

**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ**

Katedra inženýrské pedagogiky



BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Praha 2015

Sebastián Richter



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Masarykův ústav vyšších studií
Katedra inženýrské pedagogiky

BAŽANTI s.r.o.
Založení podnikatelského subjektu s orientací na živočišnou výrobu

PHEASANTS s.r.o.
**Establishment of a business entity with a focus on animal
production**

Bakalářská práce

Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
Vedoucí práce: PhDr. Lenka Mynaříková Ph.D.

Sebastián Richter



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Masarykův ústav vyšších studií
Kolejní 2637/2a, 160 00 Praha 6

Praha 2015

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku

akademický rok: 2014/2015

Jméno a příjmení studenta: Sebastián Richter

Zadávací katedra: Katedra inženýrské pedagogiky

Téma bakalářské práce: Bažanti s.r.o. – založení podnikatelského subjektu s orientací na živočišnou výrobu

v anglickém jazyce: Pheasants s.r.o. - The establishment of a business entity with a focus on animal production

Zásady pro vypracování:

- Založení obchodní společnosti
- Realizace založení nové obchodní společnosti na základě podobných společností a konzultací s provozovateli těchto podniků
- Založení chovu a realizace produkce bažantů
- Výpočet předpokládané ziskovosti podniku
- Stanovení a hodnocení předpokladů efektivnosti realizace projektu a návrhy pro případná zlepšení

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou bakalářskou práci vypracoval (a) samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citoval (a) a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury.

Nemám závažný důvod proti zpřístupnění této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne

podpis:

Poděkování

Na tomto místě bych rád především poděkoval vedoucí mé bakalářské práce PhDr. Lence Mynaříkové, Ph.D. za cenné připomínky a odborné rady, které byly přínosem při zpracování práce.

Abstrakt

Cílem této bakalářské práce je realizovat myšlenku o založení nové obchodní společnosti s ručením omezeným, která bude sloužit k chovu, rozmnožování a hlavně k obchodování s drůbeží a to konkrétně s bažanty.

Teoretická část se zabývá především metodou projektového řízení, což znamená nalezení úspěšného projektu a jeho kritéria. Dále tu je proces k úspěšnému založení společnosti s ručením omezeným a nakonec také o samotných bažantech jako hlavní a nezbytnou složkou tohoto obchodu.

Praktická část se zabývá už samotným založením společnosti, jejím financováním a nakonec celkovým hospodářským výsledkem v podobě zisku nebo ztráty.

Klíčová slova

Společnost, založení, bažanti, průmysl, zemědělství, analýza, produkce, technika, finance.

Abstract

The aim of this bachelor thesis is to implement the idea of establishing a new limited liability company, which will be used to conduct breeding and trading especially for poultry and specifically with pheasants.

The theoretical part deals with methods of project management, which means finding a successful project and its criteria. Then the process to a successful establishment of a limited liability company is described and, finally, the pheasants themselves as a major and necessary component of this business.

The empirical part deals already with the very foundation of the company, its financing and ultimately overall economic outcome in the form of profit or loss.

Keywords

The company, foundation, pheasants, industry, agriculture, analysis, production, technology, finance.

Obsah

1	ÚVOD	1
I.	ČÁST TEORETICKÁ	3
2	METODA PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	3
2.1	Úspěšnost řízení projektu	3
	Úspěšný projekt	4
	Příklad kritérií úspěšnosti	5
	Kritéria neúspěšnosti	5
2.2	Kritické faktory úspěchu projektu	6
	Úspěšné řízení projektu	7
2.3	Co v projektu řídit?	7
3	ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM	8
	Úvod	8
3.1	Plán založení	8
3.2	Přípravná smlouva	9
3.3	Doba trvání společnosti	10
3.4	Zakladatelé	11
3.5	Vznik společnosti s ručením omezeným – Úvodní výklady	11
	Návrh na prvozápis společnosti do obchodního rejstříku	11
	Den vzniku společnosti	12
3.6	Závěr	12
4	O BAŽANTECH A JEJICH CHOVU	13
4.1	Bažant	13
	Poddruhy, výskyt a rozšíření	13
	Rozmnožování, ochrana a lov	14
4.2	Chov bažantí zvěře	14
	Umělý odchov bažantích kuřat	16
4.3	Bažantnice	17
II.	PRAKTICKÁ ČÁST	18
5	CÍL PRÁCE	18
6	CHARAKTERISTIKA PODNIKATELSKÉHO PROSTŘEDÍ	18
6.1	Charakteristika oblasti Litoměřicka	18
6.2	Zemědělství v Polepech a Křešicích	19
7	OBCHODNÍ SPOLEČNOST CHMEL POLEPSKÁ BLATA S.R.O. – KONKURENČNÍ PROJEKT	20
8	MATERIÁLOVÉ PŘEDPOKLADY CHOVU BAŽANTŮ	21
8.1	SWOT analýza	21
8.2	Materiálové vstupy	22
8.3	Rozbor odbytových možností a analýza konkurence	23
8.4	Definování a charakteristika materiálových a informačních toků	24
8.5	Předpokládaná cena a ziskovost výrobku	25
8.6	Distribuční síť, skladování, doprava, obchodní a platební podmínky	25
9	TECHNOLOGICKÁ ČÁST PROJEKTU	25
9.1	Základní princip a popis technologie, základní technologické schéma	25
9.2	Výrobní postup	27
9.3	Plánovaná výrobní kapacita	28
9.4	Technologická zařízení	29
9.5	Měření a regulace, automatizace řízení výroby	30

9.6	<i>Skladování a expedice</i>	31
9.7	<i>Pracovní síly</i>	31
9.8	<i>Ekologické dopady</i>	31
10	INVESTIČNÍ ČÁST PROJEKTU	32
10.1	<i>Stavební část</i>	32
10.2	<i>Strojní část</i>	34
11	ČASOVÝ A FINANČNÍ HARMONOGRAM REALIZACE PROJEKTU	35
	<i>Činnosti investiční akce v měsících</i>	35
	<i>Sumarizace investičních nákladů</i>	36
	<i>Náklady na vypracování projektu</i>	36
	<i>Náklady na technologická zařízení</i>	36
	<i>Rezerva</i>	37
	<i>Náklady na uvedení do provozu a celkové provozní náklady</i>	37
11.1	<i>Ekonomické hodnocení včetně finanční analýzy</i>	39
12	DISKUSE	45
	ZÁVĚR.....	46
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY:.....	48
1.	<i>Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník</i>	49
1.	<i>Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech</i>	49
	<i>Seznam internetových zdrojů:</i>	49
	SEZNAM TABULEK, GRAFŮ, DIAGRAMŮ A OBRÁZKŮ:.....	49
III.	OBRAZOVÁ PŘÍLOHA	52

1 Úvod

„Rozhodnutí o začátku podnikání, resp. O založení firmy může mít různé důvody – počínaje snahou o seberealizaci přes uspokojení určité potřeby až po uplatnění vědeckého pokroku. Pokud se tyto snahy mají uskutečnit, musí se promítnout do cílů podnikatelské činnosti“ (Srpová, Řehoř a kol..., 2010, str. 23). Výstižněji to uvádí prof. Wöhe: *„Činnost podniku začíná konkretizací podnikových cílů.“* (Wöhe, 2007, str. 62)

Tato bakalářská práce se zabývá možností založit zcela nový chov bažantů. Celý projekt by v praxi realizovala právnická osoba, za tímto účelem by byla založena společnost s ručením omezeným s jediným společníkem. K realizaci tohoto záměru by mohl být využit objekt bývalého zemědělského družstva Polabský chmelař se sídlem v Polepech, který se nachází v severovýchodní části obce Zahořany. Tento objekt byl v minulosti využíván na chov prasat a dnes je nevyužívaný.

Hlavním cílem této bakalářské práce bude teoretický „pokus“ o založení nové obchodní společnosti s ručením omezeným, která se zaměřuje na chov a obchod s drůbeží a to konkrétně s bažanty. V teoretické části se budeme zabývat tím, co k tomuto projektu potřebujeme, co musíme vědět, aby byl podnik úspěšný a jak toho dosáhnout.

V praktické části už budeme pracovat s reálnými částkami v nákladech, které zahrnují opravy, energie, elektřinu, zaměstnance a v neposlední řadě i veškerý čas, který bude nutný vynaložit k této realizaci. Hlavní účel bude zjistit, jestli se založení takového podniku vyplatí (zda bude ziskový) nebo naopak nevyplatí (ve ztrátě).

Pro plánování realizace projektu bude použita tzv. „Analýza 5 M“, což zahrnuje využití strojů (machinery), pracovní síly (Manpowers), materiálu (materials), metod (methods) a peněz (money). Samotný projekt bude obsahovat čtyři základní fáze – Stanovení kvalitativních a kvantitativních cílů, Plánování časového průběhu a nákladů, Realizaci plánu a samozřejmě Hodnocení projektu.

Na základě zkoumaných vývojových změn, které probíhají v restauračních trendech, ale i v domácnostech se pomalu zvyšuje zájem o maso z drobné pernaté zvěře. Cílem vynaložené investice do takto zvoleného projektu je dokázat efektivně uspokojovat zvyšující se poptávku a druhotně také podpořit stávající nízkou populaci této zvěře ve volné přírodě.

Dílčí cíle:

- Stanovení prvotní výši investic, které je nutné vynaložit do pořízení kuřat, technologií, úpravu nemovitosti, krmiv a mnoho dalšího.
- Zjištění provozních nákladů na chod celého zařízení, výnosy dle odhadované poptávky a na základě toho také celková ekonomická výhodnost investice.
-

Práce sestává ze dvou hlavních částí a to teoretické a praktické. V teoretické části bude popsána stěžejní problematika týkající se této bakalářské práce na téma založení nového podnikatelského subjektu a kritéria úspěchu projektu atd. Dále zde bude charakterizován založený podnikatelský subjekt a samotný projekt.

V praktické části práce bude provedena SWOT analýza. Bude popsána technologická část, která bude vymezovat základní principy a popisy technologie, výrobní postupy, plánování, technologická zařízení, pracovní síly atd.

V další bude definován časový harmonogram a budou sumarizovány investiční náklady. V poslední části samotné analýzy bude provedeno ekonomické hodnocení a v závěru pak zhodnoceny poznatky a případný přínos popř. negativní stránky projektu.

I. Část teoretická

2 Metoda projektového řízení

„Podnikatel je osoba, která realizuje určitý projekt a nese riziko jeho úspěchu nebo neúspěchu. Úspěch podnikání je tak do značné míry vázán na schopnosti (nápaditost, iniciativu, aktivitu) podnikatele.“ (Veber, Srpová a kol., 2012, str. 14).

2.1 Úspěšnost řízení projektu

„Úspěšnost řízení projektu je dána oceněním výsledků projektu různými zainteresovanými stranami.“ (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 34).

Klíčovým cílem manažerů projektu, programu nebo portfolia je dosáhnout v jejich snažení úspěchu a vyhnout se nezdaru. Tito manažeři si chtějí být jisti, že znají uvažovaná kritéria, která určují úspěch nebo nezdar, a že znají způsoby jejich hodnocení. Od samého začátku věnovaného úsilí je tak hlavním cílem snažení jasná a přesná definice těchto kritérií. Obecnou definicí úspěchu je tedy dosažení cílů projektu, programu nebo portfolia v rámci dohodnutých limitů.

I přesto, že je úspěšnost řízení projektu s úspěchem projektu spojená, nejde o to samé. Může se stát například to, že i když je práce na řízení projektu velmi úspěšná, může být díky novému strategickému směru organizace ukončena, a projekt se tak stává nezajímavým.

Samotné řízení projektu lze také chápat jako podprojekt celého projektu. Tak jako je třeba určit a řídit kontext, zodpovědnosti, kvalitu, termíny vyhotovení, náklady, rozsah a efektivitu projektu, je také třeba ve stejných kategoriích koordinovat a určit aktivity projektového řízení.

Integrace je životně důležitá pro úspěch řízení projektu. V základu je to kombinace aktivit, požadavků a výsledků projektu tak, abychom dosáhli našich cílů a úspěšných výstupů projektu. Projektové řízení dohlíží na aktivity, které jsou důležité k tomu, abychom sestavili podrobný plán řízení projektu. Pro „plán řízení projektu“ jsou používány různé termíny jako například plán řízení zainteresovaných stran, plán projektové komunikace, plán obstaravatelské činnosti, plán uzavírání smluv a plán vytvoření výstupů (dodávek) (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 34).

Úspěšný projekt

Začneme nejdůležitější otázkou a to: „Jaký projekt je úspěšným?“. Tato otázka vypadá jako velmi jednoduchá ale ve skutečnosti je velmi obtížně na ní odpovědět. Lidé si mohou myslet, že pokud projekt splní **trojimperativ**, tak musí být hned úspěšným. (**Trojimperativ** je podle „artslexikon.cz“ nástroj, s jehož pomocí si můžeme odpovědět na tři základní otázky a to: Co? (věcná rovina), Za kolik? (finanční rovina) a kdy? (časová rovina) daného projektu. (<http://artslexikon.cz/index.php/Trojimperativ>). Ale v realitě je vše poněkud složitější. Zkusme si jen představit, že daný projekt svůj trojimperativ splní do puntíku, ale potom se ukáže, že dodané řešení je zkrátka nepoužitelné. Myslíte si, že se stále jedná o úspěšný projekt? Projekt samozřejmě nekončí totálním nezdarem i přesto, že ve skutečnosti nebyly původní cíle projektu dosaženy.

Proto se v praxi projektového řízení používají tzv. kritéria úspěchu projektu, která jsou jakýmsi měřítkem, kterým posuzujeme poměrný úspěch nebo neúspěch projektu. Hlavním požadavkem je jejich měřitelnost, srozumitelnost a jednoznačnost. Pro každého nového zákazníka a pro každý nový projekt by měla být kritéria znovu stanovena, analyzována a zhodnocena a samozřejmě také velmi dobře komunikována a to nejenom se zákazníkem projektu.

Kritéria se mohou samozřejmě v celkovém průběhu projektu měnit nebo upravovat, zejména při změně rámcových podmínek.

Existují tři základní soubory kritérií:

- 1) Zisková kritéria financujících subjektů a dodavatelů
 - 2) Kritéria vlastníků projektu či zadávající firmy
 - 3) Tradiční kritéria konečného provozovatele (v čase a nákladech dle specifikace)
- (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 35).

Příklad kritérií úspěšnosti

Úspěšný projekt lze považovat, pokud:

- 1) Je funkční
- 2) Je výstupní produkt projektu na trhu včas
- 3) Je výstupní produkt v plánované jakosti a ceně
- 4) Jsou splněny požadavky zákazníka
- 5) Jsou uspokojena očekávání všech zúčastněných (zainteresovaných stran)
- 6) Je dosahována předpokládaná návratnost vložených prostředků
- 7) Je vliv na životní prostředí a okolí obecně v normě
- 8) Atd.

Tato tvrzení uvedená výše jsou často označována jako „tvrdá kritéria úspěchu“. Ale pro celkovou úspěšnost zde máme ještě tzv. měkká kritéria jako například:

- 1) Kvalifikační připravenost obsluhy
- 2) Vyřešení konfliktu s okolím (dotčené strany)
- 3) Motivace projektového týmu apod.

Lze s jistotou říci, že v dnešní době jsou právě tyto měkké faktory úspěchu extrémně důležité z důvodu současné turbulentní doby. Valná většina projektů je v celkovém průběhu řešení buď zásadně změněna, nebo i zastavena a citlivý komunikační management se zapojenými lidmi je klíčovým faktorem úspěchu daného projektu a také duševního zdraví všech zúčastněných (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 36).

Kritéria neúspěšnosti

„Kritéria úspěšnosti a neúspěšnosti projektu jsou příbuzná, ale potenciálně nezávislá.“
(Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 36).

Příklad některých kritérií neúspěšnosti:

- 1) Produkt projekt nelze umístit na trhu
- 2) Nepředpokládané vlivy na životní prostředí
- 3) Překročení plánovaných termínů a nákladů
- 4) Nedosažení plánované kvality výstupního produktu
- 5) Naštvaný zákazník a další zainteresované strany

(Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 36).

2.2 Kritické faktory úspěchu projektu

Abychom zajistili úspěšnost projektu je dobré co možná nejdřív použít metodu analýzy kritických faktorů úspěchu projektu – CSFA (Critical Success Factors Analysis). Podle Jana Doležala a spol. je hlavní myšlenkou metody CSFA vybrat kritické faktory úspěchu (CSF – Critical Success Factors) pro konkrétní projekt. Cílem je z nalezených faktorů určit 1 až 3, maximálně 5 klíčových kritických faktorů, které jsou opravdu rozhodující pro daný projekt, a zároveň můžeme zajistit, abychom je mohli využít, a to tak, že budeme aktivně působit na jejich využití. Tato metoda často probíhá ve třech krocích a to:

- 1) Sestavení seznamu kritických faktorů, často seřazených podle jejich důležitosti
- 2) Výběr těch faktorů, které jsme schopni navodit a skutečně využít v konkrétním projektu
- 3) Zpracování návrhu opatření k využití vybraných faktorů

- Pro sestavení seznamu CSF lze v prvním kroku využít různé techniky:

- 1) Brainstorming
- 2) Model Leavittova diamantu, nazvaný podle H. J. Leavitta, který uvádí, že mezi klíčové faktory úspěchu patří: dobré manažerské vedení, kvalitní lidské zdroje, vhodná organizační struktura a používání špičkové technologie
- 3) Model MIT 90s, vyvinutý v roce 1991 na Massachusetts Institute of Technology, který hledá kritické faktory úspěchu ve vnějším prostředí organizace a mezi vnitřními prvky organizace.
- 4) Techniku hledání tzv. „úzkého hrdla“ (Bottle neck) využitou též v rámci TOC (Theory of Constraint – teorie omezení)
- 5) Pasterovu analýzu, pokud je pro analýzu k dispozici dostatek statistických údajů

(Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 38 - 39).

Úspěšné řízení projektu

I když se podaří realizovat nějaký úspěšný projekt, neznamená to automaticky, že byl také dobře řízen. V některých případech úspěšnosti řízení projektu jde také hlavně o štěstí, improvizaci a vyčerpávající úsilí všech zúčastněných, než že by šlo o koncepční systém řízení projektu. Určitě nelze s jistotou stavět na takovýchto základech.

Výše uvedený vztah samozřejmě platí i obráceně a velmi dobře řízené projekty nemusí být hned úspěšné, avšak pravděpodobnost úspěchu u dobře řízených projektů je mnohem vyšší.

„Koncepční systém řízení projektů je signifikantní i z hlediska řízení programů a portfolií, která by bez určité koncepce nemohla být v podstatě vůbec řízena“ (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 39).

2.3 Co v projektu řídit?

Když budeme chtít kvalitní systém řízení projektů, musíme především uvažovat procesní systém. Podle Jana Doležala a spol. se v některých definicích projektu uvádí, že projekt je jedinečný proces změny ze stavu výchozího do stavu cílového. Takový proces nelze jen tak řídit přímo a už vůbec ne opakovaně, jedná se o jedinečný (unikátní) proces.

Existuje však vymezení do několika oblastí souvisejících s projekty, v nichž můžeme mít stanoveny určité procesy, které mohou být použitelné pro všechny projekty organizace a vlastně mohou vytvářet subsystém řízení projektů integrovaného manažerského systému organizace.

Uvedené oblasti shodně uvádí několik různých standardů, norem a směrnic. Ve své podstatě se jedná o:

- 1) Řízení času
- 2) Řízení nákladů
- 3) Řízení záměru (cíle, strategie atd.)
- 4) Řízení projektových rizik
- 5) Řízení komunikace v projektu
- 6) Řízení integrace (operativní řízení, vedení, plánování)
- 7) Řízení

- 8) Obstarávání a smluvních vztahů
- 9) Jakosti projektu

Řízení projektu vlastně znamená určit postup při výše uvedených oblastí, který je poté prováděn a také průběžně kontrolován (a jsou prováděny korekce).

Často se v úplném začátku projektu vypracovává plán řízení projektu (Project Management Plan), v němž je vysvětleno, jakým způsobem budou jednotlivé oblasti řešeny = jaké se použijí postupy, techniky a metody (Doležal, Máchal a kol., 2012, str. 39).

3 Založení společnosti s ručením omezeným

Úvod

Proces ustanovení společnosti rozdělujeme na základní dvě části, a to na část zakládání a na část vzniku společnosti. Právní úprava mezi oběma částmi důsledně diferencuje. Až po ukončení druhé části, je tento proces ukončen a splněn. Výsledkem je nový subjekt práv a povinností, nové právnické osoby.

Nezbytnou složkou vzniku společnosti je její založení. Až po řádném založení dochází k zapsání nové společnosti do obchodního rejstříku (Dvořák, 2014, str. 61).

3.1 Plán založení

Základním kamenem vzniku a založení společnosti je pochopení idey o tom jak ji založit. Bez pochopení takovéto myšlenky by nebylo ničeho. Poté normálně následuje přípravná činnost, vykonaná z vlastní iniciativy jednotlivce nebo skupiny osob. Během přípravné činnosti je připraven určitý podnikatelský plán neboli obchodní záměr. Problematika není platným právem upravována. Nejedná se o právní otázky, nýbrž o otázky organizační a obchodní. Každý, kdo se zakládáním společnosti zabývá, nesmí na tyto důležité otázky zapomenout a musí si je pořádně promyslet, jde totiž o důležitý výchozí předpoklad, a pokud tak neučiní, povede celý projekt k jistému neúspěchu. Zakladatelé musí pořádně promyslet tyto okolnosti:

- a. *Jaké výchozí finanční a majetkové prostředky bude mít společnost k dispozici*
 - b. *Jaké konkurenci bude muset společnost čelit*
 - c. *Reálnost ekonomických kalkulací, rentability výroby atp.*
 - d. *Jaké obchodní vazby a styky může společnost využít, resp. jaká je její šance se etablovat v existujícím podnikatelském prostředí*
 - e. *Jakou výrobní produkci nebo službami se může společnost na trhu prosadit*
 - f. *Jaký je výsledný ekonomický plán společnosti*
 - g. *Jaká je reálná dosažitelnost potřebných bankovních úvěrů*
- (Dvořák, 2014, str. 62).

Hlavní pozornost je potřeba věnovat prověření pravdivosti a shromáždění důležitých informací. Budování obchodního záměru společnosti na pochybných informacích neboli údajích, je nejrychlejší cestou do pekel.

Když zpracováváme takovýto projekt, musíme dále promyslet, jestli bude stačit lehký projekt (jednoduchý) bez obtížných ekonomických kalkulací, anebo jestli bude nutné provádět podrobné obchodní a ekonomické rozborů. Stačí totiž jedna malá chyba, která se bude s časem zvětšovat a ve výsledku se může stát fatálním (Dvořák, 2014, str. 62).

3.2 Přípravná smlouva

„Při přípravě založení společnosti se někdy uzavírá tzv. předběžná, resp. Přípravná smlouva. Jde o institut platnému právu neznámý; to ovšem nebrání jejímu uzavření. Právě naopak, je vhodné k jejímu uzavření přistoupit.“ Hlavní důvody jsou dva. První důvod je ušetření prostředků a času. Už při samotném jednání o uzavření přípravné smlouvy vyjdou navenek jednotlivé názory budoucích zakladatelů společnosti, ale pokud se zakladatelé na všem důležitém dohodnou předem, uzavření společenské smlouvy bude mnohem jednodušší. Pokud se však objeví nějaké spory nebo nejasnosti už při sestavování společenské smlouvy, může se celý projekt značně zkomplikovat a v horších případech i zrušit. Druhý představuje to, když se už ve fázi uzavírání přípravné smlouvy začnou ukazovat důležité rozpory mezi zakladateli. Toto je obvykle signálem k rezignaci na celý projekt. Poté si musíme položit důležitou otázku a to, co se stane, když společnost vznikne, když už se objeví takovéto rozpory již v této části?

„Přípravná smlouva se uzavírá jako tzv. innominátní, resp. nepojmenovaná smlouva podle § 1746 odst. 2 obč. z.“ (Dvořák, 2014, str. 62).

Při uzavírání přípravné smlouvy je důležité, abychom zohlednili skutečnost, že takováto smlouva musí být srozumitelná a určitá, jinak je nicotná, ledaže určité strany projev vůle dodatečně vyjasní (§ 553 obč. z.). Avšak všechny smluvní strany musí ve svém vlastním zájmu dávat pozor, aby bylo při uzavírání smlouvy odstraněno vše, co by mohlo vyústit k případným rozporům nebo problémům. Přípravná smlouva v sobě musí mít hlavně závazek k uzavření budoucí společenské smlouvy, a to v určité lhůtě, na druhou stranu ale neexistence takového údaje neznámá neplatnost smlouvy.

Přípravná smlouva často obsahuje mnohem více smluvních typů; tedy se jedná o smíšenou smlouvu. Základem bude smlouva o budoucí společenské smlouvě dle § 1785 a násl. Obč. z. Zákon říká, že není nutné přípravnou smlouvu uzavřít písemnou formou, ale z praktického hlediska je písemná forma mnohem lepší.

„Do smlouvy je vhodné pojmout ujednání o provádění a koordinaci přípravných prací včetně způsobu kontroly jejich realizace a také dohodu o prostředcích k tomuto účelu uvolněných. Od věci není ani dohodnutí konkurenčních klauzulí a také podmínek, za nichž může být smlouva vypovězena, resp. Může od ní být odstoupeno.“ (Dvořák, 2014, str. 62).

Jestliže přípravná smlouva neobsahuje ujednání o budoucí společenské smlouvě, potom nejde o přípravnou smlouvu ve vlastním slova smyslu, ale o smlouvu o tzv. společnosti podle § 2716 a násl. Obč. z. Nic nebrání různému počtu osob sdružit se kvůli společným účelům (§ 2716 odst. 1 obč. z.)

K této problematice je důležité přistupovat velmi opatrně, a to bez ohledu na to, co chtějí strany v přípravné smlouvě; obvykle bývá lepší nechat sestavení přípravné smlouvy na někom, kdo je v tom dobrý, tudíž profesionálovi (Dvořák, 2014, str. 62 – 63).

3.3 Doba trvání společnosti

Společnost jako právnická osoba není biologicky podmíněna, tudíž je útvarem umělým. Pokud jde o délku trvání společnosti, společníci nejsou nijak zákonem omezení, jde jen o jejich rozhodnutí a potřeby.

Zákonem je stanoveno jednoduché pravidlo v zájmu zlehčení možné textace společenské smlouvy. Smlouva je založena na dobu neurčitou, pokud tato smlouva neuvádí,

na jaký čas je společnost založena (§ 124 obč. z.); Společníci ovšem mohou společenskou smlouvu kdykoliv změnit nebo společnost zrušit (Dvořák, 2014, str. 63).

3.4 Zakladatelé

Pokud osoba uzavře společenskou smlouvu nebo pořídí zakladatelskou listinu, tímto okamžikem se stává zakladatelem. Prvním společníkem se stává zakladatel poté, co je společnost zapsána do obchodního rejstříku a vzniká jako subjekt práv a povinností.

První zakladatelé nejsou nijak zvýhodněni oproti pozdějším společníkům, kteří třeba později přistoupí do dané společnosti, ale jsou ve větší výhodě, co se týče faktů. Toto zvýhodnění je chápáno tak, že jen oni mohou rozhodovat o obsahu smlouvy při zakládání společnosti, tudíž si ji mohou sestavit tak, jak chtějí a jak jim bude vyhovovat. Původní zakladatelé mají totiž právo veta vůči nově příchozím, co se týče například práv na podílu ze zisku a podobně (Dvořák, 2014, str. 63).

3.5 Vznik společnosti s ručením omezeným – Úvodní výklady

Jsou zde dva dílčí úkony, které musí být provedeny před podáním návrhu na prvozápis založené společnosti do obchodního rejstříku.

Musí být splacen veškerý peněžitý vklad do základního kapitálu společnosti a to alespoň ze 30% a k tomu celé vkladové ážio, pokud je ovšem podle společenské smlouvy zřizováno (§ 148 korp. z.).

Druhý dílčí úkon je ten, že zakladatelé musí živnostenskému nebo jinému úřadu prokázat založení společnosti, pokud má zakládaná společnost podnikat a proto je důležité opatřit podnikatelské oprávnění (Dvořák, 2014, str. 80).

Návrh na prvozápis společnosti do obchodního rejstříku

„Návrh na prvozápis společnosti do obchodního rejstříku podávají všichni jednatelé (§ 48 korp. z.).“ (Dvořák, 2014, str. 80 - 81) V teorii jsou však důvody tohoto příkazu sporné.

Jsou zde různé názorové proudy a jeden z nich se opírá o to, že všichni jednatelé tento návrh podávají za založenou společnost, nikoliv jako soukromé osoby i přes to, že daná společnost doposud neexistuje. Tento názor se jeví jako rozumný i když je vcelku jedno, jestli

jednatelé jednají pod obchodní firmou založené společnosti či nikoliv. „*Všichni jednatelé zde jednají ve smyslu § 19 část věty se středníkem o.s.ř., podle něhož má způsobilost být účastníkem řízení i ten, komu ji zákon výslovně přiznává.*“ (Dvořák, 2014, str. 80 - 81).

Druhý proud vychází ze skutečnosti a je toho názoru, že společnost sama jako právnická osoba neexistuje v době podání návrhu na prvozápis do obchodního rejstříku a právě proto zákon zvláště určuje, kdo jej podává. Jedná se o jednatele, kteří zde jednají vlastním jménem (civ. R 40/1992).

Pokud není do 90 dnů ode dne doručení výpisu ze živnostenského rejstříku, který osvědčuje vznik živnostenského oprávnění podán návrh na prvozápis společnosti do obchodního rejstříku nebo když není tomuto návrhu vyhověno, rozhodne živnostenský úřad o tom, že ohlašovatel nesplnil podmínky pro vznik živnostenského oprávnění.

Pokud do 6 měsíců ode dne založení společnosti není návrh na prvozápis společnosti do obchodního rejstříku podán, tak následují stejné účinky, jako když se odstoupí od smlouvy, ovšem společenská smlouva může stanovovat jinou lhůtu. Můžeme tedy zkrátit nebo prodloužit lhůtu ve společenské smlouvě ale nelze ji odstranit (§ 9 odst. 1 a 2 korp. z.). (Dvořák, 2014, str. 80 - 81).

Den vzniku společnosti

„*Společnost vzniká dnem prvozápisu společnosti do obchodního rejstříku (§ 126 odst. 1 obč. z.).*“ (Dvořák, 2014, str. 81).

3.6 Závěr

Podnikání je v živnostenském zákoně i v obchodním zákoníku popsáno jako „*soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku. Toto vnímání podnikání vychází z neoklasické ekonomické teorie, podle které je jednání člověka racionální, založené výhradně na ekonomickém myšlení. Z toho je odvozen i cíl podnikání, a to maximalizace zisku.*“ (Rezňáková, 2012, str. 9).

4 O bažantech a jejich chovu

4.1 Bažant

Bažanti se u nás poprvé objevili v průběhu 14. Století díky dovozu z jiných zemí. Po dalších pět set let byl omezen jejich větší výskyt jen na bažantnice s krotkým či polokrotkým odchovem. Původní bažanti se různě křížili a jejich geny se měnily díky dalším importům (Drmot, 2011, str. 280).

Nejběžnějším druhem je „Bažant obecný“, jehož celková délka včetně ocasu je 53 – 89 centimetrů. Rozpětí křídel 70 – 90 centimetrů a jeho celková váha se pohybuje mezi 900 – 1400 gramů. Sameček je větší než samička. Jeho vzhled je velmi pestrý: péřová ouška, zadní část krku a hrdlo mají kovově černozeleňou barvu, hrdlo je v některých případech ohraničeno zespodu bílým obojkem, červené poušky a kožní laloky nad, popřípadě pod očima, hřbet a letky s hnědým vzorem. Delší, červenohnědě pruhovaný klín a běháky s ostruhou. Samičky jsou menší, mají nenápadný světlý a tmavohnědý vzor a kratší klín, staré slepice mají krátkou a tupou ostruhu.

Co se týče rozmnožování: Tok je koncem března/začátkem dubna, květen/červen. Samičky sedí na vejcích 24 – 25 dní a počet vajec bývá mezi 10 – 15. Sameček používá hlasitý pokřik kohouta, který tak označuje své teritorium, slepice (samičky) používají tiché pískání. Nemoci, kterými bažanti mohou trpět, jsou drůbeží nemoc nebo pasterelóza (drůbeží cholera). Jejich predátoři je veškerá masožravá srstnatá zvěř. Jejich vajíčka však vyhledávají i lišky, mýval, jezevec, divočáci, ježek, potkan a havrani (Ekkehard Ophoven str. 74).

Poddruhy, výskyt a rozšíření

Bažant obecný patří do podčeledi bažantů v rámci čeledi bažantovitých. Již v antice se dostal poddruh západokavkazského bažanta ze střední Asie do střední Evropy a Anglie. Z Japonska, Kazachstánu a Kyrgyzstánu se různé poddruhy dostali do středoevropské divoké přírody. Podle vzhledu se tu prosadily hlavně bažant obecný kolchidský a čínský bažant obojkový. Tento druh osidluje téměř všechny krajiny v rovinách a nižších středohorských pásmech. Jeho předností jsou však otevřené krajiny parkového rázu v rovinách s velkou hojností luk, polí, křovisek a vodních toků a nadrží ale i oblasti kde se pěstuje vinná réva. Čistě lesnatá pásma s velkým množstvím sněhu jsou pro něj nevhodující.

Potrava bažanta je buď živočišná, nebo se živí rostlinami. V létě je převážně živočišná z toho důvodu, že je základem potravy pro čerstvě vyklubaná kuřata. Touto živočišnou potravou se stávají různé druhy hmyzu ale i plži a mladé myši. Na podzim naopak konzumují obilí, semena, plody, ale i žaludy a bukvice (EkkehardOphoven str. 74-75).

Rozmnožování, ochrana a lov

„Bažanti žijí polygamně, jeden kohout oplodní několik slesc a na odchovu mláďat se nepodílí. Nápadné chování bažantů v době tokání se vyznačuje hlasitými tokavými zvuky, čepýřením a tvrdými údery křídel, jimiž hájí své tokaniště před ostatními kohouty. Tvrdé konflikty mezi kohouty jsou zcela běžné. Slepice snese vejce do mělké jamky v hustém úkrytu, kterou si sama vyhrabe. Možná je dodatečná snůška při ztrátě té první. Kuřata jsou ve zhruba 8 týdnech v podstatě samostatná a vylétají na stromy, slípka a kuřata pak zůstávají až do podzimu pohromadě.

Základní kameny ochrany bažantů odpovídají principům ochrany koroptví, jejich součástí jsou tedy především opatření péče o biotop ke zlepšení možnosti výživy a úkrytu, ale také lov přirozených nepřátel. Zpětné vysazování ptáků odchovaných ve voliérách – což je u bažanta běžnější než u koroptví – do volné přírody může vést k trvalému zvýšení stavů jen při příznivých podmínkách v revíru.

Doba lovu se v ČR řídí podle vyhlášky č. 245/2002 Sb.: Kohout od 16. 10. do 31. 12. (v bažantnicích s povoleným lovem bažanta obecného), kohout i slepice od 16. 10. Do 31. 1. (s výjimkou uvedenou v § 2). U polygamně žijícího bažanta se usiluje o poměr pohlaví ve výši 1 kohout na 3 až 4 slepice. Vedle lovu se psem je běžný i lov s nadhánkou v poli či v lese. Střelba na běžícího bažanta („pěšáka“) nebo na jedince sedícího na stromě neodpovídá mysliveckým pravidlům.“ (EkkehardOphoven str. 75).

4.2 Chov bažantí zvěře

Chov bažantů musíme umístit hlavně v těch honitbách, kde tato zvěř nachází své optimální podmínky. Jde především o honitby smíšené a polní v rovinách a pahorkatinách, které jsou v nižší nadmořské výšce (optimálně do 400 metrů), kde se nepředpokládají

dlouhodobé sněhové pokrývky nebo dlouhodobé dešťové srážky které se pojí s chladným počasím.

Musíme přejít od divokého chovu k umělému v důsledku čím dál více citelných ztrát kvůli působení mechanizačních prostředků a chemizace zemědělství (až 65%), dále jde o nepříznivá počasí v době snůšky a vyvádění kuřat. Umělý odchov je jediná cesta ke zvyšování produkce této zvěře a nahrazení vysokých ztrát. Umělý odchov je opodstatněn v bažantnicích. Když půjde o dobře zařízenou bažantnici s dohledem a péčí, získáme tak i několikatisícové výřady. Jsou zde 3 druhy chovu bažanta a to: divoký, polodivoký a krotký chov. Do sedmdesátých let tohoto století zajišťoval celkovou produkci bažantů převážně divoký chov. U divokého chovu jde jen o péči člověka. O bažanty se staráme jen v době nouze příkrmováním a zlepšováním jejich životních podmínek. U divokého způsobu chovu musíme dodržovat správný poměr pohlaví a to v rozmezí 1:5 až 1:8.

Polodivoký chov vychází z principu divokého chovu. V době, kdy mají slepice nejvyšší snůšku, záměrně odebereme vejce z bažantích hnízd ve volné přírodě, čímž zvyšujeme produkci násadových vajec u bažantích slesc. Odebraná vejce se dají využít pro umělý odchov, ale zbytek necháme vylíhnout přirozeně pod bažantí slepicí. Před tímto krokem musíme nejprve hnízda nalézt, označit je a vejce odebírat v přesných intervalech.,,sebráním všech bažantích vajec z hnízda donutíme slepice ke druhým snůškám, na něž je již necháme nasednout a sami získáme jednorázově větší množství vajec, která nám umožní využití plné kapacity líhně. Tento způsob uplatňujeme především na plochách pícnin, dále plochách, které by mohli být postiženi vodními přívaly a u hnízd se společnými snůškami několika bažantích slesc, které nesou do jednoho místa. Dalším způsobem je záchrana snůšky vajec z výsečných hnízd. Jde však o vejce nestejnoměrně nasazená a jejich záchrana spočívá v rychlé dopravě do líhni, nebo pod kvočny. K tomuto způsobu dochází v dnešní době ojediněle, poněvadž výkonné žací stroje s nízkým pokosem obvykle celé hnízdo zničí.“ (Vladimír Žalman, str. 59).

V dnešní době je asi nejčastější typ krotkého chovu, protože tímto chovem můžeme získat velmi kvalitní násadová vejce do chovného hejna, ze kterých později líhneme bažantí kuřata v umělých líhních a poté je odchováváme v odchovnách a voliérách až do doby, kdy je vypustíme do volné přírody. „podle typu voliér rozlišujeme tři druhy – způsoby krotkého chovu:

- 1) Krotký chov ve společných snůškových voliérách
- 2) Krotký chov ve stabilních voliérách
- 3) Krotký chov v přenosných voliérách

(Vladimír Žalman, str. 60).

Umělý odchov bažantích kuřat

Líhnutí kuřat nastává 24. den. Čerstvě vylíhnutá kuřátka schnou asi 14 – 16 hodin. Po tuto dobu nesmíme líheň otevírat. Kuřata z líhně vybíráme najednou a umisťujeme je do komorových odchoven. K umělému odchovu používáme:

- 1) Stabilní komorové odchovny s výběhem
- 2) Přenosné komorové odchovny s výběhem

„Stabilní komorové odchovny představují haly s jednotlivými boxy. Nejvhodnější plocha jednoho boxu je 12-16 m² pro 300 až 400 kuřat. Jako podestýlku lze použít 5cm vysokou vrstvu drobných hoblovaček, nikdy ne pilin nebo písku! Prach z pilin působí záněty očí a zácpy, poněvadž kuřata piliny zobou, písek studí a udržuje vlhkost. Podestýlku zhruba po týdnu měníme. Oschlá kuřata z líhni přemístíme do odchovny, kde je rozdělíme po 100 kusech do kruhů z tuhého papíru o průměru 120 cm a výšce 50 cm. Box vyhříváme elektrickými zářiči. K vyhřívání používáme nejlépe zavěšených keramických zářičů s výkonem 300W, který vyhřeje asi 3 m². Pro jeden box potřebujeme asi 4 keramické zářiče. Dopadová teplota má v prvním dni činit 32 stupňů (Celsia) a postupně ji snižujeme na 28 stupňů (celsia). Kuřata v komorových odchovnách držíme 5 týdnů, od tří týdnů je však pouštíme do výběhů. Dveře do jednotlivých boxů se musí otevírat ven do chodbičky odchovny. Proti vybíhání kuřat umisťujeme nad prahem desku 40 cm vysokou. Otvory do výběhu umisťujeme v rohu boxu, opatříme je padacími dvířky, které ovládáme lankem vedeným přes klatku mimo prostor odchovny. Plocha výběhu má činit 36 až 48 m² pro 400 kuřat. Plochu výběhu oplotíme drátěným pletivem, vrchní krytí obyčejně zřídíme z měkkých, provazových sítí (mohou to být i vyřazené maskovací sítě).“ (Vladimír Žalman, str. 63).

Přenosné odchovny jsou vyrobeny z lehkého materiálu ve velikosti nejlépe 225 x 130 cm. V zadní části na horní desku střechy přidáme krmítko a napáječku, misku s pískem a otvor do voliéry (Voliéra je železná klec, která může být sestavena i z lehčích drátů různého kovu, za účelem ochrany nebo držení zvěře. Můžeme je často vidět i v ZOO nebo parcích). Do přenosné odchovny dáváme asi 100 kuřat ve stáří 3 dnů a také je umisťujeme z počátku do papírového kruhu. Toto využití je výhodné pro malou kapacitu odchovu. Z těchto přenosných odchoven vypouštíme bažanty ve stáří 10 týdnů do okolního prostoru (Vladimír Žalman, str. 63).

4.3 Bažantnice

Důležitou a nezbytnou částí k dosažení dobrého a úspěšného chovu bažantů je bažantnice. Bažantnice je velký oplocený prostor, který obsahuje určité lesní části, rozdělovací aleje a cesty k vodním tokům. Musíme bažantnici zhotovit tak, aby se zde bažanti cítili jako v jejich domácím prostředí. Bažantnice je uznávaná státními orgány (okresními úřady). Z mysliveckého hlediska rozeznáváme dva druhy bažantnic:

- 1) Bažantnice v souvislých lesních celcích
- 2) Bažantnice remízové

První druh je bažantnice, jejíž jádro tvoří souvislý lesní celek a má nejlepší podmínky pro chov bažantů. Tento druh bažantnice je rozdělen na dva nebo i více honebních celků. Vnitřek tvoří plocha lesa, která má nejlepší podmínky pro intenzivní chov.

Remízové bažantnice (druhý typ) jsou soustavy menších lesních ploch tzv. remízů, které jsou propojeny zemědělskými pozemky. Může být i na okraji lesa poblíž vesnic ale ne v její těsné blízkosti.

„Pro úspěšný chov je nutné vytvořit ochranná pásma kolem bažantnic přiřčením honebních ploch s přihlédnutím k rozptylu bažantů do okolí bažantnice.

U bažantnic, jejichž lesní plocha činí 50 ha, by to měl být šestinásobek této výměry, u bažantnic s výměrou 100 ha asi čtyřnásobek a u bažantnic od 200 ha do 500 ha asi 2,5 násobek, což představuje 500 ha až 1250 ha zemědělské půdy.“ (Vladimír Žalman, str. 65).

II. Praktická část

5 Cíl práce

Hlavním cílem této bakalářské práce je teoretický „pokus“ o založení nové obchodní společnosti s ručením omezeným, která se zaměřuje na chov a obchod s drůbeží a to konkrétně s bažanty. V teoretické části se budeme zabývat tím, co k tomuto projektu potřebujeme, co musíme vědět, aby byl podnik úspěšný a jak toho dosáhnout.

V praktické části už budeme pracovat s reálnými částkami v nákladech, které zahrnují opravy, energie, elektřinu, zaměstnance a v neposlední řadě i veškerý čas, který bude nutný vynaložit k této realizaci. Hlavní účel bude zjistit, jestli se založení takového podniku vyplatí (zda bude ziskový) nebo naopak nevyplatí (ve ztrátě).

6 Charakteristika podnikatelského prostředí

6.1 Charakteristika oblasti Litoměřicka

„Oblast Litoměřicka byla osídlena již před 200 000 lety, přičemž většího významu nabyla asi před 5 000 roky, kdy začala její úrodná půda přitahovat nejstarší zemědělské kultury. Od 6. století n. l. se stala domovem našich slovanských předků, jejichž příchod literární tradice spojuje s památnou horou Říp. Dnešní okres Litoměřice leží v jihovýchodní části Ústeckého kraje podél soutoku Labe s Ohří. Rozlohou 1 032 km² je druhým největším okresem kraje. Na severozápadě na litoměřický okres navazuje Liberecký kraj, a to okresem Česká Lípa, svoji jižní a jihovýchodní hranicí sousedí dále s okresy Kladno a Mělník z kraje Středočeského.

Na celkové rozloze okresu se téměř třemi čtvrtinami podílí zemědělská půda, z ní pak připadá na půdu ornou 82 %. Nezemědělská půda je z více než poloviny tvořena půdou lesní.

Dopravní podmínky okresu jsou dány poměrně dobrým železničním spojením s celým územím republiky i se zahraničím, k hlavním tratím patří Praha – Lovosice – Děčín a Lysá nad Labem – Litoměřice – Děčín (obě s návazností na hraniční přechody do SRN) a dále trať Lovosice – Liberec. V okrese je rovněž hustá silniční síť, v níž nejdůležitější místo zaujímá dálnice D8, která u Lovosic přechází v důležitou mezinárodní silnici E55 spojující sever a jih

Evropy. Řeka Labe, jejíž tok prochází okresem z jihovýchodu na severozápad, nabízí možnost lodní přepravy nejen tuzemské, ale až k Severnímu moři.

Ke dni sčítání byl okres **administrativně rozdělen** do 105 obcí, tedy nejvíce ze všech okresů kraje. Na území okresu je 11 měst. Hranice okresu se od jeho vzniku po územní reformě k 1. 7. 1960 nezměnily a celková rozloha je 1 032 km². K poslednímu dni roku 2012 byl celkový počet obyvatel 119 318. Průměrný věk obyvatel je 41,1 roku. Obyvatel ve věku 0 - 14 let je 15,3 %, ve věku 15 - 64 let je 68,1 % a ve věku 65 plus je 16,6 %. Míra registrované nezaměstnanosti je na základě výpočtu dle nové metodiky 11,55 %. V lednu 2014 vykazovala Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje počet nezaměstnaných v celkové výši 7926.

Hospodářství okresu Litoměřice je reprezentováno především průmyslovými, obchodními, stavebními a zemědělskými organizacemi. Co se týče průmyslu, je nejvýznamněji zastoupen průmysl chemický, papírenský, stavebních hmot a potravinářský. Zemědělství je zde známé svou specializací na ovocnářství, zelinářství, chmelařství a vinařství a v okrese je rovněž nejvyšší podíl soukromě hospodařících rolníků z celého kraje.

Na území okresu se nachází dostatek vhodných podmínek pro rekreaci a další rozvoj **cestovního ruchu**. Zasahují sem například rekreační oblasti Českého středohoří, Poohří a Kokořinska, které jsou využívány hlavně pro individuální rekreaci, neboť je zde velké množství soukromých rekreačních objektů. Návštěvníky jsou vyhledávány městské památkové rezervace Litoměřice, Ústěk a Terezín, zámky v Libochovicích a Ploskovicích (oba jsou národní kulturní památkou), vodní hrad v Budyni nad Ohří, zřícenina hradu Hazmburk. Mezi další hojně navštěvované národní kulturní památky patří Malá pevnost v Terezíně a rotunda sv. Jiří na Řípu.“ (http://www.czso.cz/xu/redakce.nsf/i/charakteristika_okresu_litomerice).

6.2 Zemědělství v Polepech a Křešicích

Oblast sousedících obcí, Polep a Křešic, je známa jako oblast s intenzivním zemědělským hospodařením. Obě obce leží velmi těsně u řeky Labe. Zejména obec Křešice se nachází na náplavě bývalého labského koryta. Na území obce Křešice byly v dávné minulosti i celkem rozsáhlé plochy vinné révy. Bohužel dvě velké povodně v letech 2002 a 2013 se silně podepisují na zemědělské produkci. Ztráty zemědělců po povodních jsou katastrofální a mnohdy likvidační.

V současné době se zemědělská výroba orientuje zejména na pěstování brambor, obilovin a luštěnin. Některé plochy jsou využívány i pro pěstování ovoce, zejména meruněk, broskví a hrušek.

Tato zemědělská oblast byla a je samozřejmě známa zejména pěstováním chmele. V nedávné minulosti byla tato oblast jednou z nejproduktivnější v rámci ČR. Bohužel současné trendy ve výrobě piva omezují poptávku. Zemědělské družstvo Chmel Polepská blata s.r.o. ale dosud spolupracuje s Pivovarem Svijany a je jejím výhradním dodavatelem chmele.

7 Obchodní společnost chmel polepská blata s.r.o. – konkurenční projekt

V dnešní době obchodní společnost Chmel Polepská blata s.r.o. má chmelnice zhruba na 55 hektarech okolních ploch. Každý rok je nutné vynakládat obrovské finanční částky na chemické ošetření chmele, zejména protiplísňové postřiky. V dnešní době se ale již k výrobě piva nepoužívají chmelové šišky, jako tomu bylo v minulosti. Dnes jsou chmelové šišky přepravovány do Žatce, kde se z nich vyrábí granulát.

Chmel z této oblasti se používá k výrobě piva Svijany, Krakonoš a Chodovar. Některý chmel z této oblasti se exportuje až do dalekého Japonska. Ročně se zde sklídí až 6 500 tun, což je spíše nadprůměrná produkce. Obsah alfa hořkých látek se pohybuje v rozpětí mezi 3,6 až 3,8 %.

Na základě našich průzkumů je zřejmé, že společnost Chmel Polepská blata s.r.o. uvažuje o podobné činnosti a to o chov bažantů. Jejich záměr ale není tak úplně v porovnání s naším, protože této společnosti jde jen o základní chov s několika desítky kusů bažantů v oploceném prostoru a bude to jen jejich vedlejší obchodní záměr, naproti tomu naše nová společnost bude zaměřena jen na tento chov a bude zaujímat mnohem více kusů s inkubátory a stroji, které budou napomáhat k rychlejšímu rozmnožování a obstarávání. S takovýmto plánem do budoucna však musíme počítat i s mnohem vyšší poptávkou

8 Materiálové předpoklady chovu bažantů

8.1 SWOT analýza

„Analýza SWOT může být velmi užitečným způsobem sumarizace mnohých předchozích analýz a jejich kombinování s klíčovými výsledky analýzy okolí.“ (Johnson, Scholes, 2000, str. 161)

Silné stránky

- vhodná poloha, nadmořská výška 250 m. n. m v mírně zvlněné krajině na okraji obce s přílehlými poli a smíšenými lesy s vhodnými stromy k hřadování
- Odbyt bažantů do okolních honiteb (do 20 km) i vzdálenějších především v Polabí
- Dobrá dostupnost surovin pro výrobu (5-10 km, Litoměřice, Liběšice, Polepy)
- Zaměstnanci líhně bydlí přímo v obci
- Výborná spolupráce s obcí
- Využití areálu bývalého vepřína
- Výborná dopravní dostupnost
- Vysoká nezaměstnanost v obci (možnost výběru zaměstnanců)

Slabé stránky

- nutnost objednávek, smluv o smlouvě budoucí, v opačném případě nejistota odbytu
- zvlněný terén by mohl komplikovat možnosti rozšíření produkce
- vysoké pořizovací náklady na líhně i oplocení, nutnost bankovního úvěru a splátek

Příležitosti

- zlepšení vztahů s odběrateli, možnost slev na větší a včasné objednávky
- propagace podniku, skrze OMS i zájmové časopisy
- využití dotací a fondů z EU
- možnost nabídky a prodeje bažantů do jiných regionů i zahraničí
- v situaci, kdy by nebyla naplněna kapacita líhní bažantími vejci, možnost doplnění chovem jiných druhů pernaté zvěře (např. pštrosi)

Hrozby

- hospodářská a finanční krize
- napadení chovu ptačí chřipkou

- napadení chovu jinými chorobami
- krádeže, proto zavedení opatření proti krádežím, např. informovanost obyvatel – líheň a odchovna je přínosem pro obec
- obecně ztráta zájmu o bažantí zvěř
- špatná pracovní morálka, nízké mzdy zdražení surovin

8.2 Materiálové vstupy

Prvotně musí být investováno do rekonstrukce objektu, který bude pro chov bažantů využíván. Dále samozřejmě pořízení vlastních bažantů, kteří se budou používat k další reprodukci a prodeji. Je nutné jim zajistit nutričně optimální stravu pro bažanty různého věku. Pro správný vývoj nejmladších jedinců a jedinců dospívajících je nutné, aby krmiva obsahovala vyšší dávku aminokyselin, u starších jedinců je naopak třeba dbát na to, aby nebyli překrmováni. Krmivo se skládá z pšenice a z granulovaných krmných směsí, jejichž ceny závisí každoročně na úrodě vstupních produktů (pšenice a jiné obiloviny).

Z určité části se podnik bude snažit co nejvíce využít vlastních zdrojů. V případě, že nebude schopen všechny tyto požadavky pokrýt, bude nucen využít nejbližší velkoobchod s prodejem krmiv, který se nachází v prostoru velkoobjemových sil v obci Polepy. Zde je také možné zakoupit pšenici stejně jako i jinde v okolí 400-450 Kč/100 Kg (Sempra Litoměřice, ZD Liběšice). Jako podestýlka slouží sláma, která se bude opět využívat převážně z vlastních zdrojů nebo piliny – pila Sedlec, Trnovany nebo Lbín, celkem asi (10 000 Kč/rok). Desinfekční prostředky jsou kupovány na objednávku přes veterinární správu v Litoměřicích, která provádí dohled nad zdravotním stavem a prevencí chorob bažantí zvěře v podniku.

Do budovy je zaveden přívod pitné vody v dostatečném množství. Stejně tak elektrická energie.

Doprava bažantů je zajištěna spediční firmou, nebo vlastními dopravními prostředky odběratelů. Doprava surovin může být k objednavce zdarma, v jiných případech poslouží vlastní dopravní prostředek.

Ceny hlavních surovin – granule a pšenice se v posledních letech zvyšují jen nepatrně, závisí především na množství a kvalitě každoroční úrody a na ceně PHM. Cena veterinární péče se zvyšuje o inflaci.

8.3 Rozbor odbytových možností a analýza konkurence

Smlouvy o smlouvě budoucí na odbyt vylíhnutých nebo odchovaných kuřat se podepisují minimálně měsíc, maximálně však dva roky dopředu, při uzavírání těchto smluv jsou postupně zaplňovány kapacity odchovny, proto je lepší smlouvu uzavřít dopředu. Dopředu také nejsou stanoveny pevné ceny, ty závisí na momentální situaci v zemědělství a ostatních vlivech.

V této oblasti je jeden podnik, který se zaměřil na prodej jednodenních kuřat, jejich odchov neprovádí. Podobný podnik zabývající se i odchovem bažantích kuřat se v okruhu padesáti kilometrů nenachází.

Potenciálním problémem podniku může být náhlý nárůst cen vstupních surovin, který by zapříčinil náhlý vzestup cen kuřat a tím i možnost hromadného odstupování od smluv ze strany odběratelů, nebo nezájem – snížení poptávky po bažantí zvěři. Dalším problémem by mohlo být zavlečení nějaké nebezpečné infekční choroby do chovu, proti tomuto je podnik pojištěn.

8.4 Definování a charakteristika materiálových a informačních toků

Mladým bažantům do věku 6 týdnů se předkládá pouze granulované krmivo, od šestého týdne se přidává pšenice. Spotřeba pšenice je v tomto věku velmi nízká. Rozdíl ve spotřebě granulovaných krmiv u skupiny bažantů, prodaných před dosažením věku osmi týdnů a ostatních slouží jako rezerva a je doplňkem krmiva starších bažantů. S odečtením ztrát po vylíhnutí je k dispozici 14 000 kuřat, pro ně se počítá spotřeba granulovaného krmiva.

Tabulka 1, spotřeba granulovaného krmiva, zdroj: vlastní

Spotřeba granulovaného krmiva

Stáří	spotřeba
1 týden	8 277 Kč
2 týdny	19 868 Kč
3 týdny	33 113 Kč
4 týdny	48 013 Kč
5 týdnů	66 225 Kč
6 týdnů	86 093 Kč
7 týdnů	157 616 Kč
8 týdnů	170 795 Kč
Celkem	590 000 Kč

Starším bažantům je předkládána pšenice, s věkem je granulovaných krmiv ve stravě přidáváno méně.

Tabulka 2, celková spotřeba krmiv, zdroj: vlastní

Celková spotřeba krmiv

granule	590 000 Kč
pšenice	60 000 Kč
celkem	650 000 Kč

Rekonstrukce budovy potrvá 3 měsíce, souběžně se budou okolní pozemky oplocovat (10 dní) a poté se začnou stavět voliéry 1 měsíc. Po dokončení voliér se vybaví krmícím a

napájecím zařízením i přístřešky (7 dní). Práce potvrují odhadem 90 dní. Voliéry postaví pracovníci líhně.

8.5 Předpokládaná cena a ziskovost výrobku

Cena se stanovuje dohodou, podle stáří bažantů, ceny krmiv a energií a měsíci odběru. Cena bažantů od konkurenčních výrobců se příliš neliší do věku 6 týdnů, od této doby pak závisí na kvalitě odchovu – voliérovy nezastřešený odchov létavých bažantů, nebo odchov nelétavých. Létavá kuřata z odchovu jsou cca 3x dražší než kuřata z chovu uzavřeného vzhledem k ztrátám a pracnosti jejich chovu.

8.6 Distribuční síť, skladování, doprava, obchodní a platební podmínky

Bažanty si kupují především myslivecká sdružení, která plánují ve svých honitbách hony na drobnou zvěř. Jejich snahou je úspěšná aklimatizace uměle odchovaných bažantů a jejich následná úspěšná reprodukce, ale i zpestření lovu zvýšením počtu odlovených kusů. Zahorany a široké okolí směrem na jihozápad a jihovýchod, včetně Polabí, jsou převážně honitby polní, s remízky v mírně zvlněné krajině s ideálními podmínkami pro chov bažantů. Úspěšnost reprodukce odchovaných jedinců však musí podpořit samotná sdružení, snižováním predace a podporou příkrmováním v oblastech vypouštění. Dalšími odběrateli budou také lokální restaurační zařízení a ostatní fyzické osoby.

Bažanti se neskladují, odchyt probíhá těsně před jejich plánovaným prodejem a odvozem. Dpravují se speciálními bednami na drůbež a přitom se využívá dodavatelských služeb soukromého dopravce nebo vlastním vozem.

9 Technologická část projektu

9.1 Základní princip a popis technologie, základní technologické schéma

Líhňářský provoz

Sběr vajec:

Ostruhárny je nutno procházet a sbírat vejce 2x denně, nejlépe ráno a večer, jednou osobou v nezvyklém ošacení. Vejce se přenášejí do skladu.

Třídění a ošetření vajec:

Vejce se mechanicky očišťují vlhkým hadrem namočeným nejlépe v 1 % roztoku chloraminu, pokud je to nutné.

Skladování vajec:

Vejce se skladují v místnostech s teplotou 10-14°C při 60% relativní vlhkosti. Na špičce s náklonem 45° vlevo, další den stejně tak vpravo (tedy s každodenním odklonem 90°) – provádí se mechanicky.

Dezinfekce vajec:

Proti choroboplodným zárodkům se vejce desinfikují před nasazením přímo v líhni nebo ve zvláštní místnosti parami formaldehydu (na 1 m³ dezinfikovaného prostoru se použije 30 ml 40 % formaldehydu, který se nalije na 20 g manganistanu draselného – hypermanganu – KmnO₄). Páry se nechají působit 20-30 min.

Inkubace (líhnutí):

Umělá inkubace v mechanických líhních a dolíhních při teplotě 37,8°C a vzdušné vlhkosti zvyšující se od 65 do 90 %.

- líhně s nuceným oběhem vzduchu, maximální automatizace provozu a minimální pracnost, velká kapacita vajec,
- všechna vkládaná vejce musí být nenasazená a dva dny před koncem inkubace vejce donést do dolíhni

Prohlídky vajec:

Po 7, 14 a 21 dnech namátkou.

Třídění kuřat:

Odhadem 12 hodin po vylíhnutí (po oschnutí), vyřazená se odvázejí do kafilérie.

Expedice kuřat:

Za výhodnou dobu k expedici jednodenních kuřat se považuje noc. Namísto košů se dnes k expedici používají krabice dělené na oddíly. Převoz musí být v teple a suchu. Jednodenním kuřatům v té době postačí k výživě dosud nestrávený vaječný žloutek.

Odchov kuřat

V umělých odchovnách:

Trvalých – výhodou stabilní instalace tepelných zdrojů, nevýhodou nutnost stavebních investic a nezbytnost maximální péče o hygienu prostředí, zejména soustavnou desinfekci výběhů.

Komory s výběhy:

Snadná obsluha možností zavedení automatického krmení a napájení kuřat, rychlý přehled o zdravotním stavu kuřat s možností rychlého reagování na jejich měnící se potřeby, možnost uzavření kuřat v komorách při chladném počasí, nezbytnost soustavné hygieny.

9.2 Výrobní postup

Líhnutí kuřat je podmíněno geneticky, pro každý druh je důležité v líhních udržovat určitou teplotu a vlhkost, dále vejci otáčet, s vejci se otáčí 2x denně automaticky, teplotu a vlhkost udržuje termostat s vlhkoměrem. Po uplynutí doby líhnutí se kuřata umístí do dolíhni na oschnutí. Krmit se začínají až po 2 dnech. Líhně poskytuje firma Bioska s.r.o. Sedlčany. Z dolíhni se přemísťují pod elektrické kvočny, kde jsou tři týdny.

Líhně

Tabulka 3, Líhně, zdroj: vlastní

	Ks	Kč/Ks	Celkem
QUATRO	3	185 363 Kč	556 089 Kč
BIOSKA W336	4	54 900 Kč	219 600 Kč
Celkem			775 689 Kč

9.3 Plánovaná výrobní kapacita

Plánovaná výrobní kapacita je cca 14 000 kuřat za rok, z toho polovina odchovávaná v nezastřešené voliéře za cenu v průměru 230 Kč/Ks. Druhou polovinu tvoří kuřata do 8 týdnů věku, viz tabulka.

Přehledová tabulka plánované výrobní kapacity

Tabulka 4, plánovaná výrobní kapacita, zdroj: vlastní

STÁŘÍ	% Prodeje	Cena/ks	Ks	Cena celkem
1 denní	1	27 Kč	200	5 400 Kč
1 týden	2	51 Kč	270	13 770 Kč
2 týden	2	65 Kč	280	18 200 Kč
3 týdny	4	105 Kč	600	63 000 Kč
4 týdny	4	130 Kč	600	78 000 Kč
5 týdnů	6	215 Kč	850	182 750 Kč
6 týdnů	14	250 Kč	1 300	325 000 Kč
7 týdnů	8	280 Kč	1 400	392 000 Kč
8 týdnů	9	310 Kč	1 900	589 000 Kč
Do 8 týdnů	50		7 400	1 667 120 Kč
Starší 09-01	50	320 Kč	6 600	2 112 000 Kč
CELKEM	100		14 000	3 779 120 Kč

Suroviny a energie, odhad potřeby, požadavky na kvalitu, apod. včetně rezerv

Tabulka 5, Suroviny a energie, odhad potřeby, požadavky na kvalitu, apod. včetně rezerv, zdroj: vlastní

	ks	VA	Kč/kWh	Kč/den	Dny/sezóna	Celkem Kč
Bioska - líheň	4	1575	4,83	304,29	60	18 257,00 Kč
Quatro - líheň	3	350	4,83	50,72	60	3 043,00 Kč
přímotopy						30 000,00 Kč
ostatní spotřeba						34 000,00 Kč
CELKEM						85 300,00 Kč

Termostaty udržují pomocí přímotopů v místnosti s líhněmi teplotu 16° C, a to pouze po dobu provozu líhni. Pořizovací náklady na termostaty viz Tabulka:

Tabulka 6, pořizovací ceny za termostaty, zdroj: vlastní

	ks	Cena/ks	Celkem
Přímotop Master B	3	3 661 Kč	10 983 Kč
Termostat	2	608 Kč	1 216 Kč
Ostatní			10 000 Kč
CELKEM			22 199 Kč

Vodné a stočné bylo odhadnuto cca na 5 000 Kč při předpokládané spotřebě 100 m³.

9.4 Technologická zařízení

Přehled jednotlivých zařízení, velikost a kapacita, požadavky na montáž, servis a údržbu, návaznosti na ostatní zařízení, požadavky na ekologii a bezpečnost.

Automatická líheň BIOSKA W 336, 600 ks vajec, 4 ks líhni

Univerzální líheň středního objemu, vhodná pro líhnutí bažantů 600ks vajec; koroptví 660 ks vajec; kachen, slepic a krůt 336 ks vajec, hus 144 ks vajec; pštrosů 18 ks vajec. Regulace teploty a vlhkosti je automatická s digitálním nastavením a zobrazením hodnot na čelním panelu rozvodné skříně. Pro vlhčení je třeba zajistit dostatek vody v nádržce. V hlavní části je systém automaticky naklápěných lísek pro předlíhňování a ve spodní části jsou plastové lísky pro dolíhňování. Kapacita dolíhňové části odpovídá třetině kapacity předlíhňové části. Skříň líhně je vyrobena ze sendvičových panelů a celoplošně prosklených dveří. Tím je umožněno sledovat kdykoliv průběh líhnutí.

Tabulka 7, přehledová tabulka o předpokladu a efektu líhni, zdroj: vlastní

Šířka skříně	730 mm
Šířka s nádržkou	910 mm
Výška skříně	1 740 mm
Hloubka skříně	845 mm
Šířka křídla dveří	720 mm
Hmotnost	85 Kg
Celkový příkon stroje	350 VA
Napětí	230 V 50Hz
Voda pro vlhčení	cca 1,3 l/den
Teplota místností	12-28 %
Relativní vlhkost místností	30-70 %
- Pro líhnutí pštrosů	do 50 %

Automatická líheň QUATRO, 3 600 ks vajec, 3 ks líhni

Univerzální velkoobjemová líheň, vhodná pro líhnutí bažantů, koroptví 5 184 ks vajec; kachen 2 016 ks vajec; slepic a krůt 2 016 ks vajec; hus 864 ks vajec; pštrosů 80ks vajec. Skříň je vyrobena ze sendvičových panelů zasazených do spojovacích lišt. Regulace teploty a vlhkosti je automatická s digitálním nastavením a zobrazením hodnot na čelním panelu rozvodné skříně. Pro vlhčení je třeba zajistit přívod vody.

9.5 Měření a regulace, automatizace řízení výroby

Celkový počet objednaných kuřat je znám zhruba 3 měsíce před začátkem nasazování vajec do líhni, pokud by objednávka nedosahovala 14 000 ks kuřat, zbylý prostor v líhních by byl zaplněn pštrosími vejci, tak aby byla naplněna kapacita těchto líhni.

Provoz podniku je nepřetržitý, pracovníci se střídají ve třech směnách, každý po osmi hodinách. Během pracovního týdne, od pondělí do pátku jsou dopoledne od osmi hodin přítomni na pracovišti dva pracovníci – provozní technik (jednosměnný provoz) a pracovník údržby.

Do líhně Bioska, se musí ručně doplňovat zhruba 3x za den voda do nádržky s vodou pro odpařování, líheň quatro má přívod vody zabudován a k jejímu doplňování dochází automaticky. Během 7., 14. a 21. dne inkubace se vejce kontrolují prosvětlovačkou, uhynulá se vyřazují, operace je prováděna namátkou – pro kontrolu správné funkčnosti líhně.

Do ostruháren, které jsou součástí objektu se samospádem, přivádí voda a krmiva.

Kuřata se po vylíhnutí přemísťují pod umělé kvočny, kde jsou až do věku 3 týdnů, poté se stěhují do malé zastřešené voliéry (pozemek A), kde jsou do věku 6 týdnů a nakonec do nezastřešené voliéry.

9.6 Skladování a expedice

Bažanti se dopravují v plastových přepravkách, je důležité zajistit jejich přepravu v suchu. V případě mladých jedinců i v odpovídající teplotě prostředí. Odvoz si zajišťuje odběratel, pomocí spediční firmy nebo sám, ve smlouvě při prodeji kuřat je zahrnuta podmínka, že se reklamace budou uznávat pouze v případech, kdy si pro odvoz kuřat odběratel zajistí takovou dopravu, aby byly splněny podmínky zachování dobrého zdravotního stavu kuřat nebo bažantů (vlhkosti, teploty, počty ks v prostoru).

9.7 Pracovní síly

V podniku je nutný třísměnný provoz, proto zde budou zaměstnáni 3 pracovníci údržby. Nejsou pro ně nutné žádné kvalifikační předpoklady, důležitý je ale jejich přístup k práci. Dále je důležité, aby pochopili, proč se jaká činnost provádí, a tuto činnosti byli schopni provést, proto není možné zaměstnat výrazně mentálně nebo tělesně postižené. Společnost se bude snažit zaměstnat přednostně občany z obce Křešice.

Další zaměstnanec je provozní technik a zastává jednosměnný provoz, zajišťuje pro podnik krmiva, veterinární dohled apod., dále organizuje chod těchto činností.

9.8 Ekologické dopady

Uhynulé kusy budou odváženy do kafilerie, nevyklubaná a vyřazená kuřata do záchranné stanice v Týnci jako krmivo pro dravce a šelmy. Odpad a podestýlka slouží místním jako hnojivo.

10 Investiční část projektu

10.1 Stavební část

Pro umístění firmy byly vybrány pozemky na okraji malé obce Zahořany, do kterých spadá i objekt bývalého areálu chovu prasat v Zahořanech (součást bývalého „Jednotného zemědělského družstva Křemín). Budova má 1 770 m², ostatní pozemky 6 ha. Součástí areálu je i sklad krmiv. Podnik nabízí místním i možnost brigád v průběhu roku.

Charakteristika objektu

V objektu se již nachází sociální zařízení, jehož kapacita a vybavení je dostačující. V objektu bude nutné provést rekonstrukci kvůli umístění kanceláře a líhni a kryté části ostruháren. Budou zde nainstalovány přímotopy, zároveň generátor, jako záložní zdroj energie. V místnostech, kde se nachází líhně, musí být dodrženo rozmezí teplot 12-28°C, toho bude docíleno umístěním termostatu. Objekt je připojen na vodovodní a kanalizační síť obce.

Způsob zajištění projektové dokumentace a náklady na projekt.

Projektovou dokumentaci zhotoví firma, která bude rekonstruovat objekt bývalého chovu prasat. Náklady budou hrazeny z půjčky získané od Komerční banky. Smlouva o provedení práce bude podepsána až v době, kdy bude mít podnik k dispozici tyto finance.

Dodavatelské zajištění stavby

Doprava líhni je zajištěna dodavatelsky, cena dopravy je zahrnuta do ceny výrobku, stejně tak i oplocení a krmivo. Obvykle platí, pokud je vyšší cena objednávky, bývá doprava od výrobce zdarma. Ostatní suroviny (např. přímotopy) budou dovezeny vlastní dodávkou. Dále je instalace líhni zahrnuta v ceně pořízení.

Předpokládané náklady stavby

Předpokládané stavební náklady zahrnují náklady na rekonstrukci objektu, oplocení pozemku a voliér.

Tabulka 8, rekonstrukce objektu v „Kč“, zdroj: vlastní

Rekonstrukce objektu	450 000 Kč
-----------------------------	-------------------

Objekt má celkem 1 770 m². Obvod pozemku, který bude oplocen, je 1 120 m, délka oplocení voliér je 1 000 m.

Tabulka 9, náklady na pletivo, zdroj: vlastní

Náklady na pletivo

	m2	výška (m)	cena/m2	délka (m)	celkem
Pletivo	87,10 Kč	2	174,20 Kč	1120	195 104,00 Kč
Voliéry	109,6 Kč	2	219,20 Kč	1000	219 200,00 Kč
CELKEM					414 304,00 Kč

Tabulka 10, další související náklady, zdroj: vlastní

Související náklady

	ks	cena	celkem
Ocelový sloupek	375	131,40 Kč	49 275,00 Kč
Ostatní			5 000,00 Kč
CELKEM			54 275,00 Kč

10.2 Strojní část

Přehled jednotlivých zařízení, parametry, ceny, dodavatelé, dodací podmínky.

Elektrické kvočny, pod nimiž kuřata tráví první týdny života, byly získány darem od sponzora ze zdejšího mysliveckého sdružení. Instalaci přímotopů a termostatu, které budou dopraveny vlastní dodávkou, provede provozní technik. V objektu je k dispozici záložní zdroj elektrického proudu – generátor, z dob fungování vepřína.

Náklady na montáž a uvedení do provozu.

Náklady na montáž líhni jsou rozpuštěny v cenách těchto líhni, instalace je také zahrnuta v jejich ceně a provádí jí technik firmy Bioska s.r.o. Dalším nákladem na uvedení do provozu je nákup chovného hejna. Předpokládá se, že jedna slepice snese za sezónu 45 vajec. Jedno chovné hejnko tvoří 1 kohout a 8 slepic. Se započtením ztrát podnik počítá s potřebou 15 000 ks vajec, proto bude tedy nutné koupit 42 ks kohoutů a 336 ks slepic, celkem 378 ks bažantů. Celková cena chovného hejnka 113 400 Kč.

11 Časový a finanční harmonogram realizace projektu

Činnosti investiční akce v měsících

Činnosti investiční akce v měsících:

Tabulka 11, činnosti investiční akce v měsících, zdroj: vlastní

1	Jednání s OÚ o nájmu pozemku	60
2	Vyřizování bankovního úvěru	30
3	Projektová dokumentace	30
4	Stavební řízení	60
5	Přípravné práce	7
6	Konstrukce voliéry a oplocení	14
7	Rekonstrukce budovy	60
8	Výběr dodavatelů, technologií a zařízení	30
9	Zkušební provoz	30
10	Kolaudační řízení	21

Síťový diagram investiční akce

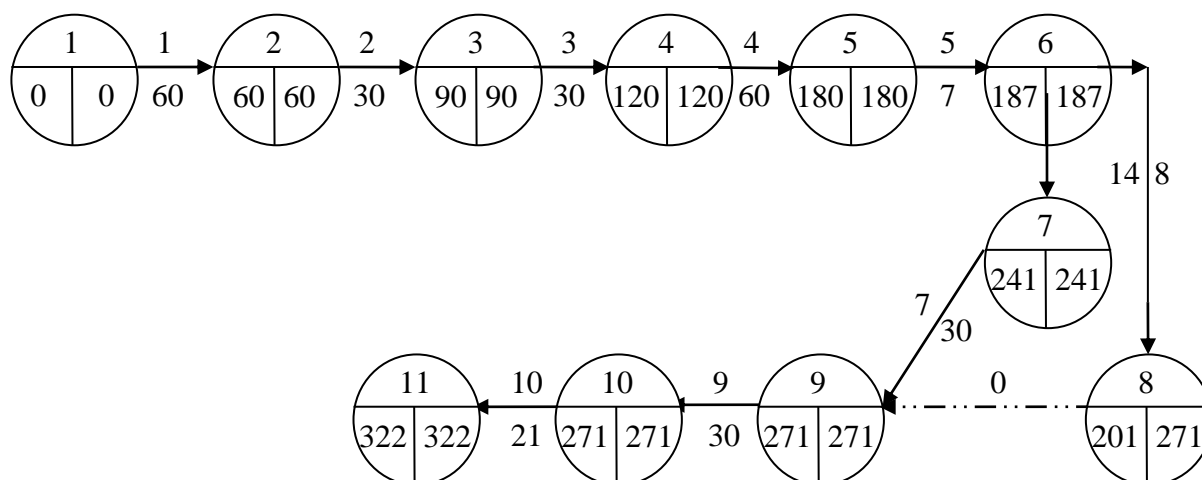


Diagram 1, síťový diagram investiční akce, zdroj: vlastní

Sumarizace investičních nákladů

Sumarizace investičních nákladů bude obsahovat souhrn nákladů na stavební činnost, náklady na pořízení technologického zařízení, finanční rezerva na možné změny v časovém průběhu realizace a náklady na uvedení do provozu. Součástí této sumarizace budou i předpokládané provozní náklady.

Náklady na vypracování projektu

Předpokládané náklady k vypracování projektu dosáhnou pravděpodobně 10 % z celkové ceny projektu. To je asi **92 000 Kč**.

Stavební náklady.

Tabulka 12, stavební náklady, zdroj: vlastní

Druh stavby	Náklady
Rekonstrukce objektu	450 000 Kč
Stavba oplocení a voliér	468 580 Kč
Celkem – přímé náklady	918 580 Kč
Celkem – nepřímé náklady 5 %	46 000 Kč
CELKOVÉ NÁKLADY	964 580 Kč

Náklady na technologická zařízení

Tabulka 13, náklady na technologická zařízení, zdroj: vlastní

Zařízení	Náklady
Bioska - líheň	219 600 Kč
Quatro - líheň	556 089 Kč
Master B5 - přímotopy	10 983 Kč
Auraton 1300 termostaty	1 216 Kč
Celkem – přímé náklady	787 888 Kč
Celkem – nepřímé náklady 10 %	78 788 Kč
CELKOVÉ NÁKLADY	866 676 Kč

Rezerva

V průběhu stavebních prací a vybavování technologickými zařízeními může dojít ke zdražení, které by mohlo způsobit neočekávaný vzrůst nákladů a z toho plynoucí problémy s jejich hrazením. Proto se vytvoří rezerva v hodnotě 8 % předpokládaných nákladů na stavbu a zařízení. Rezerva by neměla být příliš vysoká, aby v ní nebylo vázáno moc peněz.

Tabulka 14, Rezerva a náklady, zdroj: vlastní

Rezerva	Náklady
Stavební celkově	964 580 Kč
Technologická zařízení celkově	866 676 Kč
Celkové investiční náklady	1 831 256 Kč
REZERVA	146 500 Kč

Náklady na uvedení do provozu a celkové provozní náklady

Náklady na pořízení chovného hejnka:

Tabulka 15, náklady na pořízení chovného hejnka, zdroj: vlastní

Chovné hejnko	ks	Kč/ks	Kč celkem
Kohouti	42	300 Kč	12 600 Kč
Slepice	336	300 Kč	100 800 Kč
Celkem kusů	378	300 Kč	113 400 Kč
Doprava			4 000 Kč
CELKOVÉ NÁKLADY			117 400 Kč

Mzdové náklady:

Tabulka 16, mzdové náklady, zdroj: vlastní

Stálí zaměstnanci	počet	Kč/hod	hod	Celkem zaměstnanci	Pojištění 35%	celkem k úhradě
provozní technik	1	150	2 088	313 200	109 620	422 820
údržba	3	100	2 088	626 400	219 240	845 640
CELKEM	4			939 600 Kč	328 860 Kč	1 268 460 Kč

	počet	Kč/hod	hod	Celkem zam.	Pojištění 35 %	Celkem
Sezónní zamě.	3	70	250	17 500 Kč	6 125 Kč	70 875 Kč

Celkové mzdové náklady 1 339 335 Kč

Tabulka 17, ostatní náklady, zdroj: vlastní

Ostatní náklady	
podestýlka	10 000 Kč
desinfekce	10 000 Kč
prkna	30 000 Kč
krmítka	5 000 Kč
napáječky	7 000 Kč
veterinární dohled	50 000 Kč
Celkem	112 000 Kč

Provozní náklady – celkové

Tabulka 18, provozní náklady, zdroj: vlastní

Podestýlka	10 000 Kč
Desinfekce	10 000 Kč
Veterinární dohled	50 000 Kč
Mzdy	1 339 335 Kč
Doprava	20 000 Kč
Vodné	5 000 Kč
Energie	85 300 Kč
Krmivo	650 000 Kč
Odpisy	65 524 Kč
Nájem	10 000 Kč
CELKEM	2 243 159 Kč

11.1 Ekonomické hodnocení včetně finanční analýzy

A. Bod zvratu

B. Celkové budoucí příjmy

C. Celkový plán splátek

D. Cash Flow

E. Současná hodnota očekávaných budoucích příjmů

F. Rentabilita investice

G. Výpočet čisté hodnoty investice

H. Výpočet doby návratnosti investice

A. Bod zvratu

Fixní náklady

Tabulka 19, fixní náklady, zdroj: vlastní

Pronájem nemovitého majetku (včetně budov)	10 000 Kč
Mzdy zaměstnanců (4)	1 337 355 Kč
Pojištění	50 000 Kč
CELKEM	1 397 355 Kč

Variabilní náklady

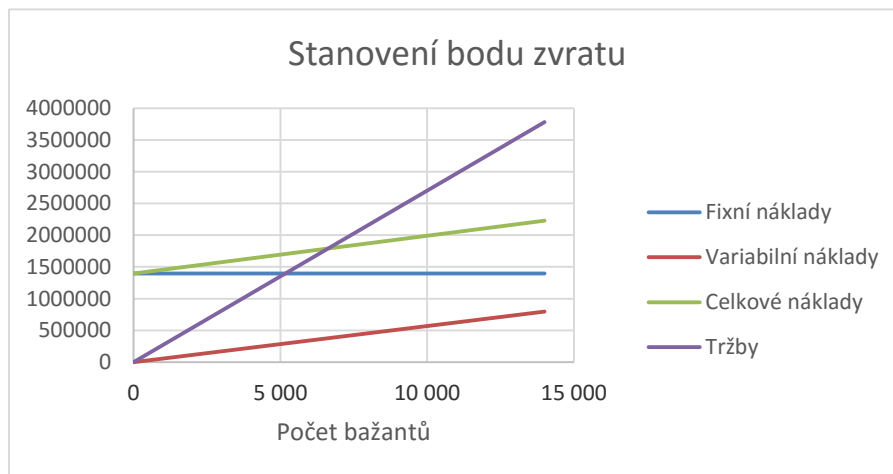
Tabulka 20, variabilní náklady, zdroj: vlastní

Spotřeba krmiva	650 000 Kč
Spotřeba energií	85 300 Kč
Veterinární dohled	50 000 Kč
Desinfekce	10 000 Kč
Podestýlka	10 000 Kč
Voda	5 000 Kč
CELKEM	810 300 Kč
Průměr na jedno kuře	57,88 Kč

Pro výpočet bodu zvratu budeme předpokládat, že roční produkce bažantů bude 14 000 kusů. Za předpokladu prodeje celé roční produkce v hodnotě 270 Kč za 1 ks bažanta, by pak byly předpokládáné tržby (výnosy) v celkové hodnotě 3 780 000 Kč.

Celkové výnosy z 14 000 ks kuřat: 3 780 000 Kč

Ø na jedno kuře..... 270 Kč



Graf 1, stanovení bodu zvratu, zdroj: vlastní

q = fixní náklady/(prům. výnos na 1 kuře – variabilní náklady na 1 kuře)

$$q = 1\,397\,355 / (270 - 57,88) = 6\,588 \text{ ks}$$

Ve chvíli, kdy se odchová a prodá 6 588 ks kuřat, se náklady na odchov se rovnají výnosům z prodeje, tj. dochází k bodu zvratu

B. Celkové budoucí příjmy

Výpočet časové hodnoty peněz

Banka poskytne úvěr ve výši 2 mil. Kč s dobou splácení 5 let a úrokem ve výši 10 %.

5let 10% 2 000 000 Kč

$$A = \frac{(1+0,1)^5 \cdot 0,1}{(1+0,1)^5 - 1} \cdot 2\,000\,000$$

$$A = 527\,594,96 \text{ Kč}$$

C. Celkový plán splátek

Tabulka 21, celkový plán splátek, zdroj: vlastní

rok	A	Úrok	Splátka	Zůstatek úvěru
1	527 594,96 Kč	200 000,00 Kč	327 594,96 Kč	1 672 405,04 Kč
2	527 594,96 Kč	167 240,50 Kč	360 354,46 Kč	1 312 050,58 Kč
3	527 594,96 Kč	131 205,06 Kč	396 389,90 Kč	915 660,68 Kč
4	527 594,96 Kč	91 566,07 Kč	436 028,89 Kč	479 631,79 Kč
5	527 594,96 Kč	47 963,18 Kč	479 631,78 Kč	0,01 Kč

U výpočtu časové hodnoty peněz vypočítáme, kolik finančních prostředků bude realizátor povinen hradit ročně po dobu 5 let poskytovateli úvěru, resp. bance. Z tohoto výpočtu vyplývá, že po pěti letech splácení úroku a splátky bude mít společnost závazky vypořádané. Tento výpočet bude použit ještě pro Cash Flow.

Struktura úhrady úvěru může být i jiná. Pro realizaci tohoto projektu je možné vyjednat pravděpodobně lepší podmínky a je také možné získat finanční prostředky z „Programu pro obnovu venkova“, což by mohlo snížit celkový předpokládaný úvěr.

D. Cash Flow

Předpokládaná průměrná prodejní cena 1 ks dospělého bažanta je 175 Kč. Nicméně snahou vedení bažantnice bude prodávat co nejvíce bažantů ve stáří více než 8 týdnů za předpokládanou cenu 270 Kč.

Tabulka 22, CF za 5 let, zdroj: vlastní

2014		2015	
TRŽBY	3 780 000 Kč	TRŽBY	3 780 000 Kč
PROVOZNÍ NÁKLADY	2 243 159Kč	PROVOZNÍ NÁKLADY	2 243 159Kč
ODPISY	65 524 Kč	ODPISY	138 319 Kč
ÚROK Z ÚVĚRU	200 000 Kč	ÚROK Z ÚVĚRU	167 240 Kč
HRUBÝ ZISK (ztráta)	1 271 317 Kč	HRUBÝ ZISK (ztráta)	1 231 282 Kč
DAŇ Z PŘÍJMU (20%)	257 323 Kč	DAŇ Z PŘÍJMU (20%)	249 316 Kč
ČISTÝ ZISK	1 013 994 Kč	ČISTÝ ZISK	981 966 Kč
ODPISY	65 524 Kč	ODPISY	138 319 Kč
SPLÁTKA	327 595 Kč	SPLÁTKA	360 354 Kč
CF z provozu	751 923 Kč	CF z provozu	759 931 Kč

2016

TRŽBY	3 780 000 Kč
PROVOZNÍ NÁKLADY	2 243 159Kč
ODPISY	138 319 Kč
ÚROK Z ÚVĚRU	131 205 Kč
HRUBÝ ZISK (ztráta)	1 267 317 Kč
DAŇ Z PŘÍJMU (20%)	256 523 Kč
ČISTÝ ZISK	1 010 794 Kč
ODPISY	138 319 Kč
SPLÁTKA	396 389 Kč
CF z provozu	752 724 Kč

2017

TRŽBY	3 780 000 Kč
PROVOZNÍ NÁKLADY	2 243 159Kč
ODPISY	91 519 Kč
ÚROK Z ÚVĚRU	91 566 Kč
HRUBÝ ZISK (ztráta)	1 353 756 Kč
DAŇ Z PŘÍJMU (20%)	273 811 Kč
ČISTÝ ZISK	1 079 945 Kč
ODPISY	91 519 Kč
SPLÁTKA	436 028 Kč
CF z provozu	735 436 Kč

2018

TRŽBY	3 780 000 Kč
PROVOZNÍ NÁKLADY	2 243 159Kč
ODPISY	91 519 Kč
ÚROK Z ÚVĚRU	47 963 Kč
HRUBÝ ZISK (ztráta)	1 397 359 Kč
DAŇ Z PŘÍJMU (20%)	282 532 Kč
ČISTÝ ZISK	1 114 827 Kč
ODPISY	91 519 Kč
SPLÁTKA	479 632 Kč
CF z provozu	726 714 Kč

Přehledová tabulka kumulovaného CF:

Tabulka 23, přehledová tabulka komulovaného CF, zdroj: vlastní

	2014	2015	2016	2017	2018
CF	751 923 Kč	759 931 Kč	752 724 Kč	735 436 Kč	726 714 Kč
Kumulované CF	751 923 Kč	1 511 854 Kč	2 264 578 Kč	3 000 014 Kč	3 726 728 Kč

Jestliže výpočet kumulovaného CF by skutečně vykazoval tyto výsledky, potom je možné tvrdit, že cca ve třetím roce provozu bažantnice by měl provozovatel uspořeno na úhradu celého úvěru. Vzhledem k jisté rizikovosti projektu však bude účelné udržovat tato finanční prostředky jako pojistnou rezervu.

E. Výpočet současné hodnoty očekávaných peněžních příjmů

Tabulka 24, výpočet současné hodnoty, zdroj: vlastní

$$\begin{aligned} \text{SHCF} &= \frac{\text{CF1}}{(1+k)^1} + \frac{\text{CF2}}{(1+k)^2} + \frac{\text{CF3}}{(1+k)^3} + \frac{\text{CF4}}{(1+k)^4} + \frac{\text{CF5}}{(1+k)^5} \\ \text{SHCF} &= \frac{751\,923}{1,1} + \frac{759\,931}{1,21} + \frac{752\,724}{1,331} + \frac{735\,436}{1,4641} + \frac{726\,714}{1,61051} \end{aligned}$$

SHCF = 2 830 686 Kč

CF_x - CashFlow za určitý rok

k - kapitálová diskontní míra

Z výpočtu současné hodnoty očekávaných peněžních příjmů, který je stanoven na částku **2 830 686 Kč**, lze konstatovat, že po pěti letech provozu bažantnice bude splacen celý úvěr a v bance bude tato částka k dispozici na krytí neočekávaných výdajů. Je pravděpodobně možné, že z těchto finančních zdrojů by byly kryty náklady na neplánované doplnění chovu při nenadálém a masivním úhynu.

F. Výpočet rentability investice

Tabulka 25, výpočet rentability investice, zdroj: vlastní

$$\text{RI} = \frac{\text{P Č Z}}{\text{IN}} * 100 \%$$

$$\text{RI} = \frac{1\,055\,605}{2\,000\,000} * 100 \%$$

RI = 52,78 %

RI - rentabilita

P Č Z - průměrný čistý zisk v pěti letech provozu

IN - celková investice

Z výpočtu rentability investice vyplývá, že na základě výsledku hospodaření by mohla být investice uhrazena již po dvou letech. Znamená to tedy že, bude-li vedení společnosti hospodařit dle předpokladů, je riziko investování do tohoto projektu relativně nízké.

G. Výpočet čisté současné hodnoty investice

$$\text{ČSHI} = \text{SHCF} - \text{IN}$$

$$\text{ČSHI} = 2\,830\,686 - 2\,000\,000 = 830\,686 \text{ Kč}$$

$$\text{ČSHI} = \mathbf{830\,686 \text{ Kč}}$$

SHCF - současná hodnota cash Flow

ČSHI - čistá současná hodnota investice

IN - investiční náklady

Čistá současná hodnota investice ve výši **830 686 Kč** vypovídá o tom, že rozdíl naspořených finančních prostředků po pěti letech provozu a celkových nákladů na investici je velmi příznivý. Je možné předpokládat, že takto příznivý výsledek hospodaření nebude pravděpodobně dosažen.

H. Výpočet doby splácení (návratnosti)

Tabulka 26, výpočet doby splácení, zdroj: vlastní

(Kč)	2014	2015	2016	2017	2018
Investiční Náklady	2 000 000				
kumulované CF	751 923 Kč	1 511 854 Kč	2 264 578 Kč	3 000 014 Kč	3 726 728 Kč

Závěrečné hodnocení ekonomických ukazatelů:

V rámci závěrečného hodnocení ekonomických ukazatelů lze konstatovat, že provozování bažantnice za uvedených předpokladů vypadá jako finančně velmi zajímavý projekt. Podaří-li se dojednat obchodní vztahy s odběrateli v takové výši, jak je zpracován celkový projekt, potom by tento projekt mohl být prospěšný jak obchodně, tak i společensky.

12 Diskuse

Provedená analýza ukázala, že po ekonomické stránce by realizace projektu nebyla pro obchodní společnost ztrátová, společnost by byla schopna uspokojit poptávku po bažantím mase i poptávku mysliveckých spolků po živých bažantech, bez velkého rizika ztráty. Je důležité brát v potaz i přínos pro obec a životní prostředí. Využitím nevyužívaných a chátrajících objektů by se tak zvýšila atraktivita obce. Dalším přínosem jsou nové pracovní možnosti pro místní obyvatele - s realizací projektu by vznikla nová pracovní místa. V neposlední řadě je důležité zmínit životní prostředí, jelikož ve volné přírodě nezadržitelně ubývá populace pernaté zvěře a odchov v bažantnici by tak znamenal možnost navýšení počtu volně žijících bažantů vypuštěním uměle odchovaných do volné přírody.

Projekt tedy splňuje hned několik kritérií úspěšnosti. Z provedených analýz, lze usuzovat, že je projekt aplikovatelný do praxe a uspokojil by očekávání zainteresovaných stran. Projekt zřízení bažantnice je realizovatelný s předpokládanou čistou současnou hodnotou investice ve výši **830 686 Kč**. V případě, že by nenastaly neočekávané okolnosti (zásadní změny na trhu atp.) v následujících pěti letech, kdy by měl být projekt realizovaný, až do úplného vyrovnání závazků, lze očekávat, že riziko je nízké. Realizace projektu by měla pozitivní dopad na ekonomickou situaci podniku a v neposlední řadě jak uvedeno výše by projekt měl mít pozitivní vliv nejen na zatraktivnění obce, ale i na životní prostředí a zapojení místních obyvatel.

Na základě provedených analýz nebyla shledána žádná negativa. Jediným rizikem, a tedy negativním kritériem, by mohlo být nesplnění stanoveného časového harmonogramu, popřípadě neočekávané okolnosti na trhu, které by ovlivnily sílu poptávky.

Závěr

Tato bakalářská práce pojednává o založení nové obchodní společnosti „Bažanti s.r.o.“. Tento projekt je svým obsahem zaměřen na chov bažantů a na obchodu drůbeže v rámci realizace nově vzniklé společnosti.

Cílem této bakalářské práce je realizace založení nové obchodní společnosti s ručením omezeným se zaměřením na živočišnou výrobu a to konkrétně na obchod s drůbeží a následně zjistit, jestli se založení takovéto společnosti vyplatí v rámci ziskovosti.

V teoretické části se zabýváme projektovým řízením, kde je uvedeno, jaká jsou kritéria úspěšnosti a neúspěšnosti podniku, co musíme pro náš cílený úspěch udělat a také jak to udělat. Dále pokračuje část práce, ve které je zmíněno, jak se společnost s ručením omezeným zakládá a co všechno je k tomu potřeba.

V praktické části už budeme pracovat s reálnými částkami v nákladech, které zahrnují opravy, energie, elektřinu, zaměstnance a v neposlední řadě i veškerý čas, který bude nutný vynaložit k této realizaci. Hlavní účel bude zjistit, jestli se založení takového podniku vyplatí (zda bude ziskový) nebo naopak nevyplatí (ve ztrátě).

Moderní doba klade na všechny neustále vyšší nároky, a tedy i podnikatelské subjekty jsou podněcovány k vyhledávání nových nástrojů, které by přispívali k posílení jejich pozice na trhu, a tím zvyšování konkurenceschopnosti. Jedním z takových nástrojů mohou být i inovace, které spočívají mimo jiné i v rozšiřování podnikatelského portfolia, ať už nabízenými službami, produkty atp. Podnik, který v budoucnu bude schopen rozšířit svoje podnikatelské portfolio, se stává atraktivnějším pro větší okruh zákazníků, tudíž by zde mohlo platit pravidlo, že s rostoucí nabídkou roste i poptávka.

Předtím, než bychom tuto myšlenku o založení nové společnosti s ručením omezeným realizovali, je nutné provést řadu analýz. Tyto analýzy slouží ke zmapování aktuální situace na trhu, analyzování vlastních vstupů, plánování technologií, pracovních sil, definování nutných investic a nákladů apod. Všechny uvedené činnosti přispívají k následnému případnému úspěchu či neúspěchu projektu.

Předmětem by byla produkce živých bažantů k dalšímu zpracování, prodej bažantů mysliveckým sdružením a export bažantů do zahraničí. Odchov bažantů by byl realizován v nevyužívaných obecních objektech.

Tak, aby byl projekt úspěšný, bylo nezbytné provést marketingovou analýzu. Byly definovány podmínky pro odchov bažantů, popsány materiálové vstupy z hlediska nákladů spojených s nutnou přípravou zázemí pro chov (rekonstrukce objektů, energie, krmiva atd.). Dále byla analyzována konkurence a možný odbyt a odhadnuta ziskovost.

Uvedený projekt obsahuje i nezbytnou technologickou část, která se zabývá základními principy a popisy technologie odchovu bažantů v bažantnicích. Chov bažantů sestává ze dvou stěžejních vývojových etap, a to líhňářský provoz a odchov kuřat. Od toho se odvíjí i nezbytná vybavenost (mechanické líhně, klimatizované místnosti, automatické krmičky a napajedla atd.). Dalším nezbytným krokem bylo plánování výrobní kapacity, skladování a expedice, pracovní síly a v neposlední řadě i ekologický dopad. Tyto všechny aspekty jsou v technologické části projektu zohledněny.

Další stěžejní částí projektu je investiční část, kde jsou sumarizovány investiční náklady a dále pro úspěšné realizování projektu byl sestaven časový harmonogram.

Seznam použité literatury:

1. DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL a Branislav LACKO. *Projektový management podle IPMA. 2., aktualiz. a dopl. vyd.* Praha: Grada, 2012, 526 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4275-5.
2. DRMOTA, Josef. *Lov zvěře v našich honitbách.* 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 357 s. ISBN 978-80-247-3644-0.
3. DVOŘÁK, Tomáš. *Společnost s ručením omezeným.* Vyd. 1. Praha: WoltersKluwer, 2014, xlv, 650 s. Vědecké monografie (WoltersKluwer ČR). ISBN 978-80-7478-633-4.
4. JOHNSON, Gerry. 2000. *Cesty k úspěšnému podniku: stanovení cíle a techniky rozhodování.* Vyd. 1. Praha: Computer Press, xxviii, 803 s. ISBN 80-722-6220-3.
5. OPHOVEN, Ekkehard. *Lovná zvěř: biologie, pobytové znaky, lov.* V Praze: Slovart, 2011, 167 s. ISBN 978-80-7391-466-0.
6. REŽŇÁKOVÁ, Mária. *Efektivní financování rozvoje podnikání.* 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 142 s. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-1835-4.
7. SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů.* 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5.
8. VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy.* 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4520-6.
9. WÖHE, Günter. *Úvod do podnikového hospodářství.* 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2007, xxix, 928 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-897-2.

10. ŽALMAN, Vladimír. *Základy mysliveckého chovu, péče a ochrany zvěře: příručka pro přípravu uchazečů o první lovecký lístek. 2.*, dopl. vyd. Boskovice: Albert, 1997, 40 s. ISBN 80-858-3447-2.

Seznam zákonů a paragrafů:

1. Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
1. Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech

Seznam internetových zdrojů:

1. https://www.czso.cz/csu/xu/charakteristika_okresu_litomerice

Seznam tabulek, grafů, diagramů a obrázků:

Tabulky:

TABULKA 1, SPOTŘEBA GRANULOVANÉHO KRMIVA, ZDROJ: VLASTNÍ	24
TABULKA 2, CELKOVÁ SPOTŘEBA KRMIV, ZDROJ: VLASTNÍ	24
TABULKA 3, LÍHNĚ, ZDROJ: VLASTNÍ.....	27
TABULKA 4, PLÁNOVANÁ VÝROBNÍ KAPACITA, ZDROJ: VLASTNÍ.....	28
TABULKA 5, SUROVINY A ENERGIE, ODHAD POTŘEBY, POŽADAVKY NA KVALITU, APOD. VČETNĚ REZERV, ZDROJ: VLASTNÍ.....	28
TABULKA 6, POŘIZOVACÍ CENY ZA TERMOSTATY, ZDROJ: VLASTNÍ.....	29
TABULKA 7, PŘEHLEDOVÁ TABULKA O PŘEDPOKLADU A EFEKTU LÍHNÍ, ZDROJ: VLASTNÍ	30
TABULKA 8, REKONSTRUKCE OBJEKTU V „KČ“, ZDROJ: VLASTNÍ	33
TABULKA 9, NÁKLADY NA PLETIVO, ZDROJ: VLASTNÍ.....	33
TABULKA 10, DALŠÍ SOUVISEJÍCÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ	33
TABULKA 11, ČINNOSTI INVESTIČNÍ AKCE V MĚSÍCÍCH, ZDROJ: VLASTNÍ.....	35
TABULKA 12, STAVEBNÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ	36
TABULKA 13, NÁKLADY NA TECHNOLOGICKÁ ZAŘÍZENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ	36
TABULKA 14, REZERVA A NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ	37

TABULKA 15, NÁKLADY NA POŘÍZENÍ CHOVNÉHO HEJNKA, ZDROJ: VLASTNÍ.....	37
TABULKA 16, MZDOVÉ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ.....	37
TABULKA 17, OSTATNÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ.....	38
TABULKA 18, PROVOZNÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ	38
TABULKA 19, FIXNÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ.....	39
TABULKA 20, VARIABILNÍ NÁKLADY, ZDROJ: VLASTNÍ.....	39
TABULKA 21, CELKOVÝ PLÁN SPLÁTEK, ZDROJ: VLASTNÍ.....	41
TABULKA 22, CF ZA 5 LET, ZDROJ: VLASTNÍ	41
TABULKA 23, PŘEHLEDOVÁ TABULKA KOMULOVANÉHO CF, ZDROJ: VLASTNÍ.....	42
TABULKA 24, VÝPOČET SOUČASNÉ HODNOTY, ZDROJ: VLASTNÍ	43
TABULKA 25, VÝPOČET RENTABILITY INVESTICE, ZDROJ: VLASTNÍ	43
TABULKA 26, VÝPOČET DOBY SPLÁCENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ	44

Grafy:

GRAF 1, STANOVENÍ BODU ZVRATU, ZDROJ: VLASTNÍ.....	40
--	----

Diagramy:

DIAGRAM 1, SÍŤOVÝ DIAGRAM INVESTIČNÍ AKCE, ZDROJ: VLASTNÍ.....	35
--	----

Obrázky:

OBRÁZEK 1, CELKOVÁ MAPA, ZDROJ: GOOGLE MAPS.....	52
OBRÁZEK 2, ZAHOŘANY MAPA, ZDROJ: GOOGLE MAPS	52
OBRÁZEK 3, PROSTOR BÝVALÉHO CHOVU PRASAT V ZAHOŘANECH (ŠEDÁ STŘECHA V PRAVÉ ČÁSTI SNÍMKU), ZDROJ: VLASTNÍ	53
OBRÁZEK 4, SOUČASNÝ STAV, ZDROJ: VLASTNÍ	53
OBRÁZEK 5, OKOLÍ BÝVALÉHO OBJEKTU CHOVU PRASAT S PŘÍLEHLÝMI POZEMKY, ZDROJ: VLASTNÍ	54
OBRÁZEK 6, POHLED SMĚREM NA VÝCHOD, V POZADÍ OBJEKT BÝVALÉHO CHOVU PRASAT, ZDROJ: VLASTNÍ.....	54

Seznam použitých zkratk:

CSFA – Kritické faktory úspěchu projektu

CSF – kritické faktory úspěchu

SWOT – Interní analýza – S (silné stránky), W (slabé stránky), O (příležitosti), T (Hrozby)

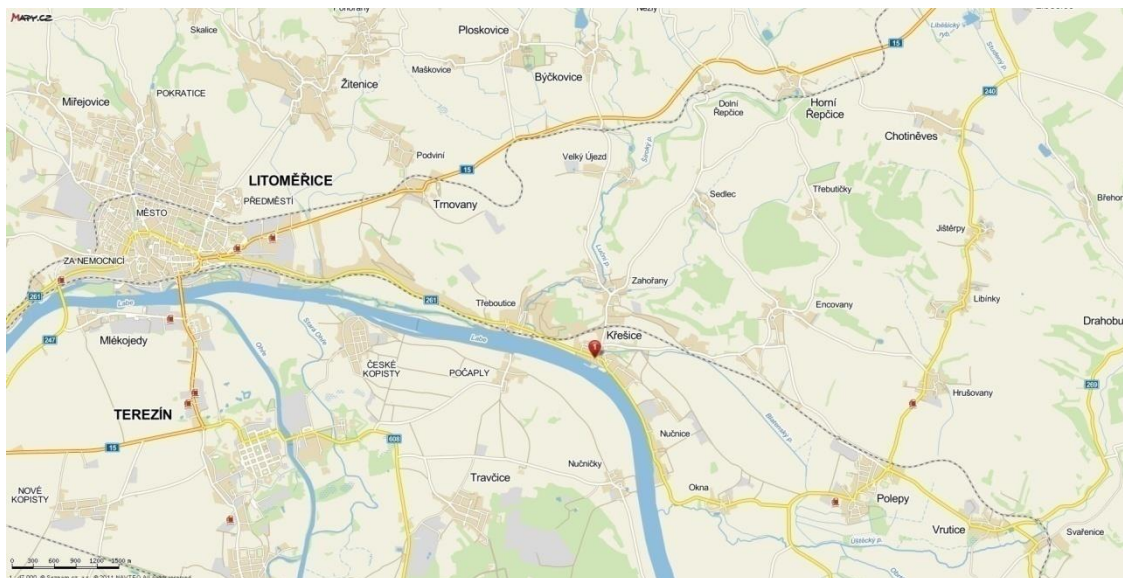
Analýza 5M – Jednoduchá metoda používaná pro analýzu příčin a následků. Machines (stroje), Manpower (lidé), Materials (Materiál), Methods (metody), Management (příčiny způsobené nesprávným řízením)

Model MIT 90s – patří mezi modely kritických faktorů úspěchu, (MIT – Massachusetts institute of technology)

TOC – (Theory of constraints) – teorie omezení

ČR – Česká republika

III. Obrazová příloha



Obrázek 1, Celková mapa, zdroj: Google maps



Obrázek 2, Zahořany mapa, zdroj: Google maps



Obrázek 3, Prostor bývalého chovu prasat v Zahořanech (šedá střecha v pravé části snímku), zdroj: vlastní



Obrázek 4, Současný stav, zdroj: vlastní



Obrázek 5, Okolí bývalého objektu chovu prasat s přílehlými pozemky, zdroj: vlastní



Obrázek 6, Pohled směrem na východ, v pozadí objekt bývalého chovu prasat, zdroj: vlastní

