



# SWOT ANALÝZA DOPRAVNÍHO PODNIKU HL. MĚSTA PRAHY



Dopravní podnik hlavního města Prahy  
 Доразны прадпрыемства горада Прага  
 Dopravní podnik hlavního města Prahy

AUTOR PRÁCE: MICHAL KALITA  
 VEDOUCÍ PRÁCE: ING. JOSEF KOŠTÁLEK

MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

AKADEMICKÝ ROK 2016/2017

## Úvod

Cílem této analýzy je identifikace trendů, podmínek a vlivů, které ovlivňují tvorbu a zavádění nových marketingových strategií podniku. Výsledky analýzy by měly sloužit jako podnět pro zhodnocení situace podniku a doporučení opatření. Následně by měly podpořit silné stránky podniku, omezit jeho slabé stránky, využít okolní příležitosti, a naopak se vyvarovat případným hrozbám.

## Jízdné na LD na Petřín

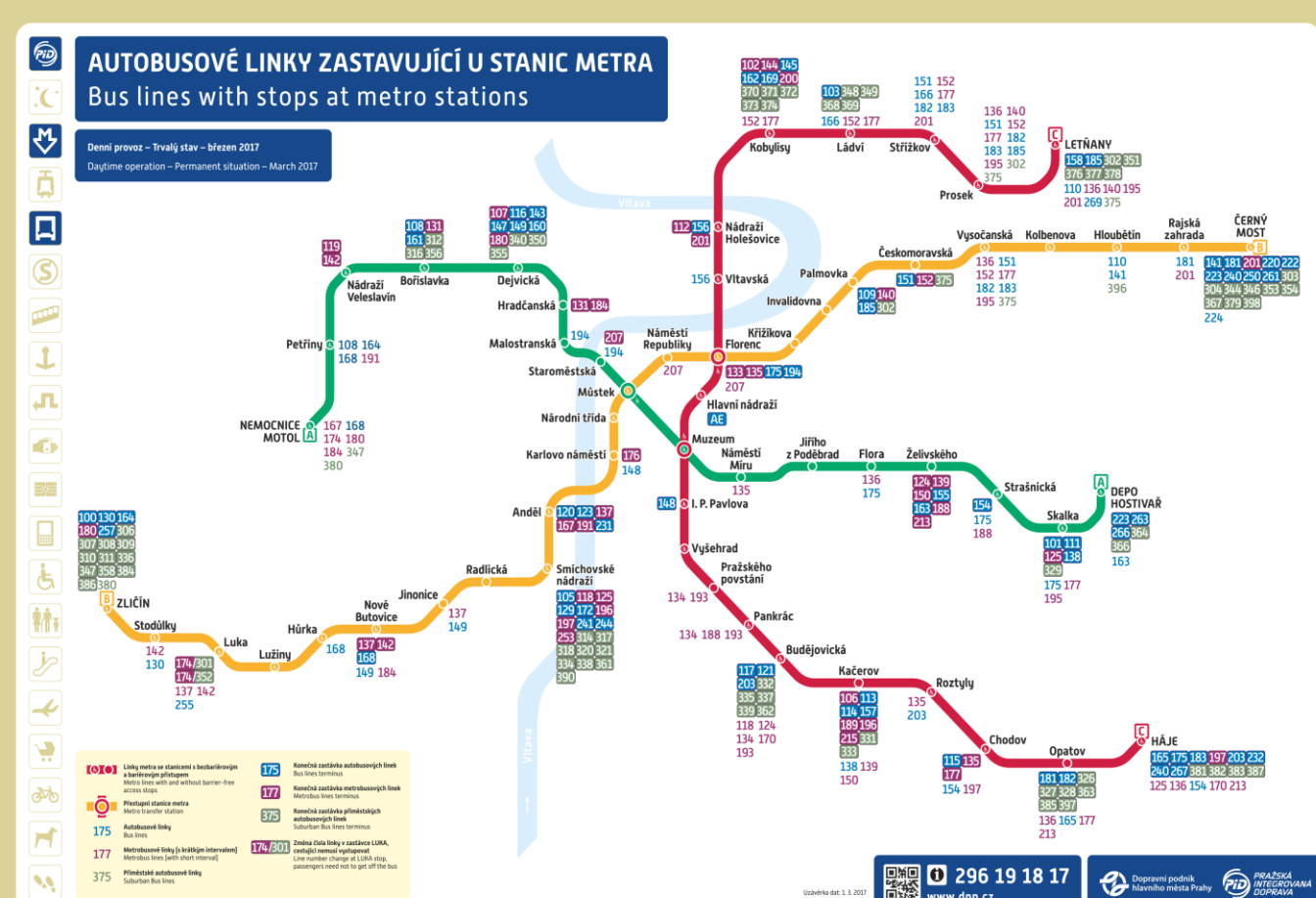
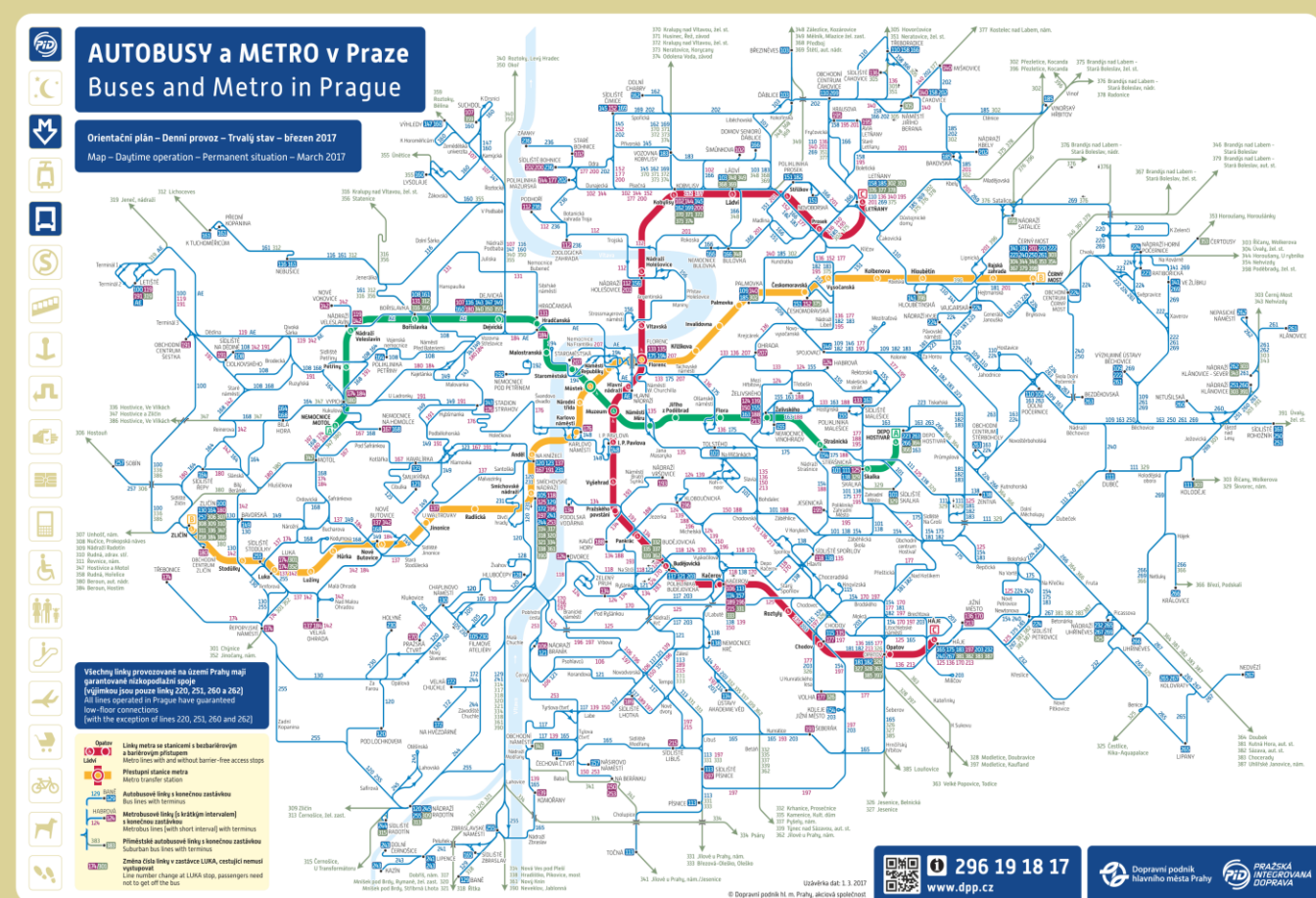
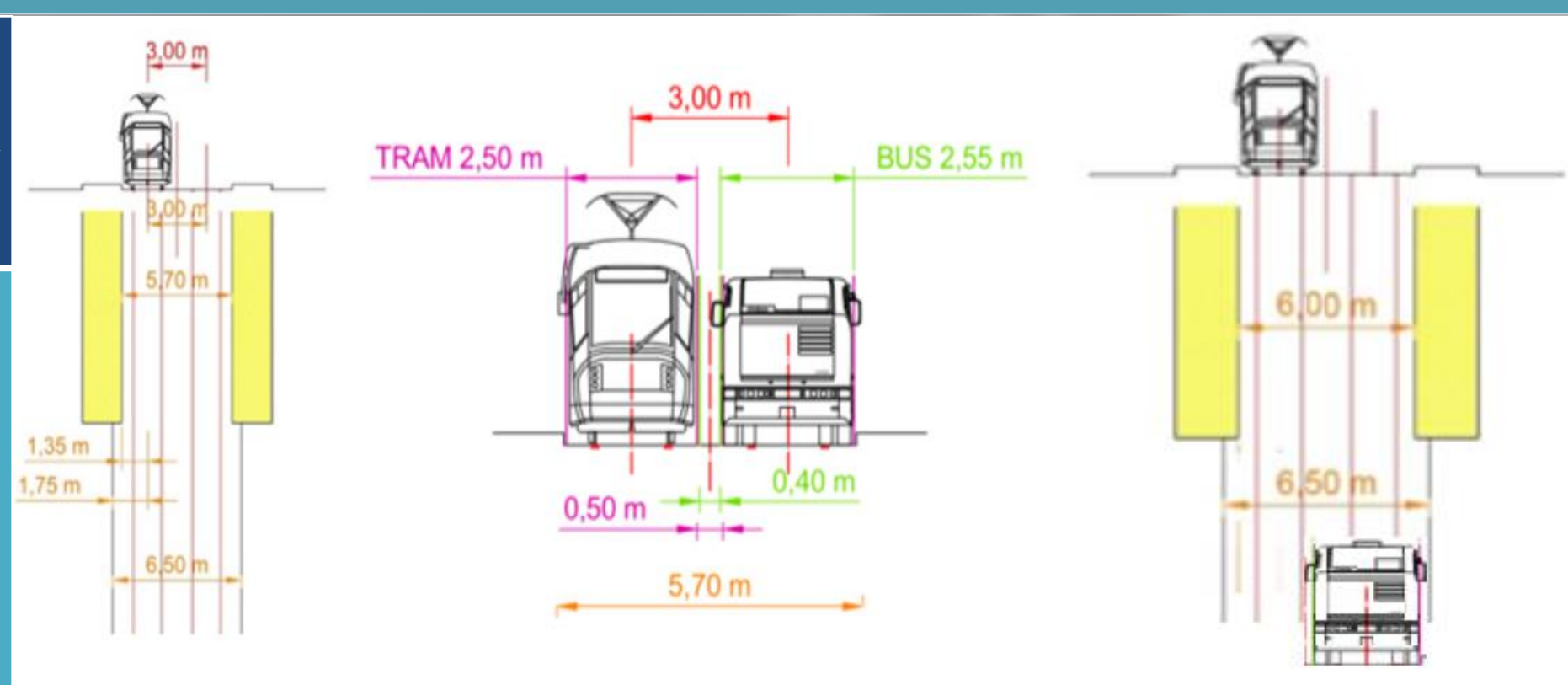
Lanová dráha na Petřín má jednotné jízdné společně s tramvajemi, autobusy, metrem a příměstskými vlaky, v rámci PID. Je to příjemná věc pro návštěvníky a cestující lanovou dráhou, nicméně nastává otázka, zda je lanová dráha, jako taková, výdělečná.

## Abstrakt

Obsahem práce je představení a charakteristika Dopravního podniku hl. města Prahy, a. s., jednoho z nejvýznamnějších provozovatelů městské hromadné dopravy v ČR. Práce je systematicky rozdělena na dvě části, teoretickou a praktickou. Analýza vnějšího a vnitřního prostředí v rámci celého podniku a jeho odvětví pomocí SWOT analýzy, díky které se v rámci vnitřní odhalí silné a slabé stránky, v rámci vnější pak příležitosti a hrozby. V rámci praktické části bude aplikována SWOT analýza na Dopravní podnik a výsledky budou vykazány v SWOT matici, jednotlivé části budou analyzovány. Poté dvě vybrané slabé stránky budou analyzovány hlouběji a následně budou navržena opatření pro zlepšení situace nebo eliminaci slabé stránky.



Rok	Počet přepravených osob	Potencionální tržby za jízdné	Tržby z jízdného v rámci lanové dráhy (aktuální standard)	Potencionální tržby po odečtení tržeb za jízdné v rámci PID
2009	1,80 mil.	45,00 mil. Kč	6,16 mil. Kč	38,84 mil. Kč
2010	1,77 mil.	44,25 mil. Kč	6,25 mil. Kč	38,00 mil. Kč
2011	1,84 mil.	46,00 mil. Kč	7,25 mil. Kč	38,75 mil. Kč
2012	1,86 mil.	46,50 mil. Kč	5,97 mil. Kč	40,53 mil. Kč
2013	1,82 mil.	45,50 mil. Kč	5,93 mil. Kč	39,57 mil. Kč
2014	1,94 mil.	48,50 mil. Kč	6,51 mil. Kč	41,99 mil. Kč
2015	1,48 mil.	37,00 mil. Kč	5,26 mil. Kč	31,74 mil. Kč



## Sdružené zastávky tramvají a autobusů

### VÝHODY

Efektivní  
 Výhodné řešení přestupových vazeb  
 Atraktivita pro cestující  
 Pohodlí cestujících  
 Úspora nákladů v rámci budování podchodů, nadchodů atd.  
 Úspora nákladů na vybavení zastávek

### NEVÝHODY

Zpohodlnění cestujících  
 Rizika dopravních nehod  
 V zimním období nanášení posypové soli a jiných chemikálií autobusy do kolejnic  
 Porucha autobusu



### Silné stránky

Silné postavení na trhu (výsadní)  
 Výhradní provozovatel MHD v Praze  
 Dobré jméno společnosti  
 Jízdní tarify pro cestující  
 Slevy pro cestující  
 Široký vozový park  
 Reklama  
 Kvalita služeb, které poskytuje podnik nad rámec přepravy osob  
 Kvalitní a proškolení zaměstnanci  
 Neustálá tendence modernizovat  
 Kvalitní infrastruktura  
 Rozsáhlé pokrytí celé Prahy  
 Kvalita v rámci dopravních podniků ČR

### Slabé stránky

Závislost na dotacích  
 Náklady na provoz a údržbu vozů  
 Lidský faktor  
 Sociálně-kulturní hledisko v dopravě  
 Bezpečnost metra  
**Vybrané slabé stránky pro jednotlivá odvětví městské hromadné dopravy, pro další analýzu a návrh řešení:**  
 1. Společné zastávky autobusů a tramvají  
 2. Jízdné lanové dráhy na Petřín (cenová politika)

### Příležitosti

Ekologické řešení dopravy  
 Metro D  
 Technologická vylepšení a inovace  
 Poskytování slev  
 Provoz v automatickém režimu

### Hrozby

Snížení dotací od hl. města Prahy  
 Zdražování pohonných hmot a energií  
 Dopravní přetížení (omezená silniční síť)  
 Nedostatečný počet uchazečů na pozicích řidičů  
 Automobilová doprava

