

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh nástroje na optimalizaci nákladů na opravu a údržbu strojních zařízení
Jméno autora:	Marek Zíta
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Řízení a ekonomika podniku
Oponent práce:	Ing. Vlastimil Hart
Pracoviště oponenta práce:	PM ČR a.s. Kutná Hora

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	mimořádně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zvolené téma diplomové práce je mimořádně náročné a vyžaduje vysokou úroveň analytických schopností tak i praktických zkušeností v této problematice. Student prokázal praktické znalosti práce s daty, osvojil si práci s udržbovým modulem PMS (Plant Maintenance System) a zároveň projevilsilné analytické dovednosti při zpracovávání informací týkající se návrhu nástroje na optimalizaci údržbových nákladů.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání diplomové práce bylo splněno. Navržený nástroj lze použít pro variantní nastavení koncepce údržby s cílem optimalizace nákladovosti pro konkrétní strojní zařízení. Tento koncept návrhu lze z dlouhodobého hlediska použít v praxi a ověřit jeho funkčnost. Nástroj by mohl podpořit rozhodování Asset Engineers při tvorbě strategie údržby a její parametrizace (USD/mio.pcs., cyklus PM03, MTTR).	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
K postupu není výhrad. Student musel projít celou řadu údajů, seznámit se s novými systémy a hledat souvislosti, které pak převedl do návrhu na optimalizaci údržbových nákladů pro konkrétní zařízení.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň diplomové práce je na velmi dobré úrovni. Student využívá v maximálně možné míře získané informace a data z praxe a jejich propojení na teoretickou část své práce, jako jsou MTTR, MTBF a pod.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce odpovídá jak po formální, tak i jazykové stránce. Student výborně zpracoval grafickou tak i textovou část. Diplomová práce je srozumitelná s jasně stanovenými závěry.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Použité zdroje jsou značně rozsáhlé a cíleně použity tak, aby podporovaly cíl diplomové práce. Z vybraných zdrojů použité literatury a její využití pro diplomovou práci je zřejmé, že student je velmi dobře teoreticky připraven, chápe danou	

problematiku pro řízení a ekonomiku provozu a umí samostatně uvažovat o možnostech využití získaných vědomostí v praxi.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Student prokázal velmi dobré analytické schopnosti, schopnosti nebát se experimentovat a riskovat při hledání nové cesty; cesty, jak co nejlépe navrhnout koncept nástroje pro optimalizaci nákladů na údržbu strojních zařízení.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Se závěry diplomové práce se ztotožňuji. Vnímám v této diplomové práci vysokou míru samostatnosti uvažování nad problematikou ekonomiky provozu. Zároveň je zde patrná originalita přístupu, kdy student sám o sobě má myšlenku, kterou se snaží svou vlastní cestou zrealizovat a uvést v život. Cením si tohoto přístupu a hodnotím tuto diplomovou práci jako výbornou.

Otázky:

- 1) Počítá váš návrh s riziky – kritičnost zařízení? Jestli že ne, tak proč?
- 2) Proč si myslíte, že náklady na dané zařízení jsou vysoké?
- 3) Kde vidíte možnosti pro zlepšení vámi navrženého nástroje?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 5.8.2021

Podpis:

