Deloitte.

Deloitte Advisory s.r.o.
Nile House
Karolinská 654/2
186 00 Praha 8 - Karlín
Česká republika

Tel: +420 246 042 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 113225
IČ: 27582167
DIČ: CZ27582167

V Praze dne 3.6.2016

Věc: Posudek diplomové práce / Jan Mráz

Business analýza projektu přechodu z ICT on-premise do cloudového prostředí

Diplomant si zvolil aktuální téma, které řeší mnohé společnosti – zda, s jakými systémy a za jakých okolností přejít z tradiční varianty provozu vlastními zdroji do varianty cloudu. Práce si kladla za cíl popsat cloud computing jako aktuální formu provozu IT systémů a aplikací, definovat specifika projektu přechodu do takového prostředí a vytvořit podpůrný nástroj pro podporu rozhodování v takovém projektu – kalkulátor, který stanoví cenu analýzy takového přechodu.

V prvních dvou částech práce diplomant naplňuje úkoly definice projektu, projektového řízení a jeho vazbě na managerské rozhodování. Dále přidává vysvětlení cloud computingu, jeho forem a charakteristik. Obě části jsou popsány krátce, ale věcně. Práce pokračuje pohledem na projekt vlastního přechodu. Zde byl zvolen způsob popisu na konkrétních doménách systémů. Jedná se jistě o zajímavý přístup, který ale vždy vzbudí otázky, proč zrovna byly vybrány tyto domény a ne jiné.

Poslední částí je vysvětlení a tvorba kalkulátoru. Pro ten byl jako technologická platforma zvolen Microsoft Excel, což považuji za dobré řešení, neboť se jedná o široce známý a akceptovaný produkt, tedy využitelnost kalkulátoru i v případné praxi je vyšší než v případě použití zcela neznámé technologie. Kalkulátor je pěkně zpracován a výstupy jsou srozumitelně prezentovány uživateli. Zároveň kalkulátor umožňuje i výpočtové vzorce upravovat uživatelem, tedy nechává možnost případné úpravy pro danou situaci.

Samostatným tématem k diskuzi je fakt volby parametrů, ovlivňující výpočet celkové ceny. Je nanejvýš těžké zvolit, které parametry ovlivňují projekt analýzy přechodu do cloudu nejvíce a nesmí tedy chybět a které naopak je nutné brát v potaz, ale na cenu analýzy vliv nemají.

Úplný závěr práce je věnován otestování kalkulátoru na třech příkladech a porovnání výsledné ceny, kterou vrací kalkulátor s cenou, kterou stanovili odborní pracovníci manuálně.

Forma práce je na slušné typografické úrovni s rozumnou mírou překlepů a typografických chyb. Výhrady vidím pouze k častému použití neformálních výrazů a větných formulací. Kladně hodnotím použití sázecího systému LaTeX.

Celkově navrhuji hodnocení A.

Navrhuji následující otázky na další diskuzi:

1. Proč byly zvoleny pro analýzu přechodu zrovna domény CRM, ERP, DMS a project management software?
2. Jakým způsobem došlo k nastavení vah kritérií v kalkulátoru?
3. Jakým způsobem došlo ke stanovení vlivu faktorů na fáze analýzy? Bylo zváženo i jiné nastavení?

S pozdravem

Ing. Jiří Slabý, PhD.
Senior Manager | Head of Security Consulting
Deloitte Advisory s.r.o., Praha 8, 186 00, Czech Republic
.