

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	Analýza kalkulací v průmyslovém podniku
<b>Jméno autora:</b>	Vojtěch Fišer
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Barbora Stieberová, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku, FS, ČVUT v Praze

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání práce spočívající v analýze a návrhu kalkulačního systému podniku hodnotím jako přiměřeně náročné zadání, odpovídající požadavkům na DP. Je vyžadován dokonalý přehled o výrobním procesu a nákladové struktuře v analyzovaném podniku.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Podle mého názoru byly všechny cíle práce splněny – práce obsahuje detailní analýzu nákladové struktury studovaného podniku, posouzení a rozšíření kalkulačního systému o variabilní kalkulaci, HNS a analýzu bodu zvratu.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Student zvolil správný přístup řešení – v teoretické části práce jsou nejprve detailně rozebrány všechny aspekty nákladové struktury a kalkulačních metod. Potom je charakterizován samotný výrobní proces výroby drátu, jsou detailně popsány jednotlivé nákladové položky, které podnik sleduje - plánované i skutečné. V návrhové části je zpracováno rozšíření manažerského pohledu na náklady v podniku prostřednictvím variabilní kalkulace, metody HNS a analýzy bodu zvratu.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je výborná, vychází ze studia, z odborné literatury, z podkladů poskytnutých podnikem. Práce je vyvážená. Obsahuje jak zdařilou teoretickou část, tak i praktická část je zpracována zajímavým a kreativním způsobem.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce má velmi dobrou formální úroveň, působí přehledně, nenašla jsem žádnou chybu. Jen tabulky by mohly být upraveny tak, aby nepřesahovaly do okrajů. Rozsah práce je odpovídající.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
V citované literatuře jsou relevantní české i zahraniční zdroje. Citace jsou v souladu s citačními zvyklostmi a normami.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Cílem předložené práce bylo analyzovat a navrhnout vhodný systém kalkulace pro strojírenský podnik zabývající se zpracováním drátů. Práci hodnotím za A, přestože po formální stránce by si jistě zasluhovala větší pozornosti (zarovnání grafů na stránce). Na práci je vidět, že text je zpracován pečlivě a navržený systém kalkulačních přístupů dává managementu společnosti jiný pohled, který umožňuje efektivní řízení nákladů, zejména těch spojených s reklamačním řízením.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

- 1. Jakým způsobem byly stanoveny koeficienty v tabulce 21?**
- 2. Co znamenají pojmy na straně 61 v tabulce 20 – color checks a flaps?**
- 3. Charakterizujte metodu ekvivalenčních čísel, bylo by možné ji také v rámci podniku využít?**

Datum: 2.8.2021

Podpis: