

STRATEGICKÝ ROZVOJ MANAGEMENTU PODNIKU – ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ

STRATEGIC DEVELOPMENT OF COMPANY MANAGEMENT – HEALTH CARE ORGANIZATION

ADÉLA HOJDAROVÁ
VEDOUCÍ PRÁCE ING. GABRIELA ANTOŠOVÁ, PH.D.

ABSTRAKT

Tato diplomová práce řeší problematiku strategického řízení ve vybraném zdravotnickém zařízení. Cílem bylo zhodnotit do jaké míry a jak efektivně vedení společnosti aplikuje principy strategického řízení. Vyhodnocení probíhalo na základě analýzy interních, ale zároveň i pravidelně zveřejňovaných dokumentů a polostrukturovaných rozhovorů s klíčovými zaměstnanci společnosti. Výsledky ukazují, že společnost do značné míry aplikuje pouze operativní řízení a své plány koncipuje pouze na roční bázi. V Závěru jsou formulovány konkrétní návrhy a kroky, které zefektivní řízení společnosti. Je představena implementace informačního systému, která v této době značně usnadní komunikaci s pacienty a zároveň je představen finanční plán, který počítá meziročně s nárůstem EBITDA o 6 %.

ABSTRACT

This diploma thesis addresses the issue of strategic management in selected healthcare company. The aim was to evaluate to what extent and how effectively the company's management applies the principles of strategic management. The evaluation was carried out on the basis of analyzes of internal but also regularly published documents and interviews with key employees of the company. Results that the company largely pays only for operational management and its plans, which apply only on an annual basis. In the conclusion, specific proposals and steps are formulated that will make the management of the company more efficient. The implementation of an information system is presented, which at this time is increasingly cooperating with patients, and at the same time a financial plan is presented, which envisages a year-on-year EBITDA of 6 %.

MISE

Naším posláním je vykonat co nejzásadnější změnu ve způsobu léčby a poskytování zdravotních služeb. Máme silné portfolio řešení léčebných postupů, která dokáží zmírnit, kontrolovat nebo vyléčit některé z nejzávažnějších stavů a onemocnění.

VIZE

Prostřednictvím spolupráce s akademickými výzkumníky po celém světě přinášíme inovativní léčebná řešení klíčových nenaplněných potřeb. Podstata našeho přístupu spočívá ve snaze spojovat komplementární dovednosti a v budování pevných pracovních partnerství s patientskými skupinami, odborníky v oblasti zdravotní péče a ostatními profesionály z globálních akademických a obchodních komunit.

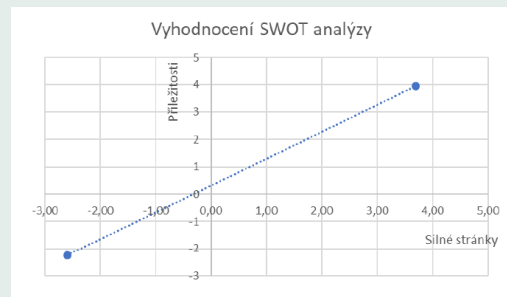


POKROK LÉKAŘSKÉ VĚDY A TECHNOLOGIE VE PROSPĚCH PACIENTŮ.

- Zvyšovat odbornost
- Zajistit ekonomickou stabilitu za udržení kvalitních podmínek a spravedlivého odměňování
- Rozvíjet a modernizovat jednotlivá oddělení

ZDROJ

HOJDAROVÁ, Adéla. Strategický rozvoj managementu podniku – Zdravotnické zařízení. Praha: ČVUT 2022. Diplomová práce. Český vysoký učení technický v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



Rozpad	Act. 2019	Act. 2020	FC 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024
EBITDA	76 334	75 197	95 603	101 413	110 757	119 530
IVF	7 111	9 831		11 523	12 804	13 796
Plastika	-6 946	-7 792	-4 990	-995		895
JIP	7	50	70	70	70	70
Ortopedie TEP + ART	-9 996	10 814	11 024	13 046	14 694	
Gastro+IBD	137 232	117 336	120 930	125 521	132 462	
Chirurgie	-3 000	2 720	3 183	3 530	3 977	
Léčárna		616	1 452	1 389	1 512	1 678