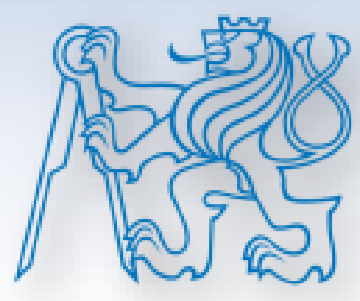


Racionalizácia logistického systému spoločnosti ŠUMAVSKÝ PRAMEN



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ
School of Business & Interdisciplinary Studies

Patrik Kováč



ŠUMAVSKÝ
PRAMEN

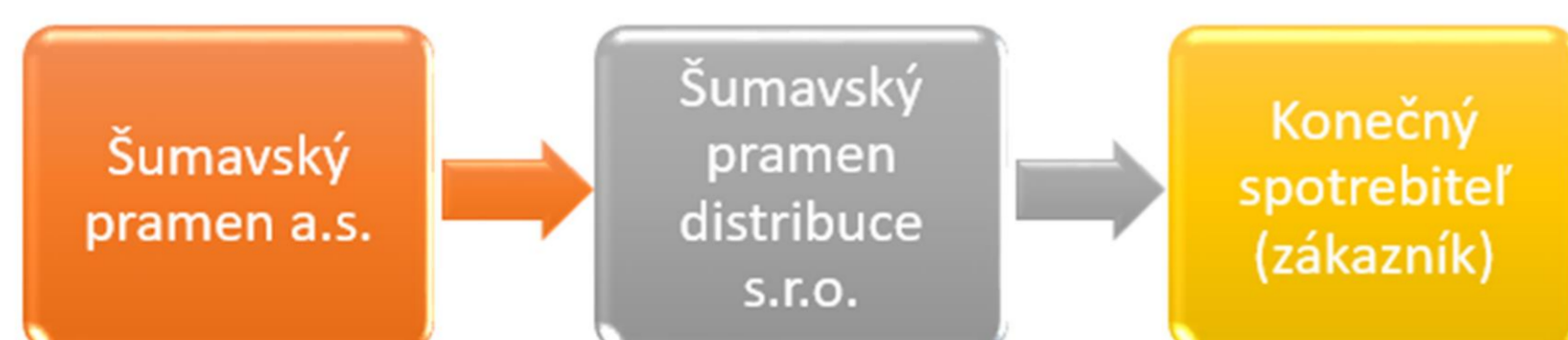
Abstrakt

Bakalárska práca sa zaoberá analýzou logistického systému vybraného podniku a následnými návrhmi na racionalizáciu týchto procesov na základe zistených kritických faktorov. Teoretická časť tejto práce obsahuje teoretické znalosti spojené s logistikou výrobného procesu s následnou distribúciou prostredníctvom distribučného reťazca. Je zameraná na logistiku ako pojem, jej definície, ciele, funkcie apod. Následne pokračuje informáciami o toku zásob, logistických nákladoch, skladovaní, doprave, ale aj logistických informačných systémoch. Praktická časť tejto práce je zameraná na samotnú analýzu jednotlivých logistických procesov a činností spoločnosti ŠUMAVSKÝ PRAMEN distribuce s.r.o., kde je na začiatku táto spoločnosť charakterizovaná a neskôr popisuje jednotlivé logistické procesy. Po analýze nasleduje vymedzenie kritických faktorov, po ktorých nasledujú návrhy možných opatrení, ktoré povedú k celkovej optimalizácii logistického systému sledovanej spoločnosti.



Popis spoločnosti

Spoločnosť ŠUMAVSKÝ PRAMEN a.s. bola založená v roku 2000 a zaoberá sa výrobou balenej pitnej vody, nápojových sirupov, výživových doplnkov, predajom kávovarov a výdajníkov vody – aquamatov. Na distribúciu svojich produktov používa svoju vlastnú distribučnú sieť ŠUMAVSKÝ PRAMEN distribuce s.r.o. Popri distribúcii kompletneho produktového portfólia výrobnej spoločnosti sa distribučná sieť zaoberá aj servisom sa sanitáciami výdajníkov vody. V Českej republike sa nachádza päť distribučných pobočiek, z ktorých hlavná pobočka sa nachádza v Prahe.



English summary

The bachelor thesis deals with the analysis of the logistics system selected company and the subsequent proposals for the rationalization of these processes based on identified critical factors. The theoretical part of this work contains theoretical knowledge connected with the logistics of the production process with subsequent distribution through its own distribution network. It focuses on logistics as a concept, its definitions, objectives, and functions. Subsequently, it continues with knowledges about inventory flow, logistics costs, storage, transport, and logistics information systems. The practical part of the thesis is focused on the analysis of individual logistic processes and activities of ŠUMAVSKÝ PRAMEN distribuce s.r.o., where the company is briefly characterized and then describes individual logistic processes. The analysis follows the definition of critical factors, followed by proposals for possible measures that will lead to overall optimization of the logistics system of the monitored company.



Cieľ práce

Cielom tejto práce je bolo základe vypracovanej analýzy logistického systému vymedziť kritické faktory, na základe ktorých boli vypracované návrhy na elimináciu týchto faktorov a optimalizovanie logistických procesov.



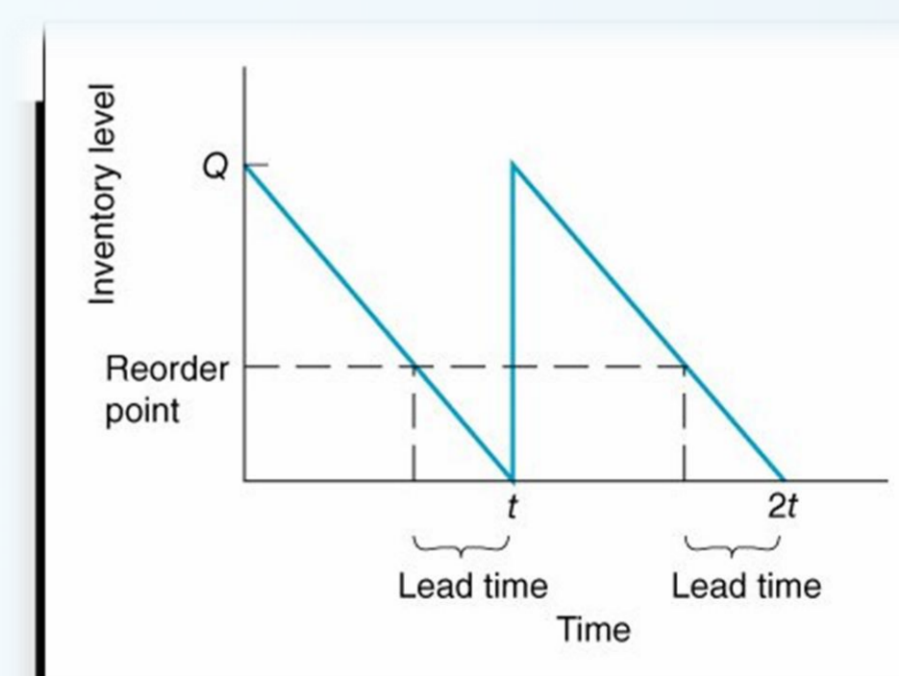
Návrh na optimalizáciu sanitáčnych procesov

Dnešný dátum: 16.5.2017

Meno zákazníka	Adresa	EAN AQ	Sanitácia vykonaná dňa	Nasledujúca sanitácia	Počet dní do skončenia	Stav AQ	Poznámky
DPP a.s.	Hradčanská 47	1 234 567 890	9.2.2017	9.5.2017	-6	Ukončené obdobie	
		1 452 369 871	3.5.2017	3.8.2017	80	OK	
	Thákurova 256	9 966 554 433	17.2.2017	17.5.2017	2	Nutná sanitácia	
Metrostav a.s.	Na hroudě 4	9 876 543 210	2.1.2017	2.4.2017	-43	Ukončené obdobie	Len na objednávku
PRE a.s.	Vaničkova 7	1 478 520 369	14.2.2017	14.5.2017	-1	Ukončené obdobie	
Ján Novák	Technická 6	3 698 520 147	29.4.2017	29.7.2017	75	OK	
		4 563 217 890	10.2.2017	10.5.2017	-5	Ukončené obdobie	
DEK Trade	M. Horákové 12	1 239 874 560	17.3.2017	17.6.2017	33	OK	
Kopecký a.s.	Štěrbohovská 5	9 517 538 201	5.12.2016	5.3.2017	-71	Ukončené obdobie	Len na objednávku
ZŠ Smolkova	Nádražní 25	1 030 506 790	7.2.2017	7.5.2017	-8	Ukončené obdobie	

Tento návrh riešenia spočíva vo vytvorení automatizovanej databázy evidencie výdajníkov vody, ktorá bude automaticky hlásiť potrebu sanitácií. Prínosom tohto návrhu je zrýchlenie sanitáčnych procesov až o jednu tretinu a odľahčenie pracovnej náplne manažera pobočky, ktorý získaný čas investuje do zlepšovania zákaznických služieb.

Návrh na vykonávanie objednávok nových zásob na základe objednávacieho bodu ROP



V súčasnosti spoločnosť používa zastaralý systém objednávania nových zásob z výrobnjej spoločnosti, kedy sú tieto zásoby dodávané na pobočky vždy v pravidelnú nemennú dobu a v konštantnom množstve. Preto bol pre spoločnosť vypracovaný nový návrh vytvárania objednávok na základe objednávacieho bodu ROP. Spolu s touto metódou bola vypracovaná aj alternatívna zásoba vedenia zásob na sklade, ktorá automaticky hlási znížené množstvo zásob na sklade, resp. potrebu naskladnenia nových zásob.

Bibliografia

- BOWERSOX, Donald J., David J. CLOSS a M. Bixby. COOPER. *Supply chain logistics management*. Boston, Mass.: McGraw-Hill, c2002. Irwin/McGraw-Hill series in operations and decision sciences. ISBN 0072351004.
- KUBASÁKOVÁ, Iveta a Marián ŠULGAN. *Logistika pre zasielateľstvo a cestnú dopravu*. Žilina: Žilinská univerzita v Žiline : EDIS, 2013. ISBN 9788055407401
- PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století: (Supply chain management)*. Praha: Radix, 2005. ISBN 80-86031-59-4.
- SIXTA, Josef a Václav MAČÁT. *Logistika: teorie a praxe*. Brno: CP Books, 2005. Business books (CP Books). ISBN 9788025105733.
- VANĚČEK, Drahoš. *Logistika*. 3., přeprac. vyd. V Českých Budějovicích: Jihočeská univerzita, Ekonomická fakulta, 2008. ISBN 978-80-7394-085-0.