

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍStudijní program **Ekonomika a management****POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

Jméno a příjmení studenta: Lukáš Kyndl
Název bakalářské práce: Racionalizace marketingové strategie vybraného podniku
Rok odevzdání: 2015
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
Jméno a příjmení vedoucího BP: doc. Ing. Michal Kavan, CSc.

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Cílem bakalářské práce Lukáše Kyndla je vyřešit problém nevyhovující současné marketingové strategie podniku Modus, spol. s r.o. a na základě podrobné analýzy navrhnout racionalizační opatření, zvyšujících účinnost marketingové strategie předmětné společnosti do budoucna.

Teoretická část bakalářské práce pojednává o různých marketingových koncepcích. Charakterizuje specifika trhu B2B a pojednává o strategickém marketingovém řízení, kam autor zahrnuje různé procesy marketingového řízení. Praktická část začíná charakteristikou zkoumaného podniku, jeho prodejním sortimentem. Využívá teoretických základů první části práce. Dále je provedena situační analýza, na kterou navazuje analýza SWOT. Autor uvádí svá praktická řešení vedoucí k inovaci současné marketingové strategie. Praktické návrhy jsou uvedeny v poslední kapitole.

Bakalářská práce si kladla za cíl ekonomicky a funkčně propojit nejvýhodnější řešení marketingové strategie vybraného podniku - tedy stávající strategii racionalizovat. Proto bylo nezbytné realizovat podrobnou analýzu současné strategie podniku Modus, spol. s r.o., a teprve na těchto výsledcích navrhnout opatření, vedoucí k pokroku.

Autorova praktická doporučení se týkají absence záložního dodavatele plechů. Ačkoli jsou plechové komponenty dodávány pouze jedním dodavatelem, skladové zásoby potřebné pro výrobu jsou vázány do 3-týdenního předstihu. Tento stav trvá bohužel po několik let.

Autor došel k závěru, že v současné době není nutné smluvně vázat záložního dodavatele plechů. Pro případ výpadku dodávek autor vyjmenovává v 6-té kapitole velkoobchody, zajišťující komponenty zcela operativně. Autor také navrhuje pořízení vlastních nákladních vozidel, zajišťujících vnitro-podnikovou mikro-distribuci. Z jeho nashromážděných závěrů vyplývá, že nejvýhodnějším způsobem, jak přepravovat hotové výrobky z výrobního závodu do podnikových skladů, je pořízení vlastního nákladního automobilu a to pro expedici tras Česká Lípa – Jinočany u Prahy. Na expedici po trasách Česká Lípa – Třebíč a Třebíč – Jinočany u Prahy dále navrhuje využívat služeb externího dopravce. Celkové roční náklady pro tento způsob dopravy činí 2 503 628 Kč bez DPH, což je o 203 817 Kč ročně méně (úspora), než tomu bylo doposud. Vzhledem k tomu, že předpokládaná životnost automobilu je 8 let, za toto období klesnou podniku náklady na interní dopravu celkem o 1 630 536 Kč. Lukáš Kyndl tedy navrhuje pořízení jednoho nákladního vozidla, uvažováno ve variantě A.

Konstatuji, že autor bakalářské práce Lukáš Kyndl prokázal schopnost řešit praktický problém. Jak teoretická, tak i praktická část jeho bakalářské práce, je napsána přehledně, obsahově v souladu se zadáním. Práci jako celek hodnotím známkou (B) velmi dobře.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokoji vě	dostateč ně	nedostat ečně
Přístup autora k řešení zadané problematiky (iniciativa, samostatnost, komunikace s vedoucím práce, originalita)	X					
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)			X			
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)			X			
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)		X				
Adekvátnost využitých metod práce			X			
Splnění cílů práce	X					
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol		X				
Odborný přínos práce	X					
Využitelnost práce v praxi		X				
Prezentace závěrů		X				
Navrhovaná výsledná klasifikace BP		X				

Otázky a náměty k diskusi při obhajobě:

Otázky vedoucího k obhajobě diplomní práce:

1. *Prosím shrňte, k jakým praktickým závěrům jste dospěl.*
2. *Stručně vyjádřete, co a komu navrhujete realizovat (na základě Vašich závěrů).*

Práce byla zkontrolována na plagiátorství v databázi Theses.cz i na základě jiných zdrojů: ANO

Doporučení práce k obhajobě:

ANO

Datum: 21.5.2015

Podpis: 