

## Příloha č. 1\_ Události vzniklé na projektu

Příloha č. 1\_Události vzniklé na projektu

Operativní řízení některých vzniklých událostí na projektu				
	ZATŘÍDĚNÍ	KDO	POPIS UDÁLOSTI A ŘEŠENÍ	DOPAD
2017/10	ostatní	I	Investor je nucen dořešit způsoby napojení na přípojky a přístup na sousední pozemky – věcná břemena	prodloužení termínu, navýšení ceny,
	nedostatky PD	I	provedení hromosvodů není součástí zadávací dokumentace, je nutné vyhotovit projektovou dokumentaci a zahrnout do dodatku SoD	navýšení ceny, koordinace s poddodavatelem
	nedostatky PD	I, GP, GD	vyhotovená dokumentace monolitických konstrukcí, tj. výkres tvaru a výkaz výztuže neodpovídá stavebnímu řešení a původní projektové dokumentaci, je nutné doplnit dokumentaci např. o prostupy přes konstrukce pro vedení jednotlivých rozvodů, informování poddodavatele o proběhlých změnách na projektu	oprava již realizovaných částí – vícenáklady, prodloužení termínu
	nedostatky PD	GP	Doplnění projektové dokumentace o požadované tabulky specifikací materiálů	poptání subdodavatelů proběhlo bez kompletních informací o dodání díla
	ostatní	I	Investor je žádán o povolení rozdělení provedení komunikace na 2 části kvůli následné výstavbě II. etapy	snaha vyhnout se poškození případně zhotovené komunikace na části staveniště II. etapy
	nedostatky PD	GP, GD	doplnění a koordinace výkresů kvůli napojení mezipodest a schodišťových ramen na svislé nosné konstrukce, informování poddodavatele o proběhlých změnách na projektu,	koordinace provádění prací s pomocnými dělníky a nezaplacenými činnostmi mimo rozpočet – vícenáklady
	kvalita prací	GP	kontrola použití materiálů na skladby podlah, zda jsou v souladu s technologickými předpisy a požadavky na betonové směti hrubé podlahy	časová náročnost kontroly
2017/11	nedostatky PD	GP, GD	provedení detailu napojení hydroizolace podle vyhotovení dokumentace	kontrola prováděných prací
	nedostatky PD	I	Návrh provedení retenční nádrže	navýšení smluvní ceny
	nedostatky PD	I, GP, GD	V projektu chybí smykové trny mezi dilatačními celky, je nutné doplnit PD a v již zhotovených konstrukcích vyvrtat požadované díry pro osazení trnů na chemickou kotvu	navýšení smluvní ceny
	nedostatky PD	I	Některé z nevylovených požadavků investora nebyly zpracovány projektantem, objednatel je žádán o doplnění některých z požadavků na projekt a případně zjistit nutné potřeby pro zajištění provozu a kolaudace	případné navýšení smluvní ceny, zajištění poddodavatele
	kvalita prací	GD	nepříznivé počasí a nízká stabilita zemin ovlivnila plynulý průběh realizace základových konstrukcí, bylo nutné opatřit stěny výkopů bedněním a ručně vyčistit části výkopů, které byly zapadané zeminou ze stěn výkopu	navýšení ceny vlivem vyšší moci, nedodržení termínu
	ostatní	GD	předávání pracoviště se řídí dle zavedeného systému vedoucího spolaprůběh	žádné
	nedostatky PD	GD	kontrola dokumentace monolitických konstrukcí, doplnění chybějících částí	časová náročnost kontroly
kvalita prací	GD	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků subdodavatele a techniků GD způsobuje nedostatečnou kontrolu při provádění základových konstrukcí. Projevuje se zhoršením kvality díla. Řešením je větší zaměření stávajících techniků na provádění	reorganizace pracovníků, kontrola poddodavatelské činnosti	

Operativní řízení některých vzniklých událostí na projektu				
	ZATŘÍDĚNÍ	KDO	POPIS UDÁLOSTI A ŘEŠENÍ	DOPAD
	ostatní	GD, I	Příprava dodatků již v počátcích výstavby na základě změny podstatné části dokumentace – změna POT stropu za monolitický	snížení smluvní ceny, dosažení požadovaných parametrů projektu
	kvalita prací	GD	Reakce reorganizace pracovníků kvůli kontrole provádění monolitických konstrukcí – dopad na kvalitu provádění zdiva. Nutno navýšit počet techniků GD.	reorganizace pracovníků v rámci společnosti – přidělení technika k této zakázce
	ostatní	GD	vzorkování materiálů použitých při výstavbě dle požadavků objednatele a specifikací projektu	průběžné odsouhlasení materiálů má dopad na termín v případě dlouhého schvalovacího procesu a delší objednáci a dodací doby
	nedostatky PD	GP, GD	Mnoho detailů není vyřešeno při předávání zadávací dokumentace. Například způsob napojení hydroizolace na stoupací potrubí. Detail je navržen, odsouhlasen a přenesen na dodavatele hydroizolačních prací	Minimální prodloužení prováděcích prací, zejména kvůli schvalovacím procesům zvolených technologických postupů
2017/12	UPOZORNĚNÍ	GD	upozornění na kvalitu zdění, dodržování zásad BOZP, úklid pracoviště, dodržování technologických postupů zdění výrobce; objednatel se odvolává na smluvní ujednání – vzniklé situace je ideální řešit výměnou pracovníků a zajištění soustavných kontrol provedených prací technikem	časová náročnost kontroly má dopad na ostatní práce techniků realizačního týmu
	TERMÍN	GD	skluz prováděných prací – měl by se řešit reorganizací prací, aktualizací HMG a navýšení kapacit zdrojů	nedodržení termínu
2018/1	ostatní	I, GP, GD	GD vyžaduje rozdělení komunikace v souvislosti výstavby II. etapy, kdy budou potřeba příjezdové komunikace na staveniště a navrhovaná komunikace není dimenzována na zatížení stavební mechanizace.	Provedení komunikace ke konci realizace do období zimy – vliv počasí
	nedostatky PD	GD	Každý poddodavatel by měl vytvořit dílenskou dokumentaci kvůli používání zavedených materiálů a postupů a také kvůli rozdílům oproti projektové dokumentaci	Zvyklosti poddodavatele nemusí zahrnovat tvorbu výrobní dokumentace (nejčastěji živnostníci) - externí vytvoření dokumentace GD.
	kvalita prací	GD	zavedení systému evidence vad a způsob dokládání jejich odstranění	časová náročnost
	TERMÍN	GD	skluz na objektech A, C1, C2 – nedostatek pracovníků poddodavatelů, nepříznivost počasí	nedodržení termínu
	TERMÍN	GD	Kvůli narůstajícímu zpoždění je GD vyzván k aktualizaci HMG	časová náročnost
	nedostatky PD	GP	Není odsouhlasena projektová dokumentace dřevostavby – nutno upravit a navrhnout konstrukci s potřebnými detaily pro realizaci	časová náročnost, nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	rovinatost zdiva a betonových konstrukcí, úpravy výztuže, vyplňování spár zdiva, vlhkost zdiva, ochrana potrubí – vzniklé situace je ideální řešit výměnou pracovníků a zajištění soustavných kontrol provedených prací technikem	reorganizace pracovníků v rámci společnosti – přidělení technika k této zakázce
	ostatní	GD	zaplavení nedokončených a nezasypaných základových patek objektu C – prověření únosnosti, opětovný výkop, očištění armatury, zajištění stability	vícenáklady, nedodržení termínu

Operativní řízení některých vzniklých událostí na projektu				
	ZATRŽDĚNÍ	KDO	POPIS UDÁLOSTI A ŘEŠENÍ	DOPAD
	nedostatky PD	GP	dodatečné izolování monolitických překladů v místech umístění předokenní žaluzie, odsouhlasení návrhu	vícenáklady na materiál a provedení prací, malý vliv na nedodržení termínu
	ostatní	I	nutno znát předem veškeré položky k vzorkování pro řízení projektu, jednotlivé materiály je nutné objednat. Proces objednávání je složitý a zdlouhavý a podléhá několika schvalovacím procesům	nedodržení termínu
	TERMÍN	GD	Prohlášení, že hrubá stavba A, B, C bude dokončena 28. 2. 2018, termín garantuje zajištění smluvního termínu – výzva k posílení kapacit	nedodržení termínu
2018 / 2	nedostatky PD	GP, I	srovnání standardu VZT a MaR	navýšení smluvní ceny
	nedostatky PD	GP, I	doplnění koncových prvků elektro, SLP, PC, aj., dořešit akustické provedení obkladů stěn a stropů	navýšení smluvní ceny, nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	Kompletní provedení atiky objektu B3 – bourání nekvalitního provedení monolitických konstrukcí	nedodržení termínu
	TERMÍN	GD	GD avizuje posunutí termínu provedení hrubé stavby objektu A, B, C do poloviny března 2018	nedodržení termínu
	ostatní	GD	nedostatky při dodržování BOZP. Vynaložit náklady a pomocné pracovníky k zajištění kolektivní ochrany. Výzva poddodavatelů k dodržování BOZP s výhrůzkou sankce dle SoD	časová náročnost, vícenáklady
	kvalita prací	GD	Vybočující monolitické věnce a překlady (křivost zdiva, vyhnutí bednění tlakem betonu). Vyrovnaní omítkou/izolační deskou.	vícenáklady, vícepráce převod na zodpovědné poddodavatele, zhoršení vzájemných vztahů na pracovišti
	kvalita prací	GD	důsledné přebírání dílčích prací poddodavatelů	časová náročnost
2018 / 3	nedostatky PD	GP, I	Doplnění projektu strukturované kabeláže, dořešení koncových prvků, přívod pevného internetu do objektu	navýšení smluvní ceny
	TERMÍN	GD	skluz prací 3 týdny – navýšení kapacit pracovníků poddodavatelů	nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	Špatné výškové umístění monolitického překladu na objektu B1 – technologický postup vyzvednutí	vícenáklady, vícepráce, nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	poměr evidovaných a odstraněných vad 28/4, nutno začít odstraňovat vady přidělením zodpovědnosti	reorganizace pracovníků GD
	kvalita prací	GD	Plastová okna – nedostatečná kvalita osazení oken – kotvení, rovinatost ostění, velikosti stavebního otvoru vůči oknům, nalepení okenních pásek, aj.	nedodržení termínu – opravy a příprava stavby pro navazující práce
2018 / 4	TERMÍN	GD	skluz prací 3 týdny – navýšení kapacit pracovníků poddodavatelů	nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	poměr evidovaných a odstraněných vad 38/11, nutno začít odstraňovat vady přidělením zodpovědnosti	reorganizace pracovníků GD
	nedostatky PD	GP, I,	Dořešit barevnosti veškerých povrchů konstrukcí (fasády, klempířské výrobky, povlakové krytiny, obklady, dveře). Objednatel určuje na základě vzorků použitý materiál	časová náročnost,

Operativní řízení některých vzniklých událostí na projektu				
	ZATRŽDĚNÍ	KDO	POPIS UDÁLOSTI A ŘEŠENÍ	DOPAD
	nedostatky PD	I	Provedení hromosvodů není součástí zadávací dokumentace, je nutné vyhotovit projektovou dokumentaci a zahrnout do dodatku SoD. Dosud nebyla provedena dokumentace. Je nutné vyvíjet neustálý tlak na poddodavatele, který zajišťuje projektovou dokumentaci.	navýšení ceny, koordinace s poddodavatelem
	kvalita prací	GD	koordinace jednotlivých poddodavatelů v rámci profesí a připravenosti stavby – svolání KD řemesel	časová náročnost
	nedostatky PD	GD	Dořešit kotvení požárních žebříků pomocí závitových tyčí a roznášecích ploten, nutné provedení izolace – tepelný most	vícenáklady, vícepráce
	nedostatky PD	GD	Dořešit kotvení dělicí stěny v objektu C2 – návrh detailu kotvení k dřevěné rámové konstrukci	časová náročnost, vícepráce, vícenáklady
	nedostatky PD	GP	rozšíření stavebních otvorů pro montáž ZOKT	časová náročnost, vícepráce, vícenáklady
2018 / 5	nedostatky PD	GD	Upozornění na dobu zrání jádra omítky 1 mm/den – nutnost technologické přestávky před prováděním fasád v místech velké tloušťky omítkové směsi	nedodržení termínu, vícenáklady
	TERMÍN	GD	vytvoření HMG úprav a oprav poškozených nebo nekvalitně provedených betonových a zděných konstrukcí	nedodržení termínu, vícenáklady
	UPOZORNĚNÍ	I	upozornění objednatele na špatný stav kanalizačního řadu v komunikaci – nutno zajistit pročištění	žádné
	kvalita prací	GD	Oprava sedacího schodiště – vyrovnaní schodiště a montáž povrchové úpravy z dlažby	nedodržení termínu, vícenáklady
	kvalita prací	GD	zajištění odvodu srážkových vod ze střech jednotlivých objektů – protažení potrubí chrlíče mimo nosné konstrukce	časová náročnost
	nedostatky PD	GP	úprava všech zábradlí z hlediska statického posouzení únosnosti – nutné vyztužení nosnými sloupky a zhuštění výplňových příčlů	nedodržení termínu, vícenáklady
2018 / 6	TERMÍN	GD	narůstající skluz prací – navýšení kapacit pracovníků poddodavatelů	nedodržení termínu
	nedostatky PD	GP	nutné dořešit návrh dilatací atik	nedodržení termínu, vícenáklady
	nedostatky PD	I	Návrh ploch atria – není součástí zadávací dokumentace	časová náročnost, vícepráce, vícenáklady
2018 / 7	TERMÍN	GD	10. 8. plán revize rozvaděčů – napojení stále na staveništní přípojku	nedodržení termínu
	kvalita prací	GD	viditelné estetické vady provedení fasádní strukturované omítky v místech pater lešení, nekvalitně provedené napojení – řešení nové provedení fasádní omítky, dostatečný počet pracovníků vzhledem k rozsahu plochy	vícenáklady
	TERMÍN	GD	12. 8. dohodnut termín před-přejímacího řízení – předpoklad užívání 3. 9., smluvní termín 27. 8. 2018 s výjimkou C2	žádné

Vysvětlivky: I – investor/objednatel, GD – generální dodavatel stavby, GP – generální projektant

Zdroj [2.1]