

**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
FAKULTA ELEKTROTECHNICKÁ**

Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Téma práce: OPTIMALIZACE SKLADOVÝCH KAPACIT
LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE**

Diplomant: Jakub JANDA

Diplomant Jakub Janda zpracoval diplomovou práci z oblasti logistického managementu na téma „Optimalizace skladových kapacit logistického řetězce“. Téma diplomové práce je přínosné a potřebné vzhledem ke skutečnostem existence vysokých skladovacích a přepravních nákladů vázaných v logistických řetězcích, které je nutno optimalizovat z hlediska splnění koncepce optimálních celkových logistických nákladů. Je nutno zdůraznit, že v současné době si více než vlastní výrobci konkurují na trhu navzájem logistické řetězce z hlediska splnění požadavků zákazníků při optimální úrovni vlastních služeb a nákladů.

Diplomant od samého počátku zadání diplomové práce pracoval velmi aktivně a zcela samostatně. Přístup k řešení problematiky lze označit jako systematický, který vychází ze správné metodiky řešení. Diplomant se seznámil s velkým množstvím informací týkající se nejen problematiky logistického řízení a managementu dodavatelských řetězců, ale i matematických modelů lokalizace s využitím pokročilé výpočetní techniky. Získané informace české a zahraniční literatury dokázal setřídít, propojit do vzájemných souvislostí, a též i správně aplikovat ve společnosti IN TIME. Veškeré deklarované cíle osnovy zadání této diplomové práce byly jednoznačně splněny.

Diplomant logicky rozčlenil diplomovou práci na teoretickou část a na aplikační část. Teoretická část práce má rešeršní charakter a jsou zde objasněna teoretická východiska a principy logistického řízení, tj. logistický dodavatelský řetězec a jeho podstata, typy a funkce řetězců, skladování a vlastní systémy skladování a problematika řízení zásob. V současných trendech managementu je třeba substituovat zásoby informacemi, vyrábět dle poptávky na základě principů štíhlé výroby, což zvyšuje konkurenceschopnost firmy, a přispívá podstatně ke snížení celkových nákladů. Matematické lokalizační modely byly diplomantem vhodně klasifikovány, stanovena příslušná výchozí metrika, byly definovány matematickými rovnicemi a stanoveny dále možnosti vlastního numerického řešení. Pro ilustrativní

přiblížení problematiky lokalizace kapacit diplomant jednotlivé teoretické modely doplnil konkrétními jednoduchými praktickými příklady lokalizace jednoho či více skladových kapacit v rámci logistického dodavatelského řetězce.

V aplikační části diplomové práce se diplomantovi podařilo v rámci rozdělení jednotlivých dep firmy IN TIME na základě řešení matematických modelů najít výhodnější umístění centrálního skladové kapacity společnosti, včetně umístění centrální kapacity do stanovené konkrétní lokality. Daná řešení představují vlastní přínos diplomanta k diplomnímu úkolu.

Závěr:

Diplomant Jakub Janda splnil požadavky a cíle diplomové práce dané jejím zadáním. Diplomová práce jednoznačně vyústila v přínosné využitelné výsledky, přičemž dále závisí jednoznačně na firmě IN TIME, jak budou výsledky teoretické lokalizace centrální skladové kapacity v rámci dep firmy využity pro její rozhodování a logistické řízení. Diplomová práce splňuje dále veškerá požadovaná kritéria, je výborně graficky zpracována, vyniká přehledností a jednoduchou praktickou orientací v textu.

Diplomovou práci vzhledem k daným skutečnostem doporučuji k obhajobě před příslušnou státní zkušební komisí ČVUT Fakulty elektrotechnické a navrhuji její klasifikaci stupněm

A - výborně

V Praze dne 18. 1. 2016

Prof. Dr. Ing. Otto Pastor, CSc.
vedoucí diplomové práce