



# Strategický marketing společnosti ADBA, s. r. o.

**Autor práce:** David Baše  
**Studijní obor:** Řízení a ekonomika průmyslových podniků  
**Akademický rok:** 2016/2017

**Vedoucí práce:** Ing. Petra Jílková, Ph.D.  
**Pracoviště:** MÚVS ČVUT v Praze, Oddělení manažerských studií

## Abstrakt

Hlavním tématem bakalářské práce je strategický marketing společnosti ADBA, s. r. o. Zkoumá fungování společnosti a její postavení na trhu. Cílem bakalářské práce je na základě analýz určit současné postavení firmy na trhu a doporučit změny vedoucí ke zlepšení pozice firmy v tržním prostředí v kontextu strategického marketingu. Hlavním přínosem práce tedy je zlepšení postavení společnosti ADBA s. r. o. na trhu, při provedení navrhovaných změn.

## Abstract

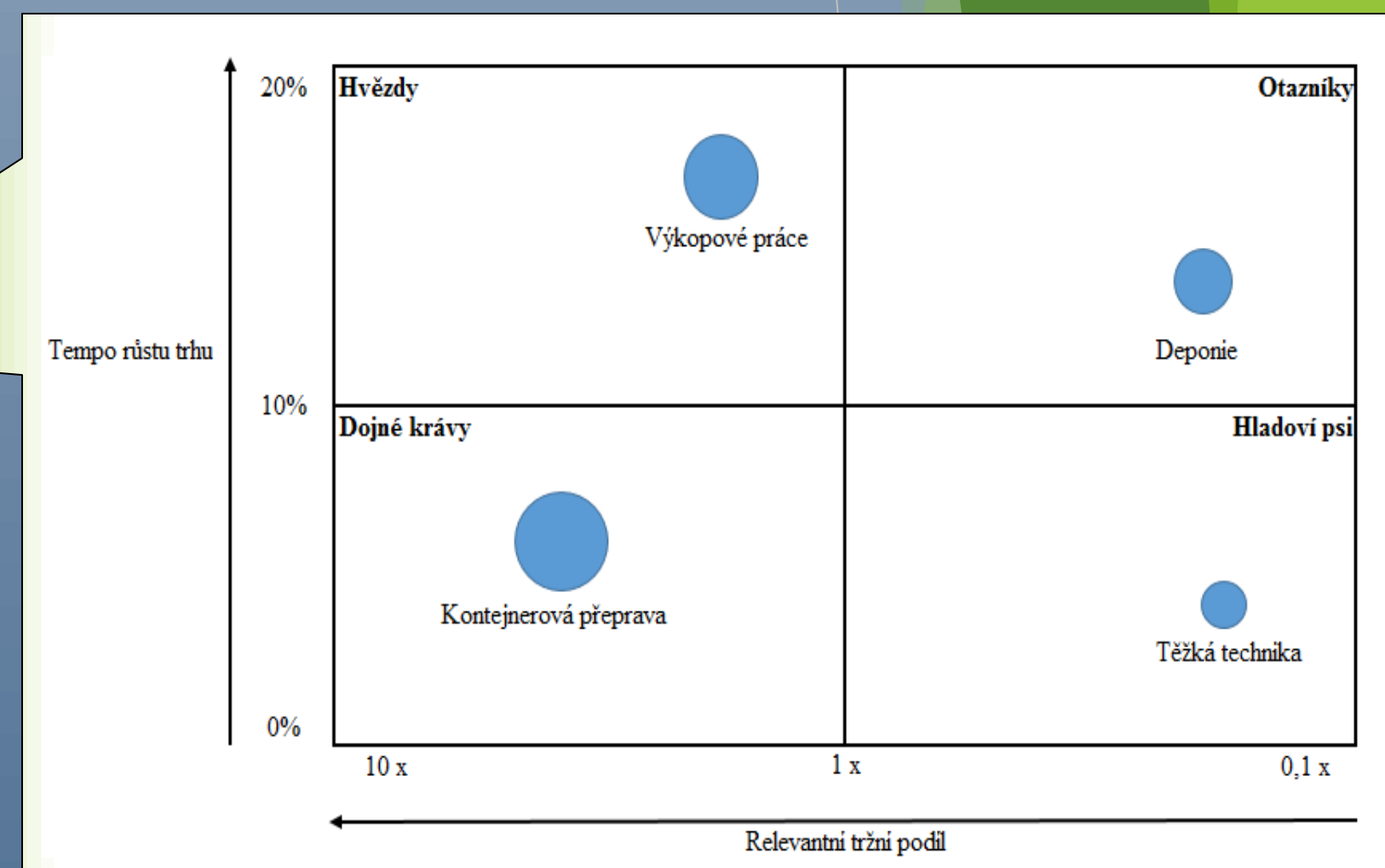
The Bachelor's thesis examines operations and strategic decisions made by the company and its place on the market. The aim of the Bachelor's thesis is to analyse current position of the company on the market and suggest improvements and changes that will better the position of the company on the market and its competitiveness in context of strategic marketing. Main contribution of the Bachelor's thesis is a position improvement of the ADBA company, Ltd. on the market by implementing improvements suggested by author.

<b>Politicko-legislativní faktory</b> Výrazná váhová omezení v Praze Zákony o nakládání s odpady Koncese EET Ochrana životního prostředí Nefunkční soudy Špatně nastavené zákony v oblasti podnikání Hlášení o odpadech Zbytečná byrokracie Relativně vysoké daně Nízké hypoteční úroky Regulace doby řízení na automobilech nad 3,5 t	<b>Ekonomické faktory</b> Zvedající se ekonomika Rostoucí HDP Zvedající se kurz eura Nízká inflace Rozvoj stavebnictví Zdražující se skládky Zdražující pohonné hmoty
<b>Sociokulturní faktory</b> Stárnutí obyvatelstva Soustředění na ekologii Mobilní populace Uspěchaný životní styl Zvyšující se městská doprava	<b>Technologické vlivy</b> Nové typy motorů splňující stále vyšší EURO normy Přesnější ovládání bagrů a jejich zvyšující se síla Relativně pomalé zastarávání techniky, ale vysoce zatěžována Neustále probíhající rekonstrukce silnic

- SWOT analýza
- Bostonská matice
- PEST analýza
- Analýza konkurenční výhody
- Porterovy síly



<b>Silné stránky</b> Kvalitní dispečink Velké množství aut Vlastní pozemek Možnost kombinace bagrů a aut Prostor na třídění odpadu Vlastní auto na vývoz sutě a zeminy za Prahu, na skládky za nižší ceny Možnost nákupu velkého množství materiálů v okolí Prahy za lepší ceny Velký nakladač pro manipulaci s materiálem a věcmi na pozemku Spolehliví zaměstnanci Schopní a ochotní zaměstnanci, kteří pomohou Rodinná firma Schopný majitel Kvalitní webové stránky Společnost bez dluhů Monitorovaný jak pozemek, tak veškerá auta Hodně známostí, kontaktů Dobré jméno společnosti	<b>Slabé stránky</b> Nedostatek zaměstnanců, v letních měsících chybí, alespoň 3, v zimních naopak 2 přebývají V letních měsících velice stresující práce, dlouhé pracovní doby Potřeba více zaměstnanců, co ovládají bagry Nedostatečně velký pozemek Zaneprázdněný a vyčerpaný majitel Nespolehlivé firmy, neplaticí své závazky V letních měsících nestihá uspokojovat poptávku V zimních měsících naopak práce velmi málo V letních měsících velice prašné prostředí na pozemku Nedokončené panelování pozemku Pozemek ve 2 výškových úrovních Některé kontejnery ve špatném stavu
<b>Příležitosti</b> Vybudování deponie Možnost koupit přílehlý pozemek Parkování aut a odstavení kontejneru na jiném pozemku, tento zaměřit pouze na deponii Nabídky na větší stavební akce Příležitost dlouhodobé spolupráce s novými společnostmi Nevyužitá stavební buňka na pozemku Rostoucí poptávka po výkopových pracích Možnost zpětného vytěžování velkého auta i pro jiné společnosti Rozvoj automobilů o větší nosnosti	<b>Hrozby</b> Ohrožení dopravci jezdícími za nižší ceny, ne zřídka i za naprosto minimální ceny Legislativní (nový zákon o odpadech, řeší se emise vznikající z automobilů v Praze) Úřad pro životní prostředí Zvedající se ceny za skládky Současné plošné zvednutí cen kontejnerů Neplacení faktur odběrateli



## Investiční projekt deponie

$$\begin{aligned}
 \text{ČSH} &= -420\,000 + \frac{1\,103\,100}{(1+0,0312)^1} + \frac{1\,103\,100}{(1+0,0312)^2} + \frac{1\,103\,100}{(1+0,0312)^3} \\
 &\quad + \frac{1\,103\,100}{(1+0,0312)^4} + \frac{1\,103\,100}{(1+0,0312)^5} \\
 \text{ČSH} &= -400\,000 + 1\,069\,725 + 1\,037\,359 + 1\,005\,973 + 975\,536 + 946\,020 \\
 \text{ČSH} &= 4\,634\,613 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

Z výpočtu vidíme, že výsledek 4 634 613 Kč je velice kladný a investice by pro podnik rozhodně smysl měla.

## Závěr

Na základě výsledků analýz, lze konstatovat, že podnik má dobré základy, na kterých se dá stavět. Má několik slabých stránek, na kterých je potřeba zapracovat, ale i mnoho silných, které dokáže využít. Podnik má velký potenciál pro rozvoj, v oblasti otevření deponie pro veřejnost. V práci byly navrženy nejvýznamnější body, které je třeba vyřešit, a byla navržena jejich možná řešení. Dále byl zpracován investiční propočtení pro projekt deponie, ve kterém lze spatřit velký potenciál pro rozvoj firmy. V případě vyřešení několik základních problémů, na které v práci byla navržena možná řešení, bude společnost fungovat do zajista mnohem lépe.

Cíl bakalářské práce, který byl na začátku definovaný, byl splněn. Přínos předložené práce, kterým jsou návrhy na opatření vedoucí ke zlepšení fungování firmy, by mohl ocenit zejména majitel firmy, který společnost řídí. Autor věří, že si analýzy pečlivě prostuduje a vezme jeho návrhy na zlepšení v úvahu. Tato práce by mohla rovněž sloužit jako podklad pro další rozvoj firmy ADBA, s. r. o..

## Návrhy na zlepšení

- Aplikace vize, mise a cílů do řízení společnosti
- Realizace investičního projektu deponie
- Kladení většího důrazu na plánování ve společnosti
- Aplikace doporučení pro získání konkurenční výhody
- Vyřešení problémů spojených s nedostatkem zaměstnanců

