

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh zlepšení agilní transformace firmy v oblasti softwarového vývoje
Jméno autora:	RAŠOVSKÁ, MICHAELA
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut ekonomických studií
Vedoucí práce:	doc. Ing. Marek Jemala, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Institut ekonomických studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání práce je jasně a adekvátně formulované. Náročnost zadání je vhodná pro diplomovou práci.	

Splnění zadání	splněno s menšími výhradami
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Požadavky stanovené v zadání byly v práci přiměřeně zpracovány. Určitým nedostatkem je trochu užší / stručněji zaměření teoretické části a charakteristiky dané firmy. Pozitivum je naopak detailnější zpracování návrhové části.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatné tvůrčí práce.</i>	
Aktivita studentky byla výborná, stejně jako samostatnost, slušnost a zájem při řešení dané problematiky. Studentka jen 1x vynechala konzultaci a aktivně řešila dané téma DP během celého akademického roku.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň závěrečné práce je na přiměřené úrovni. Práce inklinuje k problematice agilního managementu v softwarové společnosti, protože jde o původní oblast rozvoje agilního managementu. Při každé transformaci firmy je klíčovým úkolem manažerů zajistit vyšší efektivitu podnikových procesů. Proto je třeba rozumně stanovit vhodný systém měření a hodnocení výsledků této transformace již během zavádění změn. Výsledky hodnocení KPI slouží na přiměřenou změnu procesů této transformace.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Zvolený písemný projev je vhodný, i když některé údaje jsou obecnější a zjednodušeně formulované, ale obohacují dané téma. Některé obrázky jsou méně čitelné. Rozsah práce je přijatelný.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Studentka pracovala většinou samostatně i při získávání a využívání odborných literárních zdrojů. Jejich složení a využití v práci je přijatelné. Citace jsou přiměřené. Navrhoval bych doplnit některé nejnovější odborné články v dané problematice.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Uváděné informace v práci byly limitovány podnikovým know-how, které si firma hlídá.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Agilní management je stále více používán v institucích různých velikostí a zaměření. Zajímavé postupy jsou aplikovány například v oblasti technologického výzkumu a vývoje, ale i ve veřejné správě, bankách či nemocnicích. Takové široké použití neumožňuje určitou standardizaci používaných metod a postupů v různých organizacích. Každý podnik se chce co nejvíce přiblížit svým zákazníkům, aby byl dlouhodobě ekonomicky úspěšný, a to je prostor pro projektový agilní management. Daná diplomová práce charakterizuje procesy agilní transformace specifické pro zvolenou firmu. Studentka pracuje v dané firmě, takže měla osobní zkušenosti s danými procesy a možnými inovacemi. Pozitivně hodnotím zejména přiměřený zájem o danou problematiku, vhodní aplikovatelnost navržených řešení a přehlednost práce. Navrhoval bych se více zaměřit na kvalitativní analýzy efektivnosti těchto procesů v dané firmě, a to zejména na základě pravidelného měření a vyhodnocování přiměřeně zvolených KPI.

Otázka do diskuze: Jakým způsobem firmy a daná firma stanovuje KPI při měření a hodnocení úspěšnosti agilní transformace?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 25.8.2021

Podpis:

