

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Roční plán společnosti PYROSERVIS a.s.</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Viktor Pekar</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Lucie Nosková
<b>Pracoviště opONENTA práce:</b>	PYROSERVIS a.s., Kolčavka 69/5, 190 00, Praha 9 - Libeň

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Obtížnost zvoleného tématu hodnotím jako náročnější, a to z důvodu časové náročnosti vypracování tabulek a grafů v programu Microsoft Excel, který byl hojně využíván.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce spočívá ve vytvoření ročního plánu společnosti PYROSERVIS a.s. Teoretická část se zabývá výkladem tvorby ročních plánů a popisem zvoleného podniku. V praktické části diplomant stanovuje cíle a strategii společnosti a sestavuje jednotlivé plány, které následně integruje do ročního plánu. Následuje vyhodnocení ročního plánu provedené pomocí tří scénářů reflektujících možný budoucí vývoj společnosti. Cíle diplomové práce jsou splněny v plném rozsahu.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>vynikající</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolené metody řešení při sestavování ročního plánu hodnotím jako vhodné. Diplomant správně analyzuje strukturu podniku, charakter jeho produktů i jednotlivé skupiny zákazníků. Při sestavování ročního plánu je použito několik zjednodušení, která jsou řádně zdůvodněna, a která nemají výrazný vliv na kvalitu výsledných výstupů. Výstupy jsou vytvořeny v programu Microsoft Excel, což vzhledem k jeho rozšířenosti a flexibilitě hodnotím pozitivně.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň diplomové práce je na vysoké úrovni. Diplomant prokázal schopnost technicky správného, logického a samostatného uvažování. Použité scénáře budoucího vývoje společnosti jsou zvoleny vhodné; jejich porovnání pomocí grafů a tabulek je zpracováno kvalitně a přehledně. Závěry jsou řádně okomentovány. Soubory vytvořené v programu Microsoft Excel jsou sestaveny precizně a vypovídají o vysoké úrovni diplomantových znalostí tohoto softwaru. Oceňuji reakci práce na změnu legislativy v podobě novely vyhlášky; předloženou práci tudíž hodnotím jako aktuální.	

**Formální a jazyková úroveň, rozsah práce****C - dobře**

*Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.*

Formální úroveň práce hodnotím jako kvalitní. Práce je dobře strukturovaná. Tabulky a grafy jsou sestaveny přehledně a srozumitelně. Příliš mnoho různých designů tabulek hodnotím jako negativum.

V práci se vyskytují pravopisné chyby.

Rozsah diplomové práce odpovídá zvolenému tématu. Poměr rozsahu teoretické a praktické části shledávám jako vyhovující.

Příjemným zpestřením teoretické části jsou citáty Petera F. Druckera.

**Výběr zdrojů, korektnost citací****A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Počet a kvalita použitých zdrojů je dostatečná. Diplomant v práci využil doporučenou literaturu uvedenou v zadání diplomové práce.

Bibliografické citace jsou úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Výsledky diplomové práce jsou fakticky správné a vhodně prezentované formou grafů a tabulek. Výsledný roční plán je dostatečně komplexní.

Přínos diplomové práce spočívá jak v sestavení ročního plánu společnosti PYROSERVIS a.s. pro rok 2015, tak ve vytvoření modelu pro plánování budoucích let, který může management společnosti využívat jako nástroj k řízení a kontrole při dosahování cílů; práci hodnotím jako přínosnou.

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Diplomovou práci na téma Roční plán společnosti PYROSERVIS a.s. hodnotím kladně. Diplomant se se zadaným úkolem úspěšně vyrovnal. Grafická a formální stránka je na vysoké úrovni. K práci nemám kritické připomínky, ani doplňující otázky.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 28.7.2015

Podpis: Ing. Lucie Nosková