part based on available literature focuses on defining the important concepts, indicators and definitions related to logistics, inventory management and other relevant topics. The practical part of the thesis analyses a supply of a selected company, furthermore it contains suggestions and methods that could lead to improved supply system.