



Studijní program „Biomedicínská a klinická technika“  
studijní obor „Systémová integrace procesů v zdravotnictví“

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

studenta: Bc. Aneta Tomanová  
s názvem: Strategické aliance ve zdravotnictví

### Hodnocení diplomové práce dosahuje následující úrovně:

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | <p>Přístup studenta k řešení úkolu (přípravenost, iniciativa, pracovní morálka a samostatnost studenta). (0 - 30)</p> <p>Plný počet bodů je možné udělit studentovi, který přistupoval ke zpracování diplomové práce dlouhodobě, systematicky, samostatně a s jasnou představou o řešení. Vedoucí DP sníží hodnocení v případě nízké aktivity studenta nebo nesystematické práce, ve které se projevovala nekonceptnost a hledání nejsnazšího řešení.</p>  | 28 |
| 2. | <p>Způsob a úroveň zpracování úkolu. (0 - 30)</p> <p>Hodnotí se kreativní přístup a schopnost hledat odborné literární zdroje. Plný počet bodů lze přiznat tehdy, když diplomová práce má vysokou úroveň zpracování teoretických východisek, která jsou v souladu s potřebami praktické části. V případě nedostatečného rozpracování teoretických východisek se snižuje hodnocení až o 15 bodů. Nedostatečné rozpracování aplikační části se hodnotí snížením hodnocení až o 15 bodů.</p>  | 27 |
| 3. | <p>Rozsah realizačních prací (SW, HW), aplikovaných vědomostí, publikační a jiné aktivity včetně ocenění v souvislosti s tématem práce. (0 - 30)</p> <p>Maximální počet bodů lze udělit práci, která má praktický význam pro <u>konkrétní</u> organizaci a která je v ní realizovatelná. Rovněž práce, která má význam pro obohacení teoretických poznatků, může být ohodnocena maximálním počtem bodů. Tento aspekt se posuzuje zejména z hlediska vhodnosti k publikování. Za drobné metodologické nedostatky se hodnocení snižuje o až 5 bodů. Nekonzistentnost zpracování s teoretickými východisky a nejasný či ne zcela odborný metodologický přístup vede ke snížení minimálně o 15 bodů. Další snížení hodnocení lze udělit za nedostatečnou diskusi k závěrům. Celkem 30 bodů za velmi komplexní a bezchybnou práci včetně dalších aktivit jako je účast na vědecko-výzkumném projektu či grantu, aktivní účast na tvorbě publikací, patentů či užitečných vzorů.</p>   | 26 |
| 4. | <p>Formální náležitosti a úprava bakalářské práce (úroveň psaní, označení struktury textu, grafy, tabulky, citace v textu, seznam použité literatury apod.). (0 - 10)</p> <p>Vedoucí DP hodnotí formální náležitosti z pohledu dodržení pravidel o psaní, atributů závěrečných prací, tj. formátování textu, struktury práce, seznamu použité literatury, vybavenosti diplomové práce grafy a tabulkami, způsobu citování. Za nedodržení jednotlivých pravidel snižuje maximální hodnocení o 2 body za každý nerespektovaný atribut. Rovněž za výskyt gramatických chyb, překlepů a nevhodné stylistiky a terminologie se snižuje hodnocení o 2-4 body. V práci by se měla objevovat pouze standardní odborná terminologie a to zejména v českém jazyce (je třeba hodnotit schopnost vyjadřovat se technickým jazykem - 2 body), grafy jsou tvořeny podle zásad (viz tolerance a vliv statistického zpracování - 2 body), u grafů a tabulek jsou patřičné legendy a vše je čitelné (2 body), jsou dodržena citační pravidla podle ISO690 a ISO690-2 (2 bod).</p> | 9  |
| 5. | <p><b>Celkový počet bodů</b></p>   | 90 |

## Celkové hodnocení úrovně vypracování diplomové práce:

| Hodnocení**: | A (výborně) | B (velmi dobře) | C (dobře) | D (uspokojivě) | E (dostatečně) | F (nedostatečně) |
|--------------|-------------|-----------------|-----------|----------------|----------------|------------------|
| Počet bodů:  | 100 - 90    | 89 - 80         | 79 - 70   | 69 - 60        | 59 - 50        | < 50             |
|              | X           | □               | □         | □              | □              | □                |

\*\* v případě hodnocení F (nedostatečně) uveďte komentář

Diplomovou práci hodnotím výše uvedeným klasifikačním stupněm a doporučuji/nedoporučuji k obhajobě.

### Komentář

Diplomantka se při řešení diplomové práce v zadané problematice dobře zorientovala a prokázala, že je schopna zvládnout všechny úkoly vyplývající ze zadání. Pracovala systematicky, samostatně a iniciativně. Zpracovala kvalitní literární rešerši a popsala jak výhody strategických aliancí v oblasti zdravotnictví, tak i jejich negativa. V praktické části provedla analýzu společnosti Jihočeské nemocnice, a.s.. Porovnání varianty bez a varianty s využitím formy strategické spolupráce je provedeno prostřednictvím finanční analýzy, procesních map a komparativní analýzy. Z procesních map je pak jasně patrné odstranění duplicitních služeb, které do vzniku společnosti Jihočeské nemocnice, a.s. prováděla každá nemocnice samostatně. Jednotlivé poměrové ukazatele finanční analýzy jsou pak podrobně interpretovány. Dalším indikátorem hodnocení efektivity byl pak zvolen vývoj tržeb a vybraných skupin nákladů nemocnic v jednotlivých letech. Komparativní analýza byla provedena pomocí řízených rozhovorů s řediteli jihočeských nemocnic a náměstkem pro řízení kvality a bezpečí poskytované péče.

Po formální stránce diplomová práce vyhovuje požadavkům, má dobrou grafickou úpravu a obsahuje jen minimum chyb a překlepů.

Jméno a příjmení: Ing. Martina Caithamlová  
Organizace: ČVUT v Praze, Fakulta biomedicínského inženýrství  
Kontaktní adresa: Nám. Sítná 3105, 272 01 Kladno

Podpis: .....  
Datum: .....