

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Hodnocení průmyslového podniku pomocí modelu excelence
Jméno autora:	Bc. Jan Střeleček
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	Ing. Barbora Stieberová, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku, FS, ČVUT v Praze

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	mimořádně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Hodnocení průmyslového podniku pomocí modelu excelence hodnotím jako mimořádně náročné téma, k jehož provedení bylo nezbytné podrobné nastudování metodiky hodnocení a rovněž zorganizování a realizování samotného hodnocení v podniku. Velice náročné je i pak samotné zpracování hodnocení.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená práce zcela splňuje zadání. Všechny cíle práce byly splněny. V úvodní části jsou charakterizovány modely excelence a jejich přínos k rozvoji podniků. Jádro práce tvoří samotné hodnocení podniku pomocí vybraného modelu excelence START PLUS – je uveden postup hodnocení v podniku, je pečlivě popsáno a ohodnoceno, jak podnik naplňuje jednotlivá kritéria modelu excelence, jsou stanoveny oblasti pro zlepšení v každém kritériu. Práce je oproti zadání ještě rozšířena – nad rámec obsahuje výsledky sebehodnocení pomocí Modelu START jednotlivými vedoucími pracovníky a také posouzení shody těchto hodnocení s vlastním hodnocením podle Modelu START PLUS – Shoda hodnocení je analyzována pomocí statistických metod, byla využita rovněž seskupovací analýza pro identifikaci podobných hodnocení.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Aktivitu, samostatnost a schopnost tvůrčí práce při zpracování práce hodnotím jako excelentní. Práce byla průběžně konzultována.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je výborná, práce vychází ze studia celé řady literárních zdrojů, dále z konzultací s odborníky na problematiku hodnocení podle metodiky Modelu excelence EFQM a především z rozhovorů s členy vedení analyzovaného podniku.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální a jazyková úroveň práce je výborná. Práce působí přehledně a rozsah je přiměřený zpracovávanému tématu.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně</i>	

odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Práce vychází z celé řady českých i zahraničních zdrojů. Zdroje jsou pro práci relevantní a jsou odcitovány v souladu s citačními zvyklostmi.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení

Diplomová práce Jana Střelečka je výborná. Zvolil si mimořádně náročné téma a podle mého názoru ho zpracoval velmi kvalitně. Práce je oproti zadání rozšířena a podnik je tak zhodnocen pomocí dvou metodik s prvky Modelu excelence EFQM a to podrobným Modelem START PLUS (hodnocení studenta) a základním Modelem START (členové vedení). Posouzení shody jednotlivých hodnotitelů je statisticky zpracováno. Práce rovněž obsahuje oblasti pro zlepšení podniku v jednotlivých kritériích modelu excelence. Práce představuje pro podnik cestu k rozvoji a může být inspirací i pro další podniky. Součástí práce jsou i excelovské modely pro podporu aplikace obou modelů v podnicích.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 24.1.2022

Podpis: