

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Strategická analýza společnosti Karpem, a.s. a návrh na zlepšení
Jméno autora:	Zdeňka Hudcová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Vedoucí práce:	Ing. Eduard Hromada, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví, Fakulta stavební, ČVUT v Praze

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Práce obsahuje analýzu a rozbor současné podnikatelské strategie společnosti KARPEM, a.s. Jsou vypracovány relevantní metody strategické analýzy - Strategická analýza okolí podniku, Analýza oborového okolí podniku, Analýza očekávání rozhodujících stakeholders, Analýza vnitřního prostředí podniku a SWOT analýza. V závěrečné části diplomové práce jsou uvedeny návrhy na možná zlepšení současné situace. Jedná se o průměrně náročnou diplomovou práci.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autorka cíl práce naplnila přesně v souladu se zadáním DP.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Studentka přistupovala ke zpracování diplomové práce přiměřeně aktivně. Pravidelně konzultovala dílčí části diplomové práce. Diplomová práce byla odevzdána s výrazným časovým předstihem.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Z hlediska odborných požadavků kladených na diplomové práce je text na vysoké úrovni. Součástí práce je rovněž řada tabulek a obrázků, které dále rozvíjejí a konkretizují řešené téma. Diplomová práce obsahuje velké množství hodnotných informací o hospodaření a managementu zkoumané společnosti. Oceňuji rozsah, obsah a výběr příloh diplomové práce.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	C - dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Stylistická a jazyková úroveň diplomové práce je na mírně slabší úrovni. Vyskytují se chyby ve psaní čárek ve větách. Celkově je diplomová práce uspořádána logicky a přehledně.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	C - dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními</i>	

zvyklostmi a normami.

Při zpracování diplomové práce bylo vycházeno pouze z omezeného rozsahu nastudované literatury. Kvalitu práce by zvýšilo, pokud by studentka provedla širší rešerši související zahraniční literatury a zjištěné poznatky zapracovala do práce.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Otázka k obhajobě: Jako jedno z doporučení ke zlepšení navrhuje zavedení štíhlé výroby - Lean. Jaká může být návratnost z vložených prostředků v případě zavedení tohoto přístupu? Znáte nějaké firmy, které již tento přístup úspěšně zavedly?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 6.1.2015

Podpis: