

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	System řízení projektů ve společnosti
<b>Jméno autora:</b>	<b>Tomáš Motelec</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta stavební (FSv)
<b>Katedra/ústav:</b>	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Lucie Klátilová
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Sweco Hydroprojekt a.s.

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zmapování procesů řízení projektu ve společnosti, jejich analýza (co funguje/nefunguje) a návrh vhodného systému je komplexní záležitostí, která si rozhodně žádá notnou dávku zkušeností s řízením projektů obecně i znalost specifických požadavků daného odvětví.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Dle mého bylo zadání splněno v celém rozsahu, a to včetně opravdu detailního návrhu řešení.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>vynikající</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Student postupoval logicky a systematicky. Vyhodnotil a popsal současný stav, odhalil slabá místa a jejich příčiny a navrhl systém tak, aby vyhovoval několika typům běžných projektů firmy. Ke zvolenému postupu řešení nemám žádné výhrady.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Je zřejmé, že student ve velké míře čerpá ze své několikaleté praxe. Vhodně ji pak doplňuje znalostmi nabytými studiem a z uvedené literatury (návrh procesů a nástrojů projektového řízení, která firma aktuálně nepoužívá).	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formálně je práce napsána správně, jazykově spíše průměrná. Oceňuji však věcnost autora a zejména pak jeho rozhodnutí doplňovat informace praktickými ukázkami a příklady ze své praxe. Teoretická část se zabývala všemi důležitými aspekty projektového řízení – rolemi, odpovědnostmi, nástroji i jednotlivými procesy – vcelku obšírně. Praktická část obsahovala popis stávajícího stavu, případovou studii a procesní návrh celého systému řízení projektů v uvedené firmě. Rozsah práce rozhodně odpovídá požadavkům zadání.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Vzhledem k již nabytým znalostem studenta z praxe (6 let se zmiňovanými projekty) je výběr zdrojů víceméně dostatečný, osahuje cizojazyčné i české zdroje, teorii o projektovém managementu obecně i zaměřením na jednotlivé konkrétní oblasti PM (např.: analýza rizik, plánování, stakeholder management).	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Žádné další komentáře.

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Zadání bylo komplexní a žádalo si hlubší pochopení projektového managementu i jednotlivých procesů zkoumané společnosti. Praktické zkušenosti student ve své diplomové práci zužitkoval v maximální možné míře a podal je srozumitelnou formou (příklady z praxe, doprovodné obrázky, diagramy), z níž je patrné, že dané problematice rozumí. Vhodně pak využil nabyté znalosti ze studia a uvedené literatury, aby navrhl komplexní systém řízení napříč celým životním cyklem projektu dané firmy. Navržený systém zohledňuje potřeby společnosti, její možnosti i aktuální postupy práce, je propracovaný do takového detailu a takovou formou, že je možné jej rovnou zavést do praxe. Student odvedl opravdu kvalitní práci.*

*Dokážete odhadnout předpokládaný potenciál úspor pro majitele firmy při zavedení navrženého systému?  
Jaké komplikace by implementace navrženého systému přinesla majiteli?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 21.1.2022

Podpis: Ing. Lucie Klátilová