

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍStudijní program **Ekonomika a management****POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

Jméno a příjmení studenta:	Petra Kalvová
Název bakalářské práce:	Vnitropodnikové účetní směrnice pro malé až střední podnik
Rok odevzdání:	2015
Studijní obor:	Řízení a ekonomika průmyslového
Jméno a příjmení oponenta BP:	ing. Ladislav Šmakal

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Ze své účetní praxe vím, že většina malých podniků nemá zpracovány ani zákonem o účetnictví ukládané vnitropodnikové směrnice. A to i přesto, že při absenci těchto vnitřních předpisů, nemůže být účetnictví považováno za správné, tak, jak vyžaduje ve svém par. 8 zákona o účetnictví.

Smysl vnitropodnikových směrnic je v podnikatelské sféře často nepochopen, směrnice jsou mnohdy zpracovávány pouze formálně. Přitom i u malých podniků se setkávám s závažnými problémy například v oběhu účetních dokladů, kdy právě v důsledku nezpracované vnitřní směrnice dochází k pozdním úhradám faktur, či dokonce ke ztrátám prvotních účetních dokladů.

Proto považuji zvolené téma bakalářské práce za velice důležité. Jedná se však o téma velice nesnadné, neboť požadavky na obsah a zpracování vnitropodnikových směrnic nejsou explicitně dány žádným zákonem či vyhláškou. Jejich zpracování tak vyžaduje nejen poměrně rozsáhlé znalosti legislativy, ale i schopnost implementace těchto znalostí do zpracovávaných směrnic s ohledem k požadavkům konkrétního podniku a s důrazem na praktickou použitelnost zpracovávaných směrnic.

Podle mého názoru se bakalářská práce s těmito úkoly vyrovnala a velice kvalitně zpracovává problematiku vnitropodnikových směrnic, nejen v teoretické, ale hlavně i v praktické rovině.

Upozorním pouze na drobnou chybu v terminologii. V textu je několikrát použit termín "podvojný účetnictví", ačkoliv tento termín není již od roku 2004 v zákonu o účetnictví obsažen. Tato nepřesnost se vyskytuje i v citované odborné literatuře (Ryneš 2014), kdy v této publikaci je citováno již deset let neplatné znění zákona o účetnictví. Je tedy nezbytné i v případě práce s odbornou literaturou ověřovat, zda odpovídá aktuálnímu znění stále se měnící legislativy.

Drobnou úpravu doporučuji i v navrhované směrnici 4.4 Podpisové záznamy a podpisové vzory, kdy osobou odpovědnou za zaúčtování účetního dokladu je určen pracovník externí účetní firmy. Vzhledem k tomu, že vnitropodnikové směrnice vymezují odpovědnosti uvnitř účetní jednotky, nemohou být povinnosti a odpovědnost vyplývající ze směrnice vztaženy na osoby mimo účetní jednotku.

Tyto připomínky však nemají vliv na mé celkové hodnocení práce jako velmi dobré. Práci považuji za kvalitně zpracovanou, a to jak její teoretickou část, tak zejména její část praktickou. Navrhované vnitropodnikové směrnice pro společnost Elektro-Mahl s.r.o. jsou kvalitně zpracované, vycházejí ze znalosti problematiky podniku a považuji je za vhodné praktického uplatnění v této účetní jednotce.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nedostatečně
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)	X					
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)		X				
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)	X					
Adekvátnost využitých metod práce	X					
Splnění cílů práce	X					
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol	X					
Odborný přínos práce	X					
Využitelnost práce v praxi	X					
Prezentace závěrů	X					
Navrhovaná výsledná klasifikace BP	X					

Otázky a náměty k diskuzi při obhajobě:

Jakým způsobem byste zajistila praktické naplnění směrnice o oběhu účetních dokladů navrhované pro společnost Elektro-Mahl s.r.o.

Jak může společnost zabezpečit správné používání metody FIFO při výdeji zásob, tak, jak je uvedeno v navrhované směrnici 4.7 Zásoby ?

Doporučení práce k obhajobě:

ANO

Datum: 26.5.2015

Podpis:

