



Aplikace moderních kalkulačních metod v nevýrobní sféře

Application of the Modern Costing Methods in the Non-Manufacturing Sphere

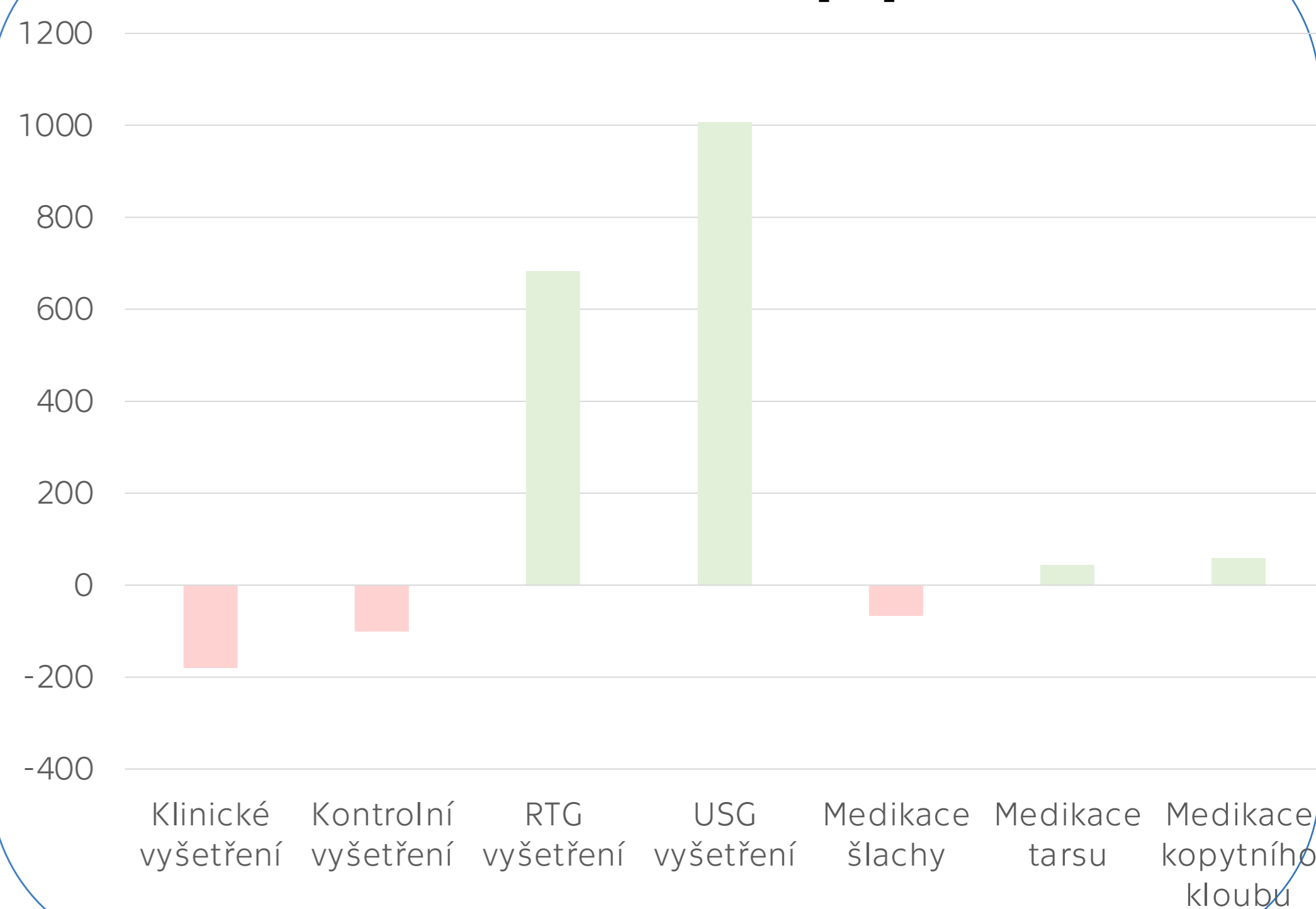
ABSTRAKT

Bakalářská práce je zaměřena na implementaci kalkulace Activity-Based Costing do zdravotnické organizace. Cílem práce bylo zjistit celkovou výši nákladů na jednotlivé úkony a aktivity v rámci veterinární ordinace a následné zjištění efektivnosti jejich vynakládání a ziskovosti organizace.

Práce je členěna na dvě části: teoretickou a praktickou. Teoretická část se zabývá problematikou nákladů a jejich alokací obecně a teoretickou přípravou pro sestavení ABC kalkulace. V této části je využita zejména metoda literární rešerše. Praktická část obsahuje vlastní sestavení ABC kalkulace pro zvolenou veterinární ordinaci a je založena na principu případové studie vycházející z dat poskytnutých vlastníkem podniku.

Výstupem bylo zjištění značných ztrát na podnikových aktivitách a návrhy na jejich optimalizaci pro zvýšení výnosnosti aktivit.

Ziskovost aktivit [Kč]



Ziskovost pacientů [Kč]



ABSTRACT

This thesis is focused on implementation of the Activity-Based Costing calculation method into a healthcare facility. The main aim was to determine the total amount of costs used by activities in a certain veterinary clinic, the efficiency of its consumption and the profitability of the organization.

The thesis is divided into two parts: theoretical and practical. Theoretical part is focused on the topic of costs and their allocation, as well as the basic information needed in order to create the ABC calculation. This part of the thesis is dedicated to setup the theoretical background using the literature research. The practical part contains the actual creation of the ABC method – applied in a certain veterinary clinic based on the information provided by the owner of the clinic.

The results of this thesis revealed losses within the provided activities and offer suggestions for their optimization and for the increase of their profitability.

ZÁVĚR

Výsledky kalkulace a následných výpočtů odhalily zásadní nedostatky a z nich plynoucí ztráty některých úkonů.

Na základě tvorby ABC kalkulace a informací z ní vyplývajících byly vlastníkově veterinární ordinace předloženy návrhy optimalizací. Hlavní a nezbytně nutnou optimalizací je aktualizace ceníku dle cen jednicových nákladů a zároveň nákladů nepřímých. Další možnosti zvýšení výnosů jsou optimalizace využití přístrojů, které, jak bylo zjištěno z kalkulace, přinášejí podniku největší zisk. Nastavení norem spotřeby jednicových nákladů a následná kontrola jejich dodržování by mohlo taktéž zoptimalizovat spotřebu zdrojů. Jelikož organizace nevyužívá nástrojů manažerského účetnictví, bylo posledním navrženým doporučením implementace metody Activity-Based Costing, případně jiné kalkulační metody.